

# Anskaffelser i Statnett – strategi og føringer



# Innhold

Anskaffelser i Statnett – strategi og føringer .....	0
Anskaffelser i Statnett – strategi og føringer	2
Anskaffelser som strategisk virkemiddel .....	2
Slik jobber vi med anskaffelser .....	2
Våre prinsipper for anskaffelser .....	2
Kategoristyring og prioriteringer .....	3
Samarbeid med leverandører .....	3
Styring og kontinuerlig forbedring.....	3

# Anskaffelser i Statnett – strategi og føringer

## Anskaffelser som strategisk virkemiddel

Statnetts anskaffelser skal bidra til å:

- støtte Statnetts strategiske satsningsområder:
  - Øke kapasitet i eksisterende nett og i kraftsystemet
  - Planlegge og bygge nett og kraftsystem raskere og mer effektivt
  - Øke robusthet og beredskap i drift og utvikling
- ivareta samfunnshensyn i anskaffelsene
- sikre effektiv ressursbruk og gode resultater

Vi gjennomfører anskaffelser for å støtte samfunnsoppdraget vårt: å sikre en trygg, effektiv og bærekraftig strømforsyning i Norge.

Anskaffelser er et viktig virkemiddel for å realisere Statnetts strategiske satsningsområder og bruke fellesskapets ressurser godt. Vi setter mål, følger opp resultater og justerer praksis ved behov.

## Slik jobber vi med anskaffelser

Statnett har en helhetlig tilnærming til anskaffelser som knytter sammen strategi, planlegging og gjennomføring.

Vi jobber strukturert med:

- strategisk planlegging og prioritering
- kategoristyring og markedskunnskap
- konkurransegjennomføring
- kontraktsoppfølging og leverandørsamarbeid
- etablerte rutiner og styringssystemer som sikrer at anskaffelser gjennomføres i tråd med regelverk og interne krav

Slik sikrer vi at anskaffelsene våre er helhetlige, effektive og godt forankret i Statnetts strategi og mål.

Statnett publiserer relevante strategiske planer, som strategisk plan for teknologi, systemutviklingsplan og omstillingsplanen, for å gi leverandørmarkedet innsikt i retning, prioriteringer og framtidige behov. Dette skal bidra til forutsigbarhet og legge til rette for god konkurranse, innovasjon og samarbeid i anskaffelsene våre.

## Våre prinsipper for anskaffelser

Alle anskaffelser i Statnett skal gjennomføres i tråd med tydelige prinsipper:

### Etterlevelse og likebehandling

Vi gjennomfører anskaffelser i samsvar med gjeldende regelverk og sikrer likebehandling, konkurranse og forutsigbarhet for leverandører.

### Bærekraft og samfunnsansvar

Vi stiller krav til klima, miljø, menneskerettigheter og ansvarlige leverandørkjeder i våre anskaffelser.

### Sikkerhet og risikohåndtering

Vi gjennomfører risikobaserte vurderinger og ivaretar sikkerhet og leveransesikkerhet i våre anskaffelser. Anskaffelser skal støtte mål om at sikkerhet alltid prioriteres.

## Effektiv ressursbruk

Vi gjennomfører anskaffelser som bidrar til kostnadseffektive løsninger og god utnyttelse av samfunnets ressurser.

## Åpenhet og transparens

Vi legger til rette for åpenhet om våre anskaffelser og tydelig kommunikasjon med markedet

## Kategoristyring og prioriteringer

Statnetts anskaffelser er organisert i kategorier for å sikre helhetlig styring, god markedstilpasning, sikre langsiktig kapasitet på kritiske komponenter/tjenester og effektiv gjennomføring av vårt samfunnsoppdrag. Kategoriene reflekterer Statnetts rolle som systemansvarlig for kraftsystemet og dekker både utbygging, drift og virksomhetsstøtte.

Statnetts anskaffelser er organisert i tre overordnede områder som samlet dekker behovene knyttet til utbygging, drift og videre utvikling av kraftsystemet.

Innenfor **prosjekt, utbygging og utvikling** gjennomfører Statnett anskaffelser knyttet til planlegging, utvikling og utbygging av kraftsystemet. Dette omfatter blant annet prosjektjenester, bygg- og anleggsarbeider, stasjoner, kabler og ledninger. Området dekker hele spekteret fra rådgivning og prosjektering til entrepriser, teknologiutvikling og større tekniske leveranser, og er sentralt for å realisere Statnetts investeringsportefølje og videre utvikling av infrastrukturen.

Området **anleggsdrift og beredskap** omfatter anskaffelser som understøtter sikker og effektiv drift av eksisterende anlegg. Dette inkluderer drift og vedlikehold, eiendomsdrift, kjøretøy og logistikk. Formålet er å sikre høy leveransesikkerhet, robust drift og en sterk beredskapsevne som gjør Statnett i stand til å håndtere hendelser og opprettholde stabil drift av kraftsystemet.

Innenfor **Teknologi og innovasjon** gjennomfører Statnett anskaffelser som understøtter digitalisering og effektiv virksomhetsstyring. Dette omfatter blant annet IT og forretningsstøtte. Området bidrar til økt effektivitet, bedre beslutningsgrunnlag og videre utvikling av Statnetts organisasjon og digitale kapabiliteter.

## Samarbeid med leverandører

Statnett er avhengig av dyktige leverandører for å levere på samfunnsoppdraget.

Vi legger vekt på:

- åpenhet og forutsigbarhet i våre anskaffelser
- likebehandling av leverandører
- langsiktige og profesjonelle relasjoner
- samarbeid om innovasjon og bærekraft

God leverandørdialog bidrar til bedre løsninger og redusert risiko.

## Styring og kontinuerlig forbedring

Vi arbeider kontinuerlig med å forbedre våre anskaffelser gjennom:

- systematisk oppfølging og måling
- risikobasert tilnærming
- bruk av data og innsikt
- videreutvikling av kompetanse og prosesser

Dette skal sikre høy kvalitet, etterlevelse og tillit i alle våre anskaffelser.



## Statnett SF

Nydalen allé 33, Oslo

PB 4904 Nydalen, 0423 Oslo

Telefon: 23 90 30 00

E-post: [anskaffelser@statnett.no](mailto:anskaffelser@statnett.no)

[www.statnett.no](http://www.statnett.no)

