Statnett

Elektrifisering for en ny tid

Årsrapport 2025

Foto: Vetle Hofstad

Innhold

Elektrifisering for en ny tid 4

Konsernsjefen har ordet 5

Konsernledelsen 7

Styret 9

Finansielle nøkkeltall 11

Styrets årsberetning 12

Resultater og fremtidsutsikter 13

Bærekraftsrapport 23

Sammendrag 25

ESRS 2 Generelle opplysninger 31

Klima og miljø 64

Taksonomi for bærekraft 65

E1 Klimaendringer 76

E2 Forurensning 89

E4 Biologisk mangfold og økosystemer 95

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi 107

Mennesker 113

S1 Egne ansatte 115

S2 Ansatte i verdikjeden 130

S3 Berørte lokalsamfunn 141

Innhold

Styring 151

G1 Forretningsetikk 152

ESRS indeks 158

Indekser med referanser til andre lovkrav og standarder 164

Virksomhetsstyring 172

Foretaksstyring 173

Risikostyring og internkontroll 177

Økonomisk regulering av Statnett 182

Finansiell rapportering 184

Totalresultat 185

Balanse 186

Endringer i egenkapital 188

Kontantstrøm 189

Noter 190

Erklæring og uttalelse 264

Øvrig informasjon 275

Alternative resultatmål 276

Indikatorer for sektorpolitiske mål 279

Elektrifisering for en ny tid

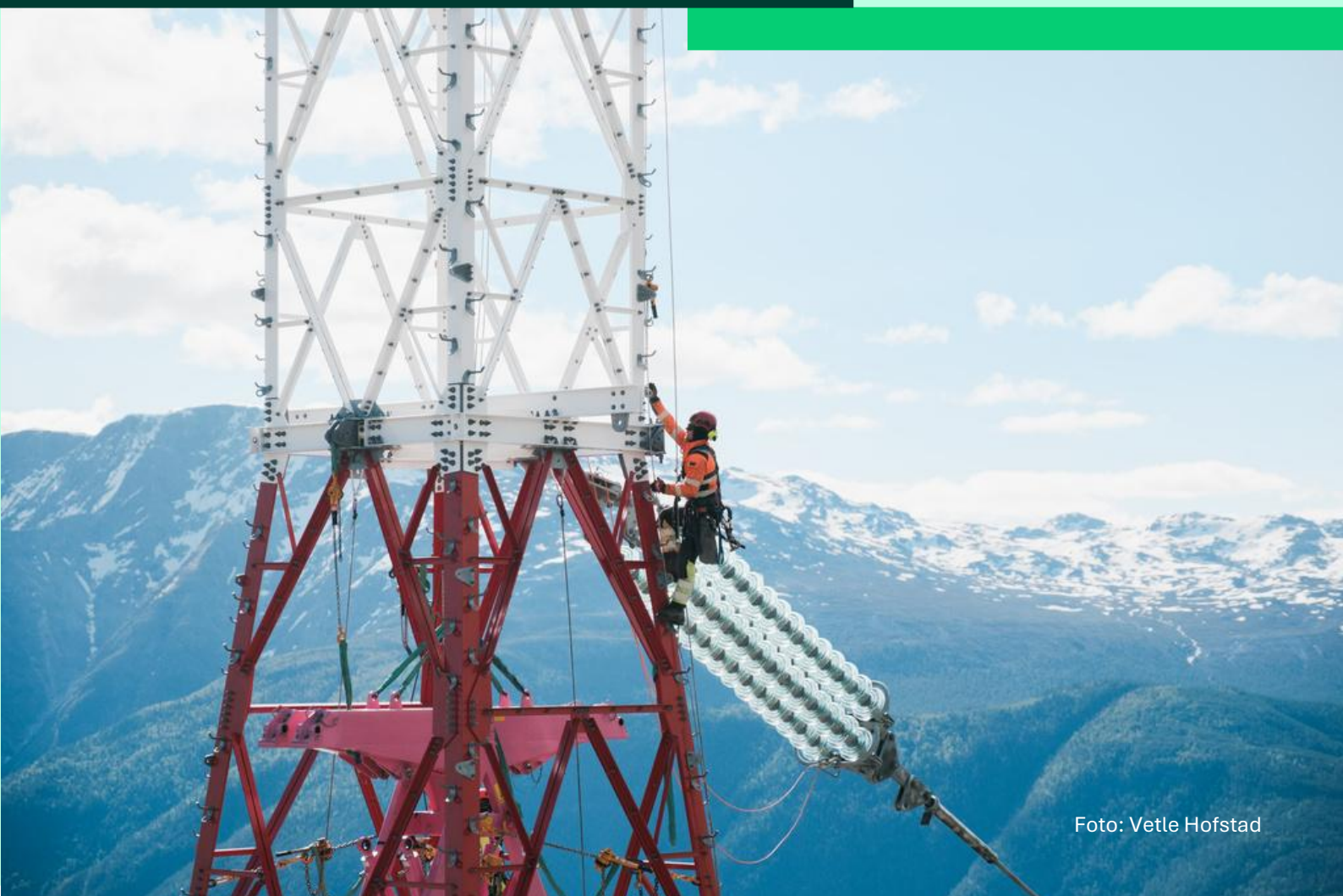


Foto: Vetle Hofstad

Konsernsjefen har ordet

Vi øker beredskapen og sørger for trygg strømforsyning

Kraftsystemet er kritisk infrastruktur, og Statnett er en viktig del av totalforsvaret. Vi må være forberedt på at krig og sabotasje kan ramme Statnetts anlegg og systemer. Vi som jobber i Statnett, har som vår aller viktigste oppgave å trygge strømforsyningen enten det er i møte med ekstremvær, sammensatte trusler eller i verste fall krig. Ved inngangen til totalforsvarsåret 2026 øker vi robustheten og beredskapen i kraftsystemet. Sikker strømforsyning gir trygghet.

Økt kraftutvekslingen mellom nord og sør

Ved utgangen av 2025 hadde Statnett 248 aktive nettprosjekter. Det er 37 flere enn året før, og antall prosjekter i byggefase økte til 87 prosjekter. I løpet av 2025 var Statnetts samlede investeringer i nett og kraftsystem på 10,6 milliarder kroner, en økning på tre milliarder kroner sammenlignet med 2024. Av denne totalen er hele 9,3 milliarder investeringer i strømnettet.

Høsten 2025 ble den nye kraftledningen mellom Aurland og Sogndal satt i drift. Det ga Norge et sammenhengende 420 kV-nett fra nord til sør. Denne kraftledningen er ett av flere tiltak som frem mot 2040 vil gi større utvekslingskapasitet mellom nord og sør i Norge.

En annen viktig milepæl i 2025 var gjennomslaget i kabeltunnelen mellom Sogn og Ulven i Oslo. Den 18. desember markerte vi selve gjennomslaget, før opprinnelig tidsplan og under estimert kostnad. Tunnelen går under fem bydeler og vil gi sikrere strømforsyning og mer kapasitet i strømnettet i hele hovedstaden.

I løpet av de neste ti årene skal Statnett mer enn doble investeringene i kraftsystemet. En økning i antall prosjekter i totalporteføljen samt flere prosjekter under bygging, viser at vi er godt i gang.

Selv om det er betydelig økt aktivitet blir imidlertid fremdriften i Statnetts nettprosjekter påvirket av usikkerhet og lange ledetider knyttet til konsesjonsvilkår

og tillatelser. Dette har betydning for utviklingen i nettporteføljen fremover.

Vi får mer ut av det strømnettet vi har

I tillegg til å planlegge og bygge mer nytt nett har vi i 2025 økt innsatsen for å utnytte det kraftsystemet vi allerede har. Tiltak i eksisterende nett og kraftsystem gir økt nettkapasitet raskere, er mer bærekraftig og koster mindre enn å bygge nytt.

Totalt har vi økt kapasiteten i eksisterende nett og kraftsystem med over 1000 MW i løpet av 2025. Dette tilsvarer strømforbruket i hele Buskerud fylke.

I løpet av 10 – 15 år skal Statnett temperaturoppgradere over 100 kraftledninger i hele landet, noe som anslagsvis vil øke kapasiteten i strømnettet med mellom 20 og 30 prosent. Når mer strøm skal fraktes gjennom ledningene øker temperaturen i linene, og vi må øke avstanden mellom bakken og linene. I 2025 har vi temperaturoppgradert hovedforbindelsen mellom prisområdene NO1 og NO2 i Buskerud og Vestfold. Med økt kapasitet bidrar den viktige ledningen mellom Flesaker i Buskerud og Hof-Tveiten i Vestfold til bedre flyt og jevnere priser på store deler av Østlandet.

En automatisert systemdrift utnytter kraftsystemet bedre

I mars 2025 ble automatisert balansering innført. Sammen med flytbasert markedskobling og overgangen til 15 minutters tidsoppløsning i energimarkedet er dette den største endringen i kraftmarkedet og systemdriften

på flere tiår. Med flytbasert markedskobling utnyttes nettet bedre og flytter mer kraft dit det er størst behov for den. Dette øker verdien av den samlede produksjonen og reduserer prisforskjeller. Automatisert balansering gjør at reserver kan aktiveres hyppigere og raskere slik at systemet stabiliseres hurtigere enn ved manuell balansering. Dette er nødvendig når flytendringer skjer raskere og det er større utveksling mellom budområder og land.

Gjennom EØS-avtalen er Norge en del av et felles europeisk kraftmarked. Et godt og nært samarbeid med våre naboland gjør kraftsystemet mer effektivt og robust. Vi er særlig nært forbundet med de andre nordiske landene, Sverige, Danmark og Finland. Samarbeidet med dem blir enda viktigere fremover både når det gjelder utnyttelsen av vårt felles nordiske kraftsystem - og tiltak for å øke sikkerhet og beredskap.

Vi holder kostnadene nede og effektiviserer driften

Å lykkes med kostnadskontroll er avgjørende for at vi i Statnett skal kunne levere på samfunnsoppdraget vårt. Vi må forvalte fellesskapets penger på best mulig måte. Det vil si at vi samlet sett sørger for trygg strømforsyning, legger til rette for verdiskaping og drifter kraftsystemet mest mulig samfunnsøkonomisk lønnsomt.
I 2024 etablerte vi et gevinstprogram i Statnett, og i 2025 hentet vi inn betydelige gevinster i form av kostnadsbesparelser og -unngåelser. Dette har vi fått til blant annet gjennom forhandlingseffekter på innkjøp av utstyr og tjenester og mer effektiv drift og vedlikehold av nettanleggene våre. I tillegg kommer tiltak for å få ned kostnadene i systemdriften, som bidro til at også disse utgiftene gikk ned i andre halvår. Vårt arbeid med effektivisering og optimalisering styrkes ytterligere i 2026.

Positivt underliggende resultat etter kompensasjon

I de siste årene har kostnadene til systemdriftstjenester økt betydelig, og mye av økningen skyldtes forhold utenfor Statnetts kontroll. Det var bakgrunnen for at Reguleringsmyndigheten for energi i NVE (RME) i januar 2026 vedtok å kompensere Statnett med 5,2 milliarder kroner.

Kompensasjonen for økte systemdriftskostnader i perioden 2021 til 2024 bidro til at Statnett fikk et positivt underliggende resultat etter skatt på 2,8 milliarder kroner i 2025. RMEs vedtak om kompensasjon er viktig, og styrker vår evne til å gjennomføre planlagte investeringer i kraftsystemet.

Systemdriftskostnadene har stabilisert seg på et høyt nivå. Kostnadene var spesielt høye i deler av første halvår, men har siden kommet noe ned. Dette skyldes blant annet at Statnett har satt inn tiltak for å optimalisere budprosessen i reservemarkedet.

Vi setter sikkerhet først

Alle som er på jobb for oss skal komme trygt hjem. Den 3. mars 2026 inntraff dessverre en fatal hendelse der en ansatt hos entreprenør omkom under arbeid på et av våre byggeprosjekter. Hendelsen er under etterforskning og følges opp i tråd med etablerte rutiner. Statnett setter alltid sikkerhet først, og vi må fremover jobbe enda mer for å få ned antallet alvorlige hendelser og skader. I løpet av 2025 hadde vi en hendelse med alvorlig personskade. I tillegg hadde vi 25 andre hendelser som kunne ført til alvorlig skade, og 11 av hendelsene var knyttet til arbeid i høyden. Dette tallet er for høyt. Hendelsene understreker betydningen av tiltak rettet mot ledere, medarbeidere og våre leverandører, for å sikre at de som er på jobb for Statnett ikke utsettes for fare.

Omstillingsplan for bærekraft

I 2025 har vi utarbeidet en helhetlig omstillingsplan, som systematiserer Statnetts arbeid med å ivareta klima, natur og mennesker. Som et av de første selskapene i Norge har vi i 2025 satt mål om reduksjon av klimagassutslipp fra arealbruksendringer. Vi har også innført vitenskapsbaserte klimamål. Statnett jobber for å øke kapasiteten i strømnettet så skånsomt som mulig.

Vi skal ha en robust strømforsyning i hele landet, samtidig som vi ivaretar klima og miljø, helse og sikkerhet.

Konsernsjef Elisabeth Vike Vardheim

Konsernledelsen

Elisabeth Vike Vardheim

Konsernsjef

Ansatt i 2007 og del av konsernledelsen siden 2014. Konsernsjef fra 2024.

Arbeidserfaring: Flere lederstillinger i utbyggingsprosjekter, byggherreorganisasjoner, operasjonell drift og offentlig forvaltning. Fra 2014 konserndirektør for planlegging, prosjektering og utbygging av transmisjonsnettet i Norge. Fra 2021 ble hun også ansvarlig for drift og forvaltning av transmisjonsnettet samt beredskap.

Utdannelse: Sivilingeniør fra NTNU, bedriftsøkonom og masterprogram i styrearbeid fra Handelshøyskolen BI.

Styreverv: Styremedlem i Oslobygg KF.

Anne Wilhelmine Flagstad

Konserndirektør Mennesker & bærekraft

Ansatt og del av konsernledelsen siden 2022.

Arbeidserfaring: Tidligere HR-direktør i Telenor Norge og i Telenor Danmark. Lederstillinger og erfaring som konsulent og forsker innen organisasjon og HR både i Norge og internasjonalt.

Utdannelse: Dr. Oecon. i Strategi og Organisasjon fra Handelshøyskolen BI, Master i sosiologi fra Universitetet i Oslo. Videreutdanning i digital transformasjon og ledelse fra IMD.

Christian Færø

Konserndirektør Prosjektutvikling og utbygging

Ansatt i 2009 og del av konsernledelsen siden 2024.

Arbeidserfaring: Bakgrunn fra forvaltning og konsulentbransjen, prosjektledelse og lederstillinger innen utbyggingsprosjekter, byggherreorganisasjoner og operasjonell drift. Fra 2021 direktør for operativ beredskap.

Utdannelse: Mastergrad i Ressursøkonomi og arealplanlegging fra UMB. Videreutdanning pedagogikk og psykologi NTNU, Risk & Project Management fra SBS.

Styreverv: Styremedlem i Nordlink Norge AS.

Tore Langeland

Konserndirektør Anleggsdrift og beredskap

Ansatt i 2014 og del av konsernledelsen siden 2025.

Arbeidserfaring: Flere lederstillinger i Statnett siden 2015, direktør for anleggsdriften i perioden 2021 til 2024 og fra 2024 direktør for Teknisk rådgivning og prosjektering. Senior forsker og avdelingsleder i Det Norske Veritas i perioden 2009 til 2014.

Utdannelse: Master i Energi og miljø fra NTNU, Master i teknologiledelse fra NTNU.

Styreverv: Styreleder i Nordlink Norge AS.

Konsernledelsen

Cathrine Lund Larsen

CFO og Konserndirektør Økonomi & finans

Ansatt og del av konsernledelsen siden 2022.

Arbeidserfaring: Bakgrunn fra konsulentbransjen, samt ulike ledende stillinger i Statkraft og DNB.

Utdannelse: Siviløkonom fra Norges Handelshøyskole (NHH) og styrekompetanse fra BI.

Styreverv: Styremedlem i Shearwater Geoservices Holding AS.

Gunnar G. Løvås

Konserndirektør Kraftsystem & kunder

Ansatt som del av konsernledelsen siden 2019 og i perioden 2007-2014.

Arbeidserfaring: Assisterende jernbanedirektør og del av konsernledelsen i Jernbaneverket. Selvstendig konsulent. Samlet over 25 år i Statnett i ulike roller.

Utdannelse: Sivilingeniør fra NTNU og doktorgrad i matematisk statistikk fra UiO.

Styreverv: Styreleder i Elhub AS og styremedlem i Globeleq Ltd.

Ingeborg Øfsthus

Konserndirektør Teknologi & innovasjon

Ansatt og del av konsernledelsen siden 2024.

Arbeidserfaring: Ledererfaring fra ulike deler av Telenor, inkludert CEO og CTO, blant annet Telenor Group, Thailand, Serbia/Montenegro og Norge. Kom fra rolle som Nordic CTO.

Utdannelse: Sivilingeniør elektronikk fra NTNU.

Styreverv: Styreleder i Fifty AS og styremedlem i Sykehuspartner.

Peer Olav Østli

Konserndirektør Systemdrift og marked

Ansatt og del av konsernledelsen siden 2007.

Arbeidserfaring: Direktør i Telenor, Schibsted Nett og Scandinavia Online AB. Teknologisjef i NRK.

Utdannelse: Mastergrad i informatikk og videreutdanning i ledelse fra Henley Business School.

Styret i Statnett

Nils Kristian Nakstad

Valgt inn i 2022, styreleder fra 2022.

Leder av kompensasjonsutvalget.

Arbeidserfaring: Administrerende direktør i Enova fra 2008 til februar 2026. Tidligere forsker og seksjonsleder i SINTEF, i tillegg til stillinger i Norsk Hydro, Trondhjem Preserving og Revolt Technology.

Wenche Teigland

Valgt inn i 2020, styremedlem. Valgt som nestleder i 2022.

Leder av revisjonsutvalget.

Arbeidserfaring: CEO i Fount AS fra 2023. Konserndirektør i BKK fra 2006 til 2020. Har også vært Administrerende direktør i Naturgass Vest og hatt lederstillinger i Shell/Gasnor, Aibel og Aker Engineering.

Styreverv: Enova, Wergelandsgruppen AS, Really! AS og Aragon AS.

Mette Helene Bjørndal

Valgt inn i 2025, styremedlem.

Medlem av revisjonsutvalget.

Arbeidserfaring: Professor og tidligere viserektor ved NHH.

Verv: Medlem av Petroleumsprisrådet og Tvisteløser Oppstrøms Gassrørledningsnett.

Egil Gjesteland

Valgt inn i 2012, styremedlem.

Leder av prosjektutvalget.

Arbeidserfaring: Eier Gjesteland Consulting. Prosjektrådgiver, IT-sjef og prosjektdirektør for flere olje- og gassprosjekter i Equinor.

Steinar Jøråndstad

Valgt inn i 2004, ansattvalgt styremedlem, ansatt 1980.

Medlem av prosjektutvalget.

Arbeidserfaring: Teamkoordinator i Nettanlegg Nord og Øst i Statnett. Leder for arbeidsmiljøutvalget i Statnett. Hovedtillitsvalgt i EL og IT Forbundet.

Styret i Statnett

Børre Langgard

Valgt inn i 2024, ansattvalgt styremedlem, ansatt 2014.

Medlem av revisjonsutvalget

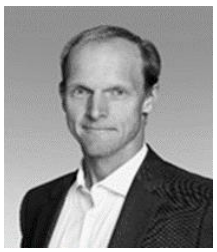
Arbeidserfaring: Seniorbyggeleder, Byggeledelse stasjon, Medlem arbeidsmiljøutvalget Statnett. Leder NITO Statnett. Leder i infrastrukturprosjekter før Statnett siden 1994.

Ingeborg Ligaarden

Valgt inn i 2020, ansattvalgt styremedlem, ansatt 2015.

Medlem av kompensasjonsutvalget.

Arbeidserfaring: Seksjonsleder for Data Science i Statnett. Tidligere seniorkonsulent i LR Consulting/Scandpower og forsker i SINTEF. Erfaring fra sentrale tillitsverv i Tekna.



Christian Reusch

Valgt inn i 2020, styremedlem.

Medlem av kompensasjonsutvalget.

Arbeidserfaring: Advokat hos Regjeringsadvokaten, fagdirektør ved Statsministerens kontor, og advokat/partner Advokatfirmaet Simonsen Vogt Wiig.

Maria Sandsmark

Valgt inn i 2013, styremedlem.

Medlem av prosjektutvalget.

Arbeidserfaring: Forsker ved Møreforskning og ECON Analyse. Har også undervist i miljø og ressursøkonomi ved Høgskolen i Molde.

Verv: Medlem i det regjeringsoppnevnte ekspertutvalget for gjennomgang av rammeverket for samfunnsøkonomiske analyser (2011).

Finansielle nøkkeltall

For definisjoner; se alternative resultatmål mot slutten av rapporten.

Se kapittelet Økonomisk regulering av Statnett for informasjon om hvordan Statnett er regulert.

Hovedtall *(Beløp i mill. kr)*	**2025**	**2024**	**2023**
Regnskapsmessig resultat			
Driftsinntekter	20 205	18 961	11 600
Driftsresultat (EBIT)	3 068	4 621	-1 547
Årsresultat	792	1 720	-2 617
Justeringer			
Endret saldo for mer-/mindreinntekt (-/+), inkl. renter, før skatt	2 629	-644	5 387
Endret saldo for mer-/mindreinntekt (-/+), inkl. renter, etter skatt	2 052	-502	4 202
Saldo mer-/mindreinntekt (-/+) 31.12, etter skatt	-1 487	-3 537	-3 035
Underliggende resultat (justert for endring i mer-/mindreinntekt)			
Underliggende driftsinntekter	22 834	18 317	16 987
Underliggende driftsresultat (EBIT)	5 697	3 977	3 840
Underliggende årsresultat	2 843	1 218	1 585
Hovedtall balanse			
Investeringer (tilgang anlegg under utførelse inkl. byggelånsrenter og kjøp)	10 582	7 619	6 078
Totalkapital	108 701	105 533	90 303
Finansielle nøkkeltall			
Driftsresultat før avskrivninger og amortisering (Justert EBITDA)	6 734	8 124	1 744
Underliggende driftsresultat før avskrivninger og amortisering (Justert EBITDA)	9 363	7 480	7 131
Kapital nettvirksomhet, inkl. anlegg under utførelse	90 065	82 958	79 041
Totalavkastning kapital nettvirksomhet, inkl. anlegg under utførelse, før finans og skatt	3,5 %	5,7 %	-2,0 %
Totalavkastning kapital nettvirksomhet, inkl. anlegg under utførelse, før finans og skatt, underliggende	6,6 %	4,9 %	4,9 %
Egenkapitalprosent	23,5 %	24,1 %	26,7 %
Egenkapitalprosent, underliggende	22,1 %	20,8 %	23,3 %
Gjeldsdekningsgrad *	7,1 %	10,8 %	-0,7 %
Gjeldsdekningsgrad*, underliggende	11,4 %	8,9 %	10,1 %
Standard & Poors' og Moody's Investors Service	A+ / A2	A+ / A2	A+ / A2

*Nøkkeltallet ble tidligere justert for endring i arbeidskapital. Statnett har nå valgt å vise gjeldsdekningsgraden uten endring i arbeidskapital. Bakgrunnen til endringen er å harmonere nøkkeltall som benyttes her med nøkkeltall som brukes i den interne resultatoppfølgingen. Nøkkeltallet Gjeldsdekningsgrad, underliggende, endres fra 10,2 % til 8,9 % for året 2024 og fra 9,9 % til 10,1 % for 2023. Nøkkeltallet er vist i Årsrapport 2024 og 2023.

Styrets årsberetning

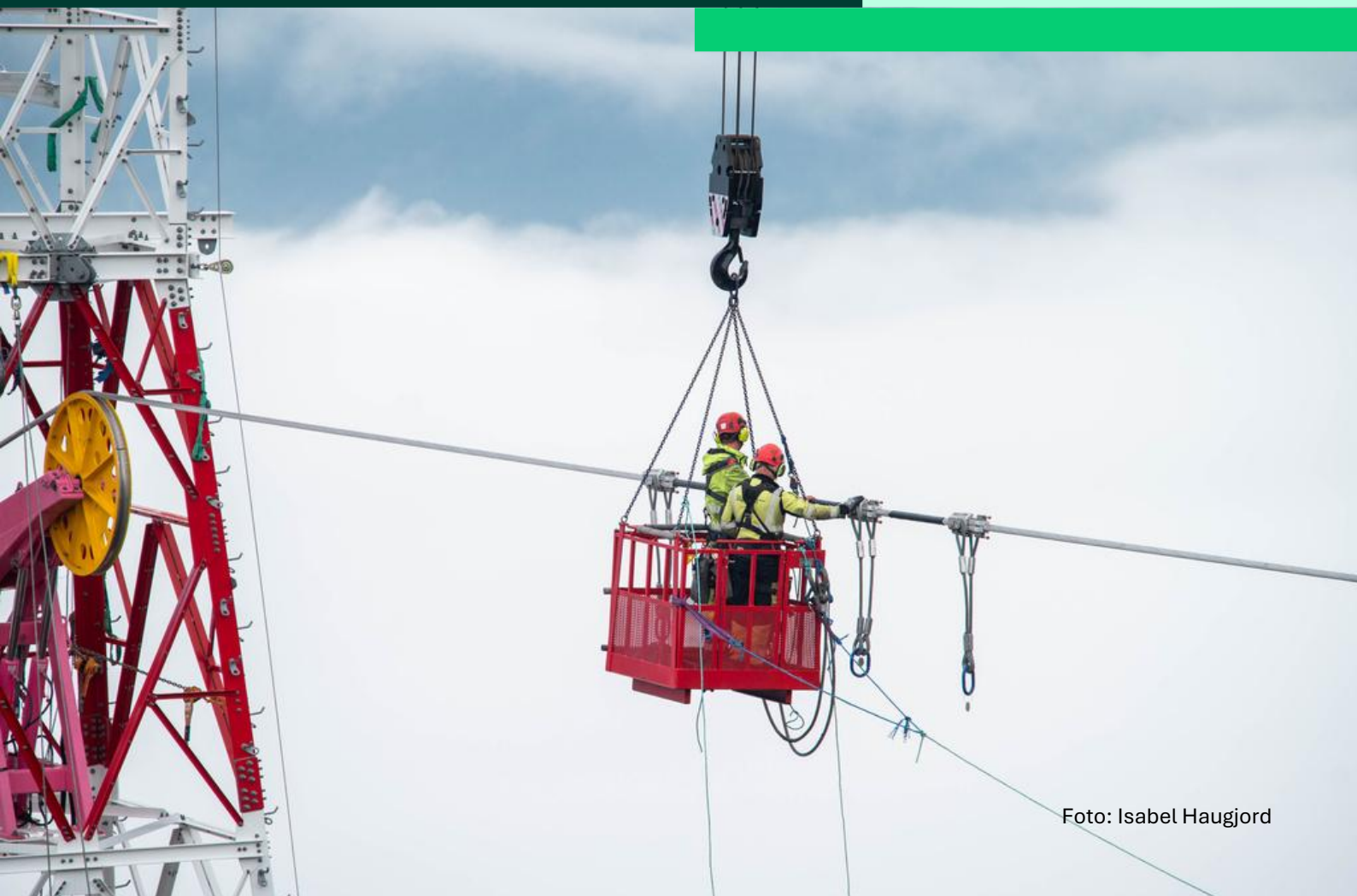


Foto: Isabel Haugjord

Resultater og fremtidsutsikter

Variasjoner i energibalanse og prisnivå i 2025

Store prisforskjeller mellom områdene

Det har vært store variasjoner i både priser og hydrologi gjennom 2025. Rekordfulle vannmagasiner i nord, samt redusert overføringskapasitet ut av Nord-Norge, førte til rekordlave kraftpriser i NO4 (Nord-Norge). Prisene i NO3 (Midt-Norge) har også vært lave som følge av den robuste hydrologiske balansen i både Nord-Norge og Nord-Sverige, og fordi det er begrenset overføringskapasitet mellom nord og sør i Norden. Kraftprisene i det sørlige Norge (NO1, NO2 og NO5) har variert, men ligget betydelig over prisene i nord. Mot slutten av 2025 økte prisene i Midt- og Nord-Norge, og prisdifferansen til sørlige Norge var noe mindre. Grunnet hydrologi, utkoblinger og flaskehalser har det gjennom 2025 også tidvis vært store prisforskjeller mellom prisområdene i sørlige Norge. Kraftprisene på kontinentet har i snitt ligget høyere enn prisen i sørlige Norge.

Omlegging av systemdriften

I løpet av året ble automatisert balansering og flaskehalshåndtering innført, sammen med 15 minutters tidsoppløsning i intradag- og døgnmarkedet. Med flytbasert markedskobling utnyttes nettet bedre. Dette fører til økt flyt, lavere prisforskjeller og høyere samfunnsøkonomisk nytte.

Omleggingen av systemdriften svarer på dagens utfordringer og legger bedre til rette for den utviklingen vi ser foran oss. Samtidig kommer kostnaden for å holde balansen i et kraftsystem med økt volatilitet og økt utnyttelse av nettet mer til syne. Våren 2025 var systemdriftskostnadene uvanlig høye, men de ble redusert betydelig i annet halvår. På sikt forventer vi at de vil stabilisere seg på et lavere nivå enn første halvår 2025, men endringene i kraftsystemet og systemdriften innebærer høyere og mer varierende kostnader enn tidligere.

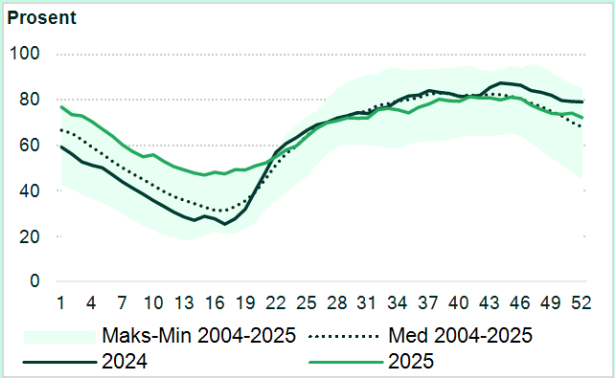
Betydelig kraftutveksling med andre land

Totalproduksjon av kraft i Norge var på rundt 162 TWh i 2025, en økning på 3 prosent sammenlignet med 2024. Forbruket var på samme nivå som i 2024 og endte på 139,2 TWh i 2025 (131,5 TWh uten nettap). Kraftutveksling med andre land var betydelig i både 2025 og året før. I 2025 var det rundt 34 TWh i eksport og rundt 11,5 TWh i import, mens de tilsvarende tallene for 2024 var en eksport på rundt 33 TWh og en import på rundt 15 TWh. I likhet med året før hadde vi størst utveksling av kraft med Sverige, der brorparten av utvekslingen var import.

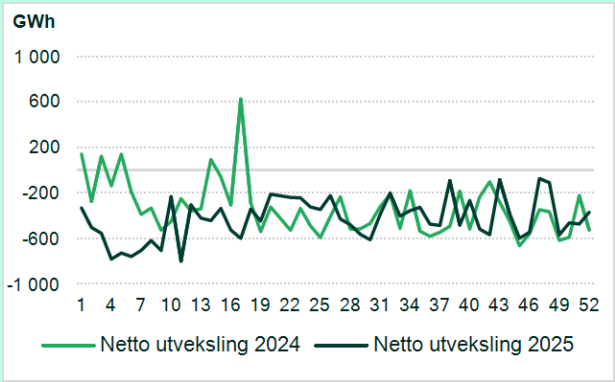
God beredskap reduserte konsekvensen av krevende vær

Det har vært flere perioder med krevende vær i 2025. Under polart lavtrykk 18. mars havarerte tre av Statnett sine 420 kV-linjer i Nord-Norge som følge av større snøskred. Takket være god beredskap og godt

Magasinfylling Norge per uke



Netto utveksling Norge per uke



samarbeid med våre naboland og regionale nettselskap, var forsyningen gjenopprettet etter ca. to timer.
I starten av oktober traff ekstremværet Amy deler av Sør- og Midt-Norge med nedbør og kraftige vindkast. Statnett har lang erfaring med å håndtere uvær og beredskapssituasjoner. Amy medførte driftsforstyrrelser i Statnetts nett, men uten konsekvenser for forsyningen.

Verden rundt oss – usikkerhet er den nye normalen

Endring og usikkerhet stiller økte krav til Statnett i forhold til fleksibilitet, robusthet og evne til å håndtere uforutsigbare omgivelser.

Geopolitiske spenninger øker
Krig, konflikter og geopolitiske spenninger har skjerpet trusselvurderingene og satt energisikkerhet og forsyningsberedskap høyere på agendaen i Europa og Norge. Det siste året har vi sett flere indikasjoner på hybride trusler fra ukjente aktører mot kritisk infrastruktur, blant annet energi- og vannforsyning. Svenska kraftnät har blitt utsatt for hackerangrep, og det er også observert ulovlig droneaktivitet ved flyplasser og militære anlegg i Norden.

Kraftsystemet er tett integrert med nabolandene våre
Norge er tett integrert i det nordiske og europeiske kraftsystemet. Vi er koblet til landene rundt oss og til resten av Europa, både fysisk gjennom forbindelser og gjennom felles markedsløsninger og regelverk.
Som del av et felles kraftsystem har vi gjensidig påvirkning. Utvikling i forbruk, produksjon og infrastruktur påvirker kraftflyt og handel på tvers av landegrenser.

Samarbeid med våre naboland er avgjørende for høy forsyningssikkerhet, effektiv ressursutnyttelse og stabil og sikker drift. I en tid med økende geopolitisk uro og nye trusler øker også verdien av samarbeid mellom land. Et felles marked og tett samarbeid med våre naboland gjør kraftsystemet mer effektivt og robust.

Forbindelsene til Sverige og Finland er ekstra viktige for driftssikkerheten. De nordiske landene er et felles synkronområde med samme frekvens. Derfor samarbeider Statnett også tett med våre nordiske naboer om utvikling av systemdriften og felles løsninger for å sikre stabilitet i fremtidens kraftsystem.

Europeisk energiomstilling er fortsatt høy
Den europeiske energiomstillingen fortsetter i høyt tempo, drevet av krig på kontinentet, handelsbarrierer og økende industriell konkurranse. Dette har styrket den politiske støtten til energiomstillingen og økt fokus på regional selvforsyning.

Utvikling av fornybar kraftproduksjon skjer raskt, og Statnetts langsiktige markedsanalyse 2024-2050 og kortsiktige markedsanalyse 2025 antar betydelig vekst i kraftproduksjonen i Europa fremover. I Norge foreligger det foreløpig planer om opp mot 10 GW økt effekt fra vannkraft, men utover dette er det foreløpig få planer om utbygging av ny kapasitet fram mot 2030.

Vi venter fortsatt stor vekst i elektrisitetsforbruket både i Norge og i Europa, men deler av forbruksveksten kan komme senere enn tidligere antatt. I Europa er forbruksveksten i hovedsak knyttet til elektrifisering og datasentre, mens det er større usikkerhet knyttet til industri og hydrogenproduksjon.

Det totale norske kraftforbruket har vært tilnærmet uendret de siste årene, mens antall planer om etablering av nytt forbruk har økt. For datasentre økte forbruket med 1 TWh i 2025, nær en dobling fra året før, og mange nye datasentre er under bygging. Elektrifisering av petroleumsindustri, transport og datasentre er en sterk driver for økt forbruk og bidrar til fortsatt kø av virksomheter som ønsker nettilknytning.

Vi må tilpasse oss et krevende leverandørmarked
Statnett har planer om å øke nettinvesteringene betydelig i årene som kommer. I deler av markedet for kraftsystemkomponenter og gjennomføringstjenester er det fortsatt høyt press. Dette påvirker kostnader og leveringstider for enkeltanskaffelser. For å redusere risiko og øke forutsigbarheten, standardiserer vi mer, gjennomfører porteføljebaserte anskaffelser og vurderer tidlige innkjøp og langsiktige avtaler for utstyr med lang leveringstid.

Statnett jobber for ansvarlig prosjektgjennomføring
Kravene fra samfunnet til å ivareta natur, mennesker og lokalsamfunn er høye. Tidlige vurderinger av naturverdier og involvering av lokalsamfunn og interessenter er nødvendig for å sikre gode løsningsvalg, redusere konfliktnivå i omstillingen og sikre effektiv prosjektgjennomføring. Selv om det er betydelig økt aktivitet blir imidlertid fremdriften i Statnetts nettprosjekter påvirket av usikkerhet og lange ledetider knyttet til konsesjonsvilkår og tillatelser. Dette har betydning for utviklingen i nettporteføljen fremover.

Statnetts samfunnsoppdrag

Statnetts samfunnsoppdrag er å utvikle og drifte transmisjonsnettet på en samfunnsøkonomisk rasjonell måte. Vi skal sørge for at det til enhver tid er balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft. Statnett skal sikre god forsyningssikkerhet, et velfungerende kraftmarked og en rasjonell nettutbygging. Samfunnsnytten ved løsningene som velges, skal overstige kostnader og ulemper.

Statnett skal løse samfunnsoppdraget effektivt på en måte som skaper verdi over tid. Samfunnsoppdraget er nedfelt i vedtektene og i tråd med myndighetenes sektorpolitiske mål. Vi skal opptre ansvarlig og bærekraftig, i tråd med statens eierforventninger. Disse eierforventningene er formidlet gjennom eierskapsmeldingen, samt statens klimamål og mål om økt kraftproduksjon og ny næringsvirksomhet.

Sektorpolitisk mål og indikatorer
Statnett legger samfunnsøkonomiske beregninger til grunn for alle vesentlige beslutninger om systemdrift og nettutbygging. Selskapet rapporterer årlig til Energidepartementet (ED) på oppnåelse av sektorpolitisk mål gjennom indikatorer på forsyningssikkerhet, kapasitetsreservasjoner, prisforskjeller og kostnadsutvikling.

For en oversikt over indikatorene med definisjon, ambisjon og resultater henvises det til kapittel for øvrig informasjon og indikatorer for sektorpolitisk mål.

Leveringspåliteligheten i nettet var høy i 2025 og lå over målet på 99,995 prosent. Statnett reserverte 1718 MW netto kapasitet i transmisjonsnettet til kundene dette året, både til nytt forbruk og ny produksjon. Dette er en nedgang fra 3144 MW i 2024, hovedsakelig som følge av at flere kunder i hydrogensektoren har trukket sine planer tilbake.

Statnett jobber langsiktig for å redusere flaskehalsene i nettet og kraftsystemet. Innføringen av flytbasert markedskobling høsten 2024 har gitt en mer effektiv utnyttelse av nettet. 2025 var det første hele driftsåret, og vi ser at gjennomsnittlig og maksimal flyt har økt på flere sentrale snitt. Dette har gitt en reduksjon i prisforskjellene. I tillegg har idriftsettelsen av Aurland – Sogndal i 2025 gitt Norge den første sammenhengende 420 kV-forbindelsen mellom Finnmark i nord og Agder i sør. Sammen med oppgraderingene av stasjonene i Sogndal og Aurland legger linjen til rette for økt strømproduksjon i området rundt og nord for Sognefjorden. Samlet vil disse tiltakene bidra til å redusere prisforskjellene mellom Midt-Norge, Vestlandet og Østlandet.

Til tross for dette har prisforskjellene internt i Norge, målt som forskjellen mellom årlig snittpris i dyreste og billigste budområde, økt til 130 prosent i 2025, opp fra 70 prosent året før. I 2025 bidro et stort kraftoverskudd i nord til lave priser i regionen, mens svakere hydrologisk balanse i sør i tillegg til høyere kostnader for termisk kraftproduksjon i Europa løftet prisene i sør. Strømprisene påvirkes av flere forhold, og prisforskjellene må følges over tid for å fastslå en utvikling. Sammenlignet med tidligere perioder har de to siste årene hatt uvanlig store prisforskjeller.

Kostnader målt gjennom tillatt inntekt over samlet kraftproduksjon og -forbruk var noe lavere i 2025 sammenlignet med i året før, hovedsakelig som følge av lavere kostnader til systemtjenester i kostnadsgrunnlaget for tillatt inntekt.

Sentrale immaterielle ressurser
Statnetts viktigste immaterielle ressurs er knyttet til Statnett rolle som eier og operatør av transmisjonsnettet i Norge. Det kreves konsesjoner for å eie og utvikle transmisjonsnett og Statnetts inntekter er derfor regulert. Statnett er også systemansvarlig for kraftsystemet i Norge. Rollen er tildelt Statnett gjennom forskrift. Statnetts ansatte med deres kompetanse og erfaring er

også en immateriell ressurs som er vesentlig for driften av selskapet.

Statnett leverer på strategien

Statnett besluttet i 2024 en spisset strategi for å levere på samfunnsoppdraget i møte med skiftende rammebetingelser og økende usikkerhet. Strategien sikrer at vi retter oppmerksomheten mot de viktigste oppgavene vi skal løse.

Vi har særlig fokus på tre områder:

1) Økt kapasitet i eksisterende nett og i kraftsystemet
2) Planlegge og bygge nett og kraftsystem raskere og mer effektivt
3) Øke robusthet og beredskap i drift og utvikling

I arbeidet med de tre satsingsområdene skal vi jobbe effektivt – uten å gå på akkord med bærekraft og sikkerhet. Vi skal starte rett prosjekt til rett tid og til rett kostnad og levere samfunnsøkonomisk lønnsomme løsninger.

I 2025 har vi fått til mye innen de tre satsingsområdene:

1) Økt kapasitet i eksisterende nett og i kraftsystemet

Å bygge nytt nett er tidkrevende, kostbart og påvirker både mennesker og natur. Derfor er det rasjonelt å utnytte eksisterende nett og kraftsystem best mulig. Økte priser og lange leveringstider på nettkomponenter forsterker behovet for å øke utnyttelsen av eksisterende kraftsystem. I løpet av 2025 har vi økt kapasiteten med over 1000 MW. Målet er likere priser, økt kapasitet til forbruk og produksjon og sikker og effektiv drift av kraftsystemet.

Vi har levert store endringer i systemdriften og i markedene i 2025. Endringene påvirker den operative systemdriften og har betydelige konsekvenser for markedsaktørene. Samlet utgjør dette den største endringen i kraftsystemet på flere tiår. I løpet av året ble automatisert balansering og flaskehalshåndtering innført, sammen med 15 minutters tidsoppløsning i intradag- og døgnmarkedet. Dette gjør at reserver kan aktiveres hyppigere og raskere slik at systemet stabiliseres hurtigere enn ved manuell balansering. Dette er nødvendig når flytendringer skjer raskere og det er større utveksling mellom budområder og land. Endringene henger tett sammen med flytbasert markedskobling i døgnmarkedet som ble implementert i 2024, og utnytter nettet bedre og flytter mer kraft dit det er størst behov for den. Dette øker verdien av den samlede produksjonen og reduserer prisforskjeller.

Fremover vil Statnett videreutvikle løsningene, for å utnytte kraftsystemet enda bedre. Tilknytning til europeiske balansemarkeder er en sentral oppgave. Vi er midt i en periode hvor vi gjør mange endringer i flere markeder og systemer samtidig. Vi analyserer derfor kontinuerlig den nye driften og hvordan endringer som er gjort på tvers av markeder påvirker hverandre. I samarbeid med markedsaktørene og de andre nordiske TSO-ene forbedrer vi vår innsikt og videreutvikler løsningene.

Avtaler med tilknytning på vilkår gir en bedre utnyttelse av kraftsystemet og muliggjør tilknytning av flere kunder. Statnett gjør derfor et omfattende arbeid for å kunne håndtere kunder på særlige vilkår i driften av kraftsystemet. Dette kommer i tillegg til arbeid med temperaturoppgradering av ledninger og utvidet bruk av fastsettelse av dynamiske strømgrenser (DLR), som er tekniske løsninger for bedre utnyttelse av eksisterende nett.

Budområder er viktig for å håndtere begrensninger i strømnettet og sikre effektiv bruk av ressurser, riktige prissignaler og balansert kraftflyt. Endringer i kraftproduksjon, forbruk og utbygging av nettet påvirker flytmønster og flaskehalser i nettet, og gjør det aktuelt å vurdere dagens budområdeinndeling nærmere. Statnett har i 2025 derfor søkt RME om å utrede om budområdet NO4 bør deles.

2) Planlegge og bygge nett og kraftsystem raskere og mer effektivt

Økt kapasitet i eksisterende nett er ikke tilstrekkelig for fremtidens strømforbruk. Forventet forbruksvekst avhenger av at det bygges mer nett. I løpet av 2025 har vi levert på flere områder for å styrke utviklingen av transmisjonsnettet.

Systemutviklingsplanen er Statnetts overordnede plan for utvikling av kraftsystemet. Høsten 2025 ble en ny versjon av planen publisert. Planen konkretiserer strategien og våre prioriteringer de kommende årene.

I løpet av høsten 2024 og våren 2025 publiserte vi samtlige ti områdeplaner, som samlet dekker våre planer for nettutvikling i hele landet. I arbeidet med planene har vi gjennomført flere dialogmøter med interessenter i de ulike regionene. Områdeplanene beskriver nødvendige tiltak for å møte investeringsbehovene i nettet og danner grunnlag for konseptvalg og prosjektutvikling. De er utarbeidet i tett samarbeid med regionale nettselskaper.

Statnett planlegger å mer enn doble investeringene i nett og kraftsystem frem mot 2035 sammenlignet med forrige tiårsperiode. Ved utgangen av 2025 hadde vi 248 aktive prosjekter i nettanleggsporteføljen. Dette er en økning fra 211 prosjekter i 2024. Av disse er 131 prosjekter under planlegging, 33 flere enn i 2024, og vi har sendt meldinger og konsesjonssøknader for flere av disse. Det siste året er ytterligere 6 prosjekter gått inn i byggefasen og totalt 87 prosjekter var i byggefase ved utgangen av året.

I løpet av året er flere viktige prosjekter ferdigstilt. Høsten 2025 ble 420kV-strekket mellom Sogndal og Aurland satt i drift. Ledningen bidrar til økt forsyningssikkerhet og likere kraftpriser i Midt-Norge, Vestlandet og Østlandet. Aurland-Sogndal er ett av flere tiltak som frem mot 2040 samlet vil gi vesentlig større utvekslingskapasitet nord-sør i Norge. Også Vinnerlys stasjon, Haugsvær – Lindås, Ørskog stasjon og ny transformatorstasjon på Åsen er prosjekter som ble ferdigstilt i 2025. Økt kapasitet i Snildal har styrket forsyningssikkerheten lokalt.

Samtidig pågår bygging av flere store prosjekter: Blåfalli – Gismarvik (Haugalandet), Sogndal – Modalen-Kollsnes (Bergensområdet), Surna – Viklandet (Midt -Norge), Sogn-Ulven (Stor- Oslo), Liåsen Stasjon (Stor -Oslo), Skaidi Hammerfest (Finnmark) er blant de som vil bidra til å styrke kraftsystemet i årene som kommer.

I 2025 startet arbeidet med fjordspennet over Sognefjorden retning Hove. Dette har kommet lengre enn planlagt og er en viktig forbindelse for å møte forbruksveksten i Bergensområdet.

Prosjektet Sogn - Ulven passerte en viktig milepæl med gjennomslag i kabeltunnelen. Prosjektet bidrar til økt forsyningssikkerhet og mer kapasitet i hele hovedstaden.

Porteføljen påvirkes av usikkerhet både knyttet til konsesjon og tillatelser, samt økte kostnader på grunn av høy etterspørsel i leverandørmarkedet. Vi jobber sammen med Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) og Energidepartementet (ED) for å redusere tiden det tar å få myndighetstillatelser på plass og å redusere usikkerheten knyttet til dette.

3) Øke robusthet og beredskap i drift og utvikling

Et robust kraftnett er avgjørende for et sikkert kraftsystem. Økt digitalisering, automatisering og et skjerpet sikkerhetspolitisk bilde stiller nye krav til Statnett.

I 2025 har vi løftet ambisjonsnivået på sikkerhet og beredskap. Statnett skal styrke både fysisk og digital robusthet og beredskap. Våre planer legger vekt på å forebygge og håndtere ekstraordinære hendelser. I en endret sikkerhetspolitisk situasjon planlegger og dimensjonerer vi for hendelser i øvre del av konfliktspekteret.

Vi jobber kostnadseffektivt

Statnett har etablert et gevinstprogram som skal sikre effektivisering av investeringer, drift og systemtjenester. Det arbeides blant annet med teknologistandardisering, strategisk innkjøp og leverandørstyring, optimalisering av reservemarkedene, og mer effektive arbeidsprosesser som bidrar til økt tempo og bedre ressursutnyttelse.

Det er betydelig usikkerhet knyttet til hvordan kostnadene vil utvikle seg fremover. Endringer i behov, teknologivalg og markedspriser kan påvirke både investeringsnivå og driftskostnader. Statnett følger utviklingen tett, forbedrer metodikk for usikkerhetsanalyser, estimering og prognostisering og tilpasser effektiviseringstiltakene fortløpende for å sikre et bærekraftig og effektivt kraftsystem.

Vi jobber bærekraftig

Statnetts samfunnsoppdrag innebærer et ansvar for å ivareta enkeltmennesker, lokalsamfunn, klima og natur i energiomstillingen. I tråd med nye krav til bærekraftsrapportering og forventningene fra staten som

eier, har vi i 2025 besluttet en omstillingsplan for kutt av klimagassutslipp og ivaretakelse av hensyn til natur og mennesker, hvor vi operasjonaliserer strategien. Gjennom arbeid med omstillingsplanen får vi en mer standardisert og systematisk tilnærming til bærekraft for å identifisere bedre løsninger og styrke effektiviteten i prosjektgjennomføringen.

Bærekraftsrapporten inngår i styrets årsberetning og følger kravene i regnskapsloven, inkludert EU-direktivet om bærekraftsrapportering (CSRD) og standardene ESRS. Dette er andre året vi rapporterer etter disse kravene. Se styrets årsberetning del 2 for bærekraftsrapporten.

Statnetts arbeid med aktivitets- og redegjørelsesplikten er beskrevet her Ansvarlig omstilling med respekt for menneskerettigheter | Statnett. Statnetts arbeid med aktsomhetsvurderinger iht. Åpenhetsloven er dekket i bærekraftsrapporten. Mer informasjon finnes på statnett.no.

Vi jobber for å få ned antall alvorlige hendelser
Vi jobber kontinuerlig for å forhindre enhver alvorlig hendelse og skade på personell, og vektlegger dette spesielt fordi vi har aktiviteter som innebærer høy risiko for personskader. Den 3. mars 2026 inntraff dessverre en fatal hendelse der en ansatt hos entreprenør omkom under arbeid på et av våre byggeprosjekter. Hendelsen er under etterforskning og følges opp i tråd med etablerte rutiner. Det kontinuerlige arbeidet med sikkerhet inkluderer alle ledere, ansatte og leverandører, og omfatter systematiske tiltak på mange nivåer og områder av virksomheten.

I 2025 var det en økning i antall hendelser med alvorlig skadepotensial (SIF). 11 av 26 hendelser var knyttet til arbeid i høyden. SIF-verdien lå stabilt på 4,5, som er høyere enn målet i 2025. En SIF-hendelse resulterte i en alvorlig personskade som er nærmere omtalt i bærekraftsrapporten.

Det totale sykefraværet ligger fortsatt på et stabilt lavt nivå, og er ved utgangen av 2025 noe lavere enn i 2024, på 3,5 prosent.

Forskning og innovasjon er sentralt for bærekraftig, effektiv og sikker utvikling av kraftsystemet

Vår FOU - innsats er organisert i en portefølje av prosjekter, gjennomført i samarbeid med eksterne partnere og med støtte fra blant annet Forskningsrådet, Enova, Skattefunn og EU. Prosjektene understøtter våre strategiske mål.

Porteføljen bidrar til økt kapasitet i eksisterende nett, raskere og mer klimavennlig nettutvikling samt styrket robusthet og beredskap. Eksempler er prosjekter innen fleksibilitet og risikobasert drift av nettet, utvikling av SF_6-frie komponenter, mer kostnadseffektiv nettilkobling av havvind, nye metoder for gjennomføring av anleggsarbeid, samt teknologi for mer effektiv inspeksjon og beskyttelse av kritisk infrastruktur.

Finansielle resultater

Statnetts driftsinntekter reguleres av Reguleringsmyndigheten for energi (RME), som definerer et øvre tak for tillatt inntekt. Regnskapsførte inntekter kan avvike fra tillatt inntekt i enkeltår, men skal over tid tilsvare tillatt inntekt. Underliggende resultat baseres på tillatt inntekt, og differansen mellom regnskapsmessig og underliggende resultat kalles mer- eller mindreinntekt.

Underliggende resultat
Underliggende resultat etter skatt for konsernet endte på 2 843 mill. kroner i 2025. Dette er en økning på 1 625 mill. kroner, fra 1 218 mill. kroner i fjor. Underliggende driftsresultat ble 5 697 mill. kroner mot 3 977 mill. kroner året før.

Bedringen i underliggende resultat forklares med kompensasjon fra RME for varig tap knyttet til økte systemdriftskostnader i perioden 2021-2023. Vedtak om kompensasjon for høye systemtjenester er på totalt 5,2 mrd. kroner, hvorav effekten på underliggende resultat i 2025 er 4,9 mrd. kroner. Se note 4 Driftsinntekter for mer informasjon. Korrigert for denne ekstraordinære kompensasjonen er det en reduksjon i underliggende resultat sammenlignet med i fjor, primært grunnet økte systemdriftskostnader og andre driftsdriftskostnader.

Regnskapsmessig resultat
Regnskapsmessig årsresultat i 2025 ble 792 mill. kroner, mot 1 720 mill. kroner i fjor. Lavere regnskapsmessig årsresultat skyldes hovedsakelig økte systemdriftskostnader. Andre driftskostnader trekker i samme retning, mens høyere flaskehalsinntekter motvirker noe av denne effekten.

Regnskapsmessig driftsresultat i 2025 ble på 3 068 mill. kroner, en reduksjon fra et driftsresultat på 4 621 mill. kroner året før.

Driftsinntekter
Konsernets regnskapsmessige driftsinntekter i 2025 ble 20 205 mill. kroner, mot 18 961 mill. kroner i 2024. Årsaken til høyere driftsinntekter er økte flaskehalsinntekter. For å balansere ut tidligere års merinntekt ble forbrukstariffen halvert fra 1. juli 2025. Dette reduserte inntektene i 2025 med 312 mill. kroner målt mot 2024.

Økte kraftpriser i Sør-Norge og lavere kraftpriser i Midt- og Nord-Norge ga en økning i flaskehalsinntekter på 2 289 mill. kroner internt i Norge. Flaskehalsinntektene mot utlandet var 95 mill. kroner lavere enn året før. På grunn av høye flaskehalsinntekter ble det i 2025 utbetalt 1 329 mill. kroner i kompensasjon til underliggende nett. Tilsvarende utbetaling i 2024 var på 781 mill. kroner.

Totalt sett medførte dette at Statnett hadde en mindreinntekt på 2 629 mill. kroner i løpet av 2025 mot en merinntekt på 644 mill. kroner i 2024. Ved utgangen av 2025 har Statnett en opparbeidet akkumulert merinntekt på 1 906 mill. kroner. Opparbeidet mer- eller mindreinntekt tillates ikke balanseført etter IFRS. Se note 4, som omhandler driftsinntekter og kapittel om økonomisk regulering av Statnett for nærmere detaljer.

Driftskostnader
Konsernets driftskostnader i 2025 har økt til 17 137 mill. kroner fra 14 341 mill. kroner i 2024. Økningen er drevet av høyere kostnader til systemtjenester forklart av betydelig volumøkning i kapasitetsmarkedet for tertiærreserver og høyere priser spesielt første halvår 2025. Overføringstap økte mot i fjor på grunn av høyere kraftpriser.

Lønns- og personalkostnader økte som følge av økt bemanning. Andre driftskostnader øker mot fjoråret på grunn av økt omfang av digitale prosjekter, høyere aktivitet knyttet til nettprosjekter i tidligfase og økt omfang av vedlikeholdskostnader.

Finans
Netto finansposter for konsernet ble negativt med 2 063 mill. kroner, mot negativt på 2 432 mill. kroner i fjor. Hovedforklaringen til positiv utvikling mot fjoråret er verdiendringer som følge av valutabevegelser. I motsatt retning trekker økte rentekostnader som følge av høyere gjennomsnittlig lånesaldo.

Kontantstrøm og balanse
Netto kontantstrøm for konsernet i 2025 ble negativ 1 328 mill. kroner, mot 4 495 mill. kroner i fjor.

Kontantstrømmen fra den operasjonelle virksomheten i konsernet ble lavere enn fjoråret hovedsakelig på grunn av økte kostnader for systemtjenester, delvis motvirket av høyere flaskehalsinntekter. Endringer i kortsiktig fordringer og gjeld fører til redusert kontantstrøm. Sikkerhetsstillelse til Nasdaq knyttet til EPAD-kontrakter i strømmarkedet er vesentlig høyere i år enn i fjor og bidrar også til redusert kontantstrøm i forhold til 2024. I 2025 ble det vedtatt at EPAD-ordningen blir permanent fra mars 2026 for å styrke likviditeten i terminmarkedet.

Økt aktivitet knyttet til nettprosjekter gir mer negativ kontantstrøm fra investeringsaktiviteter enn i fjor. Salg av markedsbaserte verdipapirer, hovedsakelig rentefond, trekker i motsatt retning og ga netto høyere kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i 2025 sammenlignet med fjoråret.

Positiv kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er 3,6 mrd. kroner i 2025. Det ble tatt opp ny rentebærende gjeld på 18 683 mill. kroner mens rentebærende gjeld ble nedbetalt med 12 074 mill. kroner. Det ble betalt utbytte på 609 mill. kroner.

Frem til avleggelse av styrets årsberetning er det i februar 2026 tatt opp flere obligasjonslån på totalt 5 952 mill. kroner (3 900 mill. NOK og 1 900 mill. SEK) med løpetid fra 3 til 15 år. Videre ble det i mars 2026 nedbetalt et sertifikatlån på 1 000 mill. kroner.

Statnett SF har høy kredittverdighet. Standard & Poor's og Moody's Investors Services har gitt Statnett SF kredittratinger for langsiktig låneopptak på henholdsvis A+ og A2. Den høye kredittratingen gir Statnett SF gode lånemuligheter.

Totalkapitalen i konsernet økte i 2025 til 108 701 mill. kroner mot 105 533 mill. kroner i 2024. Rentebærende gjeld økte mot året før, hovedsakelig som følge av låneopptak til nettinvesteringer og digitale prosjekter, og er 70 433 mill. kroner i 2025 mot 67 563 mill. kroner i 2024. Egenkapitalen er 25 542 mill. kroner ved utgangen av 2025, mot 25 482 mill. kroner i 2024.

Egenkapitalprosenten i konsernet gikk ned fra 24,1 prosent i fjor til 23,5 prosent i 2025. Underliggende egenkapitalprosent økte fra 20,8 prosent til 22,1 prosent.

Investeringer

Statnetts samlede investeringer i 2025 var 10 582 mill. kroner, en økning fra 7 619 mill. kroner i fjor.

Investeringene inkluderer avsluttede og pågående nettanleggsprosjekter, kjøp av nettanlegg og digital utvikling.

Investeringer i nettanlegg øker som følge av store prosjekter i gjennomføringsfasen og prosjekter knyttet til oppgradering av eksisterende anlegg. I 2025 har Statnett ferdigstilt flere store nettinvesteringer, som blant annet har ført til økt forsyningssikkerhet og lavere prisdifferanser mellom Midt-Norge, Vestlandet og Østlandet.

Foretaksstyring, risiko og internkontroll

Statnett følger anbefaling fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES) så langt de er relevante for statlige foretak, og legger til rette for eiers utøvelse av statens prinsipper for eierstyring. For ytterligere informasjon om foretaksstyring, samt styrets ansvar og roller, henvises det til årsrapportens kapittel om foretaksstyring.

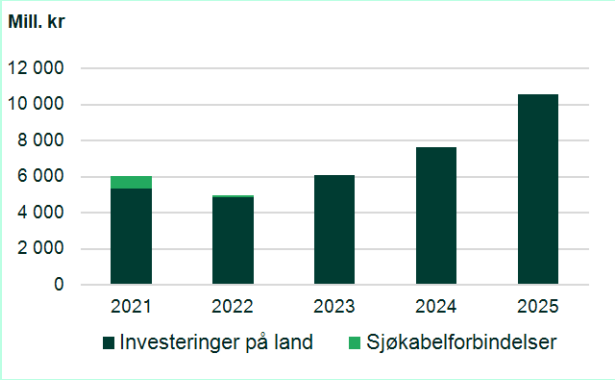
God risikostyring og høy beredskapsevne er avgjørende for å kunne ivareta forsvarlig drift av transmisjonsnettet. De største risikoene knytter seg til personsikkerhet, fysisk og digital sikkerhet, forsyningssikkerhet, prosjektporteføljerisiko, bærekraft, finansiering og rammebetingelser.

For informasjon om finansiell risiko se avsnitt Finansiell risiko i kapittel om risikostyring og internkontroll i årsrapporten.

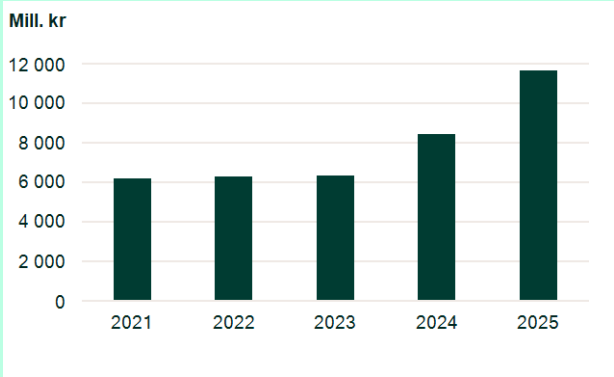
Statnetts rammeverk for risikostyring og internkontroll bygger på anbefalinger gitt av NUES og The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), samt retningslinjer for risikostyring gitt i ISO 31000 Risikostyring. Håndtering av risiko ivaretar også retningslinjer gitt i ISO 55001 Forvaltning av anlegg og verdier.

For nærmere redegjørelse, se kapittel om risikostyring og internkontroll i årsrapporten.

Investeringer Statnett, konsern



Utvikling i anlegg under utførelse, konsern



Organisasjon

Ved utgangen av 2025 hadde konsernet 2 372 medarbeidere. Statnett har hovedkontor i Oslo og administrasjonskontorer i Alta, Trondheim, Sandnes Bergen og på Sunndalsøra. I tillegg har vi en rekke oppmøtesteder over hele landet. Konsernet er fra 1. juni 2025 organisert i tre forretningsområder i tillegg til to støtteområder og to stabsområder. Se note 20 og 22 for ytterligere informasjon om datterselskaper.

Fremtidsutsikter

Det er stor etterspørsel etter nettkapasitet. Det er bakgrunnen for Statnetts strategiske satsing om å øke kapasitet i eksisterende nett og i kraftsystemet, samt å planlegge og bygge raskere. De strategiske satsingene i Statnett sammenfaller med våre viktigste utfordringer.

Geopolitiske spenninger, energiomstilling, et krevende leverandørmarked, stort reinvesteringsbehov i nettet, ansvarlig omstilling og et integrert kraftsystem er trender som vil fortsette å prege oss fremover.

Statnett har økt fokus på teknologiutvikling på tvers av digitale og fysiske systemer for å legge til rette for kostnadseffektive, sikre og bærekraftige løsninger. Kunstig intelligens vil gi ny innsikt og mer nøyaktige prediksjoner, og kan også effektivisere arbeidsprosesser. Samtidig vil det være nødvendig med sikker og etisk innføring av KI løsninger.

Regjeringen har pekt ut kraftforsyningen som ett av tre prioriterte samfunnsområder i sin kommende langtidsplan for sivil beredskap. Dette skjerper forventningene til kraftsystemets robusthet i årene som kommer. I totalforsvarsåret 2026 forventes et tydeligere nasjonalt fokus på kraftforsyningens rolle i beredskapen.

Erfaringene fra Ukraina viser at kraftsystemet er et sentralt mål i krig, fordi bortfall av strøm rammer hele samfunnet – også forsvaret. Derfor styrker Statnett både fysisk og digital robusthet.

Energiomstillingen skjer i et krevende marked preget av høy etterspørsel og komplekse globale leverandørkjeder. Behovet for et strategisk leverandørsamarbeid er viktig for å minimere risikoen for brudd på menneskerettigheter. Samtidig er klimaendringer en av vår tids største utfordringer. Energisikkerheten er avhengig av at anlegg sikres mot økte klimaendringer og hyppigere ekstremvær.

Statnett står foran en periode der investeringene i nett og kraftsystem vil øke betydelig. Antallet aktive og pågående byggeprosjekter øker sammen med det samlede investeringsnivået og det forventes at investeringene i 2026 vil ligge på et høyere nivå enn fjoråret. Investeringer i nett og kraftsystem vil bidra til å redusere flaskehalser, legge grunnlaget for økt produksjon og forbruk av strøm og kobler Norge sammen. Store økninger i investeringene fremover medfører at tariffen for nettkundene etter hvert vil øke.

Regjeringen har ambisjon om å tildele arealer tilsvarende 30 GW havvind innen 2040. Statnett er utpekt som systemansvarlig til havs og ansvarlig for å planlegge fremtidig nett, Vi skal forberede kraftsystemet på land til å ta imot den havvinden som potensielt skal bygges ut. Arbeidet er langsiktig og strategisk, og inkluderer avklaring av rammebetingelser og utvikling av kostnadseffektive nettløsninger.

Endringer i styret og ledelse gjennom året

Mette Helene Bjørndal ble valgt inn som nytt styremedlem i juni 2025. Hun erstattet Hilde Singsaas, som har vært styremedlem i Statnett SF siden 2022.

I forbindelse med ny organisering i Statnett skjedde følgende endringer i konsernledelsen:

- Fra 1. mai ble Tore Langeland konserndirektør for Anleggsdrift og beredskap
- Fra 1. mai ble Christian Færø konserndirektør for Prosjektutvikling og utbygging.
- Fra 1. juni ble Ingeborg Øfsthus konserndirektør for Teknologi og innovasjon.

Styret takker alle medarbeidere

Styret vil takke alle medarbeidere i Statnett for en svært god innsats i 2025 med å sikre strøm i storm og uvær, og

med drift og utvikling i en periode med store endringer i kraftsystemet.

Styreansvarsforsikring

Statnett SF har tegnet styreansvarsforsikring for konsernet, inkludert datterselskaper. Se note 20 for ytterligere informasjon. Forsikringen dekker det personlige rettslige erstatningsansvaret som styret og daglig leder kan pådra seg i forbindelse med utøvelse av vervet. Forsikringen dekker også ansatte som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar. Styreansvarsforsikringen er plassert hos forsikringsgivere med solid rating.

Resultatdisponering

Konsernet årsresultat etter skatt ble 792 mill. kroner i 2025. Morselskapet hadde et årsresultat på 772 mill. kroner.

I tråd med statsbudsjettet for 2025 er utbyttet for 2025 foreslått til 50 prosent av utbyttegrunnlaget. Utbyttegrunnlag er definert som konsernets årsresultat etter skatt, justert for årets endring i saldo for mer-/mindreinntekt etter skatt. I 2025 utgjorde utbyttegrunnlaget og det underliggende resultatet 2 843 mill. kroner. Det foreslåtte utbyttet er i henhold til gjeldende utbyttepolicy, og er vurdert som forsvarlig ut fra Statnetts egenkapital og likviditet. Ved utgangen av 2025 var konsernets egenkapital 25 542 mill. kroner (23,5 prosent), og underliggende egenkapital var 24 055 mill. kroner (22,1 prosent). Styret foreslår på bakgrunn av dette følgende disponering av årsresultatet fra morselskapet Statnett SF (tall i mill. kroner):

Til utbytte	1 422
Til opptjent annen egenkapital	-650
Sum disponert	772

Bærekraftsrapport

Foto: Vetle Hofstad

Innhold

Sammendrag 25

ESRS 2 Generelle opplysninger 31

Klima og miljø 64

- Taksonomi for bærekraft 65
- E1 Klimaendringer 76
- E2 Forurensning 89
- E4 Biologisk mangfold og økosystemer 95
- E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi 107

Mennesker 113

- S1 Egne ansatte 115
- S2 Ansatte i verdikjeden 130
- S3 Berørte lokalsamfunn 141

Styring 151

- G1 Forretningsetikk 152

ESRS indeks 158

Indekser med referanser til andre lovkrav og standarder 164

Sammendrag

Statnetts aktiviteter påvirker klima, natur og mennesker. I år har Statnett utarbeidet en helhetlig omstillingsplan[1] for disse tre områdene som hensyntar Statnetts vesentlige bærekraftstemaer. Dette er en viktig milepæl for Statnett. Omstillingsplanen er en operasjonalisering av Statnetts konsernstrategi knyttet til bærekraft, og blir førende for hvordan vi jobber med bærekraft de neste årene.

Som del av omstillingsplanen har vi satt vitenskapsbaserte klimamål i henhold til 1,5-gradersmålet i Parisavtalen. Innen 2030 har vi ambisjon om å redusere våre scope 1[2] og 2 lokasjonsbaserte utslipp med 42 prosent og scope 3 med 25 prosent. For 2050 er ambisjonen å redusere utslippene med 90 prosent. Som et av de første selskapene i Norge har Statnett satt mål om reduksjon av klimagassutslipp fra arealbruksendringer (FLAG[3]). For FLAG-utslipp har vi en målsetning om 30,3 prosent reduksjon innen 2030, og 72 prosent innen 2050. I planen viser vi også hvilke tiltak vi både har satt i gang, og vurderer, for å nå disse målene.

På naturfeltet følger planen opp sentrale mål i den globale Naturavtalen og gir tydelig retning for hvordan Statnett skal ivareta natur samtidig som vi bygger ut strømnettet. Vi skal blant annet unngå sårbar, verdifull og urørt natur og begrense arealbruk og negativ påvirkning ved å etterleve tiltakshierarkiet i alle prosjektfaser i Statnetts store prosjekter.

Overgangen til et lavutslippssamfunn og tiltakene i omstillingsplanen påvirker både arbeidsplasser for egne ansatte og ansatte i verdikjeden, berørte lokalsamfunn og urbefolkning. Derfor har mennesker også fått en tydelig plass i planen. For ansatte i verdikjeden og berørte lokalsamfunn har vi besluttet nye målsetninger og styrkede tiltak. Mål og tiltak for egne ansatte er videreført i omstillingsplanen. Les mer om tiltakene vi har gjennomført i år for klima, natur og mennesker i bærekraftsrapporten.

Årets rapport er den andre i rekken som er utarbeidet i henhold til Direktivet om bærekraftsrapportering (CSRD, Corporate Sustainability Reporting Directive).

Leserveiledning

- Rapportens første kapittel, European Sustainability Reporting Standards (ESRS) 2, Generelle opplysninger gir en beskrivelse av prosessen med å identifisere Statnetts vesentlige bærekraftstemaer, og hvordan styringssystemer og strategi ivaretar disse temaene
- Videre går rapporten inn i tre hoveddeler, hhv. Klima og miljø, Mennesker og Styring (tilsvarende ESG[4])
- Innenfor disse tre hoveddelene har vi inkludert våre åtte vesentlige temaer. Rapporteringen på de vesentlige temaene følger en fastsatt struktur og omtaler hvordan disse er hensyntatt i strategi, omstillingsplan, styrende dokumenter, tiltak og mål
- Mange av kravene i de tematiske standardene er samlet i ESRS 2, og de tematiske standardene refererer derfor ofte til opplysninger i ESRS 2

[1] Statnetts omstillingsplan
[2] Scope 1 (Direkte utslipp), scope 2 (Indirekte utslipp som følge av innkjøpt elektrisitet), scope 3 (Indirekte utslipp)
[3] Forest, Land and Agriculture
[4] Environmental, Social, Governance

Oppsummering av rapporten

ESRS 2 Generelle opplysninger

I tråd med regnskapsloven og CSRD skal Statnett kun rapportere informasjon knyttet til virksomhetens vesentlige bærekraftstemaer. Statnett har derfor i 2025 gjennomført en ny dobbel vesentlighetsanalyse (DVA) for å identifisere hvilke temaer som er vesentlige for oss. Statnetts samfunnsoppdrag og størrelse gjør at selskapet påvirker, samt har risikoer og muligheter, innen flere bærekraftsområder.

Utvalgte resultater 2025:

- Vi har identifisert åtte vesentlige temaer: E1 Klimaendringer, E2 Forurensning, E4 Biologisk mangfold og økosystemer, E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi, S1 Egne ansatte, S2 Ansatte i verdikjeden, S3 Berørte lokalsamfunn og G1 Forretningsetikk

Utvalgte tiltak 2025:

- Styrende dokumenter er utviklet og oppdatert for å håndtere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter
- Vi har utviklet vår første helhetlige omstillingsplan
- Vi har styrket rutinene for internkontroll

Veien videre:

- DVA skal oppdateres i 2026
- Vi skal forbedre rapporteringen i tråd med krav i CSRD, og hensynta eventuelle endringer som følge av Omnibus[5]

Taksonomi for bærekraft

EU-taksonomien er et klassifiseringssystem for bærekraftige økonomiske aktiviteter. Miljømålene definert i taksonomien er sammenfallende med bærekraftstemaene relatert til miljø i CSRD, og taksonomirapporteringen er derfor integrert i bærekraftsrapporten.

Utvalgte resultater 2025:

- 100 prosent av Statnetts driftsutgifter og investeringsutgifter var taksonomiforenlige, det samme som i 2024
- 99,8 prosent av Statnetts omsetning var taksonomiforenlig, det samme som i 2024

Utvalgte tiltak 2025:

- Vi har vurdert aktiviteten opp mot taksonomikriterier, og det er ingen relevante endringer for 2025

Veien videre:

- Vi skal fortsette å forbedre Statnetts håndtering av bærekraftstemaer for å opprettholde høy andel taksonomiforenlige aktiviteter

E1 Klimaendringer

Statnett bidrar til omstillingen til et lavutslippssamfunn gjennom å tilrettelegge for elektrifisering, styrke fokuset på optimalisering av eksisterende nett og utvikle ny teknologi. Samtidig planlegger vi betydelige kutt i egne klimagassutslipp fremover, fra materialbruk til nettutvikling, anleggsvirksomhet, svovelheksafluorid (SF_6)-lekkasjer, nettap og inngrep i karbonrik natur. Klimaendringer øker også den fysiske risikoen for vår infrastruktur.

[5] Omnibus omfatter endringer i bærekraftslovverk i EU, herunder CSRD

Gjennom arbeidet med omstillingsplanen har Statnett satt vitenskapsbaserte klimamål. Omstillingsplanen legger opp til implementering av både eksisterende og nye klimatiltak.

Utvalgte resultater 2025:

- Vi har satt vitenskapsbaserte klimamål og definert tiltak for å nå målene
- Totale klimagassutslipp har økt med 22 prosent sammenliknet med 2024, hovedsakelig grunnet bygging av flere nye anlegg i 2025 som øker scope 3-utslipp med 63 prosent. Tiltakene i omstillingsplanen vil bidra til å redusere utslipp fra våre nettanleggsprosjekter. Vi ser en nedgang på 30 prosent i scope 1-utslipp grunnet mindre SF_6-lekkasjer og en nedgang i scope 2-utslipp på 23 prosent grunnet lavere utslipp fra nettap
- For første gang rapporterer vi på utslipp fra arealbruksendringer (FLAG-utslipp), både i vår egen virksomhet og i verdikjeden

Utvalgte tiltak 2025:

- Vi fortsetter å stille klimakrav i innkjøp for å redusere utslipp
- Vi har gradvis innført bruk av droner fremfor helikopter ved inspeksjoner
- Vi har tatt i bruk alternativ gass i nye anlegg på 145 kV og 420 kV med vesentlig lavere klimaavtrykk

Veien videre:

- Vi fortsetter arbeidet for å nå vedtatte klimamål i tråd med omstillingsplanen, styrke integrering av klima i relevante prosesser og forbedre data, rapportering og resultatevaluering

E2 Forurensning

Forurensning bidrar til å forverre naturkrisen. Forurensning er strengt regulert og forbudt i Norge. Statnetts omfattende anleggsarbeid og drift av oljeholdige transformatorstasjoner over hele landet medfører iboende risiko for utilsiktet forurensning, med spesielt alvorlige potensielle konsekvenser ved utslipp til vann.

To alvorlige forurensningshendelser i 2025 knyttet til lekkasje av transformatorolje viser behovet for styrking av beredskapen relatert til forurensning. Det er i 2025 iverksatt flere tiltak for å redusere risiko for forurensning og styrke beredskapen.

Utvalgte resultater 2025:

- I 2025 hadde vi to alvorlige forurensningshendelser, opp fra null slike hendelser i 2024. Les mer om hendelsene ved gamle Hamang og Stokkeland stasjoner i kapittel E2

Utvalgte tiltak 2025:

- Vi styrker beredskapen for å begrense skadeomfanget av forurensningshendelser, og har blant annet installert utstyr for oljevernberedskap på stasjoner og utstyrt maskiner med absorbenter for rask oppsamling av utslipp
- Vi har forbedret praksis og rutiner på en rekke områder for å redusere forurensningsrisikoen, og blant annet fremskyndet tømming av frakoblede trafoer

Veien videre:

- Vi vil videreføre og videreutvikle forebyggende tiltak mot forurensning og styrke beredskapen

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

Naturen, økosystemene og de tjenestene de gir oss ligger til grunn for verdiskapingen i samfunnet, men naturen er under press. Statnett påvirker naturen blant annet gjennom arealbruk, anleggsvirksomhet og løsningsvalg.

I 2025 tok vi flere viktige skritt i retning av systematisk reduksjon av naturpåvirkning, og integrerte natur i omstillingsplanen.

Utvalgte resultater 2025:

- I år rapporter vi for første gang om prosjektenes etterlevelse av tiltakshierarkiet. 70 prosent av Statnetts store prosjekter dokumenterte etterlevelse av tiltakshierarkiet i 2025, på god vei mot målet om 100 prosent i 2026
- Ingen av våre nye anlegg ble etablert i inngrepsfri natur, verken i 2024 eller 2025
- Nye anlegg berørte 1,36 km2 sårbar eller verdifull natur, opp fra 0,033 km2 i 2024. Hovedårsaken til dette er Sogndal-Aurdal som er bygget parallelt med eksisterende linje og dermed berører Bleia-Storebotnen landskapsvernområde. Når gammel linje saneres vil tilsvarende areal igjen frigis

Utvalgte tiltak 2025:

- 150 ansatte deltok på kurs om miljøtiltak i prosjekter
- Vi iverksatte tiltak for å velge arealer med minst mulig påvirkning på natur og økosystemer
- Vi gjennomførte en pilot på sporbarhet i verdikjeden for stål for å bedre innsikt i naturpåvirkninger i verdikjeden

Veien videre:

- Vi vil styrke risikovurderinger knyttet til naturpåvirkninger i verdikjeden
- Vi vil arbeide for at alle prosjekter dokumenterer etterlevelse av tiltakshierarkiet innen utgangen av 2026

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Vår virksomhet påvirker ressursbruk og sirkulærøkonomi gjennom valgene vi tar i prosjektplanlegging, materialanskaffelser og avfallshåndtering. Det er en prioritet for Statnett å bidra til mer sirkulære materialstrømmer.

Utvalgte resultater 2025:

- I 2025 oppnådde vi en sorteringsgrad på 97 prosent, 7 prosentpoeng over målsetningen vår
- Vi har hatt en betydelig økning i mengden materialer brukt, grunnet økt utbygging

Utvalgte tiltak 2025:

- Vi gjennomfører jevnlig tiltak for å forlenge levetiden til materiell og utstyr, enten ved selv å bruke materiell og utstyr på nytt, eller ved videresalg
- Vi har startet arbeidet med å følge opp kontraktskrav om resirkulert stål fra anskaffelsen av rammeavtale-leverandører i 2024

Veien videre:

- Vi vil videreføre og videreutvikle tiltak for sirkulære materialstrømmer

S1 Egne ansatte

Egne ansatte er grunnmuren i vår virksomhet, og deres helse, sikkerhet og engasjement er avgjørende for oppnåelse av Statnetts mål. Vi fremmer likestilling, mangfold og inkludering fordi det skaper bedre resultater og mer innovasjon. Vår

virksomhet innebærer iboende risikoer, og vi jobber for å skape en sikker arbeidsplass og forhindre enhver ulykke og skade på personell, noe som måles gjennom SIF (Serious Incident Frequency).

Som del av omstillingsplanen har målsetninger og tiltak for egne ansatte blitt videreført.

Utvalgte resultater 2025:

- Den kvartalsvise organisasjonsmålingen vår viser at score for medarbeidernes engasjement er uendret på 7,9 av 10, og tett opptil målet om 8 av 10
- Kvinneandelen vår økte marginalt til 28,6 prosent, men ligger fortsatt under målet på 30 prosent
- Vi har iverksatt tiltak for å styrke leders oppfølging av risiko i førstelinje, men SIF[6] på 4,5 er fortsatt over ambisjonen blant annet på grunn av flere hendelser knyttet til arbeid i høyden

Utvalgte tiltak 2025:

- Lederutviklingsprogrammet for ledere med personalansvar ble fullført i 2025, mens programmet for ledere uten personalansvar fortsetter og forventes fullført i 2027
- Vi har gjennomført opplæring av ledere og medarbeidere og utdannet fem nevromangfoldsambassadører for å legge til rette for inkludering av ansatte med nevromangfold (nevrologiske variasjoner og utfordringer, som for eksempel ADHD, autisme, tourettes syndrom, dysleksi, dyspraksi med flere)
- Vi har startet arbeidet med å kartlegge HMS-risiko for ansatte for å blant annet kunne gjennomføre målrettede helseundersøkelser

Veien videre:

- Vi vil videreutvikle virksomhetens systematiske HMS-arbeid gjennom å etablere en helhetlig strategisk plan for helse og personsikkerhet og sørge for forbedret digital systemstøtte til HMS internkontroll for å styrke risikostyring, etterlevelse og enhetlig oppfølging på tvers av organisasjonen

S2 Ansatte i verdikjeden

Statnett skal øke aktivitetsnivået og er avhengig av ansatte i verdikjeden for å få gjennomført vårt samfunnsoppdrag. Økt aktivitet kan skape positive ringvirkninger i verdikjeden, men kan også bidra til press på kapasitet og ressurser som igjen kan medføre en økt risiko for bruk av leverandører med dårligere arbeidsforhold og menneskerettighetsbrudd i sin praksis.

Som del av omstillingsplanen har vi etablert et nytt mål om at alle Statnetts leverandører som er vurdert som høyrisiko skal utføre aktsomhetsvurderinger innen 2028.

Utvalgte resultater 2025:

- 75 ansatte gjennomførte kurs i aktsomhetsvurderinger
- Vi rapporterer for første gang på personskader med fravær blant personell fra leverandører med arbeidsplass på Statnetts bygg- og anleggsprosjekter. For 2025 ble det registrert 16 personskader med fravær, hvorav én ble vurdert som alvorlig, noe som tilsvarer en H1-verdi (hendelser satt opp mot antall arbeidstimer) på 8,2
- 3. mars 2026 inntraff dessverre en dødsulykke i et av Statnetts byggeprosjekter. Den omkomne var ansatt hos en av våre entreprenører. Hendelsen er under etterforskning og følges opp i tråd med etablerte rutiner

Utvalgte tiltak 2025:

- Siste modul i sikkerhetskulturprogrammet "Sikker byggeplass" har blitt implementert

[6] SIF gjelder både for egne ansatte, ansatte i verdikjeden i kraft av Statnetts rolle som byggherre og ansatte på servicekontrakter

- Vi har styrket arbeidet med risikobaserte aktsomhetsvurderinger for leverandørkjeden
- Vi har startet implementeringen av et digitalt system for å bedre kunne følge opp sikkerhet, helse og arbeidsmiljø hos Statnetts entreprenører

Veien videre:

- Vi skal fortsette å styrke arbeidet vårt med aktsomhetsvurderinger i verdikjeden

S3 Berørte lokalsamfunn

Når vi planlegger og bygger nettet, må det gjøres så skånsomt som mulig for de lokalsamfunn som berøres, og i særdeleshet der urfolks interesser berøres. Dette er viktig for å møte våre forpliktelser, bygge tillit i befolkningen, ivareta gode relasjoner med våre interessenter og muliggjøre effektiv prosjektgjennomføring.

Som del av omstillingsplanen har vi utarbeidet et mål om at alle konseptvalgutredninger (KVUer) innen 2027 skal dokumentere involvering av representanter for berørte lokalsamfunn.

Utvalgte resultater 2025:

- I 2024 og 2025 har vi gjennomført 14 dialogmøter med berørte lokalsamfunn i forbindelse med oppdatering av områdeplanene med om lag 1500 deltakere

Utvalgte tiltak 2025:

- Det er innført et krav om at alle ansatte som er involvert i prosjekter som berører reindriften må gjennomføre reindriftskurs
- Vår håndbok om reindrift har blitt oppdatert og etablert som et styrende dokument
- Vi har implementert en ny ordning for kostnadsdekning til reindriften i forbindelse med deltakelse i møter og prosesser knyttet til Statnetts planer og prosjekter

Veien videre:

- Vi vil videreutvikle vårt arbeid med interessentinvolvering og kompetanseheving

G1 Forretningsetikk

Statnett har et ansvar for å bidra til at omstillingen av samfunnet skjer på en etisk forsvarlig måte. Dette innebærer å utvikle både en virksomhetskultur og et styringssystem som tilrettelegger for etisk forretningsførsel. Videre deltar vi i samfunnsdebatten omkring temaer som knytter seg til vårt samfunnsoppdrag.

Utvalgte resultater 2025:

- 13 saker har blitt behandlet av Etikk- og varslingsutvalget, opp fra 10 saker i 2024

Utvalgte tiltak 2025:

- Statnett deltar løpende i samfunnsdebatten gjennom analyser, utredninger og faktabaserte vurderinger knyttet til vårt samfunnsoppdrag

Veien videre:

- Vi vil fortsette vårt arbeid med å bidra på en ansvarlig måte i samfunnsdebatten og kommunisere med media og offentligheten som en del av vårt samfunnsoppdrag

ESRS 2 Generelle opplysninger

Statnett spiller en helt sentral rolle i omstillingen til et lavutslippssamfunn, gjennom transport av energien som kreves for elektrifisering. Samtidig skaper denne omstillingen dilemmaer fordi den krever økt utbygging av infrastruktur for produksjon og transport av kraft.

Statnett har ikke bare ansvar for å forvalte felleskapets midler, men skal også forvalte felleskapets naturområder, klimaforpliktelser og lokalsamfunn på en ansvarlig måte for fremtidige generasjoner. Tidlige vurderinger av naturverdier og involvering av lokalsamfunn og andre interessenter er nødvendig for å sørge for gode løsningsvalg, redusere konfliktnivå i omstillingen og sørge for effektiv prosjektgjennomføring.

For å lykkes med overgangen til et lavutslippssamfunn må omstillingen ivareta naturen og menneskene som påvirkes av den. Kapittel ESRS 2 omtaler grunnlaget for utarbeidelse av bærekraftsrapporten samt risikostyringen og internkontrollen for bærekraftsrapporteringen.

Videre omtales vesentlige aspekter ved Statnetts forretningsmodell og verdikjede, hvordan bærekraft styres i Statnett og hensyntas i strategien, samt utarbeidelse av vår nye doble vesentlighetsanalyse. Virksomhetens styrende dokumenter omtales også her. Vi har engasjert Deloitte AS for å attestere bærekraftsrapporten, som del av årsrapporten. Deres uttalelse er vedlagt.

Foto: Isabel Haugjord

Grunnlag for utarbeidelse av bærekraftsrapport

2025 er det andre året Statnett rapporterer i henhold til reglene i regnskapsloven om bærekraftsrapportering som inkluderer direktivet om bærekraftsrapportering (CSRD).

Direktivet innebærer blant annet betydelig mer omfattende og detaljerte krav for bærekraftsrapportering. Utgangspunktet for å kunne rapportere etter CSRD er en "dobbel vesentlighetsanalyse" (DVA). I Statnett gjennomførte vi vår første DVA i henhold til CSRD i 2024, og i 2025 gjennomførte vi en ny analyse som ble besluttet av konsernledelsen og styret.

Resultatet av dette arbeidet er en prioritert oversikt over hva som er de vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene våre. Oversikten danner også utgangspunkt for vårt arbeid med strategi, omstillingsplan[7] og tiltak, samt for hva Statnett skal rapportere i bærekraftsrapporten.

Bærekraftsrapporten er konsolidert, og følger samme prinsipp som for finansregnskapet. Dette betyr at konsernregnskapet omfatter Statnett SF og datterselskaper der Statnett SF alene har eierandeler som gir kontroll over virksomheten. Normalt antas Statnett SF å ha kontroll når direkte eller indirekte eierinteresser utgjør mer enn 50 prosent av de stemmeberettigede aksjene.

De vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene Statnett identifiserte gjennom DVA-prosessen inkluderer vurderinger av hvorvidt disse inntreffer eller kan inntreffe i både oppstrøms og nedstrøms verdikjede.

Statnett har ikke benyttet seg av muligheten til å utelate visse opplysninger om immaterialrett, kompetanse eller resultater av innovasjon, jf. ESRS 1 punkt 7.7.

Estimering og utfallssikkerhet

Statnetts klimagassregnskap for scope 3 (indirekte utslipp) inneholder en rekke estimater, både med tanke på aktivitetsnivå og beregning av utslippsverdi. Vi har i dag anslagsvis 23 prosent av utslippene dekket med aktivitetsdata, mens de resterende 77 prosentene er basert på estimater. Dette omfatter særlig utslipp fra bygge og anleggsaktivitet ifm. nettanleggsprosjekter. Se rapportering knyttet til klimagassregnskapet i kapittel E1 – Klimaendringer for mer utfyllende beskrivelse av fremgangsmåte for beregning av utslipp, planlagte forbedringstiltak og konsekvenser av estimatusikkerheten for totalt rapporterte tall.

Vi benytter oss også av estimater for å beregne tallene i E5-4 inngående ressurser, se kapittel E5 – Ressursbruk og sirkulærøkonomi for flere detaljer. Her har vi anslagsvis 5 prosent aktivitetsdata fra leverandør. De resterende 95 prosent er estimater for ressurser for betong, sand og grus brukt i nettutviklingsprosjekter. Disse er basert på egne livssyklusanalyser for standardprosjekter i Statnett. Vi vil her jobbe for å få korrekte aktivitetsdata som del av rapporteringen i prosjekter.

Endringer i forberedelse og presentasjon av bærekraftsinformasjon

I bærekraftsrapporten er det også inkludert informasjon fra annen lovgivning og relevante rammeverk og rapporteringsstandarder utover CSRD og ESRS. Disse er listet opp i tabell 1 "Opplysninger fra annen lovgivning eller rammeverk".

Tabell 1: Opplysninger fra annen lovgivning eller rammeverk

Rapporteringsstandarder/Rammeverk/Lovgivning
Åpenhetsloven
TNFD
TCFD

Styring av bærekraft

Statnett SF er et statsforetak som er eid av staten ved Energidepartementet. Eierskapsmeldingen (Meld. St. 6 2022–2023: Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap) tydeliggjør eiers forventninger knyttet til bærekraft. Staten er opptatt av at virksomheten skal drives på en ansvarlig måte. Dette betyr at Statnett skal opptre etisk forsvarlig, og identifisere og håndtere selskapets påvirkning på mennesker, samfunn og miljø.

[7] Statnetts omstillingsplan

Ansvar

Statnetts sektorpolitiske mål er nedfelt i selskapets vedtekter. Statnett er organisert slik at styret har ansvar for at "[...] virksomheten drives i samsvar med foretakets formål, vedtekter og retningslinjer fastsatt av foretaksmøtet (jf. Statsforetaksloven paragraf 23)". I dette ligger det blant annet at styret skal sørge for at Statnett er forsvarlig organisert med klare ansvarslinjer.

Konsernsjefen svarer til styret, og skal organisere driften i tråd med vedtektene, strategien og styrets fastsatte rammer. Konsernsjefen skal samarbeide med styret om å lage en langsiktig strategi for bærekraftig og effektiv måloppnåelse av sektorpolitisk mål. Konsernsjefen er ansvarlig for at strategien følges opp på en hensiktsmessig måte, og er ansvarlig for å lede foretakets daglige drift.

Det er flere mandater, retningslinjer og andre styrende dokumenter som gjenspeiler ansvaret styret og konsernledelsen har i arbeidet med bærekraft. Våre styrende dokumenter er listet i tabell 13 "Våre styrende dokumenter".

Styret fastsetter rammer for hvor mye og hvilke typer risiko selskapet er villig til å ta, og konsernsjefen skal sørge for risikostyring og internkontroll i Statnett. Risikostyring er nedfelt i Statnetts styringsprinsipper, og er videre beskrevet i egen policy for risikostyring og internkontroll. Prinsippene nedfelt i disse dokumentene gjelder også i håndteringen av påvirkninger, risikoer og muligheter. Risikostyring er et strategisk virkemiddel som hjelper Statnett med å prioritere og ta bedre beslutninger, samt å oppnå selskapets mål.

ESRSene trekker frem betydningen av å sette mål relatert til vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. Statnett bruker målstyring for å følge opp måloppnåelsen og strategien. Det er konsernsjefen som har ansvar for resultatstyringsprosessen.

Det er styret og konsernsjefen som er de øverste ansvarlige for tilsyn med påvirkninger, risikoer og muligheter. Revisjonsutvalget (RU) skal forberede styrets behandling av regnskaps- og bærekraftsrapporteringen samt følge opp ekstern revisor i tråd med Allmennaksjeloven paragraf 6-43.

Statnett har ikke godtgjørelsesordninger for styret, konsernledelsen eller øvrige ansatte knyttet til bærekraft. Note 23 i finansregnskapet redegjør for ytelser til ledelsen og styret.

Organisering av bærekraftsarbeidet

Statnett har en bærekraftsavdeling som leder bærekraftsarbeidet i virksomheten på konsernnivå, i tett samarbeid med relevante fagmiljøer ute i organisasjonen. Statnett har kompetanse på tvers av alle de vesentlige bærekraftsområdene identifisert i DVAen internt i organisasjonen.

På vegne av konsernet følger relevante virksomhetsområder opp håndteringen av de vesentlige påvirkningene, risikoene og mulighetene. Statnett jobber målrettet med opplæring og kompetansebygging på bærekraft i virksomheten.

Relevant erfaring for medlemmer av styret og konsernledelsen

Styret og konsernledelsen i Statnett har bred sammensatt bakgrunn fra ulike sektorer, bransje og geografiske lokasjoner. Det er blant annet erfaring fra andre statlige foretak, infrastrukturvirksomheter, energi- og kraftbransjen, bank og finans, samt rådgivning inkludert juridiske tjenester og konsulentvirksomhet. Noen av styremedlemmene har også vært medlemmer i regjeringsoppnevnte ekspertutvalg. Dette viser at styret og konsernledelsen har forutsetninger for å styre Statnett i tråd med god forretningsskikk.

I Statnetts styre er det totalt ni styremedlemmer, hvorav seks (67 prosent) av disse er uavhengige. Tre av styremedlemmene er ansattvalgte. Fire av ni styremedlemmer er kvinner, noe som gir en kvinneandel på 44 prosent. I konsernledelsen er fire av åtte konserndirektører kvinner, noe som gir en kvinneandel på 50 prosent (fem av ni konserndirektører i 2024 som gav en kvinneandel på 56 prosent).

For ytterligere informasjon om styret og konsernledelsens sammensetning og bakgrunn, se kapittel om styret og konsernledelsen i Årsrapporten.

Geografisk plassering

For å levere på vårt samfunnsoppdrag er vi til stede over hele Norge. Hovedkontoret er i Oslo og vi har administrasjonskontorer i Alta, Trondheim, Sandnes, Bergen og på Sunndalsøra. I tillegg har vi en rekke oppmøtesteder over hele landet. Konsernets virksomhet er organisert i tre forretningsområder i tillegg til to støtteområder og to stabsområder. Vi har ansatte i nærhet til anleggene våre for å ivareta forsyningssikkerheten døgnet rundt. I tillegg åpner digitale løsninger for at andre funksjoner og kompetanse kan utføre sitt arbeid fra våre kontorer rundt om i landet.

Vi er i dag 2372[8] (2155 i 2024) ansatte, hvorav 60 prosent jobber på hovedkontoret i Oslo, og 40 prosent i resten av landet - fra Kristiansand i sør til Kirkenes i nord.

Behandling av bærekraftsforhold i styrende organer

Vi vurderer regelmessig Statnetts påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til bærekraft. Viktige temaer, utviklingstrekk, forbedringstiltak og potensielle målkonflikter drøftes med konsernledelsen og styret. Konsernsjefen rapporterer status for mål, risiko, prosjektportefølje, bærekraftsarbeid og økonomi til styret.

I 2025 gjennomførte vi en ny DVA, og denne prosessen resulterte i en oppdatert liste over våre vesentlige temaer og vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter. Disse funnene ble behandlet i konsernledelsen, revisjonsutvalget og styret, og styret besluttet våre vesentlige bærekraftstemaer. For en komplett oversikt over påvirkninger, risikoer og muligheter henvises det til tabellene i ESRS 2 under Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter.

I 2024 fikk revisjonsutvalget og styret detaljerte gjennomganger av, og opplæring innen, spesifikke bærekraftsforhold. Blant annet om viktige trender, implementeringen av CSRD og videre tiltak knyttet til vår bærekraftsrapportering.

Strategien vår oppdateres hvert annet år, i tråd med endringer i omgivelsene, ny informasjon om vesentlige temaer, og nye krav og forventninger. Vi konkretiserte mål og tiltak på bærekraftsområdet i forbindelse med oppdateringen av Statnetts strategi i 2024. I 2025 har Konsernledelsen besluttet en helhetlig omstillingsplan med mål for klima, natur, egne ansatte, ansatte i verdikjeden og berørte lokalsamfunn. Konsernledelsen er orientert om prioriterte tiltak på bærekraftsområdet.

Erklæring om aktsomhetsvurderinger

Statnett gjennomfører risikobaserte aktsomhetsvurderinger i tråd med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP) og OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv med tilhørende veiledning. Tabell 2 "Sentrale elementer i aktsomhetsvurderinger" viser hvor i bærekraftsrapporten forhold knyttet til våre aktsomhetsvurderinger omfattes.

Statnetts arbeid med aktsomhetsvurderinger iht. Åpenhetsloven er dekket i bærekraftsrapporten. Mer informasjon finnes på statnett.no[9]. Krav til aktsomhetsvurderinger knyttet til Åpenhetsloven har ikke vært gjenstand for ekstern revisors attestasjon med moderat grad av sikkerhet.

Tabell 2: Sentrale elementer i aktsomhetsvurderinger

Sentrale elementer	Plassering i bærekrafts-rapporten
Forankring av aktsomhetsvurderinger i styring, strategi og forretningsmodell	Kapittel ESRS 2, S1, S2 og S3
Dialog og involvering av berørte interessenter	Kapittel ESRS 2, S1, S2 og S3
Identifisering og vurdering av negative påvirkninger	Kapittel ESRS 2, S1, S2 og S3
Tiltak for å håndtere negative påvirkninger	Kapittel S1, S2, S3

[8] Inkluderer Elhub

[9] Redegjørelser for aktsomhetsvurderinger etter Åpenhetsloven for datterselskapene Elhub AS, NordLink Norge AS og Statnett Forsikring AS finnes her: Datterselskaper og tilknyttede selskaper | Statnett

Oppfølging av effekt av tiltak og kommunikasjon med berørte interessenter	Kapittel S1, S2, S3

Risikostyring og internkontroll for bærekraftsrapportering

Risikostyring og internkontroll spiller en sentral rolle for å ivareta kvalitet og nøyaktighet i bærekraftrapporteringen. Risikostyring- og internkontrollsystemet i Statnett er organisert etter trelinjemodellen, COSO og ISO 31000. Rammeverk for internkontroll over bærekraftsrapportering bygger på etablerte prinsipper og eksisterende rammeverk for finansiell rapportering og tydeliggjør hvordan risikoer knyttet til bærekraftsrapportering identifiseres, vurderes og håndteres. Rammeverket beskriver videre hvordan internkontroll skal etableres, gjennomføres og etterleves, og legger til rette for at rapporteringen av bærekraftsdata er fullstendig, nøyaktig og pålitelig.

Det ble i 2024 lagt et solid fundament og en plan for videre utvikling av internkontroll for bærekraftsrapportering, med trinnvis implementering av forbedringer de kommende årene. I 2025 har hovedfokuset vært å ytterligere styrke internkontrollen på tre sentrale områder:

1. Implementering av ny systemløsning for datainnmelding og tilhørende kontroller
2. Utarbeidelse av fullstendig prosesskart med tydeliggjøring av roller og ansvar
3. Videreutvikling av rutiner og opplæring

Fullstendig prosesskart for bærekraftsrapporteringen tydeliggjør og gir en mer detaljert oversikt over roller, ansvar, dataflyt og nøkkelkontroller. Kontroller identifisert i 2024 er ytterligere formalisert i prosessen, og det er etablert nye kontroller der behov er identifisert.

Risikovurderingene som ble etablert i 2024 er videreført og oppdatert for å reflektere endringer i prosesser, rutiner og ny systemløsning for datainnmelding. Den systematiske "vugge-til-grav" tilnærmingen ligger fortsatt til grunn, og det er gjennomført nye vurderinger av sannsynlighet og konsekvens for feil. Dette bidrar til at risikovurderinger, tiltak og kontrollaktiviteter fortsatt er godt integrert i de etablerte prosessene. Kontinuerlig forbedring og tilpasning til endrede krav og forventninger vil være sentralt i det videre arbeidet.

Sentrale kontrollaktiviteter, herunder sidemannskontroller og kvalitetssikring utført av fagansvarlige, er videreført og dokumentert med tydeligere krav til utførelse og sporbarhet. Det har vært fokus på opplæring og brukerstøtte av interessenter som i ulike roller er involvert i prosessen. Denne opplæringen er tilpasset oppdaterte prosesser og rutinebeskrivelser, og tilhørende veiledere er oppdatert.

De viktigste iboende risikoene for feil i bærekraftsrapporteringen, særlig knyttet til klimaregnskapet, er vurdert å være 1) datakvalitet, og 2) prosess for datainnhenting.

Følgende tiltak er gjennomført for å sikre at data er nøyaktig, fullstendig og konsistent:

- Det er utviklet og implementert en felles prosess og et system for datainnmelding, kvalitetssikring med obligatoriske kontroller og dokumentasjon av bærekraftsdata. Dette har bidratt til effektivisering og standardisering av prosessen for datainnhenting, sikring av datakvalitet og sporbarhet i prosessen
- Det jobbes med å automatisere behandling av data som er relevante for bærekraftsrapporteringen ytterligere. Automatiserte data forvaltes i samsvar med Statnett sitt styringssystem for informasjonsforvaltning, med formål å sikre eierskap, informasjonssikkerhet og datakvalitet. For å forbedre vurderingen av datakvalitet er det gjort en kartlegging av dataflyt for enkelte kritiske data fra tidspunktet dataene genereres til de lagres i kildesystemet
- Det er gjennomført analyser og rimelighetsvurderinger av kvantitative bærekraftsdata. Vurderingene omfatter blant annet kontroll av fullstendighet, konsistens og rimelighet i rapporterte tall, samt avviksvurderinger mot historiske data og relevante referanseverdier

Rapportering til ledelse og styrende organer

I 2025 er status for implementering av internkontroll over bærekraftsrapportering rapportert til ledelse og revisjonsutvalg. Et foreløpig årshjul beskriver hovedaktivitetene i internkontrollen, herunder periodisk rapportering til kontrollerende og styrende funksjoner.

Forretningsmodell, verdikjede og strategi

Vår forretningsmodell

Statnett er et statsforetak som eies 100 prosent av den norske staten gjennom Energidepartementet. Statnetts inntekter er regulert av Reguleringsmyndigheten for energi (RME), som fastsetter en årlig tillatt inntekt for selskapet.

Statnett har ansvar for en samfunnsøkonomisk rasjonell utvikling og drift av transmisjonsnettet, og drifter nesten 14.000 km med strømnettet og 230 transformatorstasjoner. Vi bygger, vedlikeholder og opererer transmisjonsnettet. Statnett er også systemansvarlig i kraftsystemet, noe som innebærer å balansere produksjon og forbruk av strøm. Videre legger Statnett til rette for kraftmarkedet gjennom utvikling av markedsløsninger og drift av ulike kraftmarkeder. Energidepartementet har gitt Statnett rollen som systemansvarlig for nettet til havs og ansvarlig for å planlegge et fremtidig nett til havs. Samlet gjør dette at vi spiller en sentral rolle i omstillingen til et lavutslippssamfunn. Våre kunder er produsenter og konsumenter av strøm.

Vår verdikjede

Statnetts verdikjede er omfattende, og inkluderer ulike aktører oppstrøms og nedstrøms. For rapportens del har denne verdikjeden blitt forenklet som vist i figur 1.

Statnetts verdikjede oppstrøms består av:

- Innsatsfaktorer, produkter og tjenester: De ressursene som inngår i en produksjonsprosess for å produsere et produkt eller en tjeneste Statnett har behov for
- Entreprenører: Bidrar i bygging av nettet, enten en person eller et selskap som utfører bygge- og anleggsarbeider på vegne av Statnett
- Kraftprodusenter: Kraftselskap som eier kraftverk og produserer elektrisitet

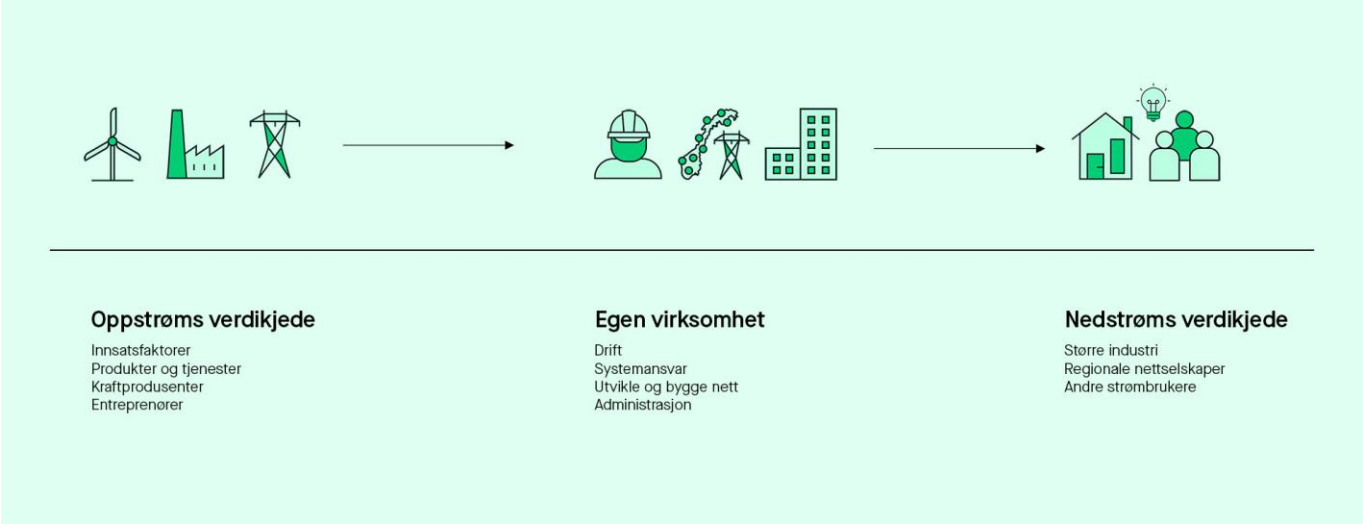
Statnetts egen virksomhet består av:

- Systemansvar: Planlegging og gjennomføring av den operative systemdriften, og balansering av produksjon og forbruk av strøm
- Utvikle og bygge nett: Den langsiktige utviklingen av transmisjonsnettet, systemdriften og markedsløsninger
- Drift og vedlikehold: Drifter nettporteføljen og sørger for gjennomføring av nødvendig planlagt og uforutsett vedlikehold
- Administrasjonen: Funksjoner som styrer og støtter virksomheten for å oppnå Statnetts mål

Statnetts verdikjede nedstrøms består av:

- Regionale nettselskaper: Eier og drifter overføringsnett på lavere spenningsnivåer av elektrisk kraft, og sørger for at strømmen blir transportert til strømbrukere
- Større industri: Store forbrukere av energi i Norge som er koblet direkte til transmisjonsnettet
- Andre strømbrukere: Privatpersoner, næringsliv, kommunale og offentlige virksomheter som bruker strøm. Disse er indirekte tilknyttet Statnett gjennom regionalnettet

Figur 1: Statnetts verdikjede lagt til grunn for DVA



Vår strategi

Statnetts markedsanalyser viser en forbruksøkning frem mot 2040, og realisering av dette avhenger av at det bygges mer nett, at eksisterende nett oppgraderes, og at dette gjøres raskere og mer effektivt.

Vår strategi har tre satsingsområder:

- Øke kapasitet i eksisterende nett og i kraftsystemet
- Planlegge og bygge nett og kraftsystem raskere og mer effektivt
- Øke robusthet og beredskap i drift og utvikling

Statnetts anlegg og systemer er samfunnskritisk infrastruktur. Derfor er sikker strømforsyning vår høyeste prioritet, ikke minst i perioder med økt sikkerhetspolitisk spenning. Strategien har derfor fokus på robuste løsninger for å håndtere klimaendringer, ekstremvær og utfordringer knyttet til cybersikkerhet. Videre skal vi jobbe bærekraftig, sikkert og kostnadseffektivt.

Vi videreutvikler organisasjonen til å levere mer og raskere på stadig mer komplekse oppgaver. For å lykkes må vi øke kapasiteten på strategiske områder gjennom styrt oppbemanning, oppdragsutsettelse, partnerskap med leverandører og målrettet kompetanseutvikling. Økt tempo krever økt gjennomføringskapasitet. Derfor har vi utviklet en helhetlig strategi for å tiltrekke, utvikle og beholde kritisk kompetanse. På samme tid som vi også må jobbe målrettet med optimalisering av vår eksisterende kapasitet, og effektivisere organisering, prosesser og arbeidsmetoder.

Vesentlige bærekraftstemaer i strategien

De mest vesentlige bærekrafttemaene identifisert i DVAen er ivaretatt av strategien, og disse prioriterer vi også høyest og iverksetter tiltak på, nå og fremover. "Bærekraft" ligger sammen med "Sikkerhet" og "Kostnadseffektivitet" som sentrale premisser for hvordan Statnett skal jobbe. Videre vedtok Statnett i 2025 en helhetlig omstillingsplan som beskriver tiltak for hvordan vi skal nå netto nullutslipp i 2050 samtidig som vi hensyntar både natur og mennesker i denne omstillingen.

Vi skal ivareta hensynet til mennesker, klima og natur gjennom leverandør- og materialvalg, samt gjennom hvor og hvordan vi bygger nettet.

Tidlige vurderinger av naturverdier og involvering av lokalsamfunn og interessenter er nødvendig for å ta gode løsningsvalg, redusere konfliktnivå og bidra til en effektiv prosjektgjennomføring.

Satsingsområdene i strategien skal realiseres på en måte som ivaretar klima, natur og mennesker i verdikjeden. Etter forventningene i Eierskapsmeldingen, skal vi kutte utslipp i tråd med Parisavtalens mål om å begrense global oppvarming til 1,5 grader, og sette mål og iverksette tiltak for reduksjon av negativ påvirkning på naturmangfold og økosystemer. Videre forventes det i

Eierskapsmeldingen at menneske- og arbeidstakerrettigheter respekteres, og at selskapet er ledende i arbeidet med anstendige arbeidsforhold for egne ansatte og leverandørkjeden.

Vi skal redusere areal- og materialbruk, tilrettelegge for sirkulære materialstrømmer, og ha høy sorteringsgrad av avfall i prosjektene. Videre skal vi jobbe strategisk og langsiktig med våre leverandører for å få tilgang til bærekraftige løsninger samt for å ivareta menneskerettigheter.

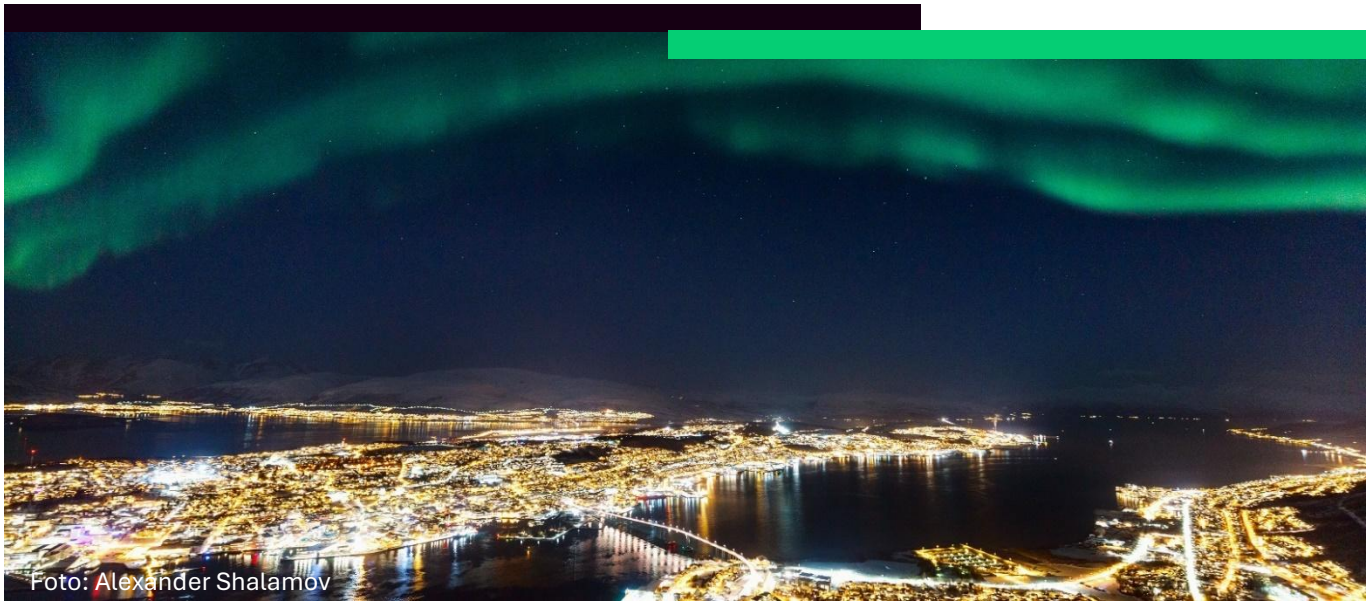


Foto: Alexander Shalamov

Interessentdialog i strategi og DVA

Statnett forholder seg til, og har dialog med, en rekke ulike interessenter og interessentgrupper. I tillegg til aktører i Statnetts verdikjede er blant annet staten som eier, urfolk og egne ansatte viktige interessenter.

Eksempler på viktige temaer i vår interessentdialog er: forsyningssikkerhet, natur og arealbruk, kostnader og tariffer samt sameksistens og verdiskaping.

Interessentdialogen ifm. strategiutvikling og DVA-arbeidet innebærer at vi får innsikt i interessentenes synspunkter, og gjennom DVA-arbeidet, deres rettigheter. Dette er viktig for Statnett fordi det gir oss nødvendige innspill i arbeidet med våre vesentlige temaer og strategi.

Samhandling med egne ansatte er et viktig element i arbeidet med å styrke arbeidsmiljø og legge til rette for like muligheter. Perspektivene til egne ansatte er hensyntatt i strategien gjennom ansattvalgte styremedlemmer, intervjuer og diskusjoner med fageksperter og ansattes direkte tilbakemeldinger til sine ledere eller strategiavdelingen.

Områdeplanene er en viktig brikke i utviklingen av systemutviklingsplanen, som er Statnetts overordnede plan for utvikling av kraftsystemet. I utarbeidelse av områdeplanene og i prosjektgjennomføringen inviteres berørte lokalsamfunn til dialogmøter vedrørende utbyggingsplaner i området med mulighet til å gi innspill.

Statnett vil fremover, som en del av arbeidet med aktsomhetsvurderinger, fortsette å jobbe for å styrke dialog og involvering av representanter for ansatte i verdikjeden for så godt som mulig å hensynta deres rettigheter.

Statnetts strategiske valg blir påvirket av verden rundt oss. Vi gjennomfører grundige analyser av interne og eksterne endringer for å finne områder i strategien som eventuelt krever justeringer. Interessentenes synspunkter blir ivaretatt gjennom analyser av både eksterne og interne faktorer. Eksempler på eksterne faktorer er forventet forbruksutvikling (industri og strømforbrukere),

tilknytningssøknader (produsenter og forbrukere), konsesjonsprosesser (lokalsamfunn), markedsanalyse (utvikling i leverandørmarkedet), samt geopolitiske endringer.

De interne interessentenes synspunkter blir blant annet ivaretatt gjennom internanalyser, intervjuer, samtaler og diskusjoner med fageksperter og i konsernledelsen.

De strategiske endringene vi gjennomfører vil også påvirke våre interessenter. Eksempelvis vil planlegging og nettutbygging kunne påvirke lokalsamfunn, leverandører og potensielle kunder både gjennom arealbruk og naturpåvirkning, men også ved at det kan påvirke når interessenter får nettilkobling.

I DVAen ble det gjennomført en omfattende interessentdialog for å få innsikt i påvirkninger, risikoer og muligheter, og hvordan disse kan treffe våre interessenter.

Gjennom behandling og beslutning av resultatene fra DVAen for 2025 har styret, revisjonsutvalget og ledelsen fått innsikt i berørte interessenters synspunkter med hensyn til bærekraft. Relevante konserndirektører har også gitt innspill til analysen underveis.

Vi engasjerer oss med ulike interessentgrupper fordi det gir Statnett et mer helhetlig bilde og bedre forståelse av vår påvirkning på omgivelsene, og relaterte risikoer og muligheter. Det fører til mer informerte og effektive beslutninger og styrket tillit.

Tabell 3 viser en oversikt over de ulike interessentgruppene, og forklarer kort hvorfor denne gruppen er viktig for å øke vår forståelse, hvordan vi har gått i dialog og hvordan denne gruppens perspektiv er ivaretatt av Statnett.

Tabell 3: Interessentgrupper og innhenting av interessentperspektiver*

Interessentgruppe	Hvorfor engasjerer vi oss med denne interessentgruppen	Hvordan engasjerer vi oss	Hvordan er interessentperspektiv hensyntatt
Egne ansatte	• Øke forståelse for hva som skjer i virksomheten • Identifisere løsninger • Styrke beslutningsgrunnlag for virksomhetsutvikling	• Intervjuer • Workshops • Ansattundersøkelse • Arenaer for involvering av tillitsvalgte og verneombud • Ansattvalgte styremedlemmer • Mangfoldsgruppe • Gjennomgang av målkort	• I strategi og styrende dokumenter, inkludert Etiske retningslinjer, Policy for bærekraft, Policy for sikkerhet og Omstillingsplan
Partnere og bransje	• Forstå avhengigheter og samlede virkninger • Lære og dele erfaringer • Kalibrere standarder	• Kundeundersøkelse • Bilateral dialog • Samarbeid med partnere og leverandører på FoU • Deltagelse i norske og internasjonale bransjefora f.eks. Fornybar Norge, ENTSO-e (European Network of Transmission System Operators for Electricity), RGI (Renewables Grid Initiative), CIGRE (Council on Large Electric Systems)	• Gir innsikt til Statnetts egne vurderinger av tiltak og samarbeid
Kunder	• Øke forståelse for prioriteringer og begrensninger	• Kontinuerlig dialog – gjennom saksbehandlinger i tilknytningsprosessen • Kundeundersøkelse • Strategisk kundeforum	• Forstå og legge til rette for kundenes behov i våre prosesser
Sivilsamfunnet	• Øke forståelse for og innhente data om påvirkning på berørte grupper og stille interessenter som f.eks. natur • Etablere, opprettholde og styrke dialog og samhandling	• KI-analyser av offentlige rapporter/publikasjoner • Dialog med organisasjoner via blant annet prosjektene • Vitenskapelige rapporter og verktøy for å hensynta naturen som en stille interessent • Bilateral dialog	• Interessenters kunnskap bidrar til å belyse potensielle risikoer og/eller muligheter som informerer prosesser, beslutninger og avbøtende tiltak

Interessentgruppe	Hvorfor engasjerer vi oss med denne interessentgruppen	Hvordan engasjerer vi oss	Hvordan er interessentperspektiv hensyntatt
	• Natur er en stille interessent som er en sentral del av vår bærekraftkontekst	• Dialog via samarbeidsfora (eks. RGI og NHOs forum for bærekraft) • Samfunns- og interessentundersøkelse	
Politikere og myndigheter	• Oppfylle vårt samfunnsoppdrag • Drøfte bærekraftsrelaterte spørsmål	• Regelmessig eierdialog • Regelmessig myndighetsdialog • Delta i samfunnsdebatten om våre fagområder	• Vi følger lovverket, vårt mandat og strategi
Arbeidere i leverandørkjeden	• Øke forståelse for en prioritert og sårbar gruppe	• KI-analyser av offentlige rapporter/publikasjoner • Vurdering av eventuelle varsler til Statnetts digitale varslingskanal "Mitt Varsel" • Dialog via samarbeidsfora (eks. Fair Play Bygg, A-krim) • NGOer er kilder til informasjon om arbeidsforhold knyttet til grupper vi ikke har etablerte former for dialog med	• I strategi og styrende dokumenter, inkludert Etiske retningslinjer, Policy for bærekraft, Policy for sikkerhet og Omstillingsplan
Eksperter, analytikere og akademikere	• Innhente kunnskap om bærekraftspåvirkninger • Tilrettelegge for samarbeid med ulike interessenter via forskningsmiljøer	• Forskningsarbeid som del av prosjektutvikling og knyttet til relevante problemstillinger for Statnett • Samarbeid med akademiske institusjoner	• Forskningsarbeid og analyser brukes som underlag i vurderinger i prosjektene
Lokalsamfunn	• Identifisere målbilde og konfliktbilde • Øke forståelse for ulike perspektiver innenfor gruppen • Forstå konsekvenser for lokalsamfunn gjennom tidlig involvering i utbyggingsprosjekter	• Intervju med kollegaer som har direkte dialog med individuelle eller grupper av interessenter • Høringer • Lokale dialogmøter ifm. områdeplaner • Områdeplaner • Åpne planprosesser	• I strategi og styrende dokumenter, inkludert etiske retningslinjer, Policy for bærekraft, Systemutviklingsplan og Omstillingsplan

Interessentgruppe	Hvorfor engasjerer vi oss med denne interessentgruppen	Hvordan engasjerer vi oss	Hvordan er interessentperspektiv hensyntatt
Urfolk	• Øke forståelsen for sårbar og prioritert gruppe • Identifisere minnelige løsninger	• KI-analyser av offentlige rapporter/publikasjoner • Intervju med kollegaer som har direkte dialog med reindriftsnæringen, statsforvalter og Sametinget • Åpne planprosesser	• I strategi og styrende dokumenter, inkludert etiske retningslinjer, Policy for bærekraft, Systemutviklingsplan og Omstillingsplan
Finanssektoren	• God dialog med investorer og tilgang til finansering	• Investordialog • Dialog med ratingbyråer og banker	• Finansieringsstrategi– og policy • Green Bond Framework • Finansielle rapporter og analyser
Andre nærings-interesser inkl. Fiskerinæringen	• Øke forståelsen for fiskerinæringen, som kan bli berørt av havvindprosjekter	• DVA på Hav 2023 • KI-analyser av offentlige rapporter/publikasjoner	• Identifisert som vesentlig i strategien videre for Hav

*Tabellen inkluderer interessenter som Statnett har dialog med, både de som blir direkte og indirekte berørt av Statnetts aktiviteter, og de som ikke blir det.

Vår doble vesentlighetsanalyse (DVA)

I vår DVA har vi undersøkt hvilke faktiske og potensielle vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter vår virksomhet har relatert til klima og miljø, sosiale forhold og forretningsetikk. Grunnlaget for å bestemme hvilke av ESRSene det skal rapporteres på, er prinsippet om dobbel vesentlighet. Dobbel vesentlighet innebærer at vi både vurderer og rapporterer på hvordan bærekraftsforhold påvirker Statnett, og hvordan Statnett påvirker miljøet og samfunnet. I denne delen av bærekraftsrapporten vil vi gå igjennom prosess og resultater fra Statnetts DVA.

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter (IROer) refererer til de viktigste faktorene som kan påvirke Statnett og som Statnett påvirker. Dette kan være økonomiske trender, teknologiske fremskritt, regulatoriske endringer, eller miljømessige forhold. Risikoer er potensielle hendelser eller forhold som kan ha negative finansielle konsekvenser for Statnett, mens muligheter er potensielle hendelser eller forhold som kan gi positive finansielle resultater. En effektiv strategi bør identifisere og håndtere risikoene, samtidig som den utnytter muligheter, og forretningsmodellen bør være fleksibel nok til å tilpasse seg endringer i omgivelsene.

Statnetts vesentlige IROer sortert etter tema, samt hvor i verdikjeden de inntreffer, er oppsummert i tabell 4 til 11.

Årets vesentlige temaer er de samme som i 2024. Endringen i 2025 er at vi har redusert antall IROer betydelig og tydeliggjort disse. Antall påvirkninger har gått fra 44 til 28, risikoer fra 18 til 8 og muligheter fra fem til to. Hovedårsaken til dette er at flere av IROene identifisert i 2024 ved ny gjennomgang ble vurdert som overlappende og/eller for spesifikke. Disse er derfor aggregert hvor hensiktsmessig. Videre er flere av IROene vurdert i lys av nye opplysninger, og har havnet under terskelverdi for vesentlighet.

Samtlige påvirkninger oppstår som et resultat av Statnetts drift eller aktiviteter i oppstrøms og/eller nedstrøms verdikjede som Statnetts strategi og forretningsmodell avhenger av. Vår strategi og forretningsmodell er beskrevet i avsnittet om forretningsmodell, verdikjede og strategi.

Verden rundt oss er i stadig bevegelse, særlig knyttet til geopolitikk, økonomi og teknologisk utvikling. Dette påvirker de sentrale forutsetningene som strategien vår bygger på. For å forstå mulige innvirkninger på selskapets strategi og for å svare på om strategien er robust eller om det er behov for justeringer, har strategien blitt testet mot noen scenarioer. Disse scenarioene er valgt ut fra trender som kan ha omfattende konsekvenser for Statnett dersom de inntreffer.

Arbeidet med robusthetstestingen har foregått i samarbeid med scenariotestingen i DVA hvor flere av de samme trendene med størst potensiell påvirkning på Statnett ble identifisert og lagt som forutsetning i analysene. Det må bemerkes at scenarioprosessen i strategien tar innover seg flere elementer enn bærekraftperspektivet, og utfallet av denne analysen ikke tar innover seg klimakonsekvenser. Det har vært flere møtepunkter mellom de to prosessene for diskusjon og tilpasning i utarbeidelsen av scenariotestingen.

Forretningsmodell og prosjektporteføljе er blitt jevnlig vurdert og diskutert gjennom hele strategiprosessen. Her inkluderes vesentlige bærekraftselementer som sentrale innsatsfaktorer. For eksempel må natur og klima integreres i prosjektutvikling på lik linje med tid/kost (som igjen kan påvirke kostnads- og fremtidseffektivitet), og kostnader knyttet til teknologi (eg. SF6-fritt GIS-anlegg) og sameksistens (urfolk og lokalsamfunn) påvirker prosjektporteføljen i stor grad og er av vesentlig betydning for forretningsmodellen. Dette er med på å legge føringer for strategiske prioriteringer.

Finansielle effekter

For å vurdere nåværende finansielle effekter har vi gjennomgått risikoer og muligheter identifisert gjennom den doble vesentlighetsanalysen, med fokus på å identifisere konkrete finansielle effekter for regnskapsåret 2025.

Klimaendringer
Som det fremkommer av DVA vil klimarelaterte forhold innebære både overgangsrisiko og fysisk risiko for vesentlige finansielle effekter knyttet til Statnetts anlegg.

Statnett forvalter landsdekkende, samfunnskritisk infrastruktur med svært lang økonomisk levetid og betydelige verdier. Klimaendringene medfører både fysisk risiko, knyttet til økt forekomst av ekstremvær og endrede klimaforhold, samt overgangsrisiko, som følger av omstillingen til et lavutslippssamfunn.

Fysisk risiko
Fysisk risiko har ikke medført finansielle effekter som følge av reduserte økonomiske levetider eller nedskrivningsbehov for inneværende rapporteringsår. For å sikre robusthet og verdibevaring vurderer Statnett løpende de finansielle konsekvensene av endret klima for selskapets anlegg.

Overgangsrisiko
Statnetts virksomhet oppfyller kriteriene i EU-taksonomien for å redusere og forebygge klimagassutslipp og klimatilpasning. Omstillingen til et lavutslippssamfunn er avgjørende for å begrense temperaturøkningen til 1,5 grader, i tråd med Parisavtalen. Elektrifisering er nøkkelen til å redusere utslipp i samfunnet. Statnett spiller en sentral rolle i å muliggjøre denne omstillingen.

Statnett jobber aktivt med å identifisere tiltak og redusere egne utslipp. I 2025 har Statnett utarbeidet en helhetlig omstillingsplan for klima, natur og mennesker som ble publisert i februar 2026. SF_6-lekkasjer utgjør en vesentlig del av Statnetts direkte klimagassutslipp (scope 1). Statnetts mål tar høyde for EUs nye forordning for fluorholdige klimagasser (inklusiv SF_6), som ble publisert i 2024 med trinnvis utfasing av SF_6 for nye anlegg.

For eldre anlegg med levetid lenger enn 2050 foreligger det ingen teknologisk løsning for å benytte alternativ gass. Statnett har et mål om å ikke benytte SF_6 i noen anlegg innen 2050. For å redusere utslipp av SF_6 er det iverksatt flere tiltak. Det jobbes med å ta i bruk alternativ gass og installere sensorteknologi for å motvirke lekkasje.

For å nå Statnetts mål om SF_6-frie anlegg i 2050 og utslippsmål som følger av omstillingsplanen, er det vurdert som sannsynlig at Statnett må foreta forsert utskiftning av eldre SF_6-komponenter. Regnskapsmessig har dette medført behov for avsetning av fjerningsforpliktelse på ca. 98 MNOK som motsvares av økt balanseført verdi på varige driftsmidler, og redusert utnyttbar levetid. Samlet medfører dette økte avskrivninger på om lag 33 MNOK fra og med 2026. Utfyllende beskrivelse er gitt i note 3 "Estimater, skjønnsmessige vurderinger og klimarisiko" i årsregnskapet.

Utover dette kan de identifiserte risikoene og mulighetene grupperes i to hovedområder hhv.:

- Markedet og leverandører
- Hvordan vi hensyntar miljø og klimaforhold i prosjektbeslutningene våre

Nedenfor følger en tekstlig beskrivelse:

Markedet og leverandører

Statnett opererer i et globalt leverandørmarked, der geopolitisk ustabilitet og klimaendringer øker usikkerheten i leverandørkjedene og øker priser og leveringstider.
Leverandørporteføljen består av både langsiktige rammeavtaler og kjøp av produkter og tjenester.

I takt med omstillingen til lavutslippssamfunnet og utbyggingen av transmisjonsnett i Europa, samt Statnetts og mange andres satsning på å bruke mer lavutslippsmaterialer (EAF-stål, lavutslippsbetong og –aluminium), medfører dette høy etterspørsel, lange leveringstider og økte priser på komponenter og råmaterialer.

Overgangen til lavutslippsmaterialer bidrar til høyere kostnader og lengre leveringstider, men er viktig for å redusere klimaavtrykket fra utbygging av transmisjonsnettet. Hensynet til mennesker, klima og natur skal også ivaretas gjennom våre leverandør- og materialvalg, og gjennom hvor og hvordan vi bygger nettet. Dette forutsetter en strategisk og profesjonell

tilnærming til leverandørhåndtering, samarbeid og innovasjon om bærekraftige teknologier.

Statnett stiller klimakrav i anskaffelser for å redusere utslipp fra våre innkjøpte kapitalvarer knyttet til nettutviklingsprosjekter, og har igangsatt tiltak for å redusere utslipp på anleggsplasser.

Hvordan vi hensyntar bærekraft i våre beslutninger

Statnett har ansvar for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling, av transmisjonsnettet. Det innebærer at når Statnett tar beslutninger, må vi vurdere at den samfunnsøkonomiske nytten er større enn den samfunnsøkonomiske kostnaden. Vurderingene i den samfunnsøkonomiske analysen skal:

- Bidra til å redegjøre for årsak-virkningsforhold som er relevant for tiltaket/-ene
- Beskrive og hensynta fordeler og ulemper ved de studerte alternativene og svare på om de forventede samlede fordelene av et tiltak overstiger ulempene
- Håndtere kostnads- og nyttevirkninger som oppstår på ulike tider i tiltakets levetid
- Inkludere både prissatte og ikke-prissatte virkninger

.

Statnett anvender en veileder for samfunnsøkonomiske analyser av tiltak i kraftnettet. Veilederen er basert på Norges vassdrags- og energidirektorats (NVE) og Direktoratet for forvaltning og økonomistyrings (DFØ) veiledere. Veilederen gir informasjon om når og hvordan samfunnsøkonomiske analyser skal utføres i Statnetts prosjektmodell, og hvilke prissatte og ikke-prissatte virkninger som skal vurderes i våre analyser.

Areal- og miljøvirkninger som naturmangfold, kulturarv, friluftsliv og landskapsvirkninger med mer, vurderes som ikke-prissatte virkninger og vektlegges i våre konseptvalg og løsningsvalg. Alternativ arealbruk prissettes der det er mulig. For mellomstore og store konseptvalgutredninger har Statnett prosess for involvering av interessenter, og gjør tidligfasevurderinger av areal- og miljøkonsekvenser basert på kartstudier. Ved løsningsvalg i prosjekt vurderer vi areal- og miljøvirkningene basert på utførte konsekvensvurderinger.

Statnetts ti områdeplaner oppdateres løpende og inkluderer også vurderinger av samfunnsøkonomisk rasjonalitet. I dette arbeidet har vi gjennomført flere dialogmøter med interessenter.

Vi jobber for å utnytte eksisterende anlegg, samt oppgradere og bruke eksisterende traseer der det er mulig.

Tabell 4: E1 Klimaendringer – vesentlige IROer

Påvirkninger			
Positiv/ Negativ	**Faktisk/ Potensiell**	**Beskrivelse**	**Verdikjede**
Negativ	Faktisk	Direkte utslipp fra (SF_6) og drivstofforbruk	Egen drift
Negativ	Faktisk	Arealbruksbaserte klimagassutslipp i Statnetts prosjekter	Oppstrøms/Egen drift
Negativ	Faktisk	Indirekte utslipp i forbindelse med nettap	Oppstrøms/Egen drift/ Nedstrøms
Negativ	Faktisk	Indirekte utslipp fra innkjøp og investeringer	Oppstrøms
Negativ	Faktisk	Tilrettelegging for elektrifisering	Oppstrøms/Nedstrøms
Risikoer og muligheter			
Risiko/ Mulighet	**Beskrivelse**		**Verdikjede**
Risiko	Kostnader for nettinvesteringer som følge av press i leverandørkjeden		Oppstrøms/Egen drift
Risiko	Kostnader som følge av ekstremvær		Egen drift
Risiko	Prising og regulering av klimagassutslipp varierer og endrer kostnadsbildet		Egen drift
Risiko	Kostnader knyttet til teknologi og løsninger for å redusere utslipp		Oppstrøms/Egen drift

Tabell 5: E2 Forurensing – vesentlige IROer

Påvirkninger			
Positiv/ Negativ	**Faktisk/ Potensiell**	**Beskrivelse**	**Verdikjede**
Negativ	Faktisk	Større uønskede utslipp av farlige kjemikalier til grunn og vann fra bygging og drift av nettanlegg	Oppstrøms /Egen drift/ Nedstrøms

Tabell 6: E4 Biologisk mangfold og økosystemer – vesentlige IROer

Påvirkninger			
Positiv/ Negativ	**Faktisk/ Potensiell**	**Beskrivelse**	**Verdikjede**
Negativ	Faktisk	Arealbruksendring, habitatfragmentering og ferskvannsforbruk fra råvareutvinning- og materialproduksjon	Oppstrøms
Negativ	Faktisk	Arealbruksendring, habitatforringelse og fuglekollisjoner fra kraftproduksjon	Oppstrøms
Negativ	Faktisk	Arealbruksendring, habitatfragmentering og fuglekollisjoner fra løsningsvalg og stående nettanlegg	Egen drift
Negativ	Faktisk	Arealbruksendring, habitatforringelse, spredning av fremmede arter, jordforsegling og forstyrrelser fra bygging av nettanlegg	Egen drift
Positiv	Potensiell	Etablering av gunstige habitater i tilknytning til egen infrastruktur	Egen drift

Negativ	Potensiell	Forstyrrelser og spredning av fremmede arter fra drift og vedlikehold av nettanlegg	Egen drift/Nedstrøms
Risikoer og muligheter			
Risiko/ Mulighet	**Beskrivelse**		**Verdikjede**
Risiko	Begrenset tilgang til utbyggingsareal		Egen drift
Risiko	Strengere krav til avbøtende tiltak, kompensering og restaurering		Egen drift
Risiko	Svekkede økosystemtjenester fører til leverandørkjedeforstyrrelser		Egen drift

Tabell 7: E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi – vesentlige IROer

Påvirkninger			
Positiv/ Negativ	**Faktisk/ Potensiell**	**Beskrivelse**	**Verdikjede**
Negativ	Faktisk	Bruk av jomfruelige materialer til bygging av nettanlegg	Oppstrøms/Egen drift
Positiv	Potensiell	Bruk av resirkulerte materialer til bygging av nettanlegg	Oppstrøms/ Egen drift
Negativ	Faktisk	Avfall generert gjennom livssyklusen til nettanlegg	Egen drift
Risikoer og muligheter			
Risiko/ Mulighet	**Beskrivelse**		**Verdikjede**
Mulighet	Redusert forbruk av jomfruelige materialer gjennom økt utnyttelse av nettanlegg		Egen drift
Mulighet	Redusert forbruk av jomfruelige materialer gjennom gjenbruk og gjenvinning		Oppstrøms /Egen drift/ Nedstrøms

Tabell 8: S1 Egne ansatte – vesentlige IROer

Påvirkninger			
Positiv/ Negativ	**Faktisk/ Potensiell**	**Beskrivelse**	**Verdikjede**
Negativ	Faktisk	Ansatte er eksponert for hendelser, alvorlige skader og ulykker	Egen drift
Negativ	Potensiell	Tilfeller av diskriminering og hindre for likestilling	Egen drift

Tabell 9: S2 Ansatte i verdikjeden – vesentlige IROer

Påvirkninger			
Positiv/ Negativ	**Faktisk/ Potensiell**	**Beskrivelse**	**Verdikjede**
Negativ	Faktisk	Ansatte i verdikjeden er eksponert for hendelser, alvorlige skader og ulykker	Oppstrøms
Negativ	Potensiell	Ansatte i verdikjeden utsettes for tvangsarbeid	Oppstrøms
Negativ	Potensiell	Ansatte i verdikjeden hindres i å slutte seg til eller etablere fagforeninger	Oppstrøms
Negativ	Potensiell	Ansatte i verdikjeden får utilstrekkelig lønn som ikke dekker deres grunnleggende behov	Oppstrøms
Negativ	Potensiell	Ansatte i verdikjeden utsettes for bruk av overdreven pålagt overtid og lange arbeidsdager	Oppstrøms

Tabell 10: S3 Berørte lokalsamfunn – vesentlige IROer

Påvirkninger			
Positiv/ Negativ	**Faktisk/ Potensiell**	**Beskrivelse**	**Verdikjede**
Negativ	Potensiell	Lokalsamfunn berøres i råvareutvinning- og materialproduksjon	Oppstrøms
Negativ	Faktisk	Lokalsamfunn berøres av visuell forurensning, ekspropriasjon og tap av arealer	Oppstrøms/Egen drift
Negativ	Faktisk	Urfolks rett til kulturutøvelse berøres ved utbygging av kraftproduksjon	Oppstrøms
Negativ	Faktisk	Urfolks rett til kulturutøvelse berøres i bygging av nettanlegg	Egen drift
Negativ	Faktisk	Urfolks rett til kulturutøvelse berøres av drift og vedlikehold av nettanlegg	Egen drift
Risikoer og muligheter			
Risiko/ Mulighet	**Beskrivelse**		**Verdikjede**
Risiko	Forsinkelser og tiltak som følge av interessekonflikter med lokalsamfunn		Egen drift

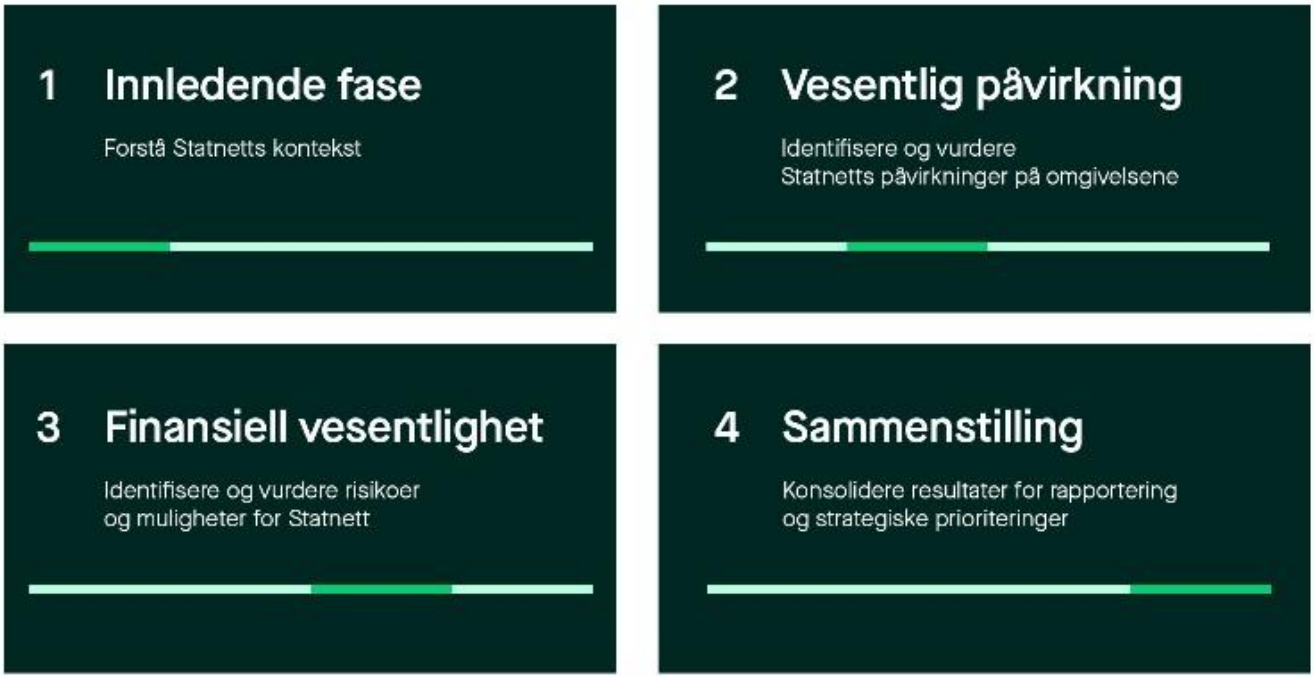
Tabell 11: G1 Forretningsetikk – vesentlige IROer

Påvirkninger			
Positiv/ Negativ	**Faktisk/ Potensiell**	**Beskrivelse**	**Verdikjede**
Positiv	Potensiell	Åpenhet på bærekraftområder gjennom dialog med myndigheter	Egen drift

Prosess for DVA

DVAen legger grunnlaget for å definere hva som er Statnetts vesentlige bærekraftstemaer, og hva Statnett skal rapportere på.

Analysen ble gjennomført som en fire-stegs prosess for å imøtekomme kravene i ESRS[10]. Hele Statnetts verdikjede ble vurdert som del av arbeidet. Konsekvens- og risikoskalaene som er benyttet i analysen er i tråd med den eksisterende praksisen for risikostyring i Statnett. Figur 2 "Steg i DVA-prosess" viser de ulike stegene::



Figur 2: Steg i DVA-prosess

I 2024 utarbeidet vi vår første DVA i henhold til kravene i ESRS. Fordi vurderinger av påvirkninger, risikoer og muligheter er et kontinuerlig og dynamisk arbeid gjennomførte vi derfor en ny DVA i 2025 som bygget på 2024-analysen.

Kildegrunnlag

Analysen for 2025 utvider og supplerer, et omfattende internt og eksternt kildegrunnlag fra 2024-analysen.

Grunnlaget består av interne intervjuer, innspill fra ansattundersøkelse, kundeundersøkelse og analyser av lignende selskaper.

I 2025 gjennomførte vi workshops med interne nøkkelmiljøer og fageksperter for å gjøre nødvendige justeringer av ordlyd og innhold i IROene. Konsernsjef ble også intervjuet som del av prosessen. Benchmarking av liknende selskaper og relevante norske virksomheter, i tillegg til en KI-analyse av relevante eksterne rapporter og artikler ble også gjennomført.

Analysen er også supplert med informasjon fra eksterne rapporter, rammeverk, verktøy for vesentlighetsvurdering og andre kilder brukt som grunnlag for KI-analyser og scenarioer.

Tidshorisonter

DVAen benyttet tidshorisonter slik ESRSene anbefaler og i tråd med vårt finansregnskap:

- Kort sikt <1 år
- Mellomlang sikt 1-5 år
- Lang sikt >5 år

[10] Dette inkluderte "EFRAGs veileder for dobbel vesentlighetsanalyse"

Terskelverdier

Terskelverdier er avgjørende for å avklare hvilke IROer, og dermed temaer, som er vesentlige for Statnett. Vurderingen av hvilke IROer som er vesentlige for Statnett er basert på en fastsatt terskelverdi. IROer som har fått en totalscore høyere enn terskelverdi er definert som vesentlige. Vesentlige temaer for Statnett er de som enten er vesentlige fra et påvirknings- eller finansielt perspektiv. Et tema som er vesentlig for rapportering, kan likevel inneholde undertemaer og under-undertemaer som ikke er vesentlige i vår rapportering for 2025.

Innledende fase

Den innledende fasen i DVA-prosessen bestod av fem nøkkelaktiviteter:

- Forstå Statnetts kontekst og landskapet selskapet opererer i. Dette er vesentlig for å forstå hvilke påvirkninger vi har på omverdenen
- Definere Statnetts verdikjede for å påse at relevante forhold ble hensyntatt i DVA-prosessen
- Kartlegge Statnetts nøkkelinteressenter og gjennomføre interessentdialog
- Definere vurderingskriterier og terskler for vesentlighet
- Fastsette tidshorisonter

Vesentlig påvirkning

For å identifisere og vurdere Statnetts påvirkninger på omgivelsene vurderte vi faktiske og potensielle påvirkninger (positive og negative). Dette gjorde vi ved å:

- Dokumentere og strukturere resultater fra interessentdialog
- Oppdatere overordnede aktsomhetsvurderinger
- Identifisere berøring med sårbar og verdifull natur
- Sammenstille identifiserte påvirkninger gjennom verdikjeden og koble til bærekraftstemaer i ESRSer

For å vurdere vesentligheten av identifiserte påvirkninger:

- Sammenstille vurderinger gjort på vesentligheten av faktiske og potensielle påvirkninger i verdikjeden
- Rangere påvirkninger basert på vurderingskriterier i ESRS
- Utarbeide liste over vesentlige påvirkninger

Statnett har for hver av de identifiserte vesentlige påvirkningene vurdert hvor i verdikjeden disse inntreffer. Slik kan Statnett følge opp identifiserte påvirkninger, og tilpasse virkemidlene for å adressere disse.
Påvirkninger ble vurdert ut ifra skala, omfang, mulighet for gjenoppretting og sannsynlighet for påvirkning iht. ESRS 1, paragraf 45 og 46. Vår vurderingsmatrise ble utviklet basert på EFRAGs veileder for dobbel vesentlighet og Statnetts risikomatriser for konsekvens og sannsynlighet. Alle vurderingskriterier er vurdert for både egen virksomhet og verdikjede.
Vi har vurdert alvorlighetsgrad basert på følgende faktorer:

- Skala: Hvor alvorlig er den negative påvirkningen, eller hvor fordelaktig er den positive påvirkningen, for mennesker eller miljøet
- Omfang: Hvor utbredte er de negative eller positive påvirkningene:
  - Hvis det er en miljøpåvirkning, har vi lagt til grunn omfanget av miljøskade eller geografisk område
  - Hvis mennesker blir påvirket, har vi lagt til grunn omfanget av antall mennesker
- Mulighet for gjenoppretting: Kan de negative påvirkningene utbedres, og i hvilken grad

De ulike påvirkningene har blitt vurdert på følgende måte:

- For faktiske positive påvirkninger er vesentligheten basert på skala og omfang
- For potensielle positive påvirkninger er vesentligheten basert på skala, omfang og sannsynlighet
- For faktiske negative påvirkninger er vesentligheten basert på alvorlighetsgrad
- For potensielle negative påvirkninger er vesentligheten basert på alvorlighetsgrad og sannsynlighet

Finansiell vesentlighet
For å identifisere, vurdere og prioritere risikoer og muligheter for Statnett identifiserte vi først faktiske og potensielle risikoer og muligheter. Dette gjorde vi ved å:

- Dokumentere og strukturere resultater fra interessentdialog
- Oppdatere klima- og naturrisikoer og -muligheter
- Sammenstille identifiserte risikoer og muligheter - fra påvirkninger, avhengigheter eller annen risiko
- Definere scenarioer med beskrivelser

Vurdering av vesentlighet av identifiserte risikoer og muligheter innebar å:

- Sammenstille vurderinger av identifiserte risikoer og muligheter ved hjelp av terskler basert på forventede finansielle effekter i ulike scenarier
- Rangere risikoer og muligheter basert på vurderingskriterier i ESRS
- Utarbeide liste over vesentlige risikoer og muligheter

Vesentlige påvirkninger og avhengigheter kan være kilde til risikoer og muligheter, men vesentlige risikoer og muligheter kan også oppstå uavhengig av disse. Se figur 3 "Prosess for identifisering av risikoer og muligheter" for beskrivelse av prosess for identifisering av risikoer og muligheter.

Figur 3: Prosess for identifisering av risikoer og muligheter

Trinn 1
Alle påvirkninger ble analysert for om de kunne være en kilde til risikoer eller muligheter. De potensielle risikoene/mulighetene ble deretter koblet mot påvirkningene.

Trinn 2
Avhengigheter ble delt inn i ulike avhengighetskategorier slik som: finansiell, natur og sosial.
Deretter ble kategoriene analysert for å identifisere avhengigheter og tilhørende risikoer og muligheter.

Trinn 3
Risikoer og muligheter basert på andre risikofaktorer ble vurdert. De to viktigste kildene var klimaeksponeringsanalyse og naturrisikoanalyse.

Det ble også benyttet andre kilder slik som interessentanalyse, aktsomhetsvurderinger og analyse av liknende selskaper.

De identifiserte risikoene og mulighetene er vurdert ut fra både sannsynlighet og finansiell konsekvens. Statnetts interne risikomatriser ble lagt til grunn for vurderingskriteriene.

Scoringskriteriene er basert på kravene i ESRS 1, paragraf 51:

- For risikoer er vesentligheten basert på potensiell størrelse (negativ) av finansielle konsekvenser og sannsynlighet
- For muligheter er vesentligheten basert på potensiell størrelse (oppside) av finansielle konsekvenser og sannsynlighet

- Sannsynlighet er vurdert for scenarioet "Business as usual (BAU)" på kort-, mellom- og lang sikt. Scoren fra tidshorisonten med høyest score er benyttet i beregningen. Videre er det gjort en mer overordnet vurdering av hvorvidt sannsynligheten øker, er lik eller reduseres i scenarioene "Transformasjon" og "Kollaps". Grunnen til at sannsynligheten ble vurdert i BAU er for at de vesentlige IROene skal kunne implementeres i Statnetts risikostyringssystem

Scenarioer

Sannsynligheten for at en konsekvens skal inntreffe er i hovedsak vurdert i lys av scenarioet: "Business as usual". "Transformasjon" og "Kollaps" er to andre scenarioer hvor det er vurdert om sannsynligheten øker eller reduseres. Scenarioene illustrerer tre fremtidsbilder hvor ulik økning i global gjennomsnittstemperatur har store implikasjoner for både økonomi, klima, natur og sosial utvikling. I "Business as usual" er det lagt til grunn en temperaturøkning[11] på 2,6 grader, mens det i "Transformasjon" er en økning på 1,5 grader og 5 grader i "Kollaps". De ulike scenarioene er basert på et stort antall kilder, og inkluderer aspekter relatert til verdensøkonomi, klimaendringer, natur, sosial utvikling og demografi, geopolitikk og internasjonal samhandling, ressurstilgang, samt teknologiutvikling.

Scenarioene har blitt vurdert i tre tidshorisonter: ett år (kort sikt), 2030 (mellomlang sikt) og 2050 (lang sikt).

Sammenstilling

Det fjerde og siste steget i DVA-prosessen innebar å sammenstille resultatene fra analysene av påvirkninger og finansielt vesentlige risikoer og muligheter.

Dette ga en oversikt over Statnetts vesentlige IROer og temaer. Videre ble det utarbeidet en intern rapport som beskrev hele DVA-prosessen i detalj.

Se seksjonen 'Nærmere om temaspesifikke IROer' for mer informasjon om prosess for vesentlighetsvurderingene for de ulike temastandardene.

Beslutningsprosesser, risikostyring, internkontroll og virksomhetsstyring knyttet til DVA

Styret og konsernledelsen har behandlet og besluttet DVA.

Gjennom intervjuer ga også konsernledelsen sine innspill til påvirkninger, risikoer og muligheter.

Ulike fagfunksjoner i Statnett har vært delaktige i beslutninger knyttet til for eksempel bruk av risikoskala, vurderinger av vesentlig påvirkning og finansiell vesentlighet.

Ved gjennomføring av DVAen har dokumentasjon og sporbarhet vært sentralt. En intern rapport gir fullstendig dokumentasjon og sporbarhet av foretatte vurderinger, fra interessentdialog frem til endelig scoring for vesentlige påvirkninger og finansiell vesentlighet.

Utarbeidelse av prosessbeskrivelse og kart for CSRD-rapportering som inkluderer prosess for DVA, med spesifisering av roller, ansvar og nøkkelkontroller, er gjennomført.

Fremover vil DVA-prosessen kobles tydeligere til andre relevante prosesskart og årshjul, herunder både strategi og målstyring. Slik integrerer vi i økende grad resultatet av analysen i Statnetts virksomhetsstyring.

Nærmere om temaspesifikke IROer

IROer i E1 – Klimaendringer

Påvirkninger

For å vurdere Statnetts klimapåvirkninger har vi vurdert hvilke aktiviteter vi har i egen drift og i verdikjeden, på kort, mellomlang og lang sikt. Klimagassregnskapet beskriver Statnetts vesentlige utslippskilder, og danner grunnlaget for flere av de identifiserte påvirkningene. Direkte utslipp av SF_6-gass fra egne anlegg og indirekte utslipp gjennom innkjøp av materialer er for eksempel av vesentlig størrelse. Klimagassutslipp medvirker til økt temperatur i atmosfæren, med negative konsekvenser for

[11] Temperaturøkning i år 2100 sammenlignet med førindustriell tid

natur og mennesker allerede i dag, og i økende grad fremover.

Statnett påvirker nedstrøms verdikjede i positiv retning ved å tilrettelegge for elektrifisering gjennom å tilkoble og frakte kraft.

Fysisk klimarisiko

Statnett er ansvarlig for drift og utvikling av transmisjonsnettet, og har dermed ansvar for kritisk infrastruktur over hele landet med lang levetid. Dette gjør at fysisk klimarisiko er et svært sentralt tema.

For å identifisere og vurdere fysisk klimarisiko er det benyttet en analyse gjennomført av Meteorologisk institutt, Norges Geotekniske Institutt, NVE og Statnett. Denne rapporten kartla fysisk klimaeksponering for Statnetts anlegg på lang sikt, blant annet i et høyutslippsscenario (RCP8.5)[12].

Her ble det vurdert hvordan Statnetts fysiske infrastruktur kan påvirkes av risikofaktorer som temperatur, nedbør og vind, snømengde, snøskred, snøsig, samt løsmasseskred. Risikofaktorer særskilt til nettinfrastruktur, som atmosfærisk ising på kraftlinjer, skogtilvekst, eller sjøsalter på isolatorer ble også vurdert.

Analysen dekker hele transmisjonsnettet og vurderer utviklingen fra referanseperioden som er årene 1971 – 2000 til perioden 2071 – 2100. Ettersom nettinfrastruktur har lang levetid korresponderer tidshorisonten godt med vår langsiktige strategiske planlegging for vedlikehold, oppgradering og utvikling av ny nettinfrastruktur. Det benyttes ulik regional inndeling basert på tilgjengelighet for data, hvor temperatur er inndelt i seks sentrale regioner (tilsvarende nuts[13] -2, regioner), mens man for nedbør benytter data for 13 områder (tilsvarende nuts-3, fylke). Risiko vurderes også ut ifra høyde i terrenget hvor det skilles mellom lavland og fjellområder, ettersom dette har vesentlig utslag på de vurderte klimarisikoene. Tabell 12 gir en oversikt over resultatene av analysen av eksponering for fysisk klimarisiko for Statnetts nettanlegg. Gjennomgående ser vi lite variasjon mellom Sør- og Nord-Norge, men noe variasjon mellom scenarioene. Vi ser økt eksponering for vindlast for all nettinfrastruktur både i "business as usual"- og "kollaps"-scenarioene. I begge scenarioer er også fundamenter mer utsatt for høyere vannstand og forvitring, og master mer utsatt for jordskred. Risiko for islast reduseres i innland/lavland, men i utsatte fjellområder ser vi økning i "business as usual"-scenarioet og reduksjon i "kollaps"-scenarioet på grunn av høyere temperaturøkning. Økt risiko for skogtilvekst i trasé i begge scenarioer. For snøsig og snøskred er det jevnt over redusert eller uendret risiko i begge scenarioer.

I DVAen ble ulike scenarioer benyttet for vurdering av fysisk klimarisiko, for å estimere brutto klimarisiko knyttet til Statnetts forretningsmodell. Dette inkluderer høyutslippsscenarioet "kollaps", som også er basert på RCP8.5. Andre scenarioer benyttet er beskrevet over.

Vi vurderte også finansiell vesentlighet av de identifiserte klimarisikoene. Vi benyttet oss av finansielle estimater knyttet til reparasjonskostnader og kostnader for driftsavbrudd som indikator på mulig skala for konsekvens av skade eller driftsavbrudd.

Akutte værhendelser som flom, jordskred, og storm, vil under samlekategorien ekstremvær, kunne ha høyere sannsynlighet for å inntreffe hyppig på årlig basis, noe som kan gi større skader på infrastruktur, økte driftsutgifter og bidra til kortere levetid på enkelte anlegg. Dette vil gi stor negativ finansiell konsekvens i "kollaps"-scenarioet. Økt kronisk påvirkning som økt gjennomsnittlig vind- og islast vil også ha høyere sannsynlighet for vesentlig negativ påvirkning.

[12] Representative Concentration Pathways er internasjonalt definerte og anerkjente utviklingsbaner for klimagassutslipp globalt
[13] Nomenclature of Territorial Units for Statistics

Tabell 12: Vurdering av endring i klimapåvirkning på Statnetts nettanlegg årene 2071-2100

		Sør-Norge				Nord-Norge			
		Kyst		Innland		Kyst		Innland	
		Lavland	Fjell	Lavland	Fjell	Lavland	Fjell	Lavland	Fjell
Master	Islast	R R	Ø R*	Ø R*	Ø R*	R R	U* U*	Ø Ø*	Ø Ø*
	Vindlast	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*
	Snøskred	R R	R R	R R	R R	R R	R R	R R	R R
	Snøsig	R R	U* U*	R R	U* U*	R R	U* U*	R R	U* U*
	Jordskred	Ø^{X} Ø^{X}	Ø^{X} Ø^{X}	Ø^{X} Ø^{X}	Ø^{X} Ø^{X}	Ø^{X} Ø^{X}	Ø^{X} Ø^{X}	Ø^{X} Ø^{X}	Ø^{X} Ø^{X}
	Korrosjon stålmaster	U U	U U	U U	U U	U U	U U	U U	U U
	Råte i tremaster	U U	U U	U U	U U	U U	U U	U U	U U
Fundamenter	Islast	R R	Ø R*	Ø R*	Ø R*	R R	U* U*	Ø Ø*	Ø Ø*
	Vindlast	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*
	Vann/Høyere GV	Ø Ø	Ø Ø	Ø Ø	Ø Ø	Ø Ø	Ø Ø	Ø Ø	Ø Ø
	Forvitring	R* R*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	R* R*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*
Liner, isolatorer og armatur	Islast	R R	Ø R*	Ø R	Ø R*	R R	U* U*	Ø Ø*	Ø Ø*
	Vindlast	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*	Ø* Ø*
Adkomstproblemer	Vinter	**	**	**	**	**	**	**	**
	Sommer	**	**	**	**	**		**	**
Trasé	Skogtilvekst	Ø Ø	Ø Ø	Ø Ø	Ø Ø	Ø Ø	Ø Ø	Ø Ø	Ø Ø

R = Reduksjon, U = Uendret, Ø = Økning

Bokstav til venstre representerer utslippsscenario "business as usual" RCP4.5 mens den til høyre representerer "kollaps" RCP8.5.

* Svært usikkert

** Ikke mulig å trekke noen samlet konklusjon fordi flere faktorer påvirker adkomst

X Svært følsom for menneskelig aktivitet/arealplanlegging/skogdrift

Omstillingsrisikoer og muligheter

Vurdering av omstillingsrisiko er gjennomført som del av arbeidet med DVA, hvor det ble identifisert påvirkninger på klima med utgangspunkt i utslippsregnskapet som dekker Statnetts vesentlige utslippskilder. De identifiserte påvirkningene danner grunnlag for vurdering av risiko og muligheter som ble vurdert ut ifra finansiell vesentlighet i de aktuelle scenarioene "business as usual", "transformasjon" og "kollaps". Se utslippsregnskap i kapittel E1 under Resultat av klimagassregnskap 2025 for mer informasjon om våre utslippskilder.

Vi benytter oss av "Business as usual"-scenarioet som basisscenario for å vurdere vesentligheten til omstillingsrisiko. Det ble identifisert tre vesentlige omstillingsrisikoer. Ingen muligheter regnes som finansielt vesentlige.

Den første risikoen er økte kostnader for nettinvesteringer og er gjeldende i verdikjeden oppstrøms og egen drift. Dette kommer som følge av omstillingen til et lavutslippssamfunn i Norge og verden for øvrig, noe som gir høyere utbyggingstakt av nettinfrastruktur og fornybar energi, som igjen kan bidra til økt press i leverandørkjeden og økte kostnader for nettinvesteringer. Risikoen vil øke på mellomlang og lang sikt ettersom presset forventes å øke i takt med utbygningstakten. Til grunn for dette ligger Statnetts langsiktige markedsanalyse (LMA)[14], som beskriver forventningene om økt fornybar kraft og nettutbygging i Norge. Vårt "Business as usual"-scenario tar utgangspunkt i basisscenarioet i LMAen, hvor det forventes nær fordobling av etterspørsel i 2050. Vi hensyntok også IEAs Net Zero scenario, som forutsetter stor forventet nettutbygging i resten av verden.

[14] Langsiktig Markedsanalyse, Norge, Norden og Europa 2024-2050

Det er også risiko for at ny teknologi og løsninger som skal redusere utslipp blir kostbare. Denne risikoen er lokalisert i verdikjeden oppstrøms og egen drift. Dette kommer som følge av at det i "transformasjon"-scenarioet vil være økt etterspørsel etter viktige utslippsreduserende teknologi og løsninger som f.eks. SF_6-fri teknologi, og at dette øker Statnetts kostnader knyttet til å følge opp egne klimatiltak.

Karbonpriser på utslipp og økt grad av regulering knyttet til klima vil kunne innebære økte driftskostnader og priser på innkjøpte varer og tjenester. Denne treffer oss i verdikjeden og i egen drift. Her ser vi på forventet karbonpris fremover i tid, hvor vi forutsetter både en direkte kostnad for Statnetts avgiftsbelagte utslipp (som SF_6) og indirekte kostnad, gjennom økte kostnader på varer og tjenester med høyt CO2 fotavtrykk. Vi benytter oss her av Finansdepartementets gjeldende karbonprisbaner for kvotepliktig og ikke-kvotepliktig sektor[15]. Dersom CO2-prisen i Norge og EU stiger, hvor også varer utenfor EU-området dekkes gjennom EUs vedtatte klimatariff, vil Statnett oppleve vesentlige finansielle kostnader i form av dyrere varer og tjenester. Det er viktig å understreke at vi her ikke forutsetter at Statnett tilpasser seg skjerpede klimaforpliktelser, og at utslipp øker i tråd med dagens nivå. Se mer beskrivelse av tiltak og hvordan disse vil bidra til å redusere risikoen i kapittel E1 under Tiltak knyttet til klimaendringer.

For både fysisk risiko og omstillingsrisiko vil Finansregnskapets Note 3, Estimater, skjønnsmessige vurderinger og klimarisiko bygge på de samme underliggende scenarioene og analysene som beskrevet her.

IROer i E2 – Forurensning

Påvirkninger

Statnett er underlagt strenge nasjonale krav til forurensningskontroll. Vi har grundige rutiner på plass for å unngå og redusere uønsket forurensning. Forurensningsfarer og -tiltak er beskrevet i detaljplaner for Statnetts utbyggingsprosjekter. I DVAen ble Statnetts nasjonale omfang gjennom å drifte nesten 14.000 km ledninger og 230 transformatorstasjoner lagt til grunn, og vi vurderte forurensningsrisiko med utgangspunkt i alle Statnetts aktiviteter. I mars 2025 skjedde det en forurensningshendelse ved Statnetts gamle transformatorstasjon på Hamang[16]. Basert på dette endret vi vurderingen av den negative påvirkningen knyttet til større uønskede utslipp av farlige kjemikalier til grunn og vann fra bygging og drift av nettanlegg. Den ble endret fra potensiell til faktisk.

Vurderingen ble supplert med informasjon fra ENCORE[17] for relevante sektorer. Beskrivelser, scoring og vesentlighetsvurderinger er vurdert av Statnetts miljørådgivere, med stor fagkompetanse på å vurdere og avbøte Statnetts negative påvirkninger.

Den vesentlige risikoen er beskrevet videre i tabell 5 "E2 Forurensning – vesentlige IROer".

Risikoer og muligheter

Potensielle overgangsrisikoer ble vurdert med utgangspunkt i den vesentlige påvirkningen. Ingen risikoer eller muligheter ble vurdert som finansielt vesentlige for E2 Forurensning.

Statnett legger stor vekt på inkluderende planprosesser. Der søkes det aktivt innspill fra lokalbefolkningen og andre berørte parter som kan opplyse om lokale forhold av relevans for planlagte utbygginger. Det skjer særlig gjennom dialogmøter og høringsrunder i forbindelse med nye områdeplaner og nettanleggsprosjekter. I DVAen er berørte lokalsamfunn primært ivaretatt gjennom intervjuer med Statnett-ansatte som har direkte dialog med individer og grupper som representerer berørte lokalsamfunn.

IROer i E3 – Vann og marine ressurser

I arbeidet vårt med DVA har vi hatt en gjennomgang av Statnetts aktiviteter. Vi har i denne forbindelse ikke identifisert noen vesentlige påvirkninger, risikoer eller muligheter knyttet til vann og marine ressurser.

[15] Karbonprisbaner for bruk i samfunnsøkonomiske analyser i 2026

[16] Les mer om hendelsen på Hamang i kapittel E2 Forurensning

[17] Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure, et gratis digitalt verktøy for sektor-screening av potensiell naturrisiko, utviklet av Global Canopy, UNEP FI og UNEP-WCMC

I den doble vesentlighetsanalysen er berørte lokalsamfunn primært ivaretatt gjennom intervjuer med Statnett-ansatte som har direkte dialog med individer og grupper som representerer berørte lokalsamfunn.

IROer i E4 – Biologisk mangfold og økosystemer

Påvirkninger

Aktiviteter som mineralutvinning, utbygging og vedlikehold av infrastruktur påvirker som regel naturens tilstand lokasjonsspesifikt. Gitt vårt nasjonale omfang er Statnetts faktiske og potensielle naturpåvirkning vurdert på porteføljenivå, blant annet gjennom kartanalyse av trefningspunkt med sårbar og verdifull natur. Kartlagene som er benyttet er: verneområder, foreslåtte verneområder, områder med høy eller svært høy verdi, svært viktige, viktige eller lokalt viktige marine naturtyper, og villreinområder.

Funnene er utgangspunkt for vurderinger av påvirkninger fra ulike typer infrastruktur på ulike naturtyper i ulike faser av et anleggs levetid.

Selv om omfanget av Statnetts infrastruktur er for stort til å gjøre lokasjonsspesifikke analyser for eksisterende infrastruktur, har Statnetts lokasjoner blitt vurdert grundig i konsesjonsprosessen. Konsekvensutredninger og detaljplaner for ferdigstilte prosjekter ble ved hjelp av kunstig intelligens gjennomgått i 2024. Dette med formål om å identifisere faktiske og potensielle påvirkninger og avbøtende tiltak.

Grunnet manglende lokasjonsspesifikk data for leverandører, er Statnetts verdikjedepåvirkninger vurdert gjennom verktøyet ENCORE. Verktøyet er bygget på en database over kjente påvirkninger knyttet til en rekke sektorer. Følgende påvirkninger vurderes i verktøyet: arealbruk (i hav, ferskvann og land), vannforbruk, ressursforbruk, klimagassutslipp, forurensning, avfall og biologiske forstyrrelser.

Faktiske og potensielle påvirkninger som er identifisert vises i tabell 6 "E4 Biologisk mangfold og økosystemer – vesentlige IROer".

Avhengigheter

Regulerende økosystemtjenester knyttet til klimaregulering, erosjonskontroll og flom- og stormdemping er de mest vesentlige avhengighetene for Statnett. Dette gjelder også oppstrøms vindkraftproduksjon. For vannkraftproduksjon er i tillegg tilgjengelighet av vann vesentlig. Samtlige av disse økosystemtjenestene er sårbare for klimatiske eller naturmessige endringer. Disse avhengighetene ble identifisert ved hjelp av Taskforce for Nature-related Financial Disclosures (TNFD) sektorguide for elektrisk infrastruktur (electric utilities), ENCORE, og Veikart til naturpositiv utvikling for energisektoren fra World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).

Risikoer og muligheter

Potensielle overgangsrisikoer ble identifisert med utgangspunkt i negative påvirkninger, og fysiske risikoer med utgangspunkt i avhengigheter. Muligheter ble identifisert med utgangspunkt i positive påvirkninger eller unngåtte risikoer. I tillegg ble bruttolisten over risikoer og muligheter supplert med kjente risikoer for vår sektor og verdikjede. Risikoer og muligheter ble kategorisert som fysiske (akutte og kroniske) eller knyttet til omstilling (juridisk og politisk, marked, teknologi, omdømme, produkter og tjenester, kapital og finansiering, ressursbruk). Begge de kroniske risikoene er også systemiske risikoer fordi flere fysiske risikoer forsterker hverandre. De vesentlige risikoene er beskrevet i tabell 6 "E4 Biologisk mangfold og økosystemer – vesentlige IROer".

Statnett kan gjennom arealbruk og anleggsvirksomhet påvirke økosystemer og økosystemtjenester av betydning for berørte lokalsamfunn. Se kapittel S3 - Berørte lokalsamfunn for beskrivelse av Statnetts tilnærming til involvering av berørte lokalsamfunn.

Risikoer og muligheter ble vurdert ved hjelp av våre scenarioer: "business as usual", "kollaps" og "transformasjon". Disse kombinerer en rekke parametere for å gi et helhetlig bilde av potensielle utviklinger. Vi bruker nyeste tilgjengelige datakilder som klimafremskrivninger fra Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) tilpasset til norske forhold av Norsk klimaservicesenter, premissene i Naturavtalen, samt prognoser for utviklingen av inngrepsfri natur i

Norge. Nye klimafremskrivninger for Norge basert på IPCCs sjette hovedrapport er forventet i 2025. Vesentlige endrede forutsetninger i denne eller andre kilder til ny kunnskap vil bli vurdert innlemmet i neste oppdatering av den doble vesentlighetsanalysen.

Avbøtende tiltak

Statnett har infrastruktur i sårbar og verdifull natur. Samtlige prosjekter innebærer avbøtende tiltak som del av konsesjonsvilkårene, og vi vil sammen med naturforvaltningen sørge for at egnede tiltak iverksettes før spenningssettelse.

IROer i E5 – Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Påvirkninger

Som ledd i Statnetts doble vesentlighetsanalyse ble materialstrømmenes påvirkninger vurdert. Typiske anskaffelser for Statnett er liner og kabler. De inneholder ulike metaller som kobber og aluminium. Transformatorer og annet elektrisk utstyr består av komplekse materialsammensetninger, isolasjonsmaterialer, stål og betong. Dette reflekteres i Statnetts avfallsstrømmer. Naturpåvirkningen fra disse materialene ble vurdert med utgangspunkt i Science Based Targets Network (SBTN) sin liste over materialer med særlig stor negativ naturpåvirkning, samt i ENCORE.

Gitt disse materialkategorienes potensiale for påvirkning på mennesker, klima og natur ble det identifisert tre vesentlige påvirkninger i Statnetts drift og verdikjede. Disse er beskrevet i tabell 7 "E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi – vesentlige IROer".

Risikoer og muligheter

Potensielle overgangsrisikoer ble identifisert med utgangspunkt i negative påvirkninger, og fysiske risikoer med utgangspunkt i avhengigheter. Muligheter ble identifiserte med utgangspunkt i positive påvirkninger eller unngåtte risikoer. Basert på den doble vesentlighetsanalysen ble to vesentlige finansielle muligheter identifisert. Disse er beskrevet i tabell 7 "E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi – vesentlige IROer".

I den doble vesentlighetsanalysen er berørte lokalsamfunn primært ivaretatt gjennom intervjuer med Statnett-ansatte som har direkte dialog med individer og grupper som representerer berørte lokalsamfunn. Se kapittel S3 - Berørte lokalsamfunn for beskrivelse av Statnetts tilnærming til involvering av berørte lokalsamfunn.

IROer i G1 – Forretningsetikk

Påvirkninger

En vellykket omstilling forutsetter tett dialog og samarbeid med regionale nettselskap, produsenter, myndigheter, lokalsamfunn og andre interessenter. Innsikt for allmenheten i vesentlige forhold knyttet til Statnetts virksomhet er sentralt for både vår eier og våre interessenter. Åpenhet er også sentralt for at allmenheten skal ha tillit til samfunnsansvaret Statnett forvalter.

Disse aspektene lå til grunn for vurderingen av vår påvirkning knyttet til forretningsetikk. Her var også analyse av lignende selskapers praksis, interne intervjuer og Eierskapsmeldingen relevant input. Disse påvirkningene ble så vurdert og scoret i henhold til etablerte kriterier for DVA-prosessen.

Én potensiell påvirkning er identifisert for G1, se tabell 11 "G1 Forretningsetikk – vesentlige IROer".

Risikoer og muligheter

Potensielle risikoer og muligheter ble identifisert med utgangspunkt i den identifiserte påvirkningen samt andre kilder til risikoer og muligheter deriblant interne intervjuer.

Ingen risikoer eller muligheter knyttet til Forretningsetikk er vurdert som finansielt vesentlige.

Opplysningskrav i ESRSene som er omfattet av selskapets bærekraftsrapport – IRO-2

Basert på de vesentlige temaene, under- og under-undertemaene, vurderte vi hvilke rapporteringskrav vi er omfattet av. Det ble vurdert hva Statnett rapporterer på i dag sett opp mot vesentlige temaer i DVAen. Ambisjonsnivået for 2025-rapporteringen ble også

vurdert. "EFRAG ID 177[18]" ga veiledning i koblingen mellom rapporterings- og datapunkter og under- og under-undertema.

Ikke-vesentlige temaer

Det er to temaer som ikke er definert som vesentlige i DVA-prosessen vår da disse er under terskelverdi for vesentlighet.

E3 - Vann og marine ressurser: Denne standarden er ikke inkludert i rapporteringen fordi standarden omhandler vannforbruk og utnyttelse og bruk av marine ressurser, noe vi vurderte som lite vesentlig for Statnett. Påvirkninger på liv til havs dekkes av standarden E4 – Biologisk mangfold og økosystemer og vannforurensning av E2 - Forurensning.

S4 – Kunder og sluttbrukere: Statnetts virksomhet påvirker forbrukere på flere områder. S4 er likevel ikke inkludert i rapporteringen fordi de samlede, identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene slik undertemaet er satt opp, i sum ikke ble vurdert som vesentlige sett opp mot øvrige tema. Statnett påvirker eksempelvis i liten grad forhold knyttet til ytringsfrihet, tilgang til informasjon og personvern. Forhold knyttet til sameksistens ivaretas i kapittel S3 – Berørte lokalsamfunn.

Våre styrende dokumenter

Statnetts styringssystem består av styrende dokumenter på ulike nivåer. Disse legger til rette for at vi opererer i samsvar med lovgivning, etiske standarder og beste praksis. Videre danner de grunnlaget for vår styring og håndtering av vesentlige påvirkninger og relaterte risikoer og muligheter. I tillegg til Statnetts vedtekter, Instruks for styret og Statnetts styringsprinsipper er de viktigste styrende dokumentene relevante for bærekraftsarbeidet vist i tabell 13 "Våre styrende dokumenter". Denne tabellen viser en konsolidert oversikt over styrende dokumenter, som vi vil referere til i kapitlene som kommer for de ulike standardene.

Alle våre styrende dokumenter følger en fastsatt prosess for revisjon og fornyet godkjenning. Denne prosessen ivaretar relevante interessenters synspunkter. Styrende dokumenter eies på ulike nivåer, fra styret og konsernledelse til ledere i relevante fagmiljøer. Samtlige styrende dokumenter er tilgjengelige på Statnetts intranett. Der det er relevant legges relevante styringsdokumenter ved i kontraktsvilkår.

Hva gjelder Statnetts Etiske retningslinjer fastsettes disse av styret, og gjelder for alle faste og midlertidige ansatte, inkludert konsernledelsen, samt for innleide konsulenter og styremedlemmer.

[18] EFRAG ID 177 - Links between AR16 and Disclosure requirements

Tabell 13: Våre styrende dokumenter

Dokument	Formål	Påvirkning, risiko, mulighet adressert	Virkeområde	Styrings-ansvar	Rammeverk og instrumenter
Etiske retningslinjer	Uttrykker forventninger og fastsetter krav til hvordan hver enkelt av oss skal opptre	• Alle påvirkninger, risikoer og muligheter på tvers av tematiske standarder (E1, E2, E4, E5, S1, S2, S3, G1)	Egne ansatte, samt innleide konsulenter og styremedlemmer	Konsernsjef	• FNs verdenserklæring om menneskerettigheter • UNGP • Den internasjonale arbeids-organisasjonens (ILO) kjerne-konvensjoner • FN konvensjon om sivile og politiske rettigheter
Etiske retningslinjer for leverandører[19]	Forventninger og krav til leverandører	• Alle påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til Statnetts verdikjede på tvers av tematiske standarder (E1, E2, E4, E5, S2, S3, G1)	Leverandører og andre forretningspartnere	Konsern-direktør Økonomi og finans	• FNs verdens-erklæring om menneskerettigheter (1948), Konvensjonen om sivile og politiske rettigheter (1966) og konvensjon om økonomiske, sosiale og kulturelle rettigheter (1966) • ILOs kjernekonvensjoner og ILO konvensjonen om urfolks rettigheter, 1989 (nr. 169) • FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneske-rettigheter • OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv
Etiske retningslinjer for grunn- og	Etablerer føringer knyttet til grunn- og rettighetserverv	• Alle påvirkninger og risikoer knyttet til S3	Ansatte som er involvert i grunnerverv-prosessen	Direktør Prosjekt-styringsfag og tillatelser	I/A

[19] Oppdaterte Etiske retningslinjer for leverandører ble utarbeidet i 2025, vedtatt i Q1 2026, men ikke publisert

Dokument	Formål	Påvirkning, risiko, mulighet adressert	Virkeområde	Styrings-ansvar	Rammeverk og instrumenter
rettighets-erverv					
Policy for bærekraft[20]	Føringer for bærekraftig og ansvarlig virksomhet	• Alle påvirkninger, risikoer og muligheter på tvers av tematiske standarder (E1, E2, E4, E5, S1, S2, S3, G1)	Hele virksomheten	Konsern-direktør Mennesker og bærekraft	• UN Global Compacts ti prinsipper • OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv • Parisavtalen
Policy for kraftsystem-utvikling	Føringer for langsiktig utvikling av kraftsystemet	• Indirekte utslipp i forbindelse med nettap • Tilrettelegging for elektrifisering	Hele virksomheten	Konsern-direktør Kraftsystem og kunder	I/A
Policy for sikkerhet	Føringer for forebygging og begrensing av skader på personell, infrastruktur og IT-systemer	• Ansatte er eksponert for hendelser, alvorlige skader og ulykker • Ansatte i verdikjeden er eksponert for hendelser, alvorlige skader og ulykker	Hele virksomheten	Konsern-direktør Nett	I/A
Policy for forsynings-kjeden	Føringer for opprett-holdelse av en effektiv, etisk og robust forsynings-kjede	• Alle påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til verdikjede på tvers av tematiske standarder (E1, E2, E4, E5, S1, S2, S3, G1)	Alle Statnetts aktiviteter knyttet til forsyningskjeden. Aktiviteter og samhandling med leverandører, entreprenører og andre tredjeparts tjenesteleverandører involvert i leverandør-kjeden	Konsern-direktør Teknologi og trans-formasjon	I/A

[20] Policy for Bærekraft ble oppdatert gjennom 2024, og vedtatt i Q1 2025.

Dokument	Formål	Påvirkning, risiko, mulighet adressert	Virkeområde	Styrings-ansvar	Rammeverk og instrumenter
Instruks for konsernsjef	Føringer for konsern-sjefens oppgaver fastsatt av styret	• Generelt knyttet til virksomhets-styring • Påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til G1	Konsernsjef	Konsern-direktør Økonomi og finans	I/A
Instruks for anskaffelser	Operasjonalisering av strategi og Policy for forsyningskjeden blant annet med tydelig kravsetting til anskaffelser	• Integrere bærekraft, inklusive helse, miljø og sikkerhet i anskaffelser og kontrakter, blant annet gjennom å; • Stille krav om Statnetts etiske retningslinjer for leverandører • Påvirkninger og risikoer for E1	Ansatte og konsulenter i Statnett	Direktør Innkjøp og leverandørstyrin g	I/A
Instruks for arbeid med svovel-heksafluorid (SF_6)-anlegg og SF_6-effektbrytere og opphold i SF_6 innendørs-anlegg	Føringer for sikkerhet ved arbeid på eller nær ved, samt drift av Statnetts elektriske anlegg	• Direkte utslipp fra SF_6 og drivstofforbruk • Kostnader knyttet til teknologi og løsninger for å redusere utslipp	Alle som skal oppholde seg i eller arbeide med Statnetts SF_6- anlegg og SF_6-effektbrytere	Leder for El-sikkerhet og Seksjonsleder for HMS fagansvar	I/A
Instruks for kjemikalie-håndtering	Føringer for en trygg og forskriftsmessig håndtering av alle helse-skadelige og miljø-	• Større uønskede utslipp av farlige kjemikalier til grunn og vann fra bygging og drift av nettanlegg	Alle ansatte i Statnett. Andre som utfører arbeidsoperasjoner i Statnetts anlegg, skal ha tilsvarende eller	Leder for El-sikkerhet og Seksjonsleder for HMS fagansvar	I/A

Dokument	Formål	Påvirkning, risiko, mulighet adressert	Virkeområde	Styrings-ansvar	Rammeverk og instrumenter
	skadelige kjemikalier i virksomheten		strengere instruks for slikt arbeid		
Instruks for motorferdsel i utmark og vassdrag	Føringer for aktsomhet knyttet til natur og miljø, samt grunneier og hjemmels-haveres rettigheter ved motorisert ferdsel i utmark og vassdrag	• Arealbruksendring, habitatforringelse, spredning av fremmede arter, jordforsegling og forstyrrelser fra bygging av nettanlegg • Forstyrrelser og spredning av fremmede arter fra drift og vedlikehold av nettanlegg	Alle ansatte i Statnett, innleide i Statnett og entreprenører/konsulent er som Statnett engasjerer, som planlegger og gjennomfører motorisert ferdsel i utmark	Direktør Bærekraft	I/A
Instruks for miljømål i prosjekt[21]	Føringer for hvordan prosjekter skal utarbeide og følge opp relevante miljømål for natur og klima i tråd med tiltaks-hierarkiet	• Alle påvirkninger knyttet til E4 • Direkte utslipp fra SF_6 og drivstofforbruk • Arealbruksbaserte klimagassutslipp i Statnetts prosjekter	Alle nye og eksisterende anlegg i Statnett underlagt behov for offentlige tillatelser	Direktør Prosjekt-rådgivning og -gjennomføring	I/A
Instruks for avfalls-håndtering	Føringer for håndtering av avfall slik at det ikke gjør skade på mennesker eller miljø	• Avfall generert gjennom livssyklusen til nettanlegg • Bruk av resirkulerte materialer til bygging av nettanlegg	Alle ansatte i Statnett. Andre som utfører arbeids-operasjoner i Statnetts anlegg, skal ha tilsvarende eller strengere instruks for slikt arbeid	Direktør Bærekraft	I/A

[21] Instruksen ble utarbeidet gjennom 2024, og vedtatt i Q1 2025

Dokument	Formål	Påvirkning, risiko, mulighet adressert	Virkeområde	Styrings-ansvar	Rammeverk og instrumenter
Instruks for samhandling og dialog med urfolk	Føringer for samhandling med urfolk	• Alle påvirkninger og risikoer knyttet til S3	Alle ansatte, samt innleide konsulenter og styremedlemmer	Konsern-direktør Mennesker og bærekraft	• ILO konvensjon nr. 169 • FNs erklæring om urfolks rettigheter • UNGP • OECDs retningslinjer
Teknisk standard for skogrydding	Krav og rammer for førstegangs skogrydding og vedlikeholds-rydding av kraftlednings-traseer, med formål om at skogrydding skal skje med minst mulig påvirkning på natur-mangfold og landskap	• Arealbruksendring, habitatforringelse, spredning av fremmede arter, jordforsegling og forstyrrelser fra bygging av nettanlegg • Habitatfragmentering, arealbruks-endringer og fuglekollisjoner fra løsningsvalg og stående nettanlegg • Etablering av gunstige habitater i tilknytning til egen infrastruktur	Alle ansatte i Statnett, innleide i Statnett og entreprenører/konsulent er som Statnett engasjerer for å gjennomføre førstegangs- eller vedlikeholds-rydding av skog	Direktør Prosjekt-rådgivning og gjennomføring	I/A
Byggteknisk krav-spesifikasjon for stasjons-anlegg	Byggtekniske krav til Statnetts stasjonsanlegg, ved planlegging, bygging og om mulig oppgradering av nye og eksisterende stasjonsanlegg	• Kostnader som følge av ekstremvær	Prosjekterende og utførende, både internt og eksternt	Seksjonsleder Trasé- og stasjons-planlegging	I/A
Prosedyre for varsling om kritikkverdige forhold i Statnett	Legge til rette for varsling om kritikkverdige forhold i virksomheten	• Alle påvirkninger på tvers av tematiske standarder (E1, E2, E4, E5, S1, S2, S3, G1)	Ansatte og innleide i Statnett. Også åpen for f.eks. ansatte hos Statnetts leverandører	Konsern-direktør Økonomi og finans	I/A

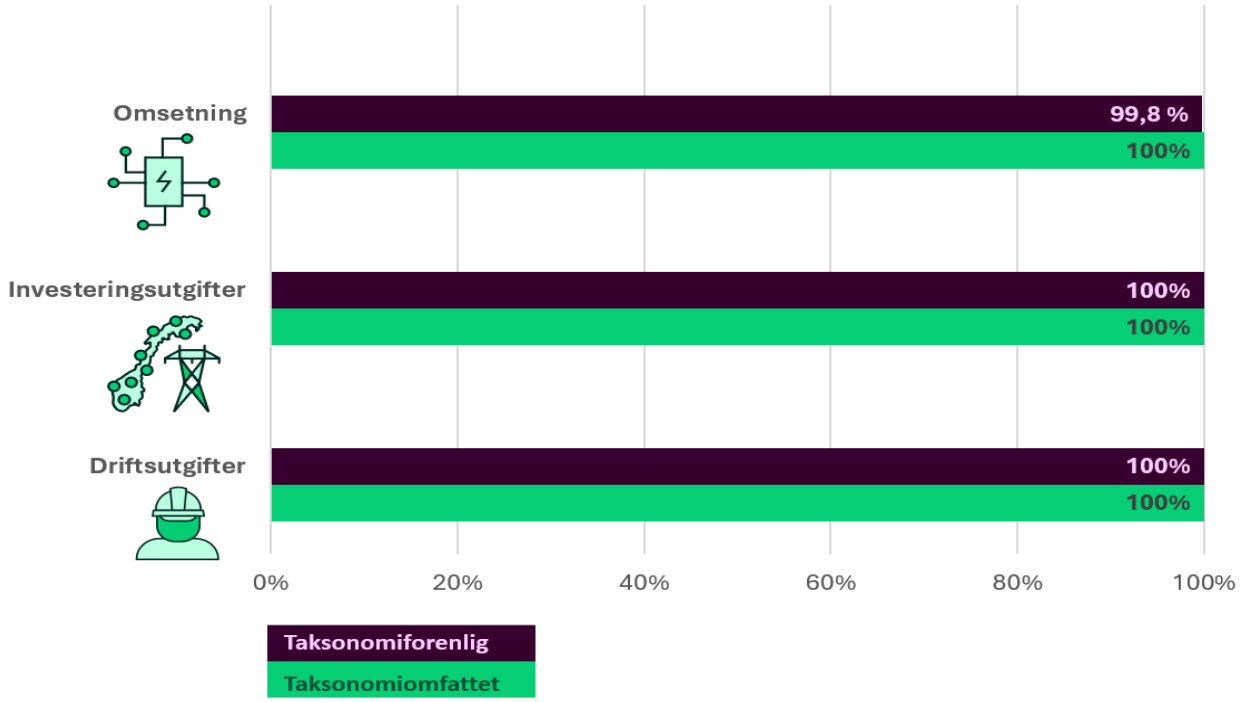
Klima og miljø

I seksjonen om klima og miljø rapporterer vi på taksonomikriteriene, samt på de fire vesentlige rapporteringsstandardene E1 Klimaendringer, E2 Forurensing, E4 Biologisk mangfold og økosystemer og E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi.

Taksonomi for bærekraft

EU-taksonomien er et klassifiseringssystem for bærekraftige økonomiske aktiviteter. Miljømålene definert i taksonomien er sammenfallende med de tematiske miljøstandardene i CSRD, og taksonomirapporteringen skal være en integrert del av bærekraftsrapporten. Statnett oppnår en høy andel av både taksonomiomfattede og taksonomiforenlige aktiviteter i 2025, i likhet med foregående år. Hele vår virksomhet inngår i aktivitet for overføring og distribusjon av elektrisitet, og vår virksomhet oppfyller kriteriene i taksonomien for å redusere og forebygge klimagassutslipp og klimatilpasning.

Figur 4: KPIer for taksonomien – taksonomiomfattede (eligible[22]) og taksonomiforenlige (aligned[23]) aktiviteter i 2025



[22] En aktivitet er omfattet av taksonomien (eligible) hvis den er inkludert i listen over aktiviteter som omfattes av den delegerte rettsakten
[23] En aktivitet oppfyller taksonomikriteriene og er en taksonomiforenlig aktivitet (aligned) når den oppfyller kriteriene for vesentlig bidrag til minst ett av miljømålene, ikke gjør betydelig skade på de fem andre miljømålene og oppfyller minstekrav til sosiale og styringsmessige forhold

Grunnlag for utarbeidelse

Loven om bærekraftig finans trådte i kraft 1. januar 2023. Det følger av forordningene at mulige utvidelser av taksonomiregelverket vurderes. Vi følger med på utviklingen og tilpasser oss eventuelle justeringer. Viktige fortolkninger og forutsetninger er beskrevet i kapittelet.

I 2025 har Statnett vurdert våre aktiviteter med hensyn til om de oppfyller kravene i EU-taksonomien.

Taksonomien definerer seks klima- og miljømål som økonomiske aktiviteter kan bidra til å oppnå: Redusere og forebygge klimagassutslipp; klimatilpasning; bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser; omstilling til sirkulærøkonomi; forebygging og kontroll av forurensning; verne om og restaurere naturmangfold og økosystemer.

I tråd med kriteriene i taksonomien skal det rapporteres i hvilken grad foretaket har økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien (eligible) og som er forenelig med taksonomikriteriene (aligned). Foretaket skal videre rapportere på Key Performance Indicators (KPIer) som måler andel av omsetning, investeringsutgifter og driftsutgifter knyttet til bærekraftige aktiviteter.

Figur 5: Taksonomiens seks klima- og miljømål som økonomiske aktiviteter kan bidra til å oppnå

Taksonomiomfattede aktiviteter

Statnetts virksomhet er taksonomiomfattet, og vi har vurdert at hele vår virksomhet inngår i aktivitet 4.9 "overføring og distribusjon av elektrisitet", i henhold til taksonomiregelverket[24],[25]. Det sammenkoblede europeiske kraftsystemet bidrar vesentlig til det grønne skiftet. Et godt integrert energimarked og energisystem er en grunnleggende forutsetning for å oppnå Europas energi- og klimamål på en kostnadseffektiv måte. Som eier, utvikler og drifter av transmisjonsnettet, og systemansvarlig i det norske kraftsystemet, spiller Statnett en sentral rolle i omstillingen til et lavutslippssamfunn.

Vurdering av taksonomiforenlighet

For at en aktivitet skal defineres som bærekraftig, må den oppfylle kravene i taksonomien. Aktiviteten er bærekraftig når den bidrar vesentlig til et mål og når den ikke har betydelig negativ innvirkning på de øvrige målene (Do No Significant Harm, DNSH). I tillegg må aktiviteten oppfylle et minstekrav til sosiale og styringsmessige forhold.

Vi har vurdert at aktiviteten "overføring og distribusjon av elektrisitet" oppfyller kriteriet om å gi et "vesentlig bidrag" til klima- og miljømålene: "redusere og forebygge klimagassutslipp" (CCM) og "klimatilpasning" (CCA). Beskrivelsen av aktivitetene CCM og CCA er sammenfallende og overlappende, og de omtales derfor samlet.

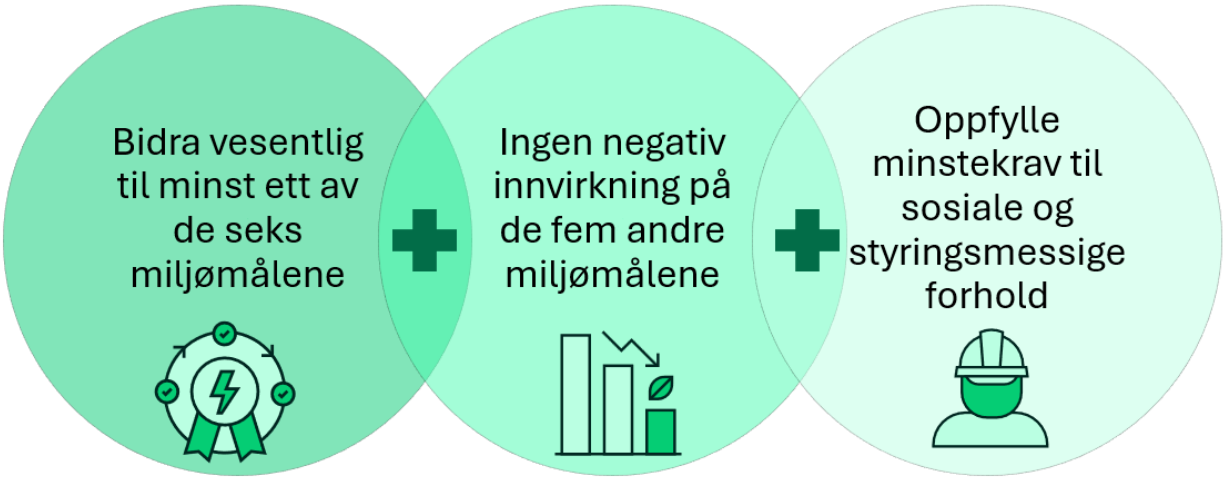
Vi bidrar vesentlig til CCM fordi det norske og nordiske kraftmarkedet er en integrert del av det felleseuropeiske kraftmarkedet. Det norske kraftsystemet er tett fysisk sammenkoblet med andre land[26]. Tettere integrasjon mellom land og sektorer, ny teknologi og digitale løsninger er en forutsetning for å gjøre omstilling til et lavutslippssamfunn mulig. Det er videre vurdert at Statnett gjennomfører klimatilpasning i tråd med kravene for å bidra vesentlig til CCA. Klimarisikoene som er vesentlige for aktiviteten vår er identifisert og det ligger robuste klimarisiko- og sårbarhetsvurderinger i tråd med norsk lov til grunn for denne vurderingen. Statnett er

[24] Dette inkluderer også alle administrative og systemmessige støtteaktiviteter. Disse har vi vurdert som tett knyttet til hoved aktiviteten
[25] Taxonomy Regulation Delegated Act 2021-2800
[26] Det sammenkoblede norske, nordiske og europeiske kraftsystemet, og dets underordnede systemer, oppfyller kvalifikasjonskriteriene for aktivitet 4.9 i taksonomien. Se mer her: Transmission and distribution of electricity

pålagt å iverksette nødvendige sikrings- og beredskapstiltak ut fra funn. Risikovurderingene våre tar hensyn til klimavariasjoner og eventuell økt fare for naturgitte hendelser på grunn av klimaendringer. Vi har ikke avdekket at våre klimatilpasningsløsninger påvirker muligheter for klimatilpasning for andre mennesker, natur, kulturarv, eiendeler eller andre økonomiske aktiviteter negativt. Vi velger naturbaserte løsninger der det er hensiktsmessig. Ingen betydelig negativ innvirkning på de øvrige målene i taksonomien.

Statnett har gjennomgått kriteriene som gjelder for aktivitet 4.9 "overføring og distribusjon av elektrisitet" i taksonomien. Vår virksomhet følger DNSH-kriteriene for de øvrige miljømålene. Tabell 14 oppsummerer vår vurdering av DNSH-kriteriene for både CCM og CCA av vår aktivitet 4.9 i taksonomien.

Figur 6: Steg i vurderingen av taksonomiforenelighet



Tabell 14: Oppsummering av våre vurderinger av DNSH-kriteriene for målene om å redusere og forebygge klimagassutslipp og klimatilpasning

Miljømål	Vår vurdering av DNSH-kriteriene for aktivitet 4.9 i taksonomien
Klimatilpasning	Statnett har identifisert fysisk klimarisiko og gjort sårbarhetsvurderinger som er vesentlige for aktiviteten vår. Vi har også implementert tiltak der vesentlige risikoer er identifisert. Vurderingene viser at våre anlegg, avhengig av hvor i landet de er plassert, vil oppleve både økt, redusert og uendret klimapåvirkning. Beregninger av klimalaster gir føringer for trasévalg og tekniske løsninger. Det tas høyde for scenarier med ekstreme værsituasjoner når vi utformer nye anlegg. Rapporten "Klimaendringenes betydning for Statnetts overføringsanlegg" (2015) og regionale fremskrivninger laget av Norsk klimaservicesenter ligger til grunn for våre vurderinger. Les mer i kapittel ESRS 2 under seksjonen 'IROer i E1'[27].

[27] Det vises til E1 for ytterligere omtale av dette temaet

Bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser	Det er ikke utarbeidet kriterier for vann for aktivitet 4.9.
Omstilling til sirkulærøkonomi	Avfallshierarkiet[28] ligger til grunn for Statnetts avfallshåndtering. Bygg og anlegg skal prosjekteres, oppføres, driftes og rives på en måte som medfører minst mulig belastning på naturressurser og ytre miljø. I dette ligger det at man skal redusere avfall og gjenbruke materialer før materialer gjenvinnes til nye materialer eller energi. I Norge er det lovkrav til avfallshåndtering. Avfallshåndtering planlegges nøye i Statnett, slik at ulike komponenter kan sorteres ut og vi sørger for maksimal utnyttelse av materialressurser eller energiressurser. Dette er spesielt strengt regulert for farlig avfall. Statnett har rammeavtale for avfallshåndtering. Les mer om Statnetts ressursbruk i kapittel E5 – Ressursbruk og sirkulærøkonomi.
Forebygging og kontroll av forurensning	Systematisk HMS-arbeid og internkontroll er lovkrav i Norge. Statnett jobber strukturert og målrettet med HMS, i tråd med kravene i internkontrollforskriften og byggherreforskriften. HMS-arbeidet er basert på risikoforholdene i virksomheten vår. Statnett vurderer at HMS-arbeidet er i tråd med IFCs generelle retningslinjer for helse, miljø og sikkerhet. Vi følger strenge krav om begrensning av påvirkning fra elektromagnetiske stråling på mennesker. Den norske lovgivningen, bestemmelsene i strålevernforskriften og myndighetenes råd om varsomhet og god praksis ligger til grunn for denne vurderingen. Statnett bruker ikke PCB-holdige strømgjennomføringer. Les mer om hvordan Statnett forebygger og håndterer forurensning i kapittel E2 – Forurensning.
Verne om og restaurere naturmangfold og økosystemer	Forskrift om konsekvensutredninger stiller krav til konsekvensutredning ved planlegging av nye kraftoverføringsanlegg. Bygging av nettanlegg må også avklares mot en rekke sektorlover og forskrifter. Vi gjennomfører konsekvensutredninger i tråd med Direktiv 2011/92/EU, implementert gjennom Forskrift om konsekvensutredning i Norge. Statnett legger tiltakshierarkiet til grunn ved planlegging av nye kraftoverføringsanlegg. Dersom påvirkning på en naturverdi ikke kan unngås, forsøker Statnett å minimere påvirkningen gjennom avbøtende tiltak. Statnett har infrastruktur i sårbar og verdifull natur, med varierende grad av påvirkning på ulike naturtyper. Der Statnett er i berøring med slike naturområder er norsk lovgivning særlig streng på vurdering av påvirkning, etterlevelse av

[28] Avfallshierarkiet et begrep i norsk og europeisk avfallsregulering som beskriver prioriteringer for avfallshåndtering, fra avfallsreduksjon (høyest prioritet) til deponering (lavest prioritet)

	tiltakshierarkiet og implementering av avbøtende tiltak. Statnett har som mål å unngå forringelse av slike områder. Les mer om vår tilnærming til natur i kapittel E4 – Biologisk mangfold og økosystemer.
Begrensning av klimaendringer	Statnett sin infrastruktur er ikke dedikert til å opprette en direkte forbindelse eller utvide en eksisterende direkte forbindelse til kraftproduksjon med klimagassutslipp som overstiger 270gCO_2e/KWh.

Kriteriene for sosiale og styringsmessige forhold

I Statnett er respekt for menneskerettigheter og krav til et anstendig arbeidsliv grunnleggende. Det er en risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i vår verdikjede. Vi jobber aktivt for at begge deler blir ivaretatt, både i egen virksomhet og i verdikjeden vår. For å ivareta disse rettighetene, jobber Statnett med å kartlegge og identifisere, forebygge, redusere og håndtere forhold som kan påvirke disse rettighetene på en negativ måte. Dette gjør vi i samsvar med UNGP og OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv. Vi legger ILOs kjernekonvensjoner til grunn i tilnærmingen vår. Statnett jobber for en ansvarlig omstilling. Arbeidet vårt og prosessene våre på dette området er nærmere omtalt i kapitlene S1, S2 og S3.Det har ikke vært avdekket noen alvorlige menneskerettighetsbrudd i 2025.

Korrupsjon og økonomisk kriminalitet omfattes av Statnetts Etiske retningslinjer, som er vedtatt av styret. Det gjennomføres opplæring og bevisstgjøringstiltak, selskapet har etablert en rekke internkontroller, og en varslingsordning som oppfyller kravene i arbeidsmiljøloven. Tiltakene bidrar til at Statnett både reduserer sin egen risiko og forebygger at økonomisk kriminalitet kan skje.

Statnett følger gjeldende lovgivning knyttet til skatt og avgifter. Se note 19 i årsregnskapet for ytterligere omtale av skatt. Statnett forholder seg til at skatt betales der økonomiske verdier skapes, samt at selskapets internpriser er i tråd med armlengdeprinsippet: prising av varer og tjenester innenfor konsern skal fastsettes som om transaksjonen hadde skjedd mellom uavhengige parter, i samsvar med veiledningen i OECDs retningslinjer for internprising. Aktuelle lover som gjelder i Norge og for Statnett når det gjelder rettferdig konkurranse er for eksempel Regnskapsloven, Revisorloven, Konkurranseloven, Anskaffelsesloven, Forsyningsforskriften, Verdipapirhandelloven, aktuell skatte- og sektorspesifikk lovgivning. Offentlighetsloven kommer også til anvendelse.

Resultater, definisjoner og forutsetninger 2025

Statnett oppnår en høy andel på taksonomiforenelige aktiviteter med henholdsvis 99,8 prosent på omsetning, 100 prosent på investeringsutgifter og 100 prosent på driftsutgifter.

Statnett oppnår tilsvarende høy andel for taksonomiforenlige aktiviteter etter å ha gjennomgått og vurdert at 1) vesentlig bidrag er oppfylt, 2) alle DNSH-kriterier er oppfylt, samt at 3) minimumskriteriene for sosiale og styringsmessige forhold også er vurdert som oppfylt. KPIene er definert i henhold til taksonomikravene[29].

[29] Taxonomy regulation delegated act 2021-4987 annex 1-5

Omsetning

Andelen taksonomiomfattet og taksonomiforenlig omsetning var 99,8 prosent for regnskapsåret 2025 (99,8 prosent i 2024).

Nevneren tilsvarer sum driftsinntekter i Statnetts totalresultat. Sum driftsinntekter er spesifisert i Note 4, Driftsinntekter, og var i 2025 på 20 205 MNOK (18 961 MNOK i 2024).

Telleren omfatter alle regulerte inntekter, samt andelen av andre driftsinntekter som på nåværende tidspunkt er vurdert som omfattede og forenlige i henhold til taksonomien. Ikke-omfattede aktiviteter er knyttet til omsetning som er vurdert å ikke være direkte knyttet til vår kjernevirksomhet, herunder kommersielle inntekter knyttet til utleie av fiber og utleie av skip.

Investeringsutgifter

Andel taksonomiomfattede og taksonomiforenlige investeringsutgifter var 100 prosent for regnskapsåret 2025 (100 prosent i 2024).

Nevneren tilsvarer tilgang på materielle og immaterielle eiendeler i løpet av regnskapsåret, og er beregnet som summen av tilganger i Note 8: Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler og Note 9: Anlegg under utførelse[30].

I 2025 var konsernets taksonomiomfattede investeringsutgifter 11 357 MNOK (7 996 MNOK i 2024).

Telleren omfatter blant annet investeringsutgifter knyttet til ledningsanlegg, stasjonsanlegg, bygninger, grunn og IKT. Ettersom Statnett bare har én hovedaktivitet, har vi vurdert at alle investeringsutgifter er nødvendige for konsernets virksomhet og hovedaktivitet.

Driftsutgifter

Andel taksonomiomfattede og taksonomiforenlige driftsutgifter var 100 prosent for regnskapsåret 2025 (100 prosent i 2024).

I henhold til taksonomikriteriene skal det rapporteres kostnader som ikke er balanseførte og som er knyttet til aktivitetene forskning og utvikling, vedlikehold og reparasjon, renhold og korttidsleie. Eventuelle andre direkte kostnader, som er nødvendige for at eiendelene skal fungere som tiltenkt, skal også rapporteres. Nevneren utgjør derfor en mindre andel av regnskapslinjene andre driftskostnader og lønns- og personalkostnader.

I 2025 var konsernets driftsutgifter i henhold til taksonomi-definisjonen på 852 MNOK (805 MNOK i 2024).

Telleren omfatter den delen av nevneren som er kritisk for at man skal kunne gjennomføre aktiviteter i henhold til taksonomien. Siden Statnett bare har én hovedaktivitet, har vi vurdert at alle kostnader knyttet til forskning og utvikling, vedlikehold og reparasjon, renhold og korttidsleie er inkludert.

Det har ikke vært knyttet vedlikeholdskostnader til de kommersielle aktivitetene og vedlikeholdskostnader knyttet til utleie av fiber er ansett som uvesentlige.

[30] Tilgang iht. Note 8 og 9 er redusert med 'overført til varige driftsmidler og andre immaterielle eiendeler i Note 9

KPI tabeller for EUs taksonomi[31]

Tabellene under oppsummerer sentrale indikatorer for EUs taksonomi.

Tabell 15: Omsetning

Regnskapsår N		År		Kriterier for vesentlig bidrag						Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH) ([h])									
Økonomiske aktiviteter (1)	**Kode([a]) (2)**	**Omsetning (3)**	**Andel av omsetning, år N (4)**	**Begrensning av klimaendringer (5)**	**Tilpasning til klimaendringer (6)**	**Vann (7)**	**Forurensning (8)**	**Sirkulær økonomi (9)**	**Biologisk mangfold (10)**	**Begrensning av klimaendringer (11)**	**Tilpasning til klimaendringer (12)**	**Vann (13)**	**Forurensning (14)**	**Sirkulær økonomi (15)**	**Biologisk mangfold (16)**	**Minstegarantier (17)**	**Taksonomiforenlig andel av omsetningen (A.1.) eller andel av omsetning som er omfattet av taksonomien (A.2.), år N-1 (18)**	**Kategori muliggjørende aktivitet (19)**	**Kategori omstillingsaktivitet (20)**
Tekst		*Valuta*	*%*	*J, N, N/EL ([b]) ([c])*	*J, N, N/EL ([b]) ([c])*	*J, N, N/EL ([b]) ([c])*	*J, N, N/EL ([b]) ([c])*	*J, N, N/EL ([b]) ([c])*	*J, N, N/EL ([b]) ([c])*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*%*	*Muliggjørende*	*Omstilling*
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																			
4.9 Overføring og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	20 163	99,8 %	J	J					J	J		J	J	J	J	99,8 %	Muliggjørende	
Omsetning for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		**20 163**	**99,8 %**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**99,8 %**		
Hvorav muliggjørende		20 163	99,8 %	%	%	%	%	%	%	J	J	J	J	J	J	J	%	Muliggjørende	
Hvorav omstilling			%	%						J	J	J	J	J	J	J	%		Omstilling
A.2. Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)([g])																			
				EL, N/EL ([f])	*EL, N/EL ([f])*	*EL, N/EL ([f])*	*EL, N/EL ([f])*	*EL, N/EL ([f])*	*EL, N/EL ([f])*										
Aktivitet 1 ([e])			%	*EL*	*EL*			*EL*									%		
Omsetning for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)			0,00 %	%	%	%	%	%	%								%		
A. Omsetning for aktiviteter som er omfattet av taksonomien *(A.1+A.2)*		20 163	99,8 %	%	%	%	%	%	%										

B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN

Omsetning for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien	**42**	**0,2 %**
TOTALT	**20 205**	**100,00 %**

[31] Basert på standardformat iht Annex 1 til Taksonomiforordningen taxonomy-regulation-delegated-act-2021-4987-annex-1-5_en.pdf (europa.eu)

Tabell 16: Investeringsutgifter

Regnskapsår N		År		Kriterier for vesentlig bidrag						Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH) (h)									
Økonomiske aktiviteter (1)	**Kode([a]) (2)**	**Investeringsutgifter (3)**	**Andel av investeringsutgifter, år N (4)**	**Begrensning av klimaendringer (5)**	**Tilpasning til klimaendringer (6)**	**Vann (7)**	**Forurensning (8)**	**Sirkulær økonomi (9)**	**Biologisk mangfold (10)**	**Begrensning av klimaendringer (11)**	**Tilpasning til klimaendringer (12)**	**Vann (13)**	**Forurensning (14)**	**Sirkulær økonomi (15)**	**Biologisk mangfold (16)**	**Minstegarantier (17)**	**Taksonomiforenlig andel (A.1.) eller andel som er omfattet av taksonomien (A.2.), Investeringsutgifter, år N-1 (18)**	**Kategori muliggjørende aktivitet (19)**	**Kategori omstillingsaktivitet (20)**
Tekst		*Valuta*	*%*	*J, N, N/EL ([b]) ([c])*	*J, N, N/EL ([b]) ([c])*	*J, N, N/EL ([b]) ([c])*	*J, N, N/EL ([b]) ([c])*	*J, N, N/EL ([b]) ([c])*	*J, N, N/EL ([b]) ([c])*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	%	Muliggjørende	Omstilling
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																			
4.9 Overføring og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9	11357	100 %	J	J					J	J		J	J	J	J	100 %	Muliggjørende	
Investeringsutgifter for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		11357	100 %	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**J**	**J**		**J**	**J**	**J**	**J**	100 %		
Hvorav muliggjørende		11357	100 %	%	%	%	%	%	%	J	J	J	J	J	J	J	%	Muliggjørende	
Hvorav omstilling			%	%						J	J	J	J	J	J	J	%		Omstilling
A.2. Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) ([g])																			
				EL, N/EL ([f])	*EL, N/EL ([f])*	*EL, N/EL ([f])*	*EL, N/EL ([f])*	*EL, N/EL ([f])*	*EL, N/EL ([f])*										
Aktivitet 1 ([e])			0 %														%		
Investeringsutgifter for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)			%	%	%	%	%	%	%								%		
A. Investeringsutgifter for aktiviteter som er omfattet av taksonomien *(A.1+A.2)*		11357	100 %	%	%	%	%	%	%										
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
Investeringsutgifter for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien		0	0 %																
TOTALT		11357	100 %																

Tabell 17: Driftsutgifter

Regnskapsår N		År		Kriterier for vesentlig bidrag						Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH) ([f])									
Økonomiske aktiviteter (1)	**Kode([a]) (2)**	**Driftsutgifter (3)**	**Andel av driftsutgifter, år N (4)**	**Begrensning av klimaendringer (5)**	**Tilpasning til klimaendringer (6)**	**Vann (7)**	**Forurensning (8)**	**Sirkulær økonomi (9)**	**Biologisk mangfold (10)**	**Begrensning av klimaendringer (11)**	**Tilpasning til klimaendringer (12)**	**Vann (13)**	**Forurensning (14)**	**Sirkulær økonomi (15)**	**Biologisk mangfold (16)**	**Minstegarantier (17)**	**Taksonomiforenlig andel (A.1.) eller andel som er omfattet av taksonomien (A.2.). Driftsutgifter, år N-1 (18)**	**Kategori muliggjørende aktivitet (19)**	**Kategori omstillingsaktivitet (20)**
Tekst		*Valuta*	*%*	*Ja, Nei, N/EL ([b]) ([c])*	*Ja, Nei, N/EL ([b]) ([c])*	*Ja, Nei, N/EL ([b]) ([c])*	*Ja, Nei, N/EL ([b]) ([c])*	*Ja, Nei, N/EL ([b]) ([c])*	*Ja, Nei, N/EL ([b]) ([c])*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*J/N*	*%*	*Muliggjørende*	*Omstilling*
A. AKTIVITETER SOM ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
A.1. Miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																			
4.9 Overføring og distribusjon av elektrisitet	CCM 4.9		%	J	J					J	J		J	J	J	J	100 %	*Muliggjørende*	
Driftsutgifter for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		852	**100 %**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**J**	**J**		**J**	**J**	**J**	**J**	**100 %**		
Hvorav muliggjørende		852	100 %	%	%	%	%	%	%	J	J	J	J	J	J	J	%	Muliggjørende	
Hvorav omstilling			%	%						J	J	J	J	J	J	J	%		Omstilling
A.2. Aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) ([f])																			
				EL, N/EL ([e])	*EL, N/EL ([e])*	*EL, N/EL ([e])*	*EL, N/EL ([e])*	*EL, N/EL ([e])*	*EL, N/EL ([e])*										
Aktivitet 1 ([d])			%														%		
Driftsutgifter for aktiviteter som er omfattet av taksonomien, men som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)		0	0 %	%	%	%	%	%	%								%		
A. Driftsutgifter for aktiviteter som er omfattet av taksonomien *(A.1+A.2)*		852	100 %	%	%	%	%	%	%										
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
Driftsutgifter for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien		0	0 %																
TOTALT		852	100 %																

Andel av omsetning / samlet omsetning		
	Taksonomi-forenlighet per mål	Taksonomi-samsvar per mål
CCM	99,8 %	99,8 %
CCA	99,8 %	99,8 %
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

Andel av investeringsutgifter / samlede investeringsutgifter		
	Taksonomiforenlighet per mål	Taksonomisamsvar per mål
CCM	100 %	100 %
CCA	100 %	100 %
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

Andel av driftsutgifter / samlede driftsutgifter		
	Taksonomi-forenlighet per mål	Taksonomi-samsvar per mål
CCM	100 %	100 %
CCA	100 %	100 %
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

Tabell 18: Annex XII - Nuclear and fossil gas related activities

	Nuclear energy related activities	
1.	The undertaking carries out, funds or has exposures to research, development, demonstration and deployment of innovative electricity generation facilities that produce energy from nuclear processes with minimal waste from the fuel cycle.	NO
2.	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction and safe operation of new nuclear installations to produce electricity or process heat, including for the purposes of district heating or industrial processes such as hydrogen production, as well as their safety upgrades, using best available technologies.	NO
3.	The undertaking carries out, funds or has exposures to safe operation of existing nuclear installations that produce electricity or process heat, including for the purposes of district heating or industrial processes such as hydrogen production from nuclear energy, as well as their safety upgrades.	NO
	Fossil gas related activities	**NO**
4.	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction or operation of electricity generation facilities that produce electricity using fossil gaseous fuels.	NO
5.	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment, and operation of combined heat/cool and power generation facilities using fossil gaseous fuels.	NO
6.	The undertaking carries out, funds or has exposures to construction, refurbishment and operation of heat generation facilities that produce heat/cool using fossil gaseous fuels.	NO

E1 Klimaendringer

Statnett spiller en sentral rolle i Norges omstilling til et lavutslippssamfunn. Dette vil medføre muligheter for Statnett til å bidra til elektrifisering, styrke fokuset på optimalisering av eksisterende nett, og utvikle ny teknologi.

Samtidig vil klimaendringer kunne medføre alvorlige konsekvenser. Oppvarmingen ventes å fortsette utover århundret, og vil påvirke værforhold, økosystemer og samfunn. For Statnett kan dette blant annet gjenspeile seg i økt risiko for skader på infrastruktur, utfordringer med ressurstilgang i verdikjeden og strengere miljøreguleringer.

I 2025 har vi utarbeidet en helhetlig omstillingsplan, og satt vitenskapsbaserte klimamål. Mer informasjon om dette følger i kapittelet.

Statnett har vesentlig påvirkning på klima gjennom egne klimagassutslipp. Store deler av våre utslipp er indirekte – hovedsakelig knyttet til produksjon av materialer og utstyr til nettutbygging. Av våre direkte utslipp er lekkasjer av SF_6 vår største utslippskilde.

I dette kapittelet rapporter Statnett status for utvikling av omstillingsplan, klimarelaterte risikoer, relevante styrende dokumenter, tiltak, indikatorer og mål, samt et oppdatert klimagassregnskap.

Foto: Isabel Haugjord

Omstillingsplan for klima

I 2025 har vi utviklet en helhetlig omstillingsplan. Omstillingsplanen er en operasjonalisering av bærekraft i konsernstrategien, og er vedtatt av konsernledelsen.

Omstillingsplanen inneholder vitenskapsbaserte klimamål for Statnett. For nærmere beskrivelse av målene henvises det til avsnittet "Mål knyttet til begrensning av og tilpasning til klimaendringer".

Omstillingsplanen bygger på en klimatiltaksanalyse som estimerer utslipp i tråd med forventet aktivitet frem mot 2050 og definerer mulighetsrommet for tiltak som kan bidra til å nå målene. Tiltakene er gruppert i følgende klimatiltakskategorier: SF_6-lekkasje, drivstofforbruk egen drift, nettutbygging og arealbruksendringer. Til tross for at omstillingsplanen er ny i 2025, har vi jobbet med de fleste tiltakene i mange år, og omstillingsplanen systematiserer dette arbeidet. Sammensetningen av tiltak kan endre seg over tid som følge av endringer i markeds- og kostnadssituasjonen, og vi legger opp til flere iterasjoner fremover for å hensynta dette. Omstillingsplanen tar også hensyn til innelåste utslipp. Statnetts primære innelåste utslipp er SF_6-lekkasjer, og SF_6 i eksisterende anlegg med lang levetid utgjør en særlig risiko. Omstillingsplanen inneholder tiltak for å fase ut denne gassen. For beskrivelse av iverksatte tiltak, fremdrift, forventet resultat og utslippsreduksjon, henvises det til avsnittet "Tiltak knyttet til klimaendringer". Frem mot 2050 vil implementeringen av flere av tiltakene sannsynligvis medføre økte kostnader, og noen tiltak vil sannsynligvis resultere i finansielle besparelser. Vi har estimert disse kostnadene og kostnadsbesparelsene i forbindelse med arbeidet med omstillingsplanen, men publiserer ikke disse estimatene grunnet høy grad av usikkerhet i antakelser, prisutvikling og lav detaljeringsgrad i ESRS. Vi har vurdert regnskapsmessige konsekvenser av tiltakene i omstillingsplanen, som er nærmere beskrevet i note 3 i den finansielle rapporteringen.

I 2026 skal vi jobbe med implementering av omstillingsplan, og sørge for at omstillingsplanen er tilstrekkelig integrert i relevante prosesser og finansiell planlegging.

Se til Statnetts omstillingsplan for en mer inngående beskrivelse.

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til klimaendringer

For beskrivelse av de identifiserte IROene henvises det til tabell 4 "E1 Klimaendringer - vesentlige IROer" i kapittel ESRS 2.

Risikoer

Oversikt over identifiserte klimarisikoer

Tabell 19 "Identifiserte klimarisikoer" viser en oversikt over de identifiserte klimarisikoene, samt en forklaring på hvorvidt risikoen er ansett som en fysisk risiko eller omstillingsrisiko. Prosessen for å identifisere disse er i henhold til CSRD og bygger på TCFD-rammeverket.

Tabell 19: Identifiserte klimarisikoer

Beskrivelse av risiko	Type klimarisiko og begrunnelse for vurdering
Kostnader som følge av ekstremvær	Fysisk risiko: Ekstremvær kan føre til direkte skade på Statnetts infrastruktur som gir høyere reparasjons- og systemdriftskostnader samt påvirke forsyningssikkerheten. Videre kan ekstremvær skape vanskelige arbeidsforhold som forsinker reparasjon og vedlikehold.
Prising og regulering av klimagassutslipp varierer og endrer kostnadsbildet	Omstillingsrisiko: Høyere karbonpriser på elektrisitetsproduksjon vil påvirke selskaper som ikke klarer å avkarbonisere sine produserende eiendeler. Dette vil innebære økte driftskostnader og priser på innkjøpte varer og tjenester.
Kostnader knyttet til teknologi og løsninger for å redusere utslipp	Omstillingsrisiko: Stor etterspørsel etter utslippsreduserende løsninger f.eks. SF_6-fri teknologi øker kostnadene for slike løsninger, og dermed Statnetts kostnader.

Kostnader for nettinvesteringer som følge av press i leverandørkjeden	Omstillingsrisiko: Behov for lavutslippsmaterialer i omstillingen til et lavutslippssamfunn gir store kapasitetsbegrensninger og leverandørutfordringer noe som gir økte kostnader for nettinvesteringer.

Robusthetsanalyse

Som en del av vår DVA har vi gjennomført en robusthetsanalyse av vår forretningsmodell og strategi. Vesentlige fysiske risikoer og omstillingsrisikoer ble identifisert med utgangspunkt i våre påvirkninger. Mer informasjon om bruk av metodikk og utførelse av analysene finnes i kapittel ESRS 2 under seksjonen E1 IRO-1.

Analysen dekker Statnett som konsern, og omfatter dermed vår forretningsmodell for overføring og distribusjon av elektrisitet og tilhørende oppstrøms og nedstrøms verdikjede. Den omfatter primært fysisk klimarisiko knyttet til nettinfrastruktur. Analysen er basert på IPCC-tall for Norge fra 2015. Norsk klimaservicesenter publiserte høsten 2025 en oppdatert analyse, og vi vil i 2026 vurdere om det nye analysegrunnlaget påvirker våre definerte klimarisikoer og om det er behov for ytterligere utredning og tiltak.

Resultatet av robusthetsanalysen, og identifiserte risikoer og muligheter kan leses i kapittel ESRS 2 i avsnittene om fysisk klimarisiko, omstillingsrisiko og -muligheter.

Prosess for DVA

For en beskrivelse av DVA-prosessen for E1 henvises det til seksjon om temaspesifikke IROer i kapittel ESRS 2.

Styringsdokumenter og retningslinjer for klimaendringer

Statnett har en rekke styrende dokumenter som i ulik grad dekker relevante klimarelaterte temaer. Disse er kort omtalt under. For ytterligere informasjon om styringssystem og styrende dokumenter henvises det til kapittel ESRS 2 og tabell 13 "Våre styrende dokumenter". De følgende styrende dokumentene adresserer hvordan Statnett skal bidra til begrensning av klimaendringer.

- Policy for bærekraft
- Policy for forsyningskjeden
- Instruks for anskaffelser i Statnett
- Instruks for arbeid med SF_6-anlegg og SF_6-effektbrytere og opphold i SF_6-innendørsanlegg
- Byggteknisk kravspesifikasjon for stasjonsanlegg

Disse adresserer klimatilpasning:

- Policy for bærekraft
- Byggteknisk kravspesifikasjon for stasjonsanlegg

Denne adresserer energieffektivisering:

- Policy for kraftsystemutvikling og drift

Denne adresserer utvikling av fornybar energi:

- Policy for kraftsystemutvikling og drift

Tiltak knyttet til klimaendringer

I tabell 20 "Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025, fordelt på klimatiltakskategorier" følger en oversikt over sentrale tiltak vi har iverksatt, eller planlegger å iverksette, for å adressere vesentlige IROer knyttet til klimaendringer. Tiltakene er del av omstillingsplanen, og relateres til våre vitenskapsbaserte mål. Statnett jobber for å redusere klimapåvirkning i hele verdikjeden. Vi gjennomfører derfor tiltak rettet mot de mest vesentlige utslippskildene på tvers av scope 1, 2 og 3. I scope 1 og 2 jobber vi blant annet med å redusere utslipp av den svært potente klimagassen SF_6, og gjennom elektrifisering av kjøretøy og fartøy. I scope 3 jobber vi med utslippsreduksjon knyttet til innkjøpte kapitalvarer til nettutvikling og prosjektering av nye nettanlegg.
Alle tiltak i tabell 20 inngår i omstillingsplanen. De fleste tiltak er estimert å pågå frem mot 2050. I

omstillingsplanen skisseres det også ytterligere tiltak som vil inkluderes i bærekraftsrapporten etter hvert som de igangsettes. I 2026 skal vi fortsette utviklingen av et klimastyringssystem som muliggjør måling av oppnådd eller forventet utslippsreduksjon samt tilhørende tiltakskostnader som definert i CSRD.

For 2025 har tiltakene ikke involvert betydelige drifts- og/eller investeringsutgifter fordi tiltakene gradvis fases inn.

Tabell 20: Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025 fordelt på klimatiltakskategorier

Tiltak	Beskrivelse og forventede resultater	Relatert til målsetting	Omfang	Fremdrift
SF_6-utslipp				
Tette lekkasjer av SF_6	Installere sensorteknologi, skifte anleggsdeler og forbedre rutiner for å redusere lekkasje av SF_6	Vitenskapsbasert mål for scope 1 og 2, og internt mål om å være SF_6-fri innen 2050	Egen drift	Arbeid med å installere sensorteknologi for å oppdage og forebygge lekkasjer, skifte anleggsdeler og forbedre rutiner for å forhindre lekkasjer er pågående
Bruke alternativ gass	Bruke alternativ gass for å redusere beholdning av SF_6	Vitenskapsbasert mål for scope 1 og 2, og internt mål om å være SF_6-fri innen 2050	Egen drift	Vi utvikler og bygger nye anlegg på 145 kV og 420 kV med alternativ gass med vesentlig lavere klimaavtrykk der det er mulig
Drivstofforbruk egen drift				
Elektrifisering av bilpark	Øke elbilandelen for å redusere bruk av fossilt drivstoff	Vitenskapsbasert mål for scope 1 og 2	Egen drift	Vi lager plan for vesentlig økt andel elbiler som del av implementering av omstillingsplan
Nettutbygging				
Bruk av droner fremfor helikopter	Ta i bruk droneteknologi som for inspeksjon kan erstatte helikopterbruk	Vitenskapsbasert mål for scope 3	Egen drift	Vi har pilotert droneteknologi og begynt gradvis innføring i 2025. På sikt forventes all inspeksjon av ledningsnettet å gjøres med droner
Reduksjon av utslipp fra bygg- og anleggsvirksomhet	Øke andelen materialer og anleggsarbeid med lavere utslipp	Vitenskapsbasert mål for scope 3	Egen drift	Vi stiller klimakrav i anskaffelser i nettutviklingsprosjekter, og evaluerer metode for krav og kriterier jevnlig. I 2025 har vi i stor grad anvendt poengscore istedenfor karbonprising for bygg- og anlegg
Reduksjon av utslipp fra innkjøpte kapitalvarer til nettanlegg	Øke andelen materialer med lavere utslipp for liner, transformatorer og master og reduserer materialbruk hvis mulig	Vitenskapsbasert mål for scope 3	Oppstrøms	Vi stiller klimakrav i anskaffelser for å redusere utslipp fra våre innkjøpte kapitalvarer knyttet til nettutviklingsprosjekter
Arealbruksendringer, FLAG (Forest, Land and Agriculture)				
Redusere bygging i karbonrik natur	Redusere bygging i karbonrik natur, eks. myr	Vitenskapsbasert mål for FLAG	Egen drift	Statnett minimerer negativ påvirkning på karbonrik natur i nettutviklingsprosjekter

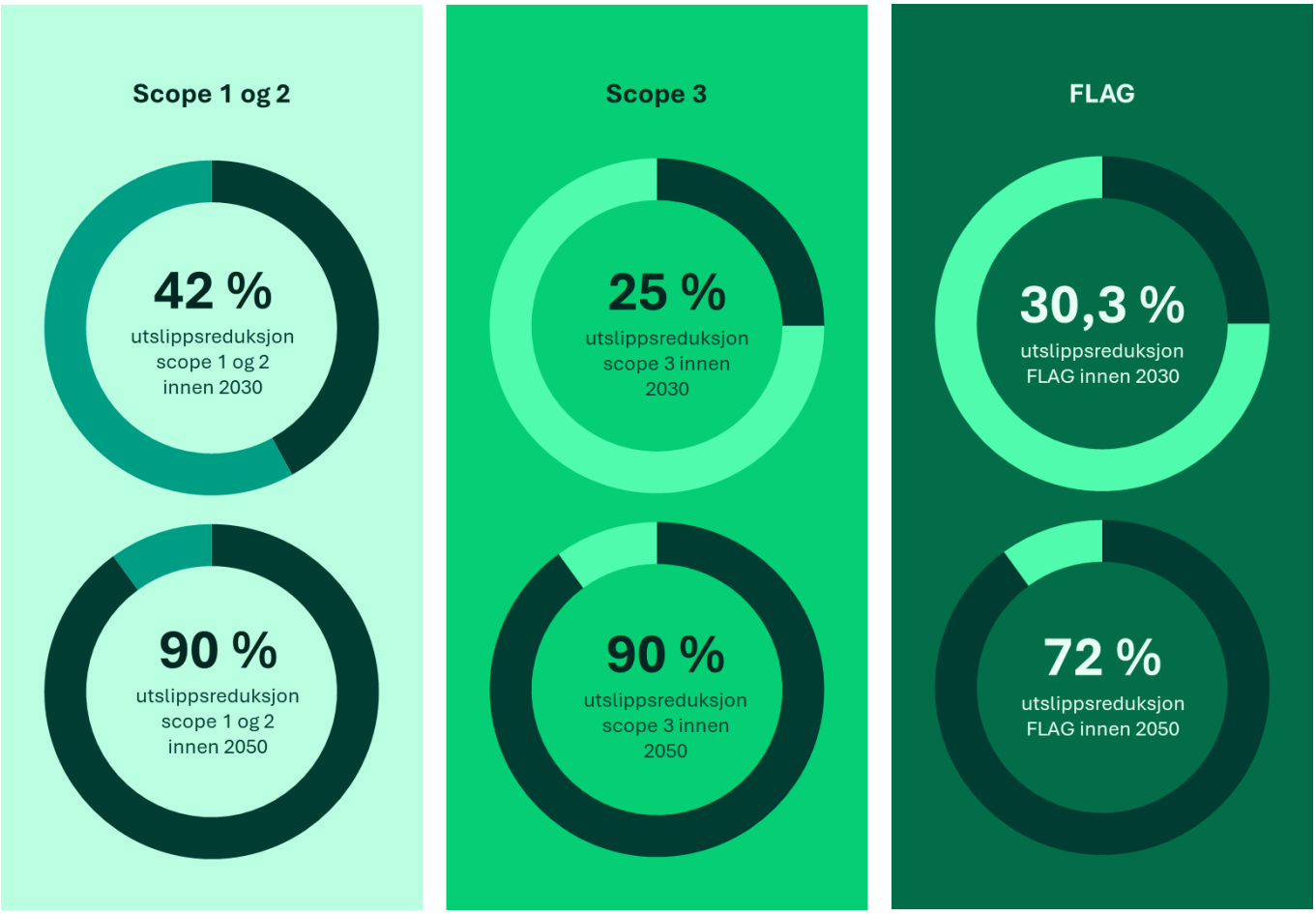
Tiltak	Beskrivelse og forventede resultater	Relatert til målsetting	Omfang	Fremdrift
Redusere arealbruk	Redusere stasjonsareal og midlertidig arealbruk	Vitenskapsbasert mål for FLAG	Egen drift	Statnett reduserer arealbruk i nettutviklingsprosjekter gjennom å jobbe etter tiltakshierarkiet
Annet (ikke relatert til klimamål og omstillingsplan)				
Klimasikring av nye nettanlegg	Prosjektering av nye nettanlegg bidrar til våre indirekte utslipp. Vi følger krav til sikkerhet mot naturpåkjenninger gitt av aktuelle sektormyndigheter	N/A - Tiltak omfattes ikke av klimamål og er ikke en del av omstillingsplanen, men relateres til vår vesentlige risiko på klimatilpasning	Egen drift	Kravene gjelder ved planlegging av nye eller endring av eksisterende anlegg

Mål knyttet til begrensning av og tilpasning til klimaendringer

I 2025 har vi satt oss vitenskapsbaserte klimamål for å minimere vår negative påvirkning på klimaendringer, i tråd med Policy for bærekraft. Vi er ikke ekskludert fra å sette mål i henhold til Parisavtalen, og målene for scope 1 og -2 er i henhold til 1,5-gradersmålet i Parisavtalen. Scope 3-målene et "well below 2 °C"-mål. Vi har brukt SBTi sin metodikk, og målene skal sendes inn til SBTi for validering. Vitenskapsbaserte mål er i tråd med forventningene fra Eierskapsmeldingen.

Klimagassregnskapet for 2023 er utgangspunkt (basisår) for utslippsmålene. 2023 er valgt som basisår fordi det er relativt mest representativt for fremtidig forventet aktivitetsnivå. Klimatiltakene som skal gjennomføres for å nå målene er knyttet til de viktigste utslippskildene for Statnetts forretningsaktivitet. Vi har ikke vurdert forskjellige klima-scenarioer for klimamål- og tiltak, men har basert framskrivingene på planlagt prosjektportefølje og vil løpende oppdatere omstillingsplanen i henhold til denne. Fra basisåret 2023 skal vi innen 2030 redusere alle våre scope 1 og -2 lokasjonsbaserte utslipp med 42 prosent, og alle våre scope 3-utslipp med 25 prosent. Innen 2050 skal utslippene reduseres med 90 prosent. Ettersom utslipp fra arealbruksendringer (FLAG) også utgjør en vesentlig andel av våre utslipp, har vi i tillegg definert målsetninger for dette. Innen 2030 skal utslipp fra arealbruksendringer reduseres med 30 prosent, og innen 2050 med 72 prosent. Klimamålene dekker 85 prosent av utslipp i scope 3 i 2030, og 91 prosent av utslipp i scope 3 i 2050. 100 prosent av utslipp i scope 1 og -2 er dekket i både 2030 og 2050. Dette er i henhold til SBTi sin metodikk.

Figur 7: Oversikt over klimamål mot 2030 og 2050



Energiforbruk og energimiks

Vårt energiforbruk er hovedsakelig knyttet til planlegging, drift og vedlikehold av nettinfrastruktur. Vi benytter oss av samme avgrensning og konsolideringsmetode som i utslippsregnskapet. For en mer utførlig forklaring av konsolidering og metodikk se avsnittet for klimagassutslipp.

Alle Statnetts aktiviteter ligger under NACE-kode 35.1 Produksjon, overføring og distribusjon av elektrisitet, en sektor som er definert til å ha høy klimapåvirkning. Vi beregner andel energiforbruk fra kilde (hhv. fossilt, fornybart og kjernekraft) basert på markedsbasert metode. For fjernvarme og kjøling benyttes egne varedeklarasjoner fra produsent. Energiinnholdet i forbruk av drivstoff hentes fra generelle faktorer for de relevante produktene. Tabell 21 "Energiintensitet" viser vår energiintensitet i MWh per million norske kroner. Statnetts totale energiforbruk og tilhørende energimiks er illustrert i tabell 22 "Energiforbruk og energimiks". Se note 4 i årsregnskapet for informasjon om driftsinntekter.

Tabell 21: Energiintensitet

	2024	2025	Endring fra fjoråret
Samlet energiforbruk fra aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning per nettoinntekt	100 %	100 %	NA
Energiintensitet MWh/MNOK	160	142	-12 %

Tabell 22: Energiforbruk og energimiks[32]

	2024	2025	Enhet
Drivstofforbruk fra kull og kullprodukter	0	0	MWh
Drivstofforbruk fra råolje og petroleumsprodukter	9 540	9 352	MWh
Drivstofforbruk fra naturgass	0	0	MWh
Forbruk av kjøpt eller anskaffet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fossile energikilder	278	279	MWh
Totalt energiforbruk fra fossile energikilder	2 466 642	2 076 277	MWh
Totalt energiforbruk fra fossile energikilder som andel av totalt energiforbruk	84	73	%
Totalt energiforbruk fra kjernefysiske energikilder	292 507	518 123	MWh
Totalt energiforbruk fra kjernefysiske energikilder som andel av totalt energiforbruk	10	18	%
Drivstofforbruk knyttet til fornybare energikilder, inkludert biomasse	4	11	MWh
Forbruk av kjøpt eller anskaffet elektrisitet, varme, damp og kjøling fra fornybare energikilder	2 931	3 164	MWh
Forbruk av egengenerert fornybar energi fri for drivstofforbruk	0	0	MWh
Totalt energiforbruk fra fornybare energikilder	178 419	252 287	MWh
Totalt energiforbruk fra fornybare energikilder som andel av totalt energiforbruk	6	9	%
Totalt energiforbruk	**2 937 568**	**2 843 798**	**MWh**

Klimagassutslipp

Oppbygning av klimagassregnskapet

Statnetts utslippsregnskap dekker Statnett SF konsern, og omfatter scope 1-, 2- og 3-utslipp i verdikjeden til Statnett SF som beskrevet i kapittel ESRS 2. Utslipp fra heleide datterselskap er konsolidert inn i sin helhet i utslippsregnskapet, se tabell 23 "Klimagassregnskap".

For felleskontrollerte selskaper og driftsordninger konsolideres utslippene i utslippsregnskapet basert på eierandel. Utslipp som dekkes av operasjonell kontroll er ført på egen linje. Se note 21 for mer inngående beskrivelse av felleskontrollerte driftsordninger. Se note 20 for mer detaljert beskrivelse av Statnetts investeringer i datterselskaper, felleskontrollerte og tilknyttede selskaper.

Statnetts utslippsaktivitet er i likhet med energiforbruk hovedsakelig knyttet til planlegging, drift og vedlikehold av nettinfrastruktur, og sorterer under NACE-kode 35.1 Produksjon, overføring og distribusjon av elektrisitet. Denne sektoren er definert til å ha høy klimapåvirkning[33].

Statnetts utslippsregnskap følger GHG-protokollen, og inkluderer tall for både markeds- og lokasjonsbasert metode. Dette er illustrert i tabell 23 "Klimagassregnskap". Såkalte biogene utslipp,

[32] Energimiksen i tabellen reflekterer europeisk restmiks med høyere andeler av både fossil og kjernefysisk energi enn det som er tilstede i norsk lokasjonsbasert energimiks.

[33] High climate impact sectors are those listed in NACE Sections A to H and Section L (as defined in Delegated regulation - 2022/1288 - EN - EUR-Lex)

eksempelvis fra forbrenning av biodrivstoff, rapporteres separat i tabell 24 "Biogene utslipp".

Der mulig benytter Statnett seg av aktivitetsbasert data for å beregne våre klimagassutslipp. Estimater brukes kun i de tilfellene hvor vi ikke har fått data av tilstrekkelig kvalitet. For en oversikt over bruken av estimater og aktivitetsbaserte data henvises det til tabell 27 "Datakvalitet utslippsregnskapet".

Scope 1-utslippene er regnet ut med aktivitetsdata hovedsakelig fra eget ERP[34]-system og fra tredjepart (drivstoff for leasede biler). Vi bruker faktorer hentet fra DEFRA[35]. Scope 2 regnes ut med aktivitetsdata. For nettap får vi tall fra eget avregningssystem. Kraftforbruk fås fra tredjepart (forbruk fra egne kontorer). Utslippsfaktor hentes fra NVE og oppdateres årlig. For fjernvarme og kjøling oppgis egne faktorer fra underleverandører.

Scope 3, Kategori 1, innkjøp av varer og tjenester, og Kategori 2, kapitalvarer, som er knyttet til utvikling av nettinfrastruktur, regnskapsføres utslipp det året de settes i drift. Dette er for å forsikre oss om at de rapporterte utslippstallene er fullstendige, med den konsekvens at den utslippsdrivende aktiviteten kan ligge lenger bak i tid enn det året utslippene regnskapsføres. Øvrige data i utslippsregnskapet regnskapsføres det året aktiviteten inntreffer.

For disse kategoriene har vi varierende kvalitet på data, og det gjøres noen vesentlige antakelser i rapporteringen av utslipp:

Kategori 1, innkjøpte varer og tjenester regnes i større grad ut basert på estimater for byggematerialer og drivstoff-forbruk i nettanleggsprosjekter. Estimater er basert på livssyklusberegninger (LCA) for nettanleggsprosjekter. Vi bruker også innkjøpsdata og spend-baserte utslippsfaktorer for å regne ut utslipp fra indirekte innkjøp.

Kategori 2, kapitalvarer, regnes ut hovedsakelig med aktivitetsdata fra eget ERP-system for kategori 2 – kapitalvarer. Utslippsberegninger gjøres her ved hjelp EPD[36] hvor tilgjengelig. For kapitalvarer uten EPD bruker vi egne estimater utført ved hjelp av råvareinnhold. Utslippsfaktorer hentes hovedsakelig fra ICE-database.

Det er noe usikkerhet knyttet til estimater da vi ikke har spesifikke utslippstall fra leverandører eller prosjekter. Vi vil derfor jobbe for å få bedre utslippsdata fra nettanleggsprosjekter og for innkjøpte kapitalvarer. Forbedringer i datakvaliteten vil kunne medføre endringer i totale utslipp og behov for rekalkulering av utslipp også for foregående år, men vi har i 2025 ikke utført vesentlige rekalkuleringer av utslipp.

Vi rapporterer i dag på alle vesentlige utslippskategorier definert av GHG-protokollen for scope 3. Det oppgis ingen utslipp for kategori 8 til 14 da disse ikke er vesentlige eller relevante grunnet manglende aktivitet innenfor Statnetts forretningsmodell. For kategori 13, utleie av eiendeler, rapporterer vi utslipp dersom det har vært utleie av skipet Elektron I i rapporteringsåret.

For kategori 15, investeringer, benyttes utslippsfaktorer fra våre leverandører omfattende scope 1 og -2. Vi har valgt å ikke bruke faktorer som inkluderer scope 3 i totale utslipp fra fondsinvesteringer som følge av stor usikkerhet i datagrunnlaget. Dette fører til noen grad av underrapportering, da tilføyelsen av scope 3-estimatene fra bankene gir høyere utslippstall.

Vi rapporterer også FLAG-utslipp i tillegg til klimaregnskapet. Dette er bygget opp basert på arealdata fra vårt anleggsregister, koblet med utslippsdata fra miljødirektoratet. I tråd med SBTis metodikk diskonteres FLAG-utslipp over en 20-årsperiode. Det innebærer at utslipp fra arealbruksendringer i dag vil påvirke de rapporterte utslippene i 20 år fremover, og at historiske utslipp fra tidligere tiltak fortsatt inngår i totalen for i år. Vi bruker beregningsmetodikk fra NVEs veileder M-1941 for å beregne utslipp fra nettanlegg. Det gjøres også beregninger for utslipp i verdikjeden. Disse baserer seg på tilgjengelige EPDer hvor tilgjengelig, samt estimater basert på utslippfaktorer fra ICE-database og ecoinvent.

[34] Enterprise Resource Planning
[35] Department for Environment, Food & Rural Affairs
[36] Environmental Product Declaration

Resultater - klimagassregnskap 2025

Statnetts totale utslipp har gått opp med 22 prosent fra 2024 til 2025. Dette skyldes hovedsakelig en økning i antall spenningssatte anlegg i sammenliknet med fjoråret, som gir en økning i scope 3-utslipp.

Vi vedtok våre nye klimamål i slutten av 2025. Vi rapporterer derfor ikke på måloppnåelse i årets rapportering, men vil inkludere dette fra og med neste års rapportering. Selv om basisåret for målene er 2023 og vi har tilgjengelige utslippsdata tilbake til dette året, rapporterer vi først på måloppnåelse når målene har vært gjeldende gjennom ett fullt rapporteringsår. I forbindelse med de nye klimamålene har vi etablert både eksisterende og nye tiltak for utslippsreduksjon, og den reelle effekten av disse tiltakene vil først kunne vurderes i neste års rapportering.

Scope 1

Scope 1-utslipp i Statnett kommer fra fossilt drivstoff til skip og egne kjøretøy, samt utslipp av den svært klimaskadelige gassen SF_6 som brukes som isolerende gass i elektriske anlegg. Utslipp av SF_6 kommer fra lekkasje fra nettanlegg i drift eller som følge av hendelser fra nettanlegg under oppføring.

I 2025 var det en reduksjon på 30 prosent i scope 1-utslipp. Mye av dette skyldes at utslipp fra SF_6-lekkasjer har sunket betydelig fra 2024, hvor total SF_6-lekkasje sank fra 530 kg i 2023 til 361 kg i 2025. Per 31.12.2025 var beholdning på anlegg 168 444 kg SF_6, noe som gav en lekkasjerate på 0,21 prosent i 2025. I 2024 var lekkasjeraten 0,30 prosent. Dette var noe høyere grunnet bedre rapportering og kontroll av SF_6-beholdning i anlegg eller lager. Tallet for 2025 ligger nærmere normale nivåer, hvor vi forventer en reduksjon i total beholdning etter hvert som vi faser ut eldre anlegg hvor det i dag benyttes SF_6. Vi jobber også for å redusere lekkasjer gjennom bedre kontroll og måling av SF_6 i våre anlegg, se beskrivelse av eget tiltak i tabell 20 "Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025".

Scope 2

Det største scope 2-utslippet kommer fra nettap. I 2025 gikk det samlede nettapet målt i TWh noe ned sammenliknet med 2024. NVEs lokasjonsbaserte utslippsfaktor er også lavere sammenliknet med i 2024. Til sammen gir dette en reduksjon på 23 prosent i vårt samlede scope 2-utslipp. Her regnes utslipp fra innkjøpt strøm ved hjelp av NVEs utslippsfaktor for fysisk levert strøm i Norge, som er 95 prosent fornybar[37].

Vi er også pliktig til å rapportere ved bruk av markedsbasert metode. Utslipp fra innkjøpt elektrisitet beregnes da ut ifra NVEs utslippstall for europeisk restmiks, som har høyere utslippsverdi enn lokasjonsbasert metode[38]. Dette er uten opprinnelsesgarantier for fornybar strøm, da Statnett i hovedsak ikke kjøper dette for eget forbruk eller nettap. I tillegg til en moderat nedgang i nettap (målt i TWh) er også utslippsfaktorene til NVE for markedsbasert kraft redusert. Dette innebærer da at markedsbaserte scope 2-utslipp reduseres med 14 prosent. Statnetts totale utslipp i markedsbasert metode (scope 1, 2 og 3) reduseres med 11 prosent.

Scope 3

Statnetts scope 3-utslipp er i dag i stor grad knyttet til nettutviklingstakten og mengde nye spenningssatte nettprosjekter. Vi ser i 2025 en økning i totale scope 3-utslipp på 63 prosent. Dette skyldes hovedsakelig at det i 2025 var flere nye spenningssatte nettanlegg, noe som gav en økning på 142 prosent i utslippene til Kategori 2, kapitalvarer sammenliknet med 2024. Den store variasjonen skyldes at det i 2024 var svært få spenningssatte anlegg. Vi forventer at antallet spenningssatte anlegg vil stige i tiden fremover grunnet økt nettutviklingstakt i henhold til vår systemutviklingsplan. Det vil likevel kunne være noe variasjon på tvers av år. Samtidig jobber vi for å redusere våre utslipp fra nettutvikling, se tiltak i tabell 20 "Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025".

Også for Kategori 1, innkjøpte varer og tjenester, har det vært en økning i utslipp på 82 prosent. Dette skyldes

[37] Klimadeklarasjon for fysisk levert strøm 2023, NVE. Hvor kommer strømmen fra? - NVE
[38] Varedeklarasjon for strømleverandører 2023, NVE.

hovedsakelig en økning i utslipp fra indirekte innkjøp samt utslipp knyttet til drivstofforbruk fra våre prosjekter. Dette skyldes blant annet at vi i tråd med veiledning fra DFØ[39] har valgt å ikke benytte biodrivstoff i våre prosjekter. Dette gir derfor høyere utslipp sammenliknet med tidligere år, hvor flere prosjekter benyttet seg av biodrivstoff.

FLAG

Som følge av diskonteringen av FLAG-utslipp over en 20-årsperiode vil de årlige FLAG-utslippene kun endre seg betydelig dersom det skjer betydelige arealinngrep eller omfattende ny utbygging. I 2025 hadde vi noe økt utbyggingsaktivitet, som reflekteres med en økning i våre FLAG-utslipp, som illustrert i tabell 25 nedenfor. Økningen er imidlertid begrenset, både grunnet diskonteringen over tid og fordi flere prosjekter er gjennomført på såkalte grå arealer. Grå arealer er områder som allerede er sterkt påvirket av menneskelig bygge- og anleggsaktivitet. Et eksempel er Hamang stasjon, som ble etablert på et allerede utbygd område. Når nye anlegg bygges på slike arealer, utløses det ikke nye FLAG-utslipp.

Tabell 23: Klimagassregnskap

	2023	2024	2025	Endring fra fjoråret
Scope 1 GHG-utslipp				
Brutto scope 1 GHG-utslipp	**10 003**	**17 619**	**12 295**	**-30 %**
Prosentandel scope 1 GHG- utslipp fra regulerte kvotemarkeder (%)	NA	NA	NA	NA
Brutto scope 1 GHG-utslipp fra selskaper med operasjonell kontroll	NA	341	0	NA
Scope 2 GHG-utslipp				
Brutto lokasjonsbaserte scope 2 GHG-utslipp	57 467	44 012	33 685	**-23 %**
Brutto markedsbaserte scope 2 GHG- utslipp	1 516 423	1 755 500	1 519 937	**-13 %**
Brutto lokasjonsbaserte scope 2 GHG-utslipp fra selskaper med operasjonell kontroll	NA	117	118	**1 %**
Brutto markedsbaserte scope 2 GHG- utslipp fra selskaper med operasjonell kontroll	NA	4 657	5 343	**15 %**
Vesentlige scope 3 GHG-utslipp				
Totale brutto-indirekte (scope 3) GHG-utslipp	**119 936**	**69 330**	**113 331**	**63 %**
1. Innkjøpte varer og tjenester	12 438	12 739	23 151	82 %
2. Kapitalvarer	88 451	25 337	61 214	142 %
3. Utslipp relatert til energiproduksjon (ikke inkludert i scope 1- eller scope 2-utslipp)	960	1 286	977	-24 %
4. Kjøpt transport og distribusjon (Oppstrøms)	2 051	638	1 753	175 %
5. Utslipp fra avfall generert i egen drift	483	1 929	2 707	40 %
6. Forretningsreiser	2 372	2 918	2 098	-28 %
7. Pendling	1 394	1 525	1 679	10 %
13. Utleie av eiendeler (nedstrøms)	249	0	369	NA
15. Investeringer	11 538	22 958	19 383	-16 %
Totale GHG-utslipp				
Totale GHG-utslipp (lokasjonsbasert) (tCO_2e)	**187 406**	**130 960**	**159 311**	**22 %**
Totale GHG-utslipp (markedsbasert) (tCO_2e)	**1 646 362**	**1 842 449**	**1 645 563**	**-11 %**

[39] Direktoratet for forvaltning og økonomistyring

Tabell 24: Biogene utslipp (tCO2e)

Utslipp per scope	2023	2024	2025	Endring fra fjoråret
Biogene utslipp scope 1	0	0	0	NA
Biogene utslipp scope 2	0	0	0	NA
Biogene utslipp scope 3	2 363	423	62	-85 %
Totale biogene utslipp	**2 363**	**423**	**62**	**-85 %**

Tabell 25: FLAG-utslipp (tCO_2e)

Utslipp per scope	2023	2024	2025	Endring fra fjoråret
FLAG-utslipp scope 1	119 105	102 620	96 934	-6 %
FLAG-utslipp scope 3	402	72	292	306 %
Totale FLAG-utslipp	**119 507**	**102 620**	**97 226**	-5 %

Utslippsintensitet

Tabell 26: Klimagassintensitet (tCO_2e / MNOK)

Klimagassintensitet per nettoinntekt	2023	2024	2025	Endring fra fjoråret
Samlede klimagassutslipp (lokasjonsbaserte) per nettoinntekt	16	7	8	11 %
Samlede klimagassutslipp (markedsbaserte) per nettoinntekt	142	101	82	-18 %

Tabell 27: Datakvalitet utslippsregnskapet

Prosentandel datakvalitet av totale rapporterte utslipp	2024	2025	Endring fra fjoråret
Aktivitetsdata fra leverandør	23 %	23 %	NA
Estimater	77 %	77 %	NA

E2 Forurensning

Forurensning er en global driver av naturkrisen. Det er også strengt regulert og forbudt å forurense i Norge. Statnetts omfattende anleggsarbeid og drift over hele landet medfører risiko for utilsiktet forurensning. Dette kan skje gjennom partikkelavrenning, kjemikalie- og drivstofflekkasjer under anleggsfasen, samt oljelekkasjer fra anlegg i driftsfasen.

Konsekvensene kan være alvorlige og langvarige for økosystemer, særlig der vannressurser påvirkes. Derfor er forebygging og håndtering av forurensning kritisk for Statnetts miljøansvar og bærekraftige drift. To alvorlige forurensningshendelser i 2025 viser behovet for kontinuerlig styrking av barrierer og beredskap knyttet til forurensning. Flere av tiltakene gjennomført i rapporteringsåret er omtalt under.

Videre rapporter Statnett i dette kapittelet om relevante styrende dokumenter, indikatorer og mål for forurensningsområdet.

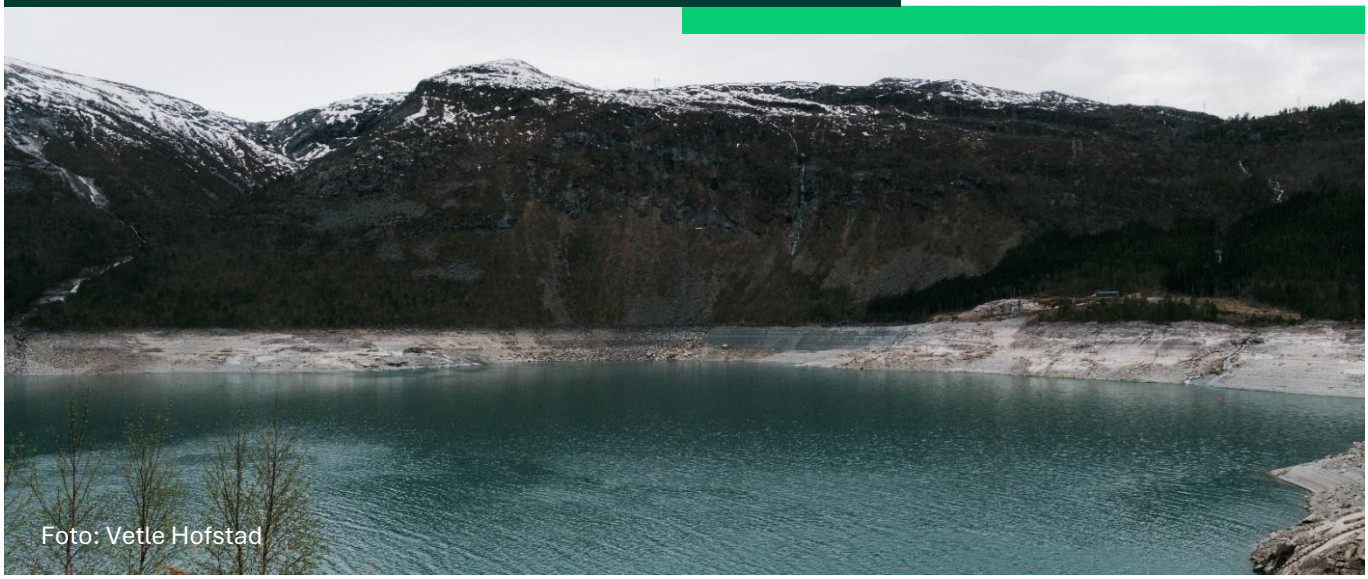


Foto: Vetle Hofstad

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til forurensning

For beskrivelse av de identifiserte IROene henvises det til tabell 5 "E2 Forurensning – vesentlige IROer" i kapittel ESRS 2.

Prosess for DVA

For en beskrivelse av DVA-prosessen for E2 henvises det til seksjon om temaspesifikke IROer i kapittel ESRS 2.

Styringsdokumenter og retningslinjer for forurensning

Statnett har en rekke styrende dokumenter som i ulik grad dekker forurensningsområdet. Disse er kort omtalt under. For ytterligere informasjon om styringssystem og styrende dokumenter henvises det til kapittel ESRS 2 og tabell 13 "Våre styrende dokumenter":

- Etiske retningslinjer
- Etiske retningslinjer for leverandører
- Policy for bærekraft
- Instruks for kjemikaliehåndtering
- Instruks for arbeid med miljømål
- Instruks for anskaffelser
- Prosedyre for kreosotholdige materialer

I tillegg til ovennevnte dokumenter har Statnett en rekke håndbøker, maler og veiledninger som ivaretar at våre drifts- og utbyggingsprosjekter opererer i tråd med gjeldende lover og krav.

Samtlige av nevnte styrende dokumenter omfatter begrensning av forurensning. Vår policy for bærekraft formaliserer vår forpliktelse for å redusere forurensning av gasser som ikke er klimagasser. Instruks for kjemikaliehåndtering beskriver hvordan Statnett skal unngå alle former for uønskede forurensningshendelser med kjemikalier. Videre ivaretar den plikten til å vurdere bruk av alternative, mindre skadelige stoffer (substitusjonsplikten). Instruksen beskriver også at det i umiddelbar nærhet til kjemikalier skal være absorbenter tilgjengelig for begrensning av lekkasje. Dersom en forurensningshendelse ikke kan håndteres enkelt lokalt skal det varsles i henhold til beredskapsplan, og mengde utslipp rapporteres gjennom internt avvikssystem.

Instruks for kjemikaliehåndtering gjelder alle helseskadelige og miljøskadelige stoffer, og en egen prosedyre for kreosotholdige materialer. Utover dette refereres det ikke til spesifikke forurensende stoffer i Statnetts styrende dokumenter.

Utover å følge gjeldende lovkrav, styres våre aktiviteter direkte av de vilkår som er fastsatt i våre konsesjoner og tillatelser.

Tiltak knyttet til forurensning

I tabell 28 "Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025" følger en oversikt over sentrale tiltak vi har iverksatt, eller planlegger å iverksette, for å adressere vesentlige IROer knyttet til forurensning.

Tabell 28: Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025

Tiltak	Beskrivelse og forventede resultater	Relatert til målsetting	Omfang	Fremdrift	Tiltakshierarkiet (nivå)
Tiltak for å forebygge forurensning	Statnett gjennomfører jevnlig kontroll av komponenter med miljørisiko og påfølgende vedlikehold for å unngå forurensning. I 2025 har vi blant annet: • Engasjert miljøkontrollør i prosjekt som byggherre • Begynt gjennomgang av miljøkontrollrutinene i prosjekt • Økt miljøkontroll i prosjekter • Hatt jevnlige rutinesjekker av transformatorer og dieseltanker • Etablert vedlikeholdssjekk av kalde transformatorer • Gjennomført prøvetaking og overvåking av vannforsyning i anleggsperioder	Bidrar til å unngå store utslipp eller andre store miljøhendelser	Egen drift	Pågående. Miljøkontroll vil skje årlig løpende i prosjekt.	Nivå 1 – 3
Beredskap mot alvorlige miljøhendelser	Statnett har etablert fysiske og organisatoriske tiltak for å forhindre uforutsette hendelser, begrense skadeomfanget og sikre effektiv håndtering dersom de oppstår. I 2025 har vi blant annet: • Plassert transformatorer med olje i sjakter tilknyttet oljeavskiller • Installert oljevernberedskapsutstyr på alle stasjoner i driftsområde Vest • Brukt spesialtilpasset kontainer ved utskiftning av oljefylte komponenter • Sørget for at alle aggregater står i oppsamlingskar	Bidrar til å unngå store utslipp eller andre store miljøhendelser	Egen drift	Pågående. Oljevernberedskap og oppsamlingskar er gjennomført og ferdig.	Nivå 1 – 2

Tiltak	Beskrivelse og forventede resultater	Relatert til målsetting	Omfang	Fremdrift	Tiltakshierarkiet (nivå)
	• Utstyrt maskiner med absorbenter for rask oppsamling av oljesøl				
Forbedre praksis og rutiner for redusert forurensning	Statnett endrer arbeidsmetoder, innkjøpspraksis og driftsrutiner for å redusere risiko for forurensning. I 2025 har vi blant annet: • Redusert bruk av sprøytemidler • Økt bruk av elbiler • Brukt siltgardin og sedimentstasjonsbasseng for å hindre partikkelavrenning • Sikret at forurensende masser behandles uten spredning av forurensning • Fremskyndet tømming av kalde trafoer som kan stå uten olje	Bidrar til å unngå store utslipp eller andre store miljøhendelser	Egen drift	Pågående. Tømming av gamle trafoer er gjennomført og ferdig.	Nivå 1 – 2

Ingen av de nevnte tiltakene innebærer betydelige drifts- og/eller investeringsutgifter.

Mål knyttet til forurensning

Vi har mål om null store utslipp eller andre store miljøhendelser fra drift- og anleggsaktivitet i Norge. I 2025 hadde vi to slike hendelser relatert til forurensning.

Målet er i tråd med forpliktelsen i Policy for bærekraft, som er utarbeidet for å forebygge og kontrollere forurensning i vår virksomhet i tråd med ledende forskning på sammenhengen mellom forurensning og tap av biologisk mangfold. 'Store utslipp' defineres her som røde utslippshendelser i Statnetts avvikssystem, klassifisert i henhold til virksomhetens risikomatriser. Definisjonen på en slik hendelse er at det forekommer 'utilsiktet skade på verdifull natur eller miljø med restaureringstid på mer enn 10-20 år'. Rapportering av hendelser skjer løpende, og røde hendelser rapporteres eksternt på årlig basis. Tallene hentes ut ved årsslutt fra Statnetts avvikssystem.

Målet har ikke et definert basis- eller sluttår, men vil gjelde så lenge Statnett har en forurensningsrisiko i sin virksomhet.

Forurensning over tillatte nivåer er ulovlig og skal unngås. Mål om reduksjon er derfor ikke egnet for styring av forurensningsområdet for Statnett.

Der det foreligger spesielle konsesjonsvilkår eller utslippstillatelser med terskelverdier kontrollerer Statnett at utslippene er innenfor de gitte rammene. Aktuelle terskelverdier varierer med geografisk område og hvilke stoffer forurensningsrisikoen knytter seg til. De ulike terskelverdiene foreslås av Statnett og besluttes av Statsforvalteren. Kontroll opp mot grenseverdier måles eksempelvis gjennom vannprøver fra både renset avløpsvann og resipienten for utslippene, der risikoen knytter seg til forurensning til vann.

Indikatorer for forurensning

Kilder til potensiell forurensning fra Statnett stammer fra utslipp til vann fra oljeutskillere på transformatorstasjoner, og i forbindelse med tunneldriving og andre store anleggsprosjekter. Statnett hadde to slike utslipp i 2025.

Forurensningshendelsene på Hamang og Stokkeland

I forbindelse med et innbrudd på den nedlagte transformatorstasjonen ved Hamang ble et lokk på en transformator åpnet, og ca. 69 000 liter av totalt 88 000 liter transformatorolje lekket ut, basert på gjenværende oljemengde i trafoen. Oljen fulgte overvannssystemet, og publikum meldte om oljefilm i Sandvikselva, noe som utløste varsling til brannvesenet. Statnett ble varslet 16. mars 2025 og iverksatte umiddelbart tiltak for å stanse lekkasjen og begrense miljøskade. Kilden ble raskt identifisert, pumpebiler ble mobilisert og lenser lagt ut i elven. Det ble samlet opp 55 500 liter olje de første dagene og ytterligere 9 100 liter frem til juni 2025. Gjenværende olje ble lokalisert til oppfyllingen under og rundt transformatorplaten. Dermed vet vi både hvor mye som først lakk ut, samt at alle vesentlige mengder olje ble samlet opp med lenser og fjernet, eller fjernet i form av kontaminerte masser fra rundt trafoen. Det ble utført undersøkelser av forurenset grunn. Det ble påvist olje (alifater >C12-C35) over akseptkriteriene, og masser over akseptkriteriene ble sanert. Det ble til sammen gravd opp og levert 1825 tonn med masser til godkjent mottak. Opprydningen ble fullført i desember 2025.

Den 14. desember 2025 ble Statnett varslet av publikum om mulig utslipp fra gamle Stokkeland transformatorstasjon. Stokkeland trafo ble koblet fra høsten 2025. Stasjonen ligger nær Stokkelandsvannet som har status som dyrefredningsområde. Opprydningen ble iverksatt raskt, og ekstern biolog og ornitolog er engasjert for å vurdere miljøkonsekvensene. Utslippet er estimert til maksimalt 3000 liter transformatorolje[40]. Lekkasjen kom under kontroll raskt, men arbeidet med å sikre området vil pågå utover 2026.

Forurensning fra oljeutskillere

Ettersom Statnett har identifisert store uønskede forurensningshendelser som en påvirkning er

[40] Estimatet er et anslag basert på observert differanse på nivået i de fire oljegrubene (anslått til 2 cm). Arealet på oljegrubene er ca 150 m^2. 150 m^2*2 cm = 3 m^3 eller 3000 liter. Sluttdokumentasjon på oppsamlet oljemengde foreligger pt. ikke.

temastandarden E2 vesentlig. E2 krever rapportering av mengdedata både fra akutte hendelser og regulær forurensning, selv om Statnett ikke har identifisert sistnevnte som en vesentlig påvirkning.

I år har vi estimert mengden regulær forurensning fra oljeutskillere. Statnetts transformatorer står i åpne transformatorceller med gruber som kan samle opp all olje i systemet og eventuelt brannslukkevann ved lekkasjer/havarier. Normalt renner nedbørsvann som sjaktene samler ut via en oljeutskiller. Ved uønskede hendelser stenges en ventil mellom grube og oljeutskiller automatisk, slik at olje og vann blir værende i gruben. Alle oljeutskillere og stengeventiler har årlig tilsyn, og der utløpet går til offentlig avløp kreves utslippstillatelse og prøvetaking. Det kan også kreves tillatelse ved infiltrasjon i sårbare områder. Per desember 2025 hadde Statnett 170 oljeutskillere i drift, hvorav 160 er tilknyttet transformatorceller. Rundt 15 prosent (25 stk.) er underlagt årlig prøvetaking. Basert på målt oljekonsentrasjon og estimert vannmengde (beregnet fra sjaktstørrelser og lokal årsnedbør), kan årlige utslipp beregnes.

Analysene viser et gjennomsnittlig utslipp på 0,64 liter olje per oljeutskiller per år. For 160 oljeutskillere tilsvarer dette 102,4 liter årlig. Dersom de 25 prøvetatte enhetene er representative for alle Statnetts 198 stasjonsanlegg, estimeres et samlet årlig utslipp på 127 liter olje fordelt på 198 lokasjoner.

E4 Biologisk mangfold og økosystemer

Naturen er fundamentet for verdiskaping i samfunnet. Utvikling av kraftinfrastruktur er en av driverne bak tapet av inngrepsfri natur. Det gir Statnett et ansvar og en mulighet til å ta en ledende rolle i arbeidet med å ivareta natur.

Den helhetlige omstillingsplanen vi har utarbeidet i 2025 inkluderer vårt naturarbeid, og arbeid med tiltakshierarkiet.

I 2025 har vi fortsatt løftet vårt på arbeid med natur og blant annet systematisert arbeidet med å sette mål og iverksette tiltak i prosjektene i tråd med tiltakshierarkiet. Videre har vi, som en del av arbeidet med å få bedre innsikt i naturpåvirkninger i verdikjeden, lansert en pilot for sporbarhet i verdikjeden for stål.

I dette kapittelet rapporter Statnett om hvordan biologisk mangfold og økosystemer hensyntas i Statnetts strategi, samt relevante styrende dokumenter, tiltak, indikatorer og mål.

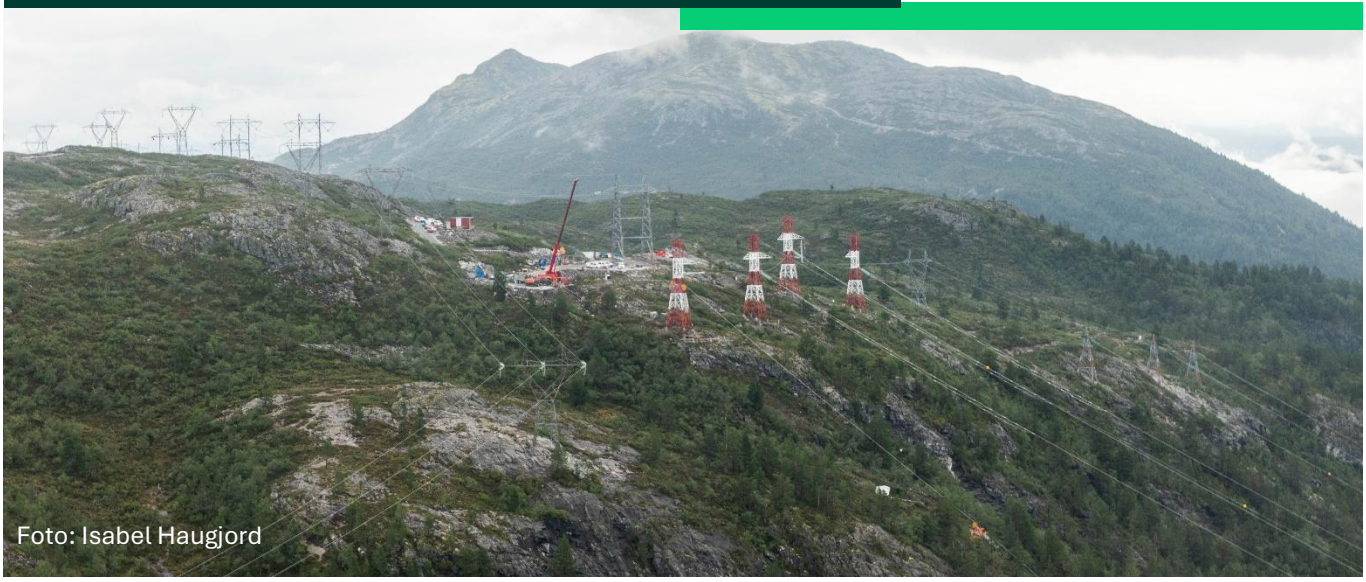


Foto: Isabel Haugjord

Biologisk mangfold og økosystemer i omstillingsplan, strategi og forretningsmodell

Statnett påvirker økosystemer i områdene der vi bygger og drifter nett. Det gjør vi også indirekte i de områdene der våre materialer utvinnes og produseres, og der elektrisiteten Statnett transporterer produseres. Vesentlige forhold knyttet til biologisk mangfold og økosystemer drøftes i Statnetts konsernledelse og styre.

Naturpåvirkninger danner opphavet til risikoer og muligheter for Statnett. I arbeidet med vår DVA ble disse identifisert ved å bruke en anerkjent tilnærming til strukturert identifisering og vurdering av naturrelaterte problemstillinger, kalt LEAP-metoden. LEAP er utviklet av Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Den går ut på å lokalisere, evaluere, vurdere og rapportere interaksjoner med naturen. Dette er et nyttig verktøy for å sørge for at vår forretningsmodell og strategi er i stand til å håndtere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til natur.

Funnene i LEAP-analysen har blitt inkorporert i Statnetts strategi. Strategien er tydelig på at vi skal realisere målnettet på en måte som ivaretar naturen i verdikjeden, unngår og minimerer påvirkning der vi bygger, samt minimerer arealbruk.

Statnett har besluttet å legge tiltakshierarkiet til grunn for vår aktivitet for å minimere påvirkning på biologisk mangfold. Samtlige prosjekter skal fremover dokumentere bruken av tiltakshierarkiet ved beslutningspunkter. Dette betyr at vi i denne rekkefølgen skal tilstrebe å:

1. Unngå:
    - Negativ påvirkning på spesielt sårbare og verdifulle naturområder[41]
    - Oppsplitting av store sammenhengende naturområder[42]
2. Begrense:
    - Areal- og materialbruk og negativ påvirkning på naturen
3. Istandsette og kompensere:
    - Påvirket natur og habitattap fra prosjekter og drift

I 2025 har Statnett utviklet en helhetlig omstillingsplan som inkluderer natur og arbeidet med tiltakshierarkiet. Planen adresserer sentrale målsetninger i den globale Naturavtalen, særlig hovedmål A og B som handler om å beskytte, gjenopprette og skape samspill med naturen, og flere delmål knyttet til reduksjonen av trusler mot biologisk mangfold, som mål 1, 2, 3, 6 og 7. Omstillingsplanen setter fart og retning for Statnetts arbeid med å ivareta naturen samtidig som vi bygger ut strømnettet i Norge.

I omstillingsplanen adresseres påvirkninger i egen drift effektivt gjennom tiltakshierarkiet og etablerte styringsmekanismer. Utfordringene knytter seg primært til vår oppstrøms verdikjede, der mangelen på lokasjonsspesifikk data gjør det vanskelig å vurdere og prioritere naturpåvirkninger med tilstrekkelig presisjon. For å møte dette initierer vi pilotprosjekter og er kontinuerlig i dialog med våre viktigste leverandører. Målet er å sammen definere et hensiktsmessig informasjonsnivå som gjør oss i stand til å identifisere, overvåke og redusere vesentlige påvirkninger i verdikjeden.

Gjennom oppdatert strategi og integrering av natur i Statnetts omstillingsplan mener vi at virksomheten er bedre rustet til å håndtere våre mest vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til biologisk mangfold og økosystemer. Les mer om omfanget og antakelser for analysen, påvirkninger, risikoer og muligheter identifisert i kapittelet ESRS 2.

Alle Statnetts større aktiviteter er gjenstand for offentlige tillatelser med tilhørende prosesser for involvering av lokalsamfunn og berørte interessenter. Gjennom høringsrunder og dialogmøter får Statnett innspill til hvordan påvirkning på berørte interessenter, inkludert urfolk, og natur kan reduseres. Les mer om interessentinvolvering i kapittel S3 – Berørte lokalsamfunn.

[41] Definert til: verneområder, foreslåtte verneområder, områder registrert med høy eller svært høy konsekvensutredningsverdi, svært viktige, viktige eller lokalt viktige marine naturtyper, og villreinområder
[42] Inngrepsfrie naturområder er naturområder som ligger en kilometer eller mer (i luftlinje) unna tyngre tekniske inngrep

For alle utviklingsprosjekter må vi oppgi hvordan vi ivaretar biologisk mangfold gjennom en detaljplan. Jo mer verdifullt et naturområde er desto strengere krav står Statnett overfor. Myndighetene vil spesifisere hvilke naturverdier eller aspekter som skal beskyttes og Statnett kommer med forslag til avbøtende tiltak som må godkjennes av regulerende myndighet før tillatelse gis.

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til biologisk mangfold og økosystemer

For beskrivelse av de identifiserte IROene henvises det til tabell 6 "E4 Biologisk mangfold og økosystemer - vesentlige IROer" i kapittel ESRS 2.

Vesentlige lokasjoner og påvirkninger på arter

Lokasjoner

I Statnetts oversikt, vist i tabell 29 "Vesentlige lokasjoner", har vi inkludert:

- De fire kraftlinjene som berører flest verneområder eller foreslåtte verneområder (mer enn 100 m2)
- De fem kraftlinjene som berører flest områder med stor eller svært stor naturverdi (mer enn 100 m2)
- De fem transformatorstasjonene som opptar størst andel av totalt verdifullt naturområde
- Begge transformatorstasjoner i verneområder og foreslåtte verneområder

Tabell 29: Vesentlige lokasjoner

Lokasjoner		Verneområder, antall	Områder med stor/svært stor naturverdi, antall (traseer), prosent (stasjoner)	Naturverdi/verneformål i berørt område
Traseer	Honna - Arendal	5		Skogvern
	Kvilldal - Rjukan	5		Naturreservat, landskapsvern, biotopvern og dyrevern
	Rendalen-Fåberg	4		Skogvern, fuglefredning
	Røykås - Fåberg	4		Naturreservat
	Rød - Hasle		60	Lågurtsbøkeskog, hule eiketrær, frisk lågurtsedellauskog mm.
	Skibotnen - Balsfjord		48	Flomskogmark, kalkbjørkeskog, naturbeitemark mm.
	Hof - Tveiten		36	Frisk lågurtedellauskog, lågurtedellauskog, lågurtbøkeskog mm.
	Bamle - Porsgrunn		31	Kalkedellauvskog, kalkbarskog. kalkfuruskog mm.
	Balsfjord - Skillemoen		28	Gammel høgstaudegråorskog, kalkbjørkeskog
Stasjoner	Bjørnevatn	1		Pattedyr og fugler
	Kirkenes	1		Pattedyr og fugler
	Fagrafjell		28,42 %	Kystlynghei
	Sykkylven		2,84 %	Intakte høymyrer
	Førre		0,74 %	Kystfuruskog
	Bærum		0,64 %	Åpen grunnlendt kalkmark
	Steinsland		0,26 %	Flomskogsmark

Statnetts vurdering av sårbare områder dekker foreløpig kun Norge. Arbeid er igangsatt for å forbedre oversikten over Statnetts leverandører, noe som på sikt vil muliggjøre vurdering av vesentlige lokasjoner i verdikjeden.

Statnett har infrastruktur i sårbar og verdifull natur, med varierende grad av påvirkning på ulike naturtyper. Se påfølgende avsnitt om flora og fauna for beskrivelse av påvirkning på ulike sårbare og verdifulle naturtyper.

Påvirkning på arter

Statnetts traseer, stasjoner, kabler og drifts- og anleggsvirksomhet påvirker naturen. Påvirkningen varierer mellom leveområder og ulike stadier i infrastrukturens levetid.

Flora

Kraftledninger representerer normalt et relativt avgrenset naturinngrep for vegetasjon med mastepunkt og skogrydding som største inngrep. De direkte arealbeslagene er små, og vil i åpne landskap ha liten og lokal påvirkning på vegetasjon. I skog krever kraftlinjene imidlertid hogst i traséen, med tilpassede ryddebelter. Dette kan påvirke både livskraftige og truede arter gjennom habitatendringer. Effektene er avhengig av hvilken type skog kraftledningene går gjennom, og hvilke naturverdier som finnes i skogen.

Omtrent alle prosjekter berører ulike typer skog. I Norge er to skogstyper sterkt truet (kalkedelløvskog og olivinskog), og syv skogstyper er sårbare. I disse skogstypene lever det mange sjeldne og truede arter (kryptogamer, sopp og karplanter). På grunn av begrenset kartleggingsstatus i Norge (lite areal er kartlagt), er det uklart i hvor stor grad eksisterende ledninger har gått og går gjennom slike leveområder. Nye prosjekter søker å unngå påvirkning på sårbare og verdifulle områder.

Statnett kan også bidra til spredning av fremmede arter. Artene spres hovedsakelig ifm. drifts- og utbyggingsaktiviteter. I drift er spredningsrisiko først og fremst betinget av stasjonenes plassering og hvilken spredningsbiologi artene har, siden spredningen i første rekke forekommer ved at plantene selv sprer seg naturlig. I utbyggingsprosjekter er det spesielt gravearbeider og masseforflytning som utgjør betydelig spredningsfare. I tillegg vil maskiner kunne ta med seg plantedeler og frø til nye områder i forbindelse med kjøring. Lupinarter, rødhyll, russekål og vinterkarse, slireknearter, pestrotarter, ugrasmjølke, gullrisarter, mispelarter, springfrøarter, spireaarter, kjempebjørnekjeks og tromsøpalme er fremmede arter med høy og svært høy spredningsfare som er påvist ved Statnetts stasjoner.

Statnetts stasjoner innebærer også jordforsegling, noe som anses som en permanent reduksjon i kvaliteten og egenskapene til jordsmonnet.

Fauna

Flere fuglegrupper kan påvirkes negativt av Statnetts stående anlegg. Kollisjon mellom kraftledning og fugl kan føre til at fugler blir skadet eller drept. Sannsynlighet for kollisjon er knyttet opp mot artsspesifikke egenskaper og adferd, samt synlighet og plassering av ledningen i terrenget, valg av mastetype og om det er toppline.

En rekke fuglearter er kollisjonsutsatte, eksempelvis hønsefugl, andefugl, rovfugl, hubro og andre ugler. Totalt er 21 arter i disse gruppene på rødlista, hvorav to er kritisk truet, én er sterkt truet og syv er nær truet. Dverggåsa er en av de kritisk truede artene som Statnett jobber for å beskytte og ivareta under utbyggingen av ny ledning mellom Skaidi og Lebesby. Avbøtende tiltak som øker synlighet, for eksempel fugleavvisere på topplinen, kan redusere kollisjonsrisiko.

Kraftlinjer kan også innvirke negativt gjennom Statnetts arealbeslag, påvirkning på hekkeområder, eller andre viktige funksjonsområder.

I anleggsfasen kan menneskelig tilstedeværelse, helikopter- og anleggsstøy og lysforurensning påvirke arter negativt. Dette er eksempelvis dokumentert for villrein som er oppført som "nær truet". Nesten hele den europeiske bestanden av arten lever i Norge, noe som gjør den til en nasjonal ansvarsart.

Statnett søker å unngå anleggsaktivitet på kritiske tidspunkter relatert til parring, hekking og kalving for sårbare og truede arter og deltar jevnlig i forskningsprosjekter for å identifisere påvirkning på arter.

Der Statnett legger traseer i artsfattig produksjonsskog kan traseene føre til mer lysinnslipp og fremvekst av lavere vegetasjon, noe som kan ha positiv påvirkning på forekomst av pollinatorer og andre insekter. For noen hjortedyr kan ny løvskog i ryddegater utgjøre viktige beitearealer.

Prosess for DVA

For en beskrivelse av DVA-prosessen for E4 henvises det til seksjon om temaspesifikke IROer i ESRS 2.

Styringsdokumenter og retningslinjer for biologisk mangfold og økosystemer

Statnett har en rekke styrende dokumenter som i ulik grad dekker biologisk mangfold og økosystemer. Disse er kort omtalt under. For ytterligere informasjon om styringssystem og styrende dokumenter henvises det til kapittel ESRS 2 og tabell 13 "Våre styrende dokumenter":

- Etiske retningslinjer
- Etiske retningslinjer for leverandører
- Policy for bærekraft
- Policy for forsyningskjeden
- Instruks for arbeid med miljømål
- Instruks for motorferdsel i utmark og vassdrag
- Teknisk standard for skogrydding

Policy for bærekraft adresserer på et overordnet nivå Statnetts vesentlige bidrag til drivere av naturkrisen: arealbruksendringer, forurensning, skadelige fremmede arter, påvirkninger på arter og økosystemers omfang og tilstand og påvirkninger på og avhengighet av økosystemtjenester. Retningslinjen formaliserer vår forpliktelse til å minimere påvirkning på biologisk mangfold.

Instruks for miljømål i prosjekt operasjonaliserer disse bidragene ytterligere og beskriver hvordan tiltakshierarkiet skal etterleves for å unngå og redusere negativ påvirkning. Instruks for motorferdsel i utmark og teknisk standard for skogrydding dekker også flere av nevnte drivere, men er gjeldende for mer spesifikke naturtyper og arbeidsprosesser.

De nevnte dokumentene dekker alle Statnetts vesentlige påvirkninger i større eller mindre grad, samt overgangsrisikoer identifisert i DVAen, fordi de bidrar til å redusere Statnetts fotavtrykk og negative påvirkninger på naturmangfold, og dermed relaterte overgangsrisikoer.

Policy for forsyningskjede skal fremme bærekraftige løsninger og redusere negativ påvirkning på klima, natur og miljø. Bærekraft og sikkerhet skal gjenspeiles i alle anskaffelser, også i et verdikjedeperspektiv. Utover disse prinsippene har Statnett per i dag ikke styringsdokumenter som bidrar til sporbarhet for produkter med negativt naturfotavtrykk, eller bidrar til valg av leverandører med et positivt bidrag til biologisk mangfold og økosystemer. Arbeid med å styrke leverandøroppfølging relatert til blant annet biologisk mangfold og økosystemer pågår.

Instruks for samhandling og dialog med urfolk adresserer de menneskelige påvirkningene av tap av biologisk mangfold og økosystemtjenester i noen grad. Etiske retningslinjer for leverandører slår fast behovet for å hensynta forsvarlig bruk av naturressurser, og at dette ikke skal bidra til å ødelegge ressurs- og inntektsgrunnlag. Eksempelvis ved å beslaglegge store landarealer eller andre naturressurser for urfolk eller marginaliserte befolkningsgrupper.

Policy for bærekraft og Instruks for miljømål i prosjekt slår fast at Statnett skal unngå negativ påvirkning på sårbar og verdifull natur, og jobbe etter tiltakshierarkiet for å redusere påvirkning på kjente naturverdier. Instruksen tydeliggjør også hvilke naturområder som vurderes som verdifulle og sårbare i Statnett.

Instruksene og standardene knyttet til E4 bidrar til mer bærekraftig arealbruk, og er gjeldende for både terrestriske og marine områder. Policy for forsyningskjeden adresserer ikke avskoging direkte, men beskriver at leverandører skal hensynta bærekraftig ressursuttak og forvaltning av vann, hav, skog og land, samt bevaring av biologisk mangfold.

Tiltak knyttet til biologisk mangfold og økosystemer

I tabell 30 "Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025" følger en oversikt over sentrale tiltak vi har iverksatt, eller planlegger å iverksette, for å adressere vesentlige IROer knyttet til biologisk mangfold og økosystemer.

Ingen av nøkkeltiltakene i rapporteringsåret involverer kompensasjon av natur eller areal. Ingen av de nevnte tiltakene innebærer betydelige drifts- og/eller investeringsutgifter.

Samtlige av tiltakene er midlertidige utviklingsprosjekter, men med sikte på å integrere de resulterende verktøyene og metodene i Statnetts prosesser.

Tabell 30: Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025

Tiltak	Beskrivelse og forventede resultater	Relatert til målsetting	Omfang	Fremdrift	Tiltakshierarkiet (nivå)
Miljøkurs	Statnett gjennomfører kursing av ansatte og medarbeidere i miljømål i KVU, prosjekter og drift. Formålet er bedre rapportering, måloppnåelse knyttet til tiltakshierarkiet og løsningsvalg	Bidrar til å etterleve tiltakshierarkiet	Egen drift	Pågående	Nivå 1-4
Strategisk arealbruk	Statnett gjennomfører tiltak som innebærer bevisste valg i arealdisponering for å redusere påvirkning på natur og økosystemer. I 2025 har vi blant annet: • Pilot-testet metodikk for prosjektbasert naturregnskap utviklet sammen med Fornybar Norges medlemmer • Brukt grå arealer til nye stasjoner • Forkastet arealvalg på grunnlag av naturhensyn • Kartlagt mulige konfliktområder med hensyn til miljø i tidlig fase • Samlokalisert utbygging med annen infrastruktur • Begrenset areal størrelse på anlegg	Bidrar til å unngå sårbare og verdifulle naturområder, unngå oppsplitting av store sammenhengende naturområder og begrense areal- og materialbruk og negativ påvirkning på naturen	Egen drift	Pågående. Pilot-test samt kartlegging av konfliktområder ved Lillehammer – Gran, Blåfalli-Maruanger-Samnanger er ferdig	Nivå 1-2
Sesongtilpasning av prosjektarbeid og drift	Statnett gjennomfører tiltak som reduserer naturpåvirkning ved å tilpasse drift, vedlikehold og utbygging til årstider og perioder hvor de vil ha minst eller ingen negativ påvirkning. Eksempler på dette er: • Utsatt vedlikehold til vinteren for å bruke snøscooter fremfor andre natur- og terrengskadene fremkomstmidler • Støyende arbeid er gjort utenfor hekkeperioder der man kjenner til sårbare arter • Spesielle hensyn for ferdsel i villreinområder etter avtale med myndigheter	Bidrar til å begrense negativ påvirkning på naturen	Egen drift	Pågående. Sesongtilpasning på Finse er gjennomført og ferdig	Nivå 2

Tiltak	Beskrivelse og forventede resultater	Relatert til målsetting	Omfang	Fremdrift	Tiltakshierarkiet (nivå)
Skånsomme transportløsninger	I Statnetts prosjekter gjennomføres det tiltak for å redusere skader på terreng og natur ved bruke av mer skånsomme transportmetoder. Eksempler på metoder og tiltak er: • Belter på ATV fremfor hjul • Miljøkontrollør ansatt i prosjekt • El-sykler istedenfor ATV • Terrengkjøring utelukkende langs eksisterende spor hvis mulig • Dronebruk i vedlikehold, befaring og prosjektarbeid • Helikoptertransport dersom mye utstyr må transporteres, fremfor terrengødeleggende bakketransport • Prinsipp om å skåne myr i starten av prosjektet Endre anleggsteknisk gjennomføring (maskinpark f.eks.)	Bidrar til å unngå, begrense og redusere negativ påvirkning på natur i prosjekt og drift. El-sykler er foreløpig ikke implementert	Egen drift	Pågående. Vedlikeholdsprogrammet, skånsom terrengtransport i flere prosjekter, samt skåning av myr i Sauda er ferdig	Nivå 1 – 2 (miljøkontrollør gjelder for alle nivåer)
Naturhensyn i prosjekter	Statnett har egne tiltak direkte rettet mot å ivareta natur i områder berørt av drift og utbygging. I 2025 har vi blant annet: • Kartlagt stasjoner med fremmede arter og tilpasset drift for å forhindre spredning og for bekjempelse • Startet bekjempelse av invaderende plantearter (lupin, kjempebjørnekjeks og parkslirekne) • Tiltak for å forhindre viltpåkjørsler	Bidrar til å unngå, begrense og redusere naturpåvirkning i prosjekter. Det er foreløpig ikke iverksatt tiltak mot viltpåkjørsler	Egen drift	Pågående	Nivå 1 – 2
Istandsetting og restaurering	Statnett jobber for naturpositiv nettutvikling for å bidra til å oppnå målene i Naturavtalen. I 2025 har vi flere tiltak for å: • Tilbakeføre bekkeløp • Istandsette/tilbakeføre/revegetere midlertidige anleggsområder og deponier • Lagring av toppmasser til bruk i arrondering og istandsetting • Redusert vegetasjonsrydding og begrenset skogrydding • Etablering av blomstereng	Bidrar til å restaurere og kompensere natur og habitattap fra prosjekt og drift	Egen drift	Pågående	Nivå 1 – 4

Tiltak	Beskrivelse og forventede resultater	Relatert til målsetting	Omfang	Fremdrift	Tiltakshierarkiet (nivå)
Bedre utnyttelse av eksisterende nett	Det beste Statnett kan gjøre for å ivareta natur er å sikre optimal utnyttelse av eksisterende nett. I 2025 er eksempler på dette følgende: • Bygging av sterkere master for ev. fremtidig strekk mellom Isfjorden og Fannefjorden • Heving av liner 1,5-2 m med pendlende strekkjeder som reduserer behov for fjerning av terreng	Bidrar til å begrense og redusere areal og materialbruk. Heving av liner er foreløpig ikke iverksatt.	Egen drift	Pågående	Nivå 2
Pilot på sporbarhet i verdikjeden for stål	Statnett jobber for å bedre innsikten i naturpåvirkning i verdikjeden. I 2025 har vi: • Gjennomført en pilot på sporbarhet i verdikjeden for stål		Oppstrøms	Pågående	Nivå 1-2

Mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer

Statnett har et mål om at alle store[43] prosjekter i Norge dokumenterer etterlevelse av tiltakshierarkiet innen utgangen av 2026. Statnett skal jobbe systematisk med å redusere negativ naturpåvirkning samt for å øke ambisjonsnivået på sikt. Målet adresserer alle Statnetts direkte påvirkninger på økosystemer og biologisk mangfold i egen virksomhet, fordi det hensyntar hele tiltakshierarkiet som søker å unngå, minimere, restaurere og kompensere for negativ påvirkning på natur. Indirekte adresserer det derfor også overgangsrelaterte risikoer knyttet til nedbygging av natur. Økologiske terskler og naturkompensasjon er ikke benyttet i målsetningen, målet har ikke noe basisår, og det er kun interne interessenter som har bidratt i utarbeidelsen av målet.

Målet er i tråd med Policy for bærekraft og Instruks for miljømål i prosjekt. Det støtter også ledende vitenskapelig konsensus om at det beste vi kan gjøre for naturmangfoldet er å unngå og redusere påvirkning. Dette reflekteres i internasjonale målsetninger om systematisk integrasjon av naturhensyn i planprosesser, og er særlig uttalt i den globale Naturavtalen[44] og Norges oppfølging av denne avtalen[45].

Tiltakshierarkiet gir en strukturert tilnærming for å unngå, minimere, restaurere og kompensere for negative påvirkninger på biologisk mangfold, noe som er i tråd med Naturavtalens mål om å stanse og reversere tap av biologisk mangfold innen 2030. Systematikken bidrar til å operasjonalisere flere av rammeverkets målsetninger, inkludert beskyttelse av særlig viktige naturarealer, restaurering av degraderte økosystemer og bærekraftig bruk av biologisk mangfold.

Tabell 31: Mål for biologisk mangfold og økosystemer

	2025	Enhet
100 % av store prosjekter dokumenter etterlevelse av tiltakshierarkiet innen utgangen av 2026	71,4	%

Måloppnåelsen på 71,4 prosent viser at tett vi er på god vei til å nå målet vårt. Tett oppfølging av aktuelle prosjekter, samt miljøkurs for prosjektdeltakere har fungert. Måloppnåelsen hentes fra Statnetts prosjektstyringsverktøy årlig. Det måles som antall prosjekter med fasebytte som har dokumentert etterlevelse av tiltakshierarkiet, målt mot antall prosjekter totalt med fasebytte i rapporteringsåret.

Indikatorer for biologisk mangfold og økosystemer

I tillegg til å rapportere på integrering av tiltakshierarkiet og videre arbeid med andre kvantitative mål, skal Statnett rapportere systematisk på en rekke indikatorer for å sørge for åpenhet og kunnskap rundt egen påvirkning og innsats for bevaring av naturmangfold.

Indikatorene i tabell 32 "Indikatorer for biologisk mangfold og økosystemer" reflekterer Statnetts mest vesentlige påvirkninger. Indikatorene er valgt for å kvantifisere Statnetts påvirkning knyttet til sårbar og verdifull natur, habitatfragmentering, spredning av fremmede arter og generell naturpåvirkning. En potensiell svakhet ved indikatorene er at de ser på tilstedeværelse i ulike naturtyper, ikke den reelle påvirkningen på økosystemene. I tillegg måles indikatorene for nye spenningssatte anlegg i rapporteringsåret, og medfører dermed at det tar tid før effekten av eventuelle tiltak blir målbart. Tallene i tabell 32 og 33 valideres ikke av ekstern tredjepart.

Se tabell 33 "Arealstatistikk over infrastruktur i sårbar og verdifull natur" for oversikt over arealbruk for Statnetts infrastruktur i sårbar og verdifull natur, inkludert i villreinområder.

[43] Store prosjekter dekker relevante prosjektgrupper i Nettanleggsporteføljen, blant annet "ny kapasitet og fornyelse"
[44] Mål nr. 1 i FNs Naturavtale: Sikre at alle arealer er omfattet av deltakende og helhetlig arealplanlegging som inkluderer hensyn til naturmangfold eller effektive forvaltningsprosesser som tar tak i arealbruksendringer på land og i hav, slik at tapet av arealer som er viktige for naturmangfold, inkludert økosystemer med god økologisk tilstand, nærmer seg null innen 2030, samtidig som urfolks og lokalsamfunns rettigheter respekteres
[45] Norsk handlingsplan for naturmangfold, s. 79: Regjeringen vil videreføre arbeidet med å utvikle en mal og veileder for å synliggjøre hvilke avveininger som er gjort mellom trinnene i tiltakshierarkiet, og hvilke konsekvenser valgene har

Tabell 32: Indikatorer for biologisk mangfold og økosystemer

Indikator	2024	2025	Enhet
Ny infrastruktur spenningssatt i inngrepsfri natur	0	0	km^2
Andel av total arealbruk i inngrepsfri natur	0	0	%
Ny infrastruktur spenningssatt i sårbar og verdifull natur	0,033	1,360	km^2
Hvor stor andel av total arealbruk er i sårbar og verdifull natur	3	61	%
Nye traséer lagt parallelt med annen infrastruktur	26	41,9	km
Andel av nye traséer er lagt parallelt med annen infrastruktur	100	53	%
Antall stasjoner der det er iverksatt tiltak mot fremmede arter	1	0,0	Antall
Frigitt areal	0	0,1	Km^2
Frigitt areal i skog	0	0,030	Km^2
Antall store uønskede miljøhendelser	1	2*	Hendelse/r

*I tillegg til to røde forurensningshendelser registrerte Statnett seks gule hendelser knyttet til brudd på konsesjonsvilkår relatert til arealbruksgrenser.

Dataen er basert på ulike kartdata fra Naturbase, Statnetts egen kartdatabase og offentlige kartgrunnlag via Geonorge. Statnett laster ned data fra offentlige karttjenester. Våre analyser baserer seg kun på den informasjonen som ligger i databasen på nedlastingstidspunktet. Oppdaterte data som kommer inn i kartdatabaser etter dette, vil først komme inn ved neste nedlastning og analyse. Data valideres av eier av relevant datakilde og rapporteres av interne eksperter. Arealstatistikken er i år automatisert, og tallene avviker derfor noe fra fjorårets statistikk. Fremover vil automatisering ivareta sammenliknbarheten over tid.

Tabell 33: Arealstatistikk over infrastruktur i sårbar og verdifull natur

Sårbart og verdifullt natur-område	Type	Traseer (Indirekte)		Mastepunkt (Direkte)				Sjøkabler	
		Antall	Ha	Antall	Ha	Antall på organisk grunn[1]	Antall på fast-mark[2]	Antall	Ha
Verne-områder[3]	Naturreservat	108	479,87	385	10,01	311	74	4	0,04
	Landskapsvernområde/dyrelivsfredning	11	279,05	268	2,59	22	246		
	Biotopvern vilt	10	261,48	269	2,11		269		
	Landskapsvernområde	10	163,30	208	2,52	39	169		
	Dyrelivsfredning	13	105,03	20	0,48	81	170		
	Landskapsvernområde/plantelivsfredning	3	50,69	48	0,38		48		
	Dyrefredningsområde	10	29,13	251	3,86	15	5		
	Landskapsvernområde/biotopvern	1	14,21	12	0,09		12		
	Marint verneområde	2	2,68					9	5,23
	Naturminne	1	0,01						

	Nasjonalpark	1	0,00						
	Totalt	**170,00**	**1 385,44**	**1 461,00**	**22,04**	**468,00**	**993,00**	**13,00**	**5,27**
Verdens naturvern-unions (IUCN) verne-kategorier	IUCN-Ia	108	479,87	385	10,01	311,00	74		
	IUCN-II	1	0,00						
	IUCN-III	1	0,01						
	IUCN-IV	35	634,56	617	5,64	37,00	580		
	IUCN-V	10	163,30	208	2,52	39,00	169	4,00	0,04
	Verneområder som ikke er vurdert etter IUCN-kategorier	15	107,71	251	3,86	81,00	170		
	Totalt	**170**	**1 385,44**	**1 461**	**22,04**	**468**	**993**	**4**	**0,00**
Foreslåtte verne-områder	Marint verneområde	5	57,90						
	Nasjonalpark	1	0,04					6	11,66
	Naturreservat	19	59,01	79	1,29	33	46		
	Totalt	**25**	**116,95**	**79**	**1,29**	**33**	**46**	6,00	12,00
Svært stor verdi	Kystlynghei	109		215	2,42	40	175		
	Flomskogsmark	29		13	0,21	13			
	Naturbeitemark	16		10	0,11	8	2,00		
	Slåtte- og beitemyr	6		10	0,31	10			
	Slåttemark	26		7	0,14	7			
	Boreal hei	2		7	0,05				
	Kalkbjørkeskog	4		7	0,17	7	7,00		
	Andre områder med svært stor verdi	218		27,00	0,34	25	2,00		
	Totalt	**410**		**296**	**3,75**	**110**	**186**		
Stor verdi	Naturbeitemark	105		53	1,05	45	8		
	Rik edellauvskog	42		38	0,95	35	3		
	Ravinedal	18		38	0,89	36	2		
	Kalkrike områder i fjellet	105		60	0,74	12	48		
	Andre områder med stor verdi	741		288	5,48	217	71		
	Totalt	**1 011**		**477**	**9,11**	**345**	**132**		
Nasjonalt, regionalt og lokalt viktige marine naturtyper	Bløtbunnsområder i strandsonen							4	1,04
	Fjorder med naturlig lavt oksygeninnhold i bunnvannet							1	2,15
	Skjellsandforekomster							1	0,34
	Større kamskjellforekomster							3	0,81
	Større							3	0,80
	Ålegrasenger og andre undervannsenger							1	0,06
	Totalt							13	5,21
Villrein	Leveområde	81	5 133,88	4 446	54,16	835	3 611		
	Totalt	**81**	**5 133,88**	**4 446**	**54,16**	**835**	3 611		

[1] Skog, myr, dyrket mark

[2] Areal som ikke er myr, og heller ikke er jordbruksareal, skog, bebygd eller samferdsel

[3] Det ble etablert fire nye verneområder knyttet til skogvern i 2025 der Statnett allerede har etablert ledninger

E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi

Som ansvarlig for kritisk infrastruktur har Statnett stor påvirkningskraft på hvordan vi forvalter ressurser og legger til rette for sirkulærøkonomi. Valgene vi tar – fra prosjektplanlegging til materialanskaffelser og avfallshåndtering – påvirker ressursstrømmene våre og har direkte konsekvenser for vår omverden. Ressursbruk og sirkulærøkonomi representerer derfor både store muligheter og komplekse utfordringer.

Vi har et ansvar for å redusere vårt ressursforbruk og bidra til mer sirkulære materialstrømmer. Dette er en prioritert satsing for Statnett, og vi arbeider målrettet for å integrere sirkulærøkonomiske prinsipper i hele verdikjeden, fra innkjøp til avhending. I 2025 har vi blant annet gjennomført tiltak for ombruk av materiell og utstyr, som bidrar til forlenget levetid og reduserer behovet for nye ressurser.

I dette kapittelet rapporterer vi på relevante styrende dokumenter, mål og tiltak knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi. Vi gir også en oversikt over sammensetningen av våre inngående og utgående ressursstrømmer, henholdsvis materialanskaffelser og avfall, og hvordan disse utvikler seg over tid.

Foto: Vetle Hofstad

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til ressursbruk og sirkulærøkonomi

For beskrivelse av de identifiserte IROene henvises det til tabell 7 "E5 Ressursbruk og sirkulærøkonomi - vesentlige IROer" i ESRS 2.

Prosess for DVA

For en beskrivelse av DVA-prosessen for E5 henvises det til seksjon om temaspesifikke IROer i ESRS 2

Styringsdokumenter og retningslinjer for ressursbruk og sirkulærøkonomi

Statnetts Policy for bærekraft adresserer i dag sirkulærøkonomi og fremhever at vi skal bidra til bærekraftig ressursbruk gjennom teknologivalg og sirkulære løsninger. Flere styrende dokumenter operasjonaliserer dette ytterligere gjennom generelle prinsipper for bærekraftige anskaffelser. Klima og miljø blir hensyntatt i anskaffelser gjennom Policy for forsyningskjeden og Instruks for anskaffelser i Statnett. Disse er kort omtalt under.
For ytterligere informasjon om styringssystem og styrende dokumenter henvises det til kapittel ESRS 2 og tabell 13 "Våre styrende dokumenter":

- Policy for bærekraft
- Policy for forsyningskjeden
- Instruks for anskaffelser i Statnett
- Instruks for avfallshåndtering
- Instruks for arbeid med miljømål

Avfallshierarkiet ligger til grunn for Statnetts avfallshåndtering. Bygg og anlegg skal prosjekteres, oppføres, driftes og rives på en måte som medfører minst mulig belastning på naturressurser og ytre miljø. I dette ligger det at man skal redusere avfall, og om- og gjenbruke før materialer gjenvinnes til nye materialer eller energi.

Tiltak knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi

I tabell 34 "Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025" følger en oversikt over sentrale tiltak vi har iverksatt, eller planlegger å iverksette, for å adressere vesentlige IROer knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi.

Ingen av de nevnte tiltakene innebærer betydelige drifts- og/eller investeringsutgifter.

Tabell 34: Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025

Tiltak	Beskrivelse og forventede resultater	Relatert til målsetting	Omfang	Fremdrift	Avfalls-hierarkiet
Ombruk av materiell og utstyr	Statnett gjennomfører tiltak for å forlenge levetiden til materiell og utstyr, enten ved intern ombruk eller videresalg: • Intern ombruk av dieselaggregat og transformator • Videresalg av utstyr og komponenter til andre nettselskaper • Ombruk av beredskapsmaster • Ombruk av kontorinventar Ved overtakelse av eldre anlegg fra andre, ombrukes komponenter og anleggsdeler	Bidrar til å redusere materialbruk og påvirkning gjennom å sørge for lengre levetid på komponenter, og ved å skape mindre behov for utvinning av nye ressurser	Egen drift i hele Norge, samt utlandet ved salg til andre TSOer	Gjøres jevnlig	Bidrar til ombruk
Ombruk av ressurser	Statnett gjennomfører tiltak for å redusere miljøbelastningen ved ombruk av materialer, samt bruk av lokale ressurser: • Overskuddsmasser ombrukes fremfor å deponeres • Lokal plastringsstein benyttes til elveplastring og mur	Vil hindre masseuttak og redusere transport. Ved bruk av plastringsstein unngår man også bruk av betong	Egen drift	Gjøres i relevante prosjekter	Bidrar til ombruk
Forsvarlig avfalls-håndtering	Vi har rammeavtale for avfallshåndtering, som inkluderer farlig avfall. I utbyggingsprosjekter kontrolleres det at avfallet håndteres i tråd med instrukser og prosjektspesifikk avfallsplan	Bidrar til å redusere Statnetts materialbruk og påvirkning	Oppstrøms og egen drift	Gjøres i alle Statnetts prosjekter	Bidrar til alle trinnene i avfalls-hierarkiet
Oppfølging av resirkulert stål i anskaffelser	I 2024 benyttet vi 40 prosent vekting på miljø i tildelingsfasen av leverandører, hvor 20 prosent var andel resirkulert stål. I 2025 startet vi arbeidet med å følge opp kontraktskravene, samt etablere bedre dokumentasjon og rapportering av andel resirkulert stål som inngår i de ulike leveransene	Vi har per dags dato ikke eget mål knyttet til sirkulære ressurser. Tiltak retter seg til innhold i Policy for bærekraft og Policy for forsyningskjeden	Oppstrøms	Pågående	Bidrar til material-gjenvinning

Mål knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi

Mål knyttet til avfall

Statnett har mål om 90 prosent sorteringsgrad for konsernet, inkludert solid og farlig avfall, i tråd med Instruks for miljømål i prosjekt. Målet skal sikre at vi tilrettelegger for ombruk og materialgjenvinning, og at vi aktivt griper muligheter innen sirkulærøkonomi.

En høy sorteringsgrad er avgjørende for å øke materialgjenvinningen og redusere behovet for nye råvarer. Dette gir lavere miljøbelastning, reduserte kostnader til avfallshåndtering og støtter overgangen til en mer sirkulær ressursbruk. Målet gjelder for alle prosjekter der Statnett er byggherre.

Målet om høy sorteringsgrad er satt på frivillig basis, og er i tråd med nasjonal strategi for sirkulærøkonomi fra 2021, som bygger på EUs handlingsplan for sirkulærøkonomi (CEAP).

I 2025 oppnådde vi en sorteringsgrad på 97 prosent, 7 prosentpoeng over målsetningen.

Tabell 35: Sorteringsgrad

År	2023	2024	2025
%	91	96	97

Målet har ingen sluttdato og rapporteringen gjøres årlig. Dataen er konsolidert fra årsrapport fra Norsk Gjenvinning som Statnett har rammeavtale om avfallshåndtering med, samt innrapportering fra prosjektene fullført i 2025. Målet støtter opp om alle trinnene i avfallshierarkiet, men bidrar særlig til å øke materialgjenvinningen.

Mål knyttet til inngående ressurser

Statnett har per i dag ikke utviklet målbare og tidsbestemte mål for inngående ressurser, sirkulær materialutnyttelse, bruk av sirkulære produkter eller reduksjon av primære råvarer. Vi har heller ingen tydelige målsetninger knyttet til inngående ressurser i bærekraftige anskaffelser eller ved bruk av sirkulære ressurser. Årsaken er at vi foreløpig mangler data om sirkulære andeler i ulike ressurskategorier.

Inngående ressurser

Inngående ressurser omfatter råmaterialer, komponenter og andre ressurser som benyttes i produksjon eller tjenesteyting. For Statnett er disse ressursene i hovedsak knyttet til utvikling av ny nettinfrastruktur, og påvirker særlig:

- E1: Klimagassutslipp fra kapitalvarer
- E4: Arealbruksendringer, habitatfragmentering, og forringelse av økosystemer fra råvareutvinning og materialproduksjon

Majoriteten av våre inngående ressurser er knyttet til elektromekanisk utstyr som trafostasjoner, kraftmaster, liner, samt bygge- og anleggsmaterialer. Dette utstyret består i hovedsak av følgende materialer:

- Stål
- Aluminium
- Kobber (kritisk råvare)
- Armeringsjern
- Betong
- Sand og grus
- Sjeldne jordarter

Bruken av disse er knyttet til identifiserte risikoer og muligheter som retter seg mot oppstrøms verdikjede. Dette gjelder spesielt økte priser og redusert tilgjengelighet av råvarer, begrenset tilgang på kritisk teknologi og skjerpede lovkrav.

Statnett kjøper materialressurser både direkte og indirekte. For indirekte kjøp rapporteres ressurser som del av innkjøpte produkter og tjenester i nye spenningssatte prosjekter i et gitt år. Beregningene av materialressursene som inngår i elektromekaniske produkter gjøres basert på våre egne aktivitetsdata fra ERP-systemet, og datablader fra leverandør som oppgir totalvekt og materialsammensetning. For byggematerialer har vi i dag ikke aktivitetsdata på tvers av alle prosjekter, og benytter oss derfor av estimater hentet fra egne LCA-analyser for alle liner og stasjonsprosjekter.

2025-resultatet viser 158 prosent økning i våre inngående ressurser. Dette skyldes hovedsakelig en økning i vår nettutviklingstakt i tråd med Statnetts systemutviklingsplan.

Statnett benytter i liten grad biologiske ressurser. Tremaster brukes i enkelte linjestrekk på lavere spenningsnivå. Det inngår også tremasser i enkelte produkter, eksempelvis i transformatorer. Vi har per i dag utilstrekkelig data for å rapportere på utslipp fra slike materialer. Slik det er nå anser vi dette som uvesentlige mengder, men vi vil jobbe for å få dette inkludert i regnskapet dersom mengdene øker betydelig.

Vi benytter også resirkulerte materialer i flere sammenhenger, blant annet resirkulert stål og aluminium i kraftledninger. Det inngår også en mengde sjeldne jordarter i noen produkter. Vi har per nå ikke komplett data fra leverandører som behøves for å lage estimater av den totale mengden sjeldne jordarter eller andelen resirkulerte materialer. Dette er et arbeid vi har satt i gang i samsvar med bærekraftskrav i nye anskaffelser.

Tabell 36: Inngående ressurser

Materialtype (tonn)	2024	2025	Endring fra fjoråret
Totalt material-forbruk	63 029	162 802	158 %
Biologiske materialer	0	0	-
Andel sirkulære ressurser	Mangler tall	Mangler tall	-

Avfallsproduksjon i 2025

Statnett har komplekse materialstrømmer. Disse består blant annet av kraftledninger og kabler, transformatorer og annet elektrisk utstyr, isolasjonsmaterialer, stolper og master av tre, stål eller betong. Flere av komponentene inneholder metaller som kobber og aluminium, og enkelte kan også inneholde potensielt miljøskadelige stoffer. I tillegg må forurensede masser håndteres regelmessig. Utover dette håndteres farlig avfall, papir, gummi, plast, noe tekstil og biomasse.

Tabell 37 "Avfallsproduksjon i 2025" viser produsert avfall og viderebehandling av avfallet hos tredjepart. Dataen er konsolidert fra årsrapporten til Norsk Gjenvinning, samt innrapportering fra prosjektene fullført i 2025. For spesifiserte rader er tallene fra Norsk Gjenvinning supplert med estimater basert på SSBs statistikk for behandlingsmetode for avfall fra byggeaktivitet i Norge.

Tabell 37: Avfallsproduksjon i 2025

Avfall i antall kilo, fordelt per kategori	2024	2025
Total mengde avfall generert	6 201 373	6 252 714
Farlig avfall som forberedes for gjenbruk	2 656	5 546
Ikke-farlig avfall som forberedes for gjenbruk	93 996	91 906
Farlig avfall som blir resirkulert[1]	59 760	124 769
Ikke-farlig avfall som blir resirkulert[1]	2 114 631	2 067 624
Farlig avfall til annen type sluttbehandling (men ikke avhending) (Mer informasjon om hva som legges i "annen type sluttbehandling" kan finnes i *Annex II of Directive 2008/98/EC (Waste Framework Directive)*.	I/A	I/A
Ikke-farlig avfall til annen type sluttbehandling (men ikke avhending) (Mer informasjon om hva som legges i "annen type sluttbehandling" kan finnes i *Annex II of Directive 2008/98/EC (Waste Framework Directive)*.	I/A	I/A
Total mengde avfall sendt til avhending/tradisjonell avfallsbehandling (farlig- og ikke-farlig)	6 201 373	6 252 714
Farlig avfall til forbrenning[1]	47 584	99 347
Ikke-farlig avfall til forbrenning[1]	1 683 772	1 646 343
Farlig avfall til deponi[1]	37 957	79 247
Ikke-farlig avfall til deponi	1 343 106	1 313 249
Farlig avfall til andre former for avhending (Mer informasjon om hva som legges i "andre former for avhending" kan finnes i *Annex I of Directive 2008/98/EC (Waste Framework Directive*)1	12 575	26 255
Ikke-farlig avfall som går til andre former for avhending (Mer informasjon om hva som legges i "andre former for avhending" kan finnes i *Annex I of Directive 2008/98/EC (Waste Framework Directive)*1	444 985	435 094
Total mengde ikke-resirkulert avfall	1 381 063	1 392 496
Total prosentandel ikke-resirkulert avfall	22 %	22 %
Total mengde farlig avfall selskapet genererer	170 436	355 841
Total mengde radioaktivt avfall selskapet genererer	0	0

[1] Estimater basert på mengde avfall levert til håndtering og SSBs statistikk for behandlingsmetode for avfall fra byggeaktivitet i Norge

Mennesker

I seksjonen om mennesker rapporterer vi på de tre vesentlige rapporteringsstandardene S1 Egne ansatte, S2 Ansatte i verdikjeden og S3 Berørte lokalsamfunn.

Sosiale aspekter i vår helhetlige omstillingsplan

I 2025 har vi utviklet en helhetlig omstillingsplan som definerer hvordan vi skal balansere sosiale, økonomiske, klima- og naturmessige hensyn. Omstillingsplanen er basert på våre vesentlige temaer og strategiske fokusområder. Den sosiale pillaren bygger videre på våre tre vesentlige sosiale temaer fra vår doble vesentlighetsanalyse; egne ansatte, ansatte i verdikjeden og berørte lokalsamfunn.

For våre egne ansatte har vi arbeidet systematisk med målsetninger og tiltak over lang tid, og dette er implementert i omstillingsplanen. For ansatte i verdikjeden og berørte lokalsamfunn har vi besluttet nye målsetninger som en del av omstillingsplanen. For å nå disse har vi utviklet flere tiltak, og skal bygge videre på eksisterende tiltak. Vi vil også løpende vurdere tiltak og integrere disse i eksisterende beslutningsprosesser som eksempelvis porteføljestyring og innkjøp. Se til Statnetts omstillingsplan[46] for ytterligere beskrivelse av omstillingsplanen.

For å sørge for en helhetlig og rettferdig tilnærming for alle våre interessentgrupper har vi analysert dilemmaer og synergier på tvers av bærekraftstemaene. De mest aktuelle dilemmaene og synergiene ble identifisert på bakgrunn av alvorlighetsgrad og sannsynlighet. Disse legger føringer for strategiske prioriteringer hvor det er behov for dette.

[46] Statnetts omstillingsplan

S1 Egne ansatte

Egne ansatte er grunnmuren i vår virksomhet, og deres trivsel, engasjement og kompetanse er avgjørende for Statnett. Vi fremmer likestilling, mangfold og inkludering fordi det skaper bedre resultater og mer innovasjon. I Statnett ser vi på mangfold som en ressurs som styrker både arbeidsmiljøet og virksomhetens evne til å løse komplekse oppgaver. Statnett skal være en arbeidsplass hvor ulike perspektiver blir verdsatt, og hvor alle opplever tilhørighet og respekt, uavhengig av kulturell bakgrunn, kjønn, etnisitet, alder, funksjonsevne, seksuell orientering, livssyn eller andre ulikheter.

Statnett skal være en sikker arbeidsplass. Vi jobber for å forhindre enhver ulykke og skade på personell, og vektlegger dette spesielt fordi vi har aktiviteter som innebærer høy personrisiko. Statnetts virksomhet fører også med seg en risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Vi jobber derfor aktivt for å ivareta dette, både i egen virksomhet og i hele verdikjeden vår.

For våre egne ansatte har vi arbeidet systematisk med målsetninger og tiltak over lang tid, og dette er integrert og systematisert i omstillingsplanen. Videre har vi, som del av omstillingsplanen, analysert hvilke synergier og dilemmaer som kan oppstå i omstillingen til et lavutslippssamfunn.

I dette kapittelet rapporter Statnett om hvordan egne ansatte hensyntas i Statnetts strategi, samt relevante styrende dokumenter, tiltak, indikatorer og mål for egne ansatte.

Foto: Olivia Knudsen

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til egne ansatte

For beskrivelse av de identifiserte IROene henvises det til tabell 8 "S1 Egne ansatte – vesentlige IROer" i kapittel ESRS 2. For informasjon om hvordan identifiserte vesentlige IROer for egne ansatte har blitt hensyntatt i strategi henvises det til omtale av strategi i kapittel ESRS 2.

Statnett spiller en sentral rolle i Norges omstilling til et lavutslippssamfunn, og som følge av dette er vi nå inne i en fase med økt utbyggingsaktivitet. Dette må vi gjøre på en ansvarlig måte der menneskerettigheter respekteres, og sosiale påvirkninger på egne ansatte håndteres. Se beskrivelse av 'sosiale aspekter' i vår helhetlige omstillingsplan for beskrivelse av våre egne ansatte i omstillingsplanen. Statnetts ansatte som blir påvirket av vår drift kan kategoriseres i følgende grupper: fast ansatte (deltid og heltid), midlertidig ansatte, lærlinger, tidsbegrensede avtaler (ekstrahjelp, studenter og sommerjobb) samt pensjonister på timer (uten garantert arbeidstid).

Vi har også et ansvar for arbeidstakere i vår verdikjede, herunder innleide konsulenter og vikarer. Innleie av konsulenter og vikarer skjer fra enten bemanningsforetak eller produksjonsbedrifter. I innleieforhold har utleievirksomheten arbeidsgiveransvaret for den enkelte, mens vi som innleier har arbeidsledelsen av den enkelte, solidaransvar og påseansvar (blant annet knyttet til likebehandling). Der oppgaver eller prosjekter er satt ut på oppdrag har vi verken arbeidsgiveransvar eller arbeidsledelse av den enkelte, men et bestilleransvar.

Gjennom våre risikovurderinger har vi utviklet en oversikt over hvordan ulike ansatte påvirkes. Statnett har både administrativt og operativt personell, noe som medfører differensiert risikoeksponering i selskapet. Operativt arbeid er av natur mer risikoutsatt i form av konsekvens, og de operativt ansatte er særskilt utsatt for fysiske risikoer knyttet til høyspentarbeid, arbeid i høyden, bil- og terrengkjøring, kjemikalier, eksplosiver med mer. Lærlinger kan være mer utsatt på grunn av manglende erfaring, og får derfor tilrettelagt oppfølging. Kontoransatte er særlig utsatt for fysisk inaktivitet og statiske arbeidsstillinger. Som følge av dette er også bedriftshelsetilbudet tilpasset med tilbud om forebyggende aktiviteter på de ulike lokasjonene.
I 2024 avsluttet vi en kartlegging av iboende risiko i eksisterende anlegg. Risikoeksponeringen vil variere med aktivitetsnivå. I 2025 er det iverksatt arbeid med risikovurdering av arbeidsoperasjoner i driftsområder og beredskapsenheter. Kartleggingen gjennomføres jevnlig for å sikre oppdatert kunnskap om fysisk risiko tett på de operative miljøene.

HMS står høyt på Statnetts agenda både for administrativt og operativt ansatte. For operativt ansatte har vi utviklet omfattende HMS-retningslinjer og ordninger for håndtering av identifiserte risikoer. Som en del av disse tas det en rekke hensyn til ansatte med bestemte egenskaper eller behov for tilrettelegging.

Statnetts virksomhet innebærer en risiko for negativ påvirkning på menneske- og arbeidstakerrettigheter. I tråd med OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv, gjennomfører vi risikobaserte aktsomhetsvurderinger for å vurdere, forebygge og håndtere faktiske og potensielle negative konsekvenser. Statnetts drift og aktiviteter skjer på ulike lokasjoner i Norge hvor majoriteten av ansatte er lokalisert på hovedkontoret i Oslo. Vi har ikke identifisert risiko for tilfeller av barnearbeid, tvangsarbeid eller annet påtvunget arbeid knyttet til egne ansatte.

Statnett jobber aktivt, målrettet og systematisk for å bidra til likestilling og hindre diskriminering. Det er identifisert potensiell risiko for diskriminering og hindre for likestilling knyttet til ulike faser i medarbeiderreisen og på tvers av diskrimineringsgrunnlag. Funn fra kartleggingen med påfølgende tiltak og handlingsplaner er redegjort for i vår likestillingsredegjørelse, som kan leses på statnett.no.

Styringsdokumenter og retningslinjer for egne ansatte

Statnett har en rekke styrende dokumenter som dekker egne ansatte. Disse er kort omtalt under. For ytterligere informasjon om styringssystem, styrende dokumenter samt relevante rammeverk og instrumenter henvises det til kapittel ESRS 2 og tabell 13 "Våre styrende dokumenter":

- Etiske retningslinjer
- Policy for bærekraft
- Policy for sikkerhet
- Prosedyre for varsling om kritikkverdige forhold i Statnett.

Etiske retningslinjer bygger på internasjonale standarder og prinsipper Statnett ønsker å opptre i samsvar med inkludert FNs verdenserklæring om menneskerettigheter og ILOs kjernekonvensjoner. Disse omhandler barnearbeid, menneskehandel, tvangsarbeid eller annet påtvunget arbeid.

Statnett har en rekke spesifikke retningslinjer for ivaretakelse av sikkerhet ved særskilte arbeidsoperasjoner, samt håndtering av identifiserte risikoer på dette nivået. Noen grupper er mer utsatt for særskilt risiko i nærheten av elektriske anlegg, og på bakgrunn av dette er det utarbeidet en egen veileder til slike grupper. I tillegg har vi en overordnet internkontrollprosess for HMS, der rapporteringssystemet for hendelser, avvik og forbedringsforslag inngår som en del av helheten. Denne prosessen sikrer rapportering, læring og kontinuerlig forbedring.

Statnett er en pådriver for likestilling, mangfold og inkludering. Vi aksepterer ikke diskriminering eller trakassering. Forpliktelser knyttet til dette området er forankret i styringssystemet vårt gjennom en rekke retningslinjer. Våre etiske retningslinjer uttrykker en forventning om å behandle alle med respekt og verdighet. Statnett skal ha plass til hele deg – uavhengig av kjønn, alder, etnisitet, religiøs eller kulturell bakgrunn, politiske synspunkter, funksjonsevne, seksuell orientering og kjønnsidentitet eller andre ulikheter. I Policy for bærekraft forplikter vi oss til å jobbe for å fremme likestilling, mangfold og inkludering, samt hensynta interessene og synspunktene til våre berørte interessenter gjennom dialog, med særlig hensyn til marginaliserte grupper (inkludert urfolk og andre minoriteter).

Forpliktelsene operasjonaliseres gjennom en rekke prosedyrer, veiledninger, maler og sjekklister. Disse dekker ulike områder knyttet til ansattforhold, deriblant rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, utviklingsmuligheter, tilrettelegging og mulighet for å kombinere arbeid og familieliv.

Statnett har et eget etikk- og varslingsutvalg som gir råd om etiske problemstillinger, og sørger for at varsler om kritikkverdige forhold håndteres i tråd med lovverk og fastsatt prosedyre. Informasjon om dette er nedfelt i virksomhetens etiske retningslinjer. Utvalget gir veiledning til ansatte om etiske dilemmaer og etiske retningslinjer, samt følger opp alle varslinger om kritikkverdige forhold fra både interne og eksterne kilder. For ytterligere informasjon se kapittel G1 – Forretningsetikk.

Foto: Vetle Hofstad

Rutiner for samhandling med egne ansatte og deres representanter om påvirkninger

Arbeidet med å styrke arbeidsmiljø, likestilling, mangfold og inkludering inngår i flere ulike aktiviteter. Samhandling med våre ansatte for å hensynta at deres perspektiver blir hørt og ivaretatt er et viktig element i dette arbeidet.

Arbeidsgiver er ansvarlig for arbeidsmiljøet i Statnett. Det skal være trygge og anstendige arbeidsforhold, samt likebehandling og like muligheter for alle. Den øverste ansvarlige er Statnetts konsernsjef. Arbeidsgiver er ansvarlig for etterlevelse, og det er etablert en rekke formelle og uformelle kontaktpunkt mellom arbeidsgiver og de ansatte for å ivareta godt samarbeid og daglig oppfølging.

Vi har også etablert en rekke tiltak og fora for å evaluere og sørge for at samhandlingen med de ansatte blir ivaretatt på en god måte, herunder faste møtepunkter med de tillitsvalgte, kvartalsvis organisasjonsmåling og medarbeidersamtale.

Hvordan vi samhandler redegjøres for i tabell 38 "Hvordan vi engasjerer oss med egne ansatte og deres representanter".

Tabell 38: Hvordan vi engasjerer oss med egne ansatte og deres representanter

Hvordan vi hensyntar ansatte sine perspektiver	Hensikt/Hvorfor vi engasjerer oss	Involverte	Hvordan vi engasjerer oss	Hyppighet og format
Medarbeider- og statussamtaler	Tilrettelegge for tilfredsstillende arbeidsforhold gjennom klarhet om oppgaver og ansvar og nødvendig støtte til utvikling og kompetansebygging	• Alle ansatte	• Møter mellom medarbeider og leder	• Årlig medarbeidersamtale • Statussamtaler løpende gjennom året
Organisasjons-måling	Utvikle engasjement og medarbeider-tilfredshet	• Alle ansatte	• Medarbeiderundersøkelse	• Kvartalsvis utsendelse til alle medarbeidere med oppfølging av resultater i team og avdelinger og i målstyring
Fagforeninger og tillitsvalgte	Følge opp generelle arbeidsvilkår (f.eks. arbeidsmiljøloven, tariffavtaler, lønnsforhandling og lønnsoppgjør), følge arbeids- og tariffrettslige prosesser, informere og drøfte om forhold i virksomheten	• Fire fagforeninger: Akademikerne, Tekna, NITO og EL og IT Forbundet • Medlemmer er representert gjennom tillitsvalgte	• Møter • Løpende samhandling	• Faste ukentlige møter mellom arbeidsgiver og hovedtillitsvalgte • Faste møter med konsernsjef • Månedlig kontaktmøter der representanter fra HR-miljøet deltar • Halvårlig kontaktforum der hovedverneombud deltar

Hvordan vi hensyntar ansatte sine perspektiver	Hensikt/Hvorfor vi engasjerer oss	Involverte	Hvordan vi engasjerer oss	Hyppighet og format

Vernetjenesten	Følge opp at virksomheten drives i tråd med HMS-krav og påse at arbeidstakerne ikke utsettes for fare	• Hovedverneombud
		• Stedlig verneombud
		• HMS-grupper (ulike representanter avhengig av lokasjon)
		• Arbeidsmiljøutvalg (AMU, (bestående av representanter fra arbeidsgiver og arbeidstakersiden, tillitsvalgte)
			• Fellesmøter
			• Hendelsesgjennomgang
			• Samarbeidsforum
			• Undersøkelser av hendelser
			• Vernerunder
			• HMS-forum
			• Månedlige møter mellom hovedverneombud og arbeidsgiver
				• HMS-fagmiljøer: flere ukentlige møtearenaer
				• HMS-forum: årlig
				• Hovedverneombud:
				  • AMU: 5 ganger i året
				  • Kontaktforum: halvårlig

Bedriftshelse-tjeneste	Tilby tjenester som del av det forebyggende HMS-arbeidet, samt bistå ledere, medarbeidere og verneombud i arbeidsmiljøsaker	• Alle ansatte	• Helseundersøkelser • Lege og psykolog • Fysioterapi eller tilsvarende behandling • Fellestrening • Tilpasning av arbeidsplass	• Faste intervaller (avhengig av alder og type arbeid) på helseundersøkelser • Ulikt format basert på risikoeksponering • Ulike tilbud og tilleggstjenester ved behov
Ansattvalgte styre-medlemmer	Påse at ansattes perspektiv ivaretas i styret	• Ansattvalgte styremedlemmer	• Styremøter og underutvalg til styret (prosjektutvalg, revisjonsutvalg, kompensasjonsutvalg med mer)	• Månedlige styremøter • Underutvalgsmøter

Rutiner for å avbøte negative påvirkninger, og varslingskanaler for egne ansatte

Statnett har utarbeidet rutiner som legger til rette for varsling om kritikkverdige forhold i virksomheten. For ytterligere informasjon se kapittel G1 – Forretningsetikk.

Statnett har en verneorganisasjon, med et hovedverneombud og verneombud som er knyttet opp til organisasjonsenheter i ulike verneområder. Både disse, tillitsvalgte, HR og bedriftshelsetjenesten kan ta imot og behandle henvendelser knyttet til negativ påvirkning på arbeidsmiljøet for egne ansatte. Vi har foreløpig ikke implementert en metodikk for å måle effektiviteten av varslingskanalene. HMS-hendelser blir dokumentert og fulgt opp via rapporteringssystemet.

Tiltak knyttet til egne ansatte

I tabell 39 "Oversikt over tiltak utført eller igangsatt i 2025" følger en oversikt over sentrale tiltak vi har iverksatt, eller planlegger å iverksette, for å adressere vesentlige IROer knyttet til egne ansatte. Ingen av de nevnte tiltakene innebærer betydelige drifts- og/eller investeringsutgifter. Det er allokert tilstrekkelige ressurser for å håndtere vesentlige påvirkninger gjennom iverksatte tiltak. Vi vurderer regelmessig behov for ytterligere ressurser, som i år har resultert i oppbemanning på prioriterte områder i strategien, i tillegg til en kartlegging av kritisk kjernekompetanse for fremtiden i alle stabs- og forretningsområder. Tiltakene skal sikre at vi ivaretar våre talenter. I tillegg har vi jobbet aktivt med å utvikle en operasjonell modell for å få riktig balanse mellom hvilke oppgaver vi skal utføre selv, og hvilke som utføres ved eksternt partnerskap eller oppdragsutsettelse.

For å styrke Statnetts sikkerhetskultur, har vi iverksatt en rekke tiltak i 2025. Formålet har vært å forbedre organisasjonens risikostyring, forbedre rutiner og styrke systematikk i HMS-arbeidet, øke kvaliteten på vernearbeidet samt redusere antall hendelser. Vi jobber også for å skape bevissthet, øke kompetanse og legge til rette for erfaringsutvikling og læring blant ansatte. Dette inkluderer sikkerhetsopplæring til alle som skal inn på våre arbeidsplasser, i tillegg til regelmessig sikkerhetstrening for ansatte som er spesielt utsatt for skader og ulykker. Linjeleder har ansvar for å sikre at helse og sikkerhet ivaretas.

For å bidra til et inkluderende arbeidsmiljø, har vi en egen mangfoldsgruppe som består av medarbeidere og representanter for ledelsen. Gruppen jobber med tiltak for å øke bevissthet om mangfold og likestilling i virksomheten og dette inkluderer blant annet initiativer knyttet til inkludering av nevromangfoldige, fokus på mangfold i rekruttering, markering av religiøse høytider for minoriteter, tilrettelegging for ansatte med matallergier og intoleranser, samt markering av Pride gjennom foredrag og lokale markeringer på Statnetts hovedkontor og administrasjonskontorer rundt i landet.

Tabell 39: Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025

Tiltak	Beskrivelse og forventede resultater	Relatert til målsetting	Omfang	Fremdrift
Samarbeid med Unicus for å øke organisasjonens kompetanse på nevromangfold	Øke kompetanse på nevromangfold og tilrettelegging for nevromangfoldige ansatte, deres nærmeste ledere, kollegaer og i organisasjonen som helhet	Jobbe for å fremme likestilling, mangfold og inkludering	Nevromangfoldige ansatte, deres nærmeste ledere, kollegaer og organisasjonen i sin helhet knyttet til bevisstgjøring	Oppstart andre kvartal 2024, ferdigstilt fjerde kvartal 2025 Arbeidet vil fortsette i linjen
Utdanning av fem nevromangfolds-ambassadører	Bedre tilrettelegging og inkludering av ansatte med nevromangfold	Jobbe for å fremme likestilling, mangfold og inkludering	Nevromangfoldige ansatte, deres nærmeste ledere, kollegaer og organisasjonen i sin helhet knyttet til bevisstgjøring	Oppstart i 2025, ferdig utdannet i andre kvartal 2025 Arbeidet fortsetter løpende
Lederutviklings-programmer for ledere med og uten personalansvar	To programmer med fokus på utvikling av lederferdigheter og bedre forståelse av lederrollen, i tillegg til relasjonsbygging, kommunikasjon og ledelse i endring	Jobbe planmessig med utvikling av ledere slik at de utøver ledelse i tråd med våre lederforventninger og strategi	Alle ledere med og uten personalansvar For ledere uten personalansvar som har et resultatansvar og leder et prosjekt/team uten personalansvar	Program for ledere med personalansvar ble avsluttet andre kvartal 2025, enkelte aktiviteter fortsetter Program for ledere uten personalansvar forventes fullført andre kvartal 2027
Utvikle rammeverk for karriereutvikling	Ansatte skal vite hvilke muligheter de har og hva som kreves for å ta neste steg. Den skal støtte gode samtaler, sikre forutsigbare prosesser og bidra til en kultur der utvikling og læring er en naturlig del av hverdagen	Jobbe planmessig med utvikling av ansatte	Alle Statnett-lokasjoner og egne ansatte	Forventes fullført andre kvartal 2026
Etablering av Statnetts kvinnenettverk	Skape en plattform for nettverksbygging, kompetanse, utvikling og støtte for å bidra til bedre kjønnsbalanse, inkludering og	Jobbe for å fremme likestilling, mangfold og inkludering	Alle Statnett-lokasjoner og egne ansatte	Oppstart siste kvartal 2025. Arbeidet videreføres løpende

Tiltak	Beskrivelse og forventede resultater	Relatert til målsetting	Omfang	Fremdrift
	fellesskap på tvers av fag, roller og geografi			
Internrevisjon av risikostyring HMS i mindre fornyelser, vedlikehold og egenregiarbeid	Forbedret risikostyring	Etterlevelse av krav til å gjennomføre risikovurderinger og avdekke forbedringsområder	Alle Statnett-lokasjoner og egne ansatte	Ferdigstilt i 2025 Et åpent tiltak på instruks for arbeid i høyden
Internkontroll-prosjekt, bestående av overordnet prosess for internkontroll for HMS og videreutvikling av delprosesser med nødvendig systemstøtte	Styrket systematikk i HMS arbeid, og legge til rette for etterlevelse av Internkontrollforskriften	Bedre og mer enhetlig oppfølging i både resultat- og vernelinje. Økt etterlevelse av myndighetskrav	Alle Statnett-lokasjoner og egne ansatte	Overordnet prosess implementert i 2025 Forbedringsarbeid pågår i flere av delprosessene
Kartlegging av HMS-risiko i arbeidsoperasjoner og risikoeksponering av ansatte	Register over risiko i arbeidsoperasjoner er etablert i samarbeid med relevante enheter som underlag for å gjennomføre målrettede helseundersøkelser	Gjennomføre arbeid med akseptert risikonivå og uten negativ helsepåvirkning	Alle Statnett-lokasjoner og egne ansatte i prioritert tilnærming	Kartlegging ferdigstilles første kvartal 2026 og vil deretter oppdateres løpende

Oppfølging

Ansattes engasjement og trivsel er viktig for oss. Derfor har Statnett en systematisk tilnærming til organisasjonsmålinger. Målinger gjennomføres kvartalsvis, og kartlegger temaer som er viktige for medarbeideres engasjement og trivsel. Resultatene følges opp med handlingsplaner i team og avdelinger, samt på Statnett-nivå gjennom målstyringsprosessen.

For å følge utviklingen i sentrale indikatorer knyttet til egne ansatte som engasjement, antall ansatte, aldersfordeling, kjønnsbalanse, turnover, sykefravær og sluttårsaker utarbeider vi rapporter hvert kvartal. Rapportene benyttes som underlag for utvikling og oppfølging av tiltak på området mennesker, organisasjon og kultur.

Mål knyttet til egne ansatte

For å arbeide systematisk med påvirkninger knyttet til egne ansatte benytter vi en rekke ulike målsetninger og indikatorer.

Alvorlig hendelsesfrekvens

Vi har mål om å redusere antall alvorlige HMS-hendelser. Målet er å redusere SIF (Serious Incident Frequency)-verdien til 1,9 i 2029 gjennom en gradvis reduksjon i verdien på 0,3 årlig.

SIF-verdien angir antall alvorlige hendelser per million arbeidstimer:

- Personskade, mulig og/eller faktisk konsekvens død eller alvorlig fraværsskade
- Nestenulykke, mulig konsekvens død eller alvorlig fraværsskade
- Farlig forhold, tema arbeid i høyden eller elsikkerhet, mulig konsekvens død eller alvorlig fraværsskade
- Skade på ytre miljø, mulig og faktisk konsekvens varig miljøskade, irreversible konsekvenser

Målet er knyttet opp mot målsetningen i Policy for sikkerhet og gjelder både for egne ansatte, ansatte i verdikjeden i kraft av vår rolle som byggherre og ansatte på servicekontrakter. Vi overvåker målet løpende gjennom månedlige målinger og rapportering.

Tabell 40: Alvorlig hendelsesfrekvens, SIF

År	2022 (Basisår)	2023	2024	2025
SIF-frekvens	4,1	2,6	4,5	4,5

Statnetts økende aktivitetsnivå fremover medfører også en økt risiko på personsikkerhetsområdet. Målrettede tiltak for å forebygge og redusere antall alvorlige hendelser er sentralt i arbeidet med å styrke Statnetts sikkerhetskultur.

De ulike HMS-fagmiljøene samarbeider tett blant annet i ukentlige møter med hendelsesgjennomgang, hvor også hovedverneombud og ledere for ansatte i den operasjonelle førstelinjen deltar. I disse foraene diskuteres målsetninger, fremdrift og identifiserte forbedringspunkter løpende. Mål for SIF er satt i samarbeid mellom relevante fagmiljøer, sentrale ledere og vernetjeneste, og deretter besluttet i konsernledelsen.

2025-resultatet var ikke i tråd med SIF-målet vi hadde satt oss, og totalverdien for SIF ved årets utløp var 1,4 høyere enn delmålet vårt for 2025. De viktigste årsakene til at SIF-verdien ikke ble redusert gjennom 2025 var særlig knyttet til flere eksterne hendelser i prosjektene våre. Arbeid i høyden skiller seg tydelig ut i fjorårets statistikk og utgjorde 11 av 26 hendelser, tilsvarende 42 prosent av alle registrerte hendelser. Samtidig økte prosjektenes andel av totalt antall arbeidstimer i 2025. Fordi det naturlig skjer flest hendelser i prosjektaktivitet, innebærer dette isolert sett at totalverdien for SIF øker når prosjekter utgjør en større del av virksomheten.

I tillegg høster vi resultater av et langsiktig arbeid med å øke rapporteringsfrekvensen. Den økte bevisstheten i organisasjonen gjør at flere forhold nå avdekkes og inkluderes i datagrunnlaget enn tidligere år, noe som påvirker totalverdien for SIF.

Kvinneandel

Tabell 41: Kvinneandel[47]

År	2023 (Basisår)	2024	2025
Andel	27,9 %	28,2 %	28,6 %

Vi hadde mål om å øke kvinneandelen i Statnett til 30 prosent i 2026. Dette måles ved prosentandel kvinner av totalt antall egne ansatte. Målet er knyttet opp mot målsetningen i Policy for bærekraft. Kvinneandelen rapporteres nå halvårlig og årlig, i stedet for kvartalsvis.

Vi har ikke involvert interessenter i fastsettelsen av målet, evaluering av fremdrift eller identifisering av forbedringspunkter.

2025-resultatet var ikke i tråd med målsetningen vi hadde satt oss, og kvinneandelen endte 1,4 prosentpoeng lavere enn målsetningen. Det forventes utvikling mot måltall da vi ser en trend som viser økende kvinneandel i tekniske yrker, både på operativt plan og funksjonærplan. Følgelig er høyere kvinneandel i det relevante arbeidsmarkedet med på å gjøre andelen kvalifiserte søkere høyere. Derfor forventer vi at dette vil bidra til å heve kvinneandelen i bedriften. Vi jobber aktivt med retningslinjer definert i rekrutteringsprosessen for å øke kvinneandelen. Disse omfatter mangfoldserklæring i alle stillingsannonser for å oppfordre kandidater uavhengig av kjønn, flerkulturell bakgrunn, hull i CV-en eller funksjonsnedsettelse til å søke hos oss. Utover dette har vi som mål å ha minst én kvalifisert kvinnelig kandidat i finalerundene samt minst én kvalifisert kvinnelig søker inne til intervju for enhver stilling som utlyses eksternt.

Engasjementsverdi

Vi hadde mål om å øke engasjementsverdien til 8,0 (av 10) i 2025. Medarbeideres engasjement måler vi ved hjelp av en engasjementsverdi i den kvartalsvise organisasjonsmålingen. Statnett har ikke definert et langsiktig mål, men vi ønsker et stabilt høyt engasjementsnivå blant våre ansatte. Målet er ikke knyttet opp mot styrende dokumenter, men er knyttet opp til strategi.

2025-resultatene viser at vi endte 0,1 prosentpoeng lavere enn målsetningen, og resultatet ligger dermed svært tett opp mot målsetningen.

Tabell 42: Engasjementsverdi

År	2023 (Basisår)	2024	2025
Score	7,4	7,9	7,9

[47] Tallet inkluderer datterselskaper samt både faste og midlertidige ansatte

Opplysninger om egne ansatte

Tabell 43: Opplysninger om antall ansatte etter kjønn

Kjønn	Antall ansatte (antall personer) i 2024	Antall ansatte (antall personer) i 2025
Menn	1 547	1 693
Kvinner	608	679
Totalt antall ansatte	2 155	2 372

Tabell 44: Opplysninger om ansatte etter avtaletype

	2024			2025		
Beskrivelse	Kvinner	Menn	Samlet antall	Kvinner	Menn	Samlet antall
Antall ansatte (antall personer)	608	1 547	2 155	679	1 693	2 372
Antall faste ansatte (antall personer)	588	1 444	2 032	662	1 593	2 255
Antall midlertidig ansatte (antall personer)	20	103	123	17	100	117
Antall ansatte uten garantert arbeidstid (antall personer)	11	31	42	11	30	41
Antall heltidsansatte (antall personer)	588	1 505	2 093	1 651	660	2 311
Antall deltidsansatte (antall personer)	20	42	62	19	42	61

Statnett har 117 ansatte i tidsbegrensede stillinger, 41 ansatte på timer (uten garantert arbeidstid) og 61 deltidsansatte der enkelte kan tilhøre flere kategorier (f.eks. både være midlertidige og ha deltidsstilling). Gruppen med tidsbegrensede stillinger omfatter blant annet vikarer, arbeidstakere i stillinger med midlertidig karakter, lærlinger og ansatte i overlappsstillinger i forbindelse med planlagt pensjonering. Ansatte på timer (uten garantert arbeidstid) er studenter eller ansatte som har gått av med pensjon, men som i et begrenset omfang bistår med sin spesialistkompetanse. Av de deltidsansatte er 5 stillinger definert av virksomheten som deltidsstillinger, og alle disse er innenfor renhold. Disse er besatt av kvinner. Stillingene er lokalisert på forskjellige steder i landet og har et arbeidsomfang som ikke tillater høyere stillingsandel. De øvrige deltidsansatte har redusert stilling på grunn av delvis uførhet eller etter eget ønske. Kvinner utgjør 27,9 prosent av alle deltidsansatte.

Tabell 45: Opplysninger om ansatte som har sluttet

Beskrivelse	Resultat 2024	Resultat 2025
Totalt antall ansatte som har sluttet	90	127
Andel som har sluttet	4,84 %	4,4 %

Tallene vi rapporter utgjør status ved utgangen av rapporteringsperioden (31.12.2025).

Opplysninger om arbeidstakere i egen arbeidsstyrke som ikke er ansatt

Tabell 46: Opplysninger om arbeidstakere i foretakets arbeidsstyrke som ikke er ansatt

Beskrivelse	Resultat 2024	Resultat 2025
Antall arbeidstakere i selskapets arbeidsstyrke som ikke er ansatt (antall personer)	152	167

Statnett har 167 innleide fra bemanningsforetak og produksjonsbedrifter. De innleide har spesialistkompetanse, og er i stor grad knyttet til IT-miljøene våre. Tallene vi rapporterer utgjør status ved utgangen av rapporteringsperioden (31.12.2025)

Mangfoldsindikatorer

Toppledelsen, inkludert konsernsjefen, består ved utgangen av 2025 av fire kvinner (50 prosent) og fire menn (50 prosent). Toppledelse hos Statnett defineres som konsernledelsen i morselskapet, og består av konsernsjefen samt konserndirektørene for de forskjellige forretnings-, stabs-, og støtteområdene.

Tabell 47: Fordeling av ansatte etter aldersgruppe

Alderssammensetning	Antall ansatte 2024	Antall ansatte 2025
Under 30 år	288	309
30-50 år	985	1 128
Over 50 år	882	935

Personer med funksjonsnedsettelse

Datapunktet er vesentlig, men rapporteres ikke da opplysninger knyttet til ansattes funksjonsnedsettelse regnes som 'særlig kategori personopplysning' etter personopplysningsloven.

Opplysninger om opplæring og kompetanseutvikling

Tabell 48: Opplysninger om medarbeidersamtaler

Kjønn	2024 Prosentandel av ansatte som deltok i regelmessige evalueringer av resultater og karriereutvikling (medarbeidersamtale)	2025 Prosentandel av ansatte som deltok i regelmessige evalueringer av resultater og karriereutvikling (medarbeidersamtale)
Menn	98,4 %	98,8 %
Kvinner	97,3 %	97,7 %
Prosentandel av ansatte	98,1 %	98,5 %

Alle faste ansatte og dennes nærmeste leder gjennomfører en årlig medarbeidersamtale. Denne er støttet av et digitalt verktøy med en fast struktur for innhold og oppfølging. I tillegg gjennomføres det statussamtaler mellom medarbeider og leder gjennom året etter behov.

Tabell 49: Opplysninger om opplæringstimer

Kjønn	2024 Gjennomsnittlig antall opplæringstimer per ansatt	2025 Gjennomsnittlig antall opplæringstimer per ansatt
Menn	8,9	12,5
Kvinner	8,4	9,8
Gjennomsnittlig antall	8,6	11,7

Indikatorer for helse og sikkerhet

Tabell 50: Opplysninger om helse og sikkerhet

Beskrivelse	2024 Egne ansatte	2024 Ansatte i verdikjeden (arbeidstakere som arbeider på foretakets produksjonssteder)	2025 Egne ansatte	2025 Ansatte i verdikjeden (arbeidstakere som arbeider på foretakets produksjonssteder)
Prosentandelen av ansatte i egen arbeidsstyrke som er omfattet av foretakets arbeidsmiljøsystem	100	I/A	100	I/A
Antall dødsfall som følge av arbeidsrelaterte skader og arbeidsrelatert dårlig helse.	0	0	0	0
Antall arbeidsrelaterte ulykker som skal registreres	8	I/A	9	I/A
Ulykkesfrekvens	2,3	I/A	2,3	I/A
Antall tilfeller av arbeidsrelatert dårlig helse som skal registreres	3	I/A	7	I/A
Antall tapte dager på grunn av arbeidsrelaterte skader og dødsfall som følge av arbeidsrelaterte ulykker, arbeidsrelatert dårlig helse og dødsfall som følge av dårlig helse	281	I/A	391	I/A

Indikatorer for balanse mellom arbeid og fritid

Tabell 51: Opplysninger om familierelatert permisjon

Beskrivelse	2024 Kvinner	2024 Menn	2024 Total	2025 Kvinner	2025 Menn	2025 Total
Prosentandel av ansatte som har rett til familierelatert permisjon, og som har benyttet seg av foreldrerelatert permisjon	10,4 %	6,6 %	7,7 %	9,5 %	7,5 %	8,1 %

Foreldrerelatert permisjon er en lovpålagt rettighet for alle ansatte, med unntak av pensjonister på timer (også lovbestemt).

Indikatorer for godtgjørelse

Tabell 52: Opplysninger om lønnsforskjell og samlet godtgjøring

Beskrivelse	2024 Resultat	2025 Resultat
Lønnsforskjell mellom kjønnene*	-0,34 %	-0,18 %
Årlig samlet godtgjørelsesgrad for den høyest betalte personen i forhold til medianverdien for alle ansatte	3,6	3,57

*Definert som forskjellen i gjennomsnittlig lønnsnivå mellom kvinnelige og mannlige ansatte, uttrykt i prosent av gjennomsnittlig lønnsnivå for mannlige ansatte. I beregninger av lønnsforskjeller mellom kjønnene tas det utgangspunkt i fastlønn og faste tillegg.

Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetsbrudd

Tabell 53: Opplysninger om arbeidsrelaterte hendelser og klager

Beskrivelse	2024 Resultat	2025 Resultat
Samlet antall tilfeller av forskjellsbehandling, herunder trakassering	0	4*
Antall klager som er inngitt via kanaler for å gi uttrykk for bekymringer*	10	13**
Samlet beløp for bøter, sanksjoner og skadeserstatning som følge av overnevnte hendelser og klager	0	0

*Tallet viser antall klager mottatt, ikke bekreftede tilfeller av forskjellsbehandling/trakassering

**Etikk- og varslingsutvalget har i 2025 behandlet 13 henvendelser hvor vi har fulgt opp potensielle kritikkverdige forhold iht. virksomhetens varslingsprosedyre.

Tabell 54: Opplysninger om alvorlige hendelser knyttet til menneskerettigheter

Beskrivelse	2024 Resultat	2025 Resultat
Antall alvorlige hendelser knyttet til menneskerettigheter i forbindelse med foretakets arbeidsstyrke	0	0
Samlet beløp for bøter, sanksjoner og skadeserstatning som følge av overnevnte hendelser og klager	0	0

S2 Ansatte i verdikjeden

Tempoet i nettutbyggingen økes i Norge og resten av verden for å få til omstillingen til et lavutslippssamfunn og møte etterspørselen etter mer energi. Resultatet er et krevende leverandørmarked for Statnett med høy etterspørsel og globale leverandørkjeder som påvirker ansatte i verdikjeden. Risiko for brudd på menneskerettighetene og dårlige arbeidsforhold er til stede i flere deler av leverandørkjeden, som ved uttak av mineraler, produksjon av komponenter, ved bruk av utenlandsk arbeidskraft ved utbygging av nettet og sikkerhet og arbeidsforhold knyttet til bygg og anleggsprosjektene.

Omstillingen kan også ha positive påvirkninger for ansatte i verdikjeden. For eksempel kan økt etterspørsel styrke ansattes forhandlingsposisjon, jobbmuligheter og føre til bedre lønns- og arbeidsvilkår.

I lys av vårt samfunnsoppdrag, rolle som statsforetak og forventninger fra interessenter har Statnett et særlig ansvar for å redusere negativ påvirkning og bidra til å skape trygge arbeidsplasser. Strategisk leverandørarbeid er avgjørende for å styrke vår evne til å bidra til at omstillingen til et lavutslippssamfunn gjennomføres med respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

I 2025 har vi, som en del av omstillingsplanen, etablert et nytt mål om at alle Statnetts leverandører som er vurdert som høyrisiko skal utføre aktsomhetsvurderinger innen 2028.

I dette kapittelet kan du lese mer om Statnett sine vesentlige påvirkninger, risiko og muligheter, rutiner og retningslinjer. Eksempelvis de etiske retningslinjene for leverandører, som i 2025 er blitt oppdatert og spisset med tanke på våre forventninger. Videre kan du lese om vårt nye mål for aktsomhetsvurderinger og hvordan vi jobber for å redusere risikoen for negativ påvirkning på ansatte i verdikjeden.

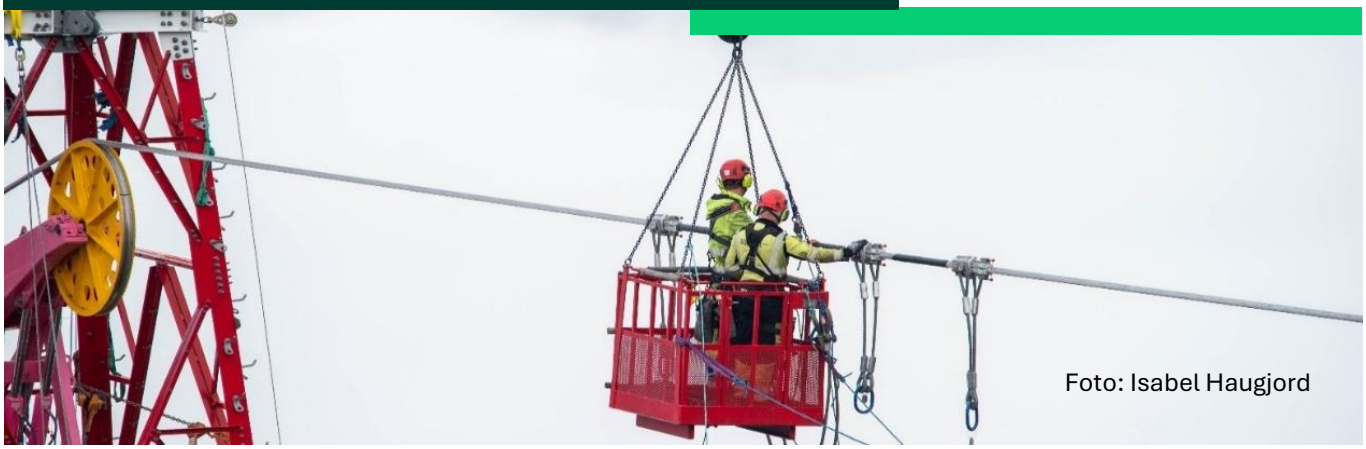


Foto: Isabel Haugjord

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til ansatte i verdikjeden

For beskrivelse av de identifiserte IROene henvises det til tabell 9 "S2 Ansatte i verdikjeden - vesentlige IROer" i ESRS 2. For Statnett inkluderer ansatte i verdikjeden ansatte hos våre leverandører og deres underleverandører i alt fra mineralutvinning til montering og vedlikehold av master i våre prosjekter.

For informasjon om hvordan identifiserte vesentlige IROer for ansatte i verdikjeden har blitt hensyntatt i strategi henvises det til omtale av strategi i kapittel ESRS 2.

Tabell 55 viser potensiell vesentlig påvirkning på ansatte oppstrøms, i Statnetts egen virksomhet og nedstrøms knyttet til produkter og tjenester. Risikobildet er sammensatt av risiko for både systemiske utfordringer og risiko for enkelthendelser. I DVAen for 2025 ble risikoen for tvangsarbeid, mangelfull lønn, lange arbeidsdager og begrensninger for å slutte seg til eller delta i fagforeninger identifisert som mulige områder for negativ påvirkning. HMS-hendelser, skader og ulykker som omfatter medarbeidere i verdikjeden er, i DVAen, identifisert som en faktisk negativ påvirkning i våre bygg- og anleggsprosjekter.

Enkelte sårbare grupper er generelt sett mer utsatt for negativ påvirkning, som vist i tabell 55. Risiko er ofte knyttet til spesifikke sektorer og vil variere mellom ulike ledd i verdikjeden. Det kan være spesielt utfordrende for sårbare grupper å fremme sine rettigheter overfor arbeidsgiver, gitt barrierer som maktposisjon, språk og rettmessig representasjon. Derfor er det vesentlig at Statnett, som en ansvarlig innkjøper, jobber med å få oversikt over sårbare grupper i verdikjeden gjennom våre aktsomhetsvurderinger.

Det er ikke identifisert vesentlige risikoer eller muligheter som oppstår som følge av påvirkninger på, og avhengighet av, ansatte i verdikjeden knyttet til bestemte grupper ansatte.

Tabell 55: Oversikt over aktiviteter og type ansatte som vurderes som mest utsatt for potensiell negativ påvirkning[48]

Plassering i verdikjeden	Aktivitet	Type ansatt	Eksempler på sårbare grupper
Oppstrøms			
Produkter	Utvinning av råvarer	Gruve- og smelteverksarbeidere	Barn, kvinner, migrantarbeidere, minoritetsgrupper, arbeidere i uformell sektor
	Fremstilling og produksjon	Produksjon / fabrikkansatte	Kvinner, migrantarbeidere, kontraktsarbeidere og midlertidig ansatte, minoritetsgrupper, personer med funksjonsnedsettelse
Tjenester	Transport	Lastebilsjåfører og sjøfolk	Migrantarbeidere, kvinner
	Bygg og anleggsarbeid	Håndverkere, fagarbeidere og montører	Kvinner, migrantarbeidere og unge ansatte
Egen virksomhet			
Tjenester	Renhold og kantine	Renholds- og kantinemedarbeidere	Kvinner, minoritetsgrupper, unge ansatte
Nedstrøms			
Produkter	Resirkulering av råvarer	Fabrikk- og anleggsansatte	Kvinner, barn, arbeidere i uformell sektor, minoritetsgrupper og migrantarbeidere

[48] Kilder:
DFØs Høyrisikoliste: Høyrisikolisten | Anskaffelser.no
UN Environmental Program Finance Initiative – Human Rights Toolkit
Arbeidstilsynet: Minstelønn - Arbeidstilsynet
Regjeringen - Handlingsplan mot sosial dumping og arbeidslivskriminalitet
For "type ansatt" – gjenbrukt informasjon fra Statnett Års- og bærekraftsrapport 2024

I 2025 har vi fortsatt arbeidet med å få en bedre oversikt over risikobildet knyttet til vår leverandørkjede. Vi har gjennomført overordnede risikovurderinger for våre innkjøpskategorier og tilhørende råvarer, og identifisert risiko knyttet til natur, klima og menneskerettigheter. Resultatene gir mer innsikt i vesentlig risiko knyttet til særlig råvarer og materialer. Tabell 56 " Områder innenfor våre innkjøpskategorier med vesentlig risiko knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold for ansatte i verdikjeden" gir en oversikt over identifiserte risikoer med utgangspunkt i det overnevnte risikoarbeidet. Vi vil fortsette arbeidet med å styrke vår forståelse av risiko i verdikjeden i 2026.

Tabell 56: Områder innenfor våre innkjøpskategorier med vesentlig risiko knyttet til menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold for ansatte i verdikjeden[49]

Kategori	Områder med vesentlig risiko for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold	Områder med betydelig risiko for barnearbeid og tvangsarbeid	Råvarer og komponenter med vesentlig risiko	Geografisk risiko
Ledning	Utvinning og produksjon av mekaniske og elektromekaniske produkter. Arbeidsforhold ved ledningsenterprise	Metaller	Plast, metall, mineraler, trevirke, kjemikalier og glass	Afrika, Asia og Sør-Amerika
Stasjon	Utvinning og produksjon av produkter til stasjon, kabel og elektrisk infrastruktur, forekomst av konfliktmineraler	Apparat- og kontrollanlegg	Metaller, mineraler, konfliktmineraler, papir, plast og olje	Afrika, Asia og Sør-Amerika
Bygg og anlegg	Utvinning og produksjon av bygg- og anleggsmaterialer. Arbeidsforhold ved bygg-, anlegg- og skogdriftstjenester	Bygg- og anleggsmaterialer	Metall, mineraler, trevirke, olje og kjemikalier	Afrika, Asia og Sør-Amerika
Anleggsdrift og beredskap	Utvinning og produksjon av arbeidsutstyr, arbeidstøy, kjøretøy og forbruksmateriell. Arbeidsforhold ved arbeids- og transporttjenester	Mat og drikke, nyttekjøretøy, arbeidstøy, forbruksmateriell	Tekstil, metall, mineraler, gummi, mat og drikke	Afrika, Asia, Europa, Nord-Amerika og Sør-Amerika
IT	Utvinning og produksjon av IKT-produkter, forekomst av konfliktmineraler. Arbeidsforhold ved service- og driftstjenester	IKT-produkter	Metall, plast, mineraler og konfliktmineraler	Afrika, Asia og Sør-Amerika

Styringsdokumenter og retningslinjer for ansatte i verdikjeden

Statnett har en rekke styrende dokumenter som i ulik grad dekker ansatte i verdikjeden. Disse er kort omtalt under. For ytterligere informasjon om styringssystem og styrende dokumenter, samt relevante internasjonale rammeverk og instrumenter, henvises det til kapittel ESRS 2 og tabell 13 "Våre styrende dokumenter":

- Etiske retningslinjer
- Etiske retningslinjer for leverandører

[49] Kilder: Statnett risikokort, basert på: Produkter: DFØs Høyrisikoliste og U.S Department of Labor - List of Goods Produced by Child Labor or Forced Labor. Tjenester: ILO – Focus industries and sectors

- Policy for bærekraft
- Policy for forsyningskjeder
- Policy for sikkerhet
- Prosedyre for varsling om kritikkverdige forhold i Statnett

Vi har også kontraktskrav knyttet til seriøsitet, lønns – og arbeidsvilkår, samt sikkerhet, helse og arbeidsmiljø som byggherre, i tillegg til konkrete retningslinjer for ivaretakelse av sikkerhet ved særskilte arbeidsoperasjoner, og håndtering av spesifikke risikoer.

Statnetts forpliktelser knyttet til menneskerettigheter for ansatte i verdikjeden er i tråd med UNGP, OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv og ILOs kjernekonvensjoner. Forpliktelsene er eksplisitt uttrykt i Policy for bærekraft og i Statnetts etiske retningslinjer for leverandører.

De etiske retningslinjene for leverandører er tilgjengelig på Statnetts nettside for leverandører og er en del av kvalifikasjonsgrunnlaget for å bli leverandør til Statnett. Retningslinjene ble oppdatert i 2025 og revidert versjon vil implementeres gradvis fra 2026. Barnearbeid, tvangsarbeid og krav til minstelønn er blant temaene som er dekket og de reviderte retningslinjene inkluderer blant annet tydeligere krav knyttet til risikobaserte aktsomhetsvurderinger.

Statnetts etterlevelsesprogram for leverandørhåndtering har vært jobbet videre med i 2025. Her er et av fokusområdene å styrke vårt arbeid med aktsomhetsvurderinger. Det er laget en ny prosedyre for aktsomhetsvurderinger med tilhørende kontraktskrav og mekanismer for å overvåke etterlevelse. Dette arbeidet vil fortsette i 2026.

Rutiner for samhandling med ansatte i verdikjeden om påvirkninger

Interessentdialog er, som spesifisert i Policy for bærekraft, en viktig del av arbeidet med aktsomhetsvurderinger, spesielt med tanke på de som er eller kan bli negativt berørt av selskapets virksomhet. For ansatte i verdikjeden er hovedfokus på Statnetts rolle som byggherre, hvor vi følger opp at våre kontraktspartnere etterlever sine forpliktelser etter byggherreforskriften.

Statnett legger til rette for aktiv dialog og samhandling i våre bygge- eller anleggsprosjekter slik at virksomhetene som arbeider på byggeplassen er i stand til å identifisere og finne løsninger på risikoforhold og lære av hverandre. I tråd med Byggherreforskriften har vi en rekke interne instrukser som beskriver ulike møteplasser for samhandling rundt arbeidsforhold, som for eksempel byggemøter, HMS-møter, risikomøter, fremdriftsmøter og koordineringsmøter. Statnett-ansatte med ansvar for Koordinering i Utførelse (KU) er regelmessig til stede på byggeplassen. KU har blant annet fokus på at risikobildet er kjent og oppdatert, at SHA (Sikkerhet, Helse og Arbeidsmiljø)-planer er fulgt opp og tiltak koordinert mellom de ulike aktørene på byggeplassen. KU deltar også i entreprenørenes vernerunder. Utover arbeidet knyttet til ansatte på byggeplass har vi ikke noen generell prosess for å involvere ansatte i leverandørkjeden, men det er et tema som inngår i arbeidet med å styrke vår prosess for aktsomhetsvurderinger. Blant annet har Statnett en rett til å utføre leverandørrevisjoner for å identifisere risiko og forbedringstiltak, også knyttet til arbeidsforhold. Her vil involvering av ansatte være sentralt.

Rutiner for å avbøte negative påvirkninger

Statnett har ulike mekanismer for å avbøte negative påvirkninger. Blant annet stilles det krav gjennom kontraktene til at brudd på de etiske retningslinjene for leverandører og krav til lønns- og arbeidsforhold skal rettes opp. Vesentlige brudd på kravene og manglende retting medfører sanksjoner for leverandør. Slike sanksjoner kan for eksempel være dagmulkt, heving av kontrakt eller utestengelse fra kommende anbudskonkurranser. Vi jobber ellers med å opprette ytterligere rutiner for å avbøte negative påvirkninger som del av kontraktsoppfølging av høyrisikoleverandører i Prosedyre for aktsomhetsvurderinger.

Statnetts rutiner knyttet til gjenoppretting av negative påvirkninger på byggeplass, som personskader eller forhold knyttet til lønns – og arbeidsvilkår, følger krav av norsk lov. For eksempel pålegger byggherreforskriften oss

å følge opp at våre kontraktspartnere etterlever sine plikter etter forskriftens krav til sikkerhet, helse og arbeidsmiljø. Vi har ukentlige interne gjennomganger av sikkerhet-, helse- og arbeidsmiljøhendelser knyttet til både egne ansatte og ansatte hos underleverandører for å definere oppfølgingsbehov og lære av dem på tvers av prosjekter.

I tilfeller hvor ansvaret for negativ påvirkning ligger hos Statnett som byggherre iverksettes korrigerende tiltak i samarbeid med entreprenør for å rette opp skade og hindre gjentagelse. Noen hendelser, avvik eller farlige forhold gjør det nødvendig å gå dypere inn i årsaker og forløp. Vi har prosedyrer som gir rammer for interne undersøkelser og eksterne granskinger, der det er naturlige virkemidler. Interne undersøkelser besluttes og eies alltid av konserndirektør eller direktør i berørt ledergruppe. Undersøkelsen ledes av en ansatt med kompetanse til å inneha en slik rolle.

Varslingskanaler for ansatte i verdikjeden

Som vist i tabell 57 "Arenaer for varsling for ansatte i verdikjeden" har Statnett flere kanaler eller arenaer hvor ansatte i verdikjeden kan fremme sine bekymringer og behov, både direkte til Statnett, egen arbeidsgiver og tredjepart. Les mer om vår varslingsordning i kapittel G1 – Forretningsetikk.

Vi kommuniserer tilgjengeligheten av kanalen gjennom kontraktsvilkår for leverandører, varslingsplan for hendelser og ulykker og ulike møtepunkter med leverandører. Leverandøren plikter, blant annet gjennom de etiske retningslinjene for leverandører, å ha rutiner for varsling av kritikkverdige forhold i tilknytning til gjennomføring av kontrakten og at disse er tilgjengelige og kjent. Varslingskanalen er tilgjengelig for leverandørens ansatte inkludert innleide hos leverandøren og eventuelle underleverandører. Leverandøren skal også orientere alle ansatte, inkludert innleide hos leverandøren og eventuelle underleverandører om Statnetts Etikk- og varslingsutvalg samt kontaktinformasjon slik beskrevet på Statnett.no. I våre leverandørkrav er det eksplisitt uttalt at alle som varsler om kritikkverdige forhold skal vernes mot gjengjeldelse.

Statnett overvåker og følger opp saker som blir meldt inn gjennom vår varslingsordning i henhold til prosedyre for håndtering av varsling. Det er opprettet et eget Etikk- og varslingsutvalg for å sikre en uavhengig, enhetlig og profesjonell oppfølging av varslingssaker. Leder av Etikk- og varslingsutvalget loggfører innkomne varsler om kritikkverdige forhold.

Statnett vurderer at varslingsordningene er utformet i tråd med lovkrav. Vi har ikke gjennomført en helhetlig kartlegging for å vurdere den generelle kjennskapen om og tilliten til prosessene og mekanismene for varsling blant ansatte i verdikjeden. For mer informasjon om varslingsordningen se kapittel G1 - Forretningsetikk.

Statnett har ikke i løpet av 2025 registrert noen hendelser av en slik natur at vi anser det som brudd på UNGP, og OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv og ILOs kjernekonvensjoner.

Tabell 57: Arenaer for varsling for ansatte i verdikjeden

Kanal	Etablert og driftet av	Omfang
Statnetts digitale varslingskanal "Mitt Varsel"	Statnett	Interne og eksterne
Sikker byggeplass	Statnett	Arena for dialog og samarbeid innen sikker gjennomføring av bygg- og anleggsprosjektene for aktørene på byggeplassen. Entreprenørens arbeidsledere, verneombud og byggherre
Vernerunder	Hovedbedrift og entreprenør	Ivaretar ansattes interesser i saker som angår arbeidsmiljø. Statnett KU deltar i entreprenørs vernerunde

Samordningsmøter og vernerunder	Hovedbedrift er ansvarlig for å samordne HMS arbeidet på en arbeidsplass hvor flere virksomheter utfører arbeid	Ansatte hos virksomheter som utfører arbeid på samme sted. Entreprenør/utførende virksomheter og hovedbedrift som samordner fare og risikobilde, og HMS -arbeidet på byggeplassen

Tiltak knyttet til ansatte i verdikjeden

Tabell 59 "Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025" viser sentrale tiltak vi har iverksatt, eller planlegger å iverksette, for å adressere vesentlige IROer knyttet til ansatte i verdikjeden. Effektiviteten av tiltak vurderes gjennom målstyring og regelmessig oppfølging av leverandører.

Gjennom en ansvarlig innkjøpspraksis og etterlevelse av Byggherreforskriften søker Statnett å bidra til anstendige arbeidsforhold i våre leverandørkjeder, og dermed redusere negative påvirkninger på de fleste typer ansatte. Effekten vil potensielt være større for ansatte hos våre kontraktspartnere og leverandører i Norge, inkludert sårbare grupper som utenlandske arbeidere og renholdsarbeidere. Dette grunnet større nærhet til kontraktsparter og leverandører, samt lokale samarbeidspartnere.

I tabell 58 "Prosesser for å identifisere tiltak" utdypes det hvordan Statnett jobber for å identifisere nødvendige tiltak i møte med identifiserte påvirkninger knyttet til menneskerettigheter, lønns- og arbeidsvilkår. Vi har her skilt mellom prosesser knyttet til anskaffelser og oppfølging av leverandørene generelt, og prosesser knyttet til Statnetts rolle som byggherre.

Tabell 58: Prosesser for å identifisere tiltak

Statnett som byggherre	I anskaffelser/leverandøroppfølging generelt
• Etablering av risikobilde • Organisering av SHA-organisasjonen i hvert prosjekt • Koordinering, oppstartsmøter, evalueringsmøter og • byggemøter • Beredskapsplan og -øvelser • Oppfølging av: • SHA i relevante avtale- og styringsdokumenter, leveranseplaner • Sikkerhet, helse og arbeidsmiljøplan, risikobilde, fremdrift og endringer • Hendelser • El-sikkerhet og sikker gjennomføring og koordinering med anleggseier • Dialog og samarbeid gjennom Sikker Entreprenør og SikkerByggeplass • Evalueringsmøter med bruk av scorecard for leverandører	• Vurdering av risikobilde i anbudsprosess • Aktsomhetsvurderinger • Etiske retningslinjer og krav til HMS, arbeidsforhold og lønnsvilkår stilles i kvalifiserings- og kontraktsvilkår • Forhandlingsmøter • Oppfølging av etterlevelse av krav i kontraktsperiode • Risikobaserte revisjoner

Vi jobber løpende med å styrke, effektivisere og systematisere ivaretakelse av bærekraftshensyn i forbindelse med prosjektering, anskaffelser og håndtering av leverandører.

Gjennom vår forretningspraksis knyttet til innkjøp og leverandørstyring jobber vi proaktivt med å sørge for at vi ikke forårsaker eller bidrar til vesentlige negative påvirkninger for ansatte i verdikjeden. Vi har som nevnt i teksten om Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til ansatte i verdikjeden i S2-kapitlet, styrket vår forståelse av bærekraftsrisiko i leverandørkjeden i 2025. Krav knyttet til bærekraft er nedfelt i Statnetts Etiske retningslinjer for leverandører og i Statnetts minimumskrav til lønns- og arbeidsvilkår. Kravene er en del av kontraktsvilkårene våre.

Videre må leverandører bekrefte at ingen underleverandører står på utvalgte sanksjonslister. For totalentreprenør har vi krav til at de, uten byggherrens skriftlige samtykke, ikke kan ha flere enn to ledd underentreprenører i kjeden under seg. Det skal også oppgis dersom utenlandske selskap eller utenlandsk arbeidskraft skal benyttes. Dette gjelder både underentreprenører og underleverandører av varer og tjenester.

Vi kommuniserer tydelige forventninger til leverandørene våre gjennom oppfølging og dialog. Kontraktspartnere som Statnett benytter skal, som hovedregel, være kvalifisert i Achilles[50]. For mindre bygg- og anleggsanskaffelser benyttes også Startbank[51]. Som beskrevet i tabell 59 har vi i 2025 styrket arbeidet med aktsomhetsvurderinger. Dette arbeidet fortsetter i 2026.

Arbeidsforhold og sikkerhet på jobb står sentralt i en virksomhet som Statnett, og det gjelder også ansatte fra leverandører som jobber på våre bygg- og anleggsplasser. I tråd med Byggherreforskriften er sikkerhet, helse og arbeidsmiljø integrert i hele prosjektets levetid, fra prosjektering til utførelse. Koordinator for utførelse (KU) er til stede på byggeplass for å sikre at tiltak er i tråd med regelverk og kontraktskrav. Statnett har gjennom erfaring og vurderinger utviklet en forståelse av hvordan ansatte som utfører bestemte oppgaver kan være utsatt for større risiko for skade og vi har iverksatt forebyggende tiltak, også knyttet til kultur, for å redusere risiko. Eksempler på dette fra 2025 er utdeling av en årlig HMS-pris til leverandør, og utvikling av arbeids- og metodebeskrivelse for arbeid i elektrisk anlegg.

[50] Achilles er en kvalifiseringsplattform for leverandører

[51] StartBANK er en kvalifikasjonsordning og et felles leverandørregister for bygg, anlegg, forvaltning, forsikring og eiendom

Tabell 59: Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025

Tiltak	Beskrivelse og forventede resultater	Relatert til målsetting	Omfang	Berørte interessentgrupper	Fremdrift
Styrke systematikk for gjennomføring av risikobaserte aktsomhetsvurderinger for leverandørkjeden	Utviklet ny prosedyre for aktsomhetsvurderinger og reviderte kontraktskrav. Pilotert på utvalgte anskaffelser og gjennomført opplæring for ansatte i Innkjøp & leverandørstyring	Respektere menneskerettigheter og jobbe for anstendig arbeidsforhold i vår virksomhet og i verdikjeden	Oppstrøms, i Norge og globalt	Ansatte i verdikjeden	Tiltaket er igangsatt og vil fortsette i 2026
Ferdigstille og implementere siste modul i sikkerhetskultur-programmet Sikker Prosjekt; Sikker Byggeplass	Rutine for SHA sikkerhets-kulturtiltaket Sikker Byggeplass med gjennomføring av møte på byggeplass. Målet er å legge til rette for samhandling og dialog mellom aktørene på byggeplassen for å øke oppmerksomheten på sikker utførelse av arbeidsoppgavene	Bedre ivaretakelse av sikkerheten til eksternt personell som skal utføre arbeid på Statnett sine byggeplasser, samt økt seriøsitet i bygge- og anleggsprosjekt er	Oppstrøms og egen drift i Norge	Oppdragstakere/ tjenesteytere i bygge og anleggsprosjekter og ansatte på byggeplassen i utredelsesfasen	Tiltaket er igangsatt og implementering fortsetter i 2026
Implementering av digital systemstøtte for å styrke oppfølging av sikkerhet, helse og arbeidsmiljø hos våre entreprenører	Anskaffet og begynt integrasjon av HMSREG, et elektronisk register for mannskapslister og seriøsitet i bygge- og anleggsprosjekte ne	Bedre ivaretakelse av sikkerheten til eksternt personell som skal utføre arbeid på Statnett sine byggeplasser, samt økt seriøsitet i bygge- og anleggsprosjekter	Oppstrøms og egen drift i Norge	Oppdragstakere/ tjenesteytere i bygge og anleggsprosjekter og ansatte på byggeplass	Tiltaket er igangsatt og implementering fortsetter i 2026
Etablering av etterlevelsesprogram for leverandørhåndtering	Styrket arbeidet gjennom bedre data for bærekraftsrisiko (råvare og kategori) og integrasjon i digital innkjøpsplattform. Arbeid med å innhente løsninger for ytterligere digitalisering av risikovurderinger og leverandøroppfølging	Respektere menneskerettigheter og jobbe for anstendige arbeidsforhold i vår virksomhet og i verdikjeden	Oppstrøms i Norge og globalt	Ansatte i verdikjeden	Arbeidet og implementering av nye løsninger vil fortsette i 2026

Tiltak	Beskrivelse og forventede resultater	Relatert til målsetting	Omfang	Berørte interessentgrupper	Fremdrift
Aktiviteter som del av "Kulturkompaniet", internt samarbeids program for å styrke sikkerhetskultur blant annet på byggeplass	Flere SHA aktiviteter i 2025 knyttet til byggeplass, eksempelvis "arbeid i høyden og fallende gjenstander", "Riggplan og organisering av byggeplass"	Bedre ivaretakelse av sikkerheten til eksternt personell som skal utføre arbeid på Statnett sine byggeplasser	Egen virksomhet og leverandør-kjeden	Hele Statnett og oppdragstakere	Tiltaket er igangsatt og fortsetter i 2026

Ingen av de nevnte tiltakene innebærer betydelige drifts- og/eller investeringsutgifter. Det er allokert tilstrekkelige ressurser for å håndtere vesentlige påvirkning gjennom iverksatte tiltak. Det vurderes regelmessig behov for ytterligere ressurser.

Samarbeid mot arbeidslivskriminalitet

Det er høy risiko for arbeidslivskriminalitet innenfor bygg og anlegg, håndverkertjenester, transport, kantine og renhold. For å forebygge og redusere risiko knyttet til disse tjenestene, samarbeider Statnett med andre aktører for å bidra til å bekjempe arbeidslivskriminalitet og brudd på menneskerettighetene, både nasjonalt og internasjonalt. Dette gir oss et bedre beslutningsgrunnlag for valg av seriøse leverandører og underleverandører.

Gjennom vårt samarbeid med Skatteetaten kan vi, basert på spesialfullmakt fra leverandørene, be om skatt- og avgiftsopplysninger i sanntid fra Skatteetaten. Slik kan vi kan vurdere nåsituasjonen forut for en beslutning om å tildele en kontrakt. Har leverandøren store skatt- og avgiftsrestanser kan vi iverksette tiltak, og alternativt avvise leverandøren. Andre samarbeidspartnere i dette arbeidet inkluderer Samarbeidsforum mot a-krim, Fair Play Bygg og StartBANK. Arbeidet vil styrkes ytterligere ved implementering av HMSREG som blant annet vil gjøre det enklere å innhente fullmakter fra leverandørene og opplysninger fra Skatteetaten.

Alvorlige hendelser

Avvik og uønskede hendelser knyttet til byggeplass registreres i Statnetts system for avvikshåndtering; både når det gjelder egne ansatte og ansatte fra leverandører. Her registreres hendelser med behov for saksbehandling internt i Statnett, saker med betydelig læringspotensiale eller saker vurdert som alvorlige hendelser, herunder blant annet hendelser med personskade, alvorlige nestenulykker og SIF-hendelser.

Alle som er på jobb for oss skal komme trygt hjem. 3. mars 2026 inntraff en dødsulykke i et av Statnetts byggeprosjekter. Den omkomne var ansatt hos en av våre entreprenører. Hendelsen er under etterforskning og følges opp i tråd med etablerte rutiner.

I 2025 er det registrert 16 personskader med fravær blant personell fra leverandører med arbeidsplass på Statnetts bygge-og anleggsprosjekter. Dette gir en H-verdi (hendelser satt opp mot antall arbeidstimer) på 8,2. En av disse hendelsene ble kategorisert som alvorlig: I februar 2025 var en fagarbeider fra en entreprenør involvert i en fallulykke på et av Statnetts prosjekter. Ulykken medførte behandling på sykehus. Arbeidsgiveren iverksatte gransking av hendelsen og rapport forelå i mars 2025. I tillegg til dette har vi fått rapport om en hendelse kategorisert som alvorlig hos en ansatt hos en leverandør som leverte materiale til et Statnett-prosjekt. Hendelsen, som fant sted i desember 2025, var en klemskade på en finger. Den ansatte kom raskt til behandling på sykehus og arbeidsgiver følger opp hendelsen. Saker med personskade og SIF-hendelser rapporteres til konsernledelsen samme uke som de registreres og inngår i selskapets månedsrapportering.

Det ble i rapporten for 2024 rapportert om en alvorlig arbeidsulykke på Vang og påfølgende forbedringstiltak. Hendelsen førte i november 2025 til et overtredelsesgebyr fra Arbeidstilsynet som Statnett har vedtatt. Det ble igangsatt en intern undersøkelse rett etter hendelsen og flere etterfølgende risikoreduserende tiltak. Tiltakene som ble iverksatt inkluderte en risikokartlegging av arbeidsoperasjoner i driftsområdet, opplæring av personell som ivaretar elsikkerheten på Statnetts anlegg og utvikling av rutiner og prosedyrer for ivaretakelse av elsikkerhet.

Mål knyttet til ansatte i verdikjeden

For ansatte i verdikjeden har Statnett etablert mål og indikatorer for å følge opp påvirkninger knyttet til HMS for arbeid i Norge. Vi har mål om å redusere antall alvorlige HMS-hendelser for ansatte hos leverandører som jobber på våre prosjekter og i forbindelse med vedlikehold og service på våre anlegg. Målet gjelder både for egne ansatte og ansatte i verdikjeden i kraft av vår rolle som byggherre og ansatte på servicekontrakter. Det langsiktige målet er at SIF-verdien reduseres til 1,9 i 2029. SIF-verdien rapporteres løpende, se status for 2025 og historikk i tabell 40 "Alvorlig hendelsesfrekvens, SIF" i kapittel S1 – Egne ansatte.

I 2025 utarbeidet vi et nytt mål knyttet til aktsomhetsvurderinger i leverandørkjeden. Målet er utviklet i samarbeid med interne interessenter. Målet bygger på eksterne forventninger og krav samt våre egne retningslinjer, som Statnetts Policy for bærekraft, der vi forplikter oss til å utføre aktsomhetsvurderinger. Målet ble godkjent som en del av Statnetts helhetlige omstillingsplan. I henhold til målet skal alle Statnetts leverandører som er vurdert som høyrisiko med hensyn til bærekraft, utføre aktsomhetsvurderinger i tråd med UNGP og OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv innen 2028. Målet har 2025 som utgangspunkt. Virksomheten arbeider nå med å etablere relevante måleparametere for rapportering og vi forventer å kunne rapportere på måloppnåelse fra og med 2026.

S3 Berørte lokalsamfunn

Omstillingen til et lavutslippssamfunn er avhengig av en bred støtte fra befolkningen, både globalt og lokalt – og særlig fra dem som blir direkte berørt av nye utbyggingsprosjekter. En rask omstilling vil dermed også måtte være en ansvarlig omstilling.

Når vi planlegger og bygger, må det gjøres så skånsomt som mulig for de lokalsamfunn som berøres av virksomheten vår. Statnett må balansere hensynet til lokalsamfunn og urfolk samt forsyningssikkerhet og fremdrift i prosjektene. Dette medfører både risikoer og muligheter.

Statnett har de siste årene etablert flere tiltak innenfor aktsomhetsvurderinger og dialog med reindriften for å minimere konsekvensene av våre aktiviteter. I 2025 har vi blant annet innført obligatorisk reindriftskurs for Statnetts ansatte som er involvert i prosjekter som berører reindrifter. Vi har i tillegg fått på plass en ordning for kostnadsdekning til reindriften i forbindelse med deres deltakelse i møter og prosesser knyttet til Statnetts planer og prosjekter.

I 2025 har Statnett også etablert et mål om at alle konseptvalgutredninger skal dokumentere involvering av representanter for berørte lokalsamfunn innen utgangen av 2027. Målet er integrert i Statnetts helhetlige omstillingsplan.

I dette kapittelet rapporterer Statnett om hvordan vi jobber for å ivareta interessene og rettighetene til berørte lokalsamfunn gjennom virksomhetens strategi, rutiner for samhandling med berørte lokalsamfunn, relevante styringsdokumenter, tiltak og mål.

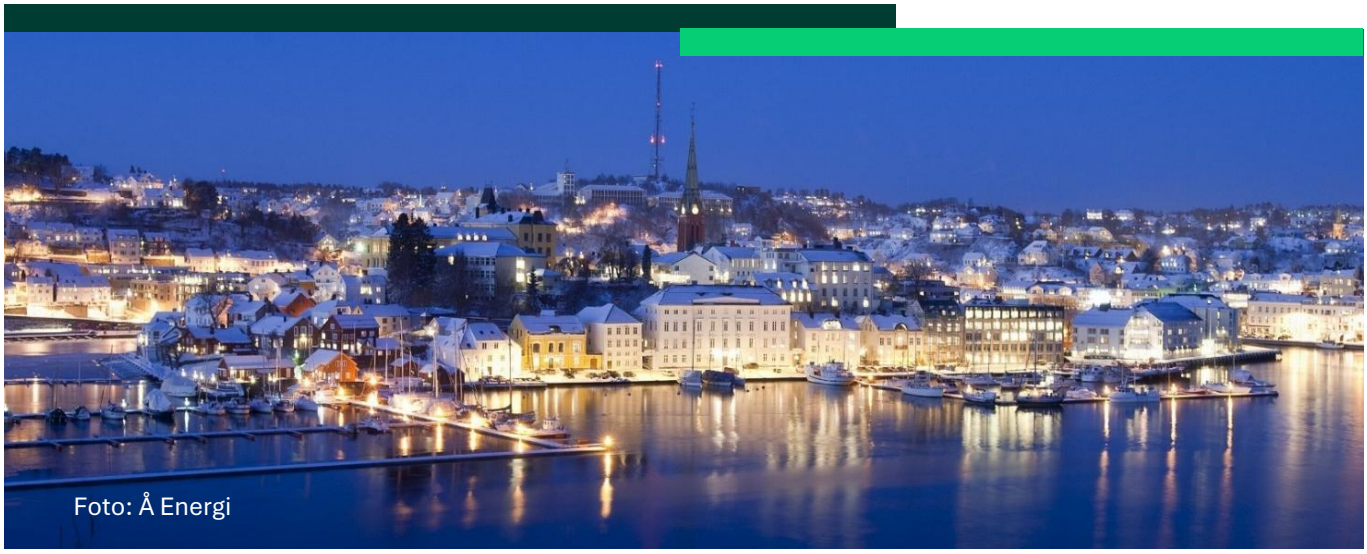


Foto: Å Energi

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til berørte lokalsamfunn

For beskrivelse av de identifiserte IROene henvises det til tabell 10 «S3 Berørte lokalsamfunn – vesentlige IROer» i kapittel ESRS 2. For informasjon om hvordan identifiserte vesentlige IROer for berørte lokalsamfunn har blitt hensyntatt i strategien henvises det til omtale av strategi i kapittel ESRS 2.

Lokalsamfunn som med sannsynlighet blir vesentlig påvirket av Statnetts aktiviteter er hensyntatt i vår DVA og beskrives både i kapittel ESRS 2 og under.

Statnett påvirker lokalsamfunn og urfolks rett til kulturutøvelse i områder der det planlegges, bygges, driftes og vedlikeholdes. Dette gjelder både påvirkning fra Statnetts egne aktiviteter eller fra arbeid utført av entreprenører på vegne av Statnett som byggherre.

I områder hvor det er aktuelt å bygge ut nett vil det være potensielle interessekonflikter, som særlig gjelder spørsmål om visuell forurensning og forstyrrelser i anleggsfasen, samt den direkte og indirekte påvirkningen på urfolks landområder. Dette kan også føre til utsettelse av prosjekter, forlengelse av konsesjonsprosesser, flere eller forlengede rettsprosesser og kostnader for avbøtende tiltak, og utgjør dermed også en vesentlig finansiell risiko for Statnett.

I tillegg til egen drift har Statnett også en indirekte påvirkning på lokalsamfunn i oppstrøms verdikjede gjennom råvareutvinning og materialproduksjon, og gjennom kraftproduksjon. For vår globale verdikjede jobber vi med å kartlegge eventuelle vesentlige påvirkninger på lokalsamfunn.

Det drives reindrift på omtrent 40 prosent av Norges landareal, inkludert i områder der Statnett har og planlegger aktiviteter. Vi jobber for at dialogen vi har med reindriftsutøvere og berørte lokalsamfunn skal bidra til best mulig forståelse av den potensielle og faktiske påvirkningen vi har knyttet til urfolk. I vårt strategiske arbeid, og når vi planlegger våre prosjekter, jobber vi med tiltak for å unngå, minimere, avbøte eller kompensere negativ påvirkning.

Urfolk

Statnett har som mål å finne løsninger som ivaretar urfolk og reindriftsnæringens interesser, og å legge til rette for at dialogen skjer i samsvar med prinsippet om fritt og forhåndsinformert samtykke (FPIC).

Statnett har over lengre tid jobbet for å ha regelmessig dialog og samhandling med reindriftsnæringen for å hensynta deres interesser. Dette er noe vi jobber kontinuerlig med å forbedre og følge opp. Reindriftsnæringen har stor betydning for samisk og lokal økonomi, sysselsetting og kultur. Statnett setter søkelys på å legge til rette for god dialog med reindriftsutøvere i alle prosjektfaser, blant annet gjennom å etablere møteplasser, der for eksempel Statnetts reindriftsrådgiver og reindriftskoordinatorer møter reindriftutøvere ute i felt. I konsesjonssøkte prosjekter dekker Statnett blant annet reiseutgifter, og tilbyr tolk ved behov. I løpet av 2025 har Statnett også innført en ordning for kostnadsdekning til reindriften i forbindelse med deres deltakelse i møter og prosesser knyttet til Statnetts planer og prosjekter.

Styringsdokumenter og retningslinjer for berørte lokalsamfunn

Statnett har en rekke styrende dokumenter som viser til sin forpliktelse for ivaretagelse av menneskerettigheter, inkludert for lokalsamfunn og urfolk. Disse er kort omtalt under. For ytterligere informasjon om styringssystem, styrende dokumenter, samt relevante rammeverk og

instrumenter, henvises det til kapittel ESRS 2 og tabell 13 «Våre styrende dokumenter»:

- Etiske retningslinjer
- Etiske retningslinjer for leverandører
- Policy bærekraft
- Prosedyre for varsling om kritikkverdige forhold i Statnett
- Instruks for samhandling og dialog med urfolk
- Håndbok reindrift

Instruks for samhandling og dialog med urfolk adresserer i særlig grad påvirkninger på urfolk.

I 2025 ble håndboken for reindrift oppdatert og innført som et styrende dokument. Håndboken er ment å gi veiledning og være et oppslagsverk for hvordan Statnetts planlegging og gjennomføring av nye prosjekter og vedlikeholdsprosjekter skal håndtere og hensynta utøvelsen av reindrift. Håndboken er rettet mot personer i Statnett som er involvert i prosjekter som berører reindrift slik som prosjektledere, byggeledere, areal- og miljørådgivere, ansatte på drift- og vedlikehold eller andre.

Rutiner for samhandling med berørte lokalsamfunn om påvirkninger

Statnett har aktivitet spredt over store deler av Norge. Derfor har vi rutiner og prosesser for å identifisere, samhandle med og involvere relevante interessenter for berørte lokalsamfunn gjennom alle prosjektfaser, fra planlegging i tidlig fase gjennom utarbeidelse av områdeplaner og konseptvalg, i konsesjon- og anleggsfasene, og til drift av våre anlegg.

I henhold til energiloven skal Statnett utvikle og drifte nettet på en samfunnsmessig rasjonell måte, noe som innebærer å balansere økonomiske, sosiale og miljømessige hensyn[52]. Hvordan dette gjøres på en ansvarlig måte styres av nasjonale lover og regelverk, og er operasjonalisert gjennom Statnetts interne retningslinjer og prosedyrer.

Statnett utarbeider hvert andre år områdeplaner som beskriver tilstand og behov i kraftsystemet og planer for nettutvikling. I vårt arbeid med områdeplanene arrangerer vi, i samarbeid med regionale nettselskaper, åpne dialogmøter for å informere og få innspill fra berørte og andre interessenter. I de 14 dialogmøtene vi gjennomførte i 2024 og 2025 var det rundt 1500 deltakere.

Når det er behov for nytt nett utarbeider vi konseptvalgutredninger (KVU) der vi gjør grundigere vurderinger av behov, ser på ulike konsepter for å løse behovene og anbefaler tiltak. I forbindelse med slike utredninger gjennomfører vi dialogmøter, der vi inviterer relevante interessenter, inkludert blant annet reinbeitedistriktene, og ellers bredt i lokalsamfunnet. Vi tilbyr også egne møter med reinbeitedistriktene og deres organisasjoner.

Statnett er etter energiloven og Forskrift om konsekvensutredninger pålagt å redegjøre for konsekvenser for miljø og samfunn for alle planlagte tiltak. Planer skal så tidlig som mulig meldes av Statnett og sendes på høring av konsesjonsmyndighetene, samt legges ut til offentlig ettersyn før program fastsettes. Konsesjonsbehandlingen skal vurdere behov for, og stille krav om, avbøtende tiltak for å redusere negativ påvirkning. Vilkårene skal fremgå av vedtaket[53].

Vår samhandling evalueres regelmessig gjennom konsesjonsprosessene og gjennom intern prosjektutvikling sak for sak.

I tabell 60 vises eksempler på metoder for samhandling med berørte lokalsamfunn. Dette inkluderer rutiner og prosesser særskilt rettet mot reindriftsutøvere.

[52] Lov om produksjon, omforming, overføring, omsetning, fordeling og bruk av energi m.m. (energiloven)
[53] Lov om planlegging og byggesaksbehandling (plan- og bygningsloven)

Tabell 60: Eksempler på metoder for samhandling med berørte lokalsamfunn

Samhandlingsform	Berørt gruppe	Hensikt / hvorfor vi engasjerer oss	Eksempler	Fase eller frekvens for samhandling
Spørreundersøkelse	Kunder og interesseorganisasjoner	For å sikre at vårt arbeid er i tråd med interessenters forventninger og bidrar til ansvarlig og bærekraftig praksis.	Statnetts kundeundersøkelse	Årlig
Høring i regi av NVE og Energidepartementet (ED)	Alle	Innhente innspill fra interessenter	Høringsrunder som en del av NVEs konsesjonsbehandling Høring i regi av ED for KVU er avskaffet ved forskrift	Regelmessig
Folkemøter og befaringer i regi av myndigheter (ED/NVE)	Alle	Del av høringsprosessen for søknader som Statnett har søkt. Statnett deltar og informerer om gjeldende prosjekt	Tre folkemøter ble organisert i forbindelse med melding om spenningsoppgradering av kraftledning mellom Bamble, Porsgrunn og Tønsberg	Regelmessig i løpet av konsesjons-prosessen
Befaringer	Direkte berørte, inkludert reindriftsutøvere	Statnett gjennomfører befaring med representanter fra berørte grupper, inkludert reindriftsutøvere, for å søke løsninger i felleskap	Det gjennomføres befaringer med berørte reinbeitedistrikter/siidaer i forbindelse med anleggsgjennomføring	Planleggingsfase, konsesjonsfase eller på senere tidspunkt for å justere eller rette opp hvor negativ påvirkning er identifisert
Åpne kontordager	Direkte berørte, inkludert reindriftsutøvere	Statnett inviterer til åpne møter der berørte parter kan komme for direkte dialog (en til en) om planer og løsninger	To åpne kontordager i forbindelse med planene om å erstatte dagens kraftledning fra Sirdal til Time og Sandnes-området (Ertsmyra-Fagrafjell) med ny 420 kV kraftledning	Planleggingsfase, konsesjonsfase eller på senere tidspunkt for å justere eller rette opp hvor negativ påvirkning er identifisert
Regionale dialogmøter ifm. Områdeplaner	Kunder, nettselskaper, interesseorganisasjoner, myndigheter og andre berørte grupper lokalt	For å informere om behovene og nettutviklingen i området, både i transmisjons- og regionalnettet. Målet med møtene er å få innspill til arbeidet med oppdatering av områdeplanen	Gjennomført dialogmøter for alle ti områdeplaner i 2024/2025	Regelmessig: Dialogmøter arrangeres for alle ti områdeplaner, som oppdateres annethvert år

Samhandlingsform	Berørt gruppe	Hensikt / hvorfor vi engasjerer oss	Eksempler	Fase eller frekvens for samhandling
Dialogmøter om KVU	Kunder, nettselskaper, interesseorganisasjoner, myndigheter og andre berørte grupper lokalt	For å informere om KVU'en, herunder behovene for konsepter som vurderes, og for å få innspill.	Dialogmøter om KVU'er for Lofoten og Vesterålen samt for Troms	Underveis i arbeidet med KVU'er.
Andre møter	Direkte berørte, inkludert samiske interesser	For å etablere kontakt og relasjon med berørte lokalsamfunn og grupper	Møte mellom konsernsjef og sametingspresidenten i Karasjok. Møter på operasjonelt nivå med statsforvalter (for reindriftsforvaltning) og reindriftsutøvere	På ledelsesnivå: Konsernsjef og sametingspresidenten møttes i 2024 og 2025. På operasjonelt nivå: Periodevis
Konsekvensutredning	Direkte berørte, samiske interesser inkludert reindrift, fagpersoner og eksperter.	Konsekvensutredning gjennomført av tredjepart, og samhandling med berørte grupper. For å fange opp lokalkunnskap, avdekke potensielle konflikter, styrke beslutningsgrunnlaget og skape forutsigbarhet.	KVU Ertsmyra-Fagrafjell og Sortlandssundet	Dialog med reindriften om konsekvenser, avbøtende tiltak og alternative løsninger som del av forarbeid – og under utvikling av konsekvensutredningen (fagrapporter)
Konferanser og offentlige diskusjonsfora	Næringslivs-interessenter, interesseorganisasjoner, eksperter og myndigheter	Samle sentrale aktører fra energisektoren og næringslivet til foredrag og viktige diskusjoner	Statnetts årlige høstkonferanse	Årlig
Kontaktpunkt	Lokalsamfunn, grunneiere, reindriftseiere	Statnett har flere direkte kontaktpunkter der berørte grupper kan ta kontakt ved behov – ivaretar særskilte behov for urfolk gjennom reindriftskoordinatorer	Kontaktinformasjon til prosjektleder og kommunikasjon tilgjengeliggjøres på nettsiden, hvor de kan håndtere direkte spørsmål, bekymringer og lignende. Reindriftskoordinator har jevnlig kontakt med reindriftsutøvere	Kontinuerlig

Konsernledelsen og styret har det overordnede ansvaret for at Statnett samhandler med berørte interessenter, inkludert berørte lokalsamfunn.

- Konserndirektør Mennesker og bærekraft er eier av Policy for bærekraft og ansvarlig for at Statnett ivaretar hensynet til berørte interessenter gjennom dialog og samhandling
- Konserndirektør for Prosjektutvikling og utbygging har ansvar for at dialog og samhandling skjer gjennom hele prosjektprosessen
- Forretningsområde Prosjektutvikling og utbygging har blant annet ansvar for å følge opp konsesjonsprosessen, arealbrukstillatelser, eiendomsforvaltning og grunn- og rettighetserverv samt porteføljestyring, prosjektutvikling og prosjekteierskap

Samhandlingen med berørte lokalsamfunn hensyntas spesielt når prosjekter konsekvensutredes og når avbøtende tiltak vurderes.

Rutiner for å avbøte negative påvirkninger, og varslingskanaler for berørte lokalsamfunn

Statnett har etablert rutiner knyttet til gjenoppretting av negative påvirkninger og varslingskanaler for berørte lokalsamfunn. Varslingskanalen er nærmere omtalt i kapittel G1 – Forretningsetikk.

Statnett har flere rutiner og kanaler for varsling og gjenoppretting av negative påvirkninger. Statnetts reindriftskoordinatorer fungerer som direkte kontaktpunkt for reindriftsutøvere. De jobber ute i felt, og er i regelmessig kontakt med de reindriftsutøverne som potensielt eller faktisk berøres av Statnetts aktiviteter. Per i dag har vi ikke gjennomført noen formell vurdering av hvorvidt berørte lokalsamfunn stoler på og er klar over våre varslingskanaler.

Deres rolle innebærer også å ta imot informasjon i alle faser av Statnetts virksomhet (planlegging, anleggsfase og drift), samt videreføre informasjon inn i aktuelle prosjekter. For eksempel kan det dreie seg om hendelser som nødvendiggjør tilpasninger av anleggsarbeid. Dialogen med reindriftsutøvere dokumenteres, og denne dokumentasjonen er viktig i forbindelse med eventuelle konsesjonssøknader og detaljplaner, samt under pågående anleggsarbeid, for å eventuelt kunne innarbeide innspill og identifisere tilpasningsmuligheter. Dokumentering av rutiner og dialog brukes også til å kunne evaluere effektiviteten av rutinene våre. Rutinene legger også til rette for tilbakemelding fra dem som rutinene er tilrettelagt for.

Som omtalt i kapittel G1 - Forretningsetikk har vi foreløpig ikke implementert en metodikk for å måle effektiviteten av varslingskanalene. Selskapet ønsker med utgangspunkt i UNGP å videreutvikle varslingskanalene for å sørge for at disse fungerer effektivt. Et viktig prinsipp i informasjon om varslingskanaler er at personer som benytter seg av disse er beskyttet mot gjengjeldelse og represalier. Berørte lokalsamfunn kan også fremme sine bekymringer og behov via Statsforvalteren og gjennom deltakelse i høringsrunder som blir organisert av NVE.

Statnett har alltid som mål å komme frem til minnelige avtaler med individer eller grupper i lokalsamfunn som blir negativt berørt av Statnett sin aktivitet. Dette arbeidet blir styrt av lover og interne retningslinjer og prosesser. Hvis vi ikke lykkes i å inngå en minnelig avtale vil erstatninger for inngrepet i ekspropriasjonssaker bli fastsatt i erstatningsskjønn for domstolene.

Tiltak knyttet til berørte lokalsamfunn

I tabell 61 «Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025» følger en oversikt over sentrale tiltak vi har iverksatt, eller planlegger å iverksette, for å adressere vesentlige IROer knyttet til berørte lokalsamfunn.

Flere av disse tiltakene er spesielt rettet mot styrking av ivaretakelsen av urfolks rettigheter.

Ingen av de nevnte tiltakene innebærer betydelige drifts- og/eller investeringsutgifter. Det er allokert tilstrekkelige ressurser for å håndtere vesentlige påvirkninger gjennom iverksatte tiltak og det vurderes regelmessig behov for ytterligere ressurser. Effektiviteten av tiltakene måles gjennom blant annet den regelmessige dialogen Statnett

har med sine interessenter og antall klager mottatt. For nyere tiltak finnes det ikke tilstrekkelig data om hvorvidt de er effektive.

Statnetts interne tverrfaglige arbeidsgruppe på sameksistens har i 2024 og 2025 hatt høyt fokus på reindriften. Mål for arbeidsgruppen inkluderer å styrke etterlevelse av etiske retningslinjer og eksterne krav om aktsomhetsvurderinger, styrke kompetansegrunnlag og erfaringsdeling, og etablere en mer systematisk tilnærming til samhandling og dialog med reindriftsnæringen, særlig i tidlig fase.

Statnett har de siste årene etablert flere tiltak innenfor aktsomhetsvurderinger og dialog med reindriften for å minimere konsekvensene av våre aktiviteter. Vi anerkjenner imidlertid at dette er et krevende arbeid. Statnett har flere uavklarte prosesser. Generelt vil vi fremover jobbe med oppfølging av tiltak og fortsatt forbedring.

Tabell 61: Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025

Tiltak	Beskrivelse og forventede resultater	Relatert til målsetting	Omfang	Fremdrift
Tidlig dialog ifm områdeplaner og KVUer med lokalbefolkning, inkludert reindrift, myndigheter og andre relevante interessenter	Åpen og bred dialog om områdeplaner og KVUer skal bidra til at berørte får økt innsikt i behov og planer for nett-tiltak, og at Statnett gjennom innspill får bedre innsikt i konsekvenser og i økt grad kan ta dette inn i vurderingene	Styrke arbeidet på interessentdialog og samhandling med berørt lokalbefolkning, inkludert urfolk	Berørte lokalt, inkludert reindriftsutøvere og representanter, inkludert NRL og statsforvalteren i Nordland	Det pågår arbeid med å forbedre og systematisere interessentdialogen ifm KVUer. Interne retningslinjer for en mer systematisert interessentdialog ble implementert i 2025. Interessentdialog skal omfatte alle KVUer, ikke kun store utredninger
Kurs om reindrift innført som obligatorisk for Statnetts ansatte som er involvert i prosjekter som berører reindriften	Formålet er å øke kompetansen om reindriften og hvordan Statnett skal ha dialog og involvering av reindriften i prosjektenes ulike faser.	Bevisstgjøring og kompetanseheving for å ivareta rettighetene til berørt urfolk	Tilgjengelig for alle ansatte i Statnett og obligatorisk for Statnetts ansatte som er involvert i prosjekter som berører reindriften	Seks kurs er gjennomført i 2025. Kurset vil avholdes og videreutvikles i 2026
Intern håndbok om reindrift oppdatert	I 2025 ble håndboken på reindrift oppdatert og innført som et styrende dokument	Styrke arbeidet på interessentdialog og samhandling med berørt urfolk	For alle ansatte, leverandører og andre partnere	Håndbok om reindrift vil videreutvikles i 2026
Innføring av kostnadsdekning i saker som berører reindrift	Basert på vilkår fra ED i konsesjon for 420 kV Skaidi-Lebesby om at Statnett skal bidra til å finansiere en koordinatorfunksjon for reindriften	Styrke arbeidet på interessentdialog og samhandling med berørt lokalbefolkning	Gjelder i alle faser områdeplan, KVU, konsesjon, utbygging og drift av Statnetts anlegg	Sak om kostnadsdekning vedtatt i 2025
Dialog på ledernivå	Konsernsjefens møte med sametinget i januar 2025 - for å etablere regelmessig dialog på ledelsesnivå for god samhandling	Styrke arbeidet på interessentdialog og samhandling med berørt lokalbefolkning	Konsernsjef	Møtet fullført – med hensikt å videreutvikle dialog
Kartlegging av prosjekter som kan berøre reindriften	Identifisering av relevante prosjekter for å kunne jobbe mer proaktivt med å støtte i samhandling med reindriftsnæringen	Kartlegging og identifisering av påvirkningsområder og risikoer	Prosjektledere/ andre som arbeider med	Ferdigstilles i løpet av 2025 – kontinuerlig kartlegging

Tiltak	Beskrivelse og forventede resultater	Relatert til målsetting	Omfang	Fremdrift
			prosjekter i relevante områder	
Formalisere prosesser som gjelder reindrift i alle prosjektfaser	Tydeliggjøring av særskilte hensyn og tiltak mht. reindrift i alle prosjektfasene	Systematisering av arbeid	Grunn og rettighetserververe	Oppstart i 2024 – arbeidet videreføres i 2026
Intern kartløsning om reindrift kombinert med Statnetts eksisterende og planlagte anleggsdata	Kartløsning som viser reindriftsdata kombinert med Statnetts eksisterende og planlagte anleggsdata	Systematisering av arbeid	Prosjektledere/ andre som arbeider med prosjekter i relevante områder	Kartløsning videreutvikles i 2026

Alvorlige hendelser

Det er ikke rapportert om alvorlige hendelser knyttet til menneskerettigheter i forbindelse med berørte lokalsamfunn. Effektiviteten av tiltakene vurderes regelmessig gjennom prosjektprosessen der Statnett innhenter tilbakemeldinger fra interessenter gjennom dialog og høringsprosesser. Statnett innhenter også regelmessig informasjon gjennom medieanalyser og omdømmemålinger, for å innhente kunnskap om hvordan Statnett blir oppfattet eksternt, og som en del av kartleggingen av påvirkninger og risikoer relatert til våre interessenter.

Mål knyttet til berørte lokalsamfunn

I 2025 har Statnett etablert et mål om at alle KVUer skal dokumentere involvering av representanter for berørte lokalsamfunn innen utgangen av 2027. Målet ble godkjent som en del av Statnetts helhetlige omstillingsplan. Det har blitt gjort mye arbeid for å styrke samhandling med berørte lokalsamfunn i tidlig fase, inkludert i KVUer. Hensikten med målet er å bidra til å ytterligere styrke og systematisere dette arbeidet slik at vi kan finne de beste løsningene for å ivareta interessene til berørte lokalsamfunn i tidlig fase. Dette er også i samsvar med kravene som stilles i ny forskrift om energiutredning fra NVE og Statnetts egen praksis.

Målet er i tråd med forpliktelsen i Policy for bærekraft, Instruks for samhandling og dialog med urfolk og våre Etiske retningslinjer der det presiseres at Statnett skal ivareta hensynet til våre berørte interessenter, minoritetsgrupper og urfolk, hvor dialog er en viktig forutsetning for gode løsninger og sameksistens. Målet er utviklet internt og det er kun interne interessenter som har bidratt i utarbeidelsen av målet. Virksomheten arbeider nå med å etablere relevante måleparametere for rapportering og vi forventer å kunne rapportere på måloppnåelse fra og med 2026.

Statnett har som ambisjon å ytterligere styrke arbeidet på interessentdialog og samhandling med berørte lokalsamfunn, inkludert urfolk, og planlegger blant annet følgende tiltak i 2026:

- Oppdatering av Statnetts interne prosjektprosesser og grunn- og rettighetsprosesser for å tydeliggjøre og formalisere hvordan man skal involvere reindriftsnæringen i de forskjellige fasene (utenom pålagt dialog med rettighetshavere og grunneiere)

- Dele erfaring og læring med andre interessentgrupper og delta i relevante eksterne fora på temaet

Styring

I seksjonen om styring rapporterer vi på én vesentlig rapporteringsstandard, G1 Forretningsetikk.

G1 Forretningsetikk

Skal vi lykkes med overgangen til et lavutslippssamfunn, er det helt grunnleggende at vi gjennomfører omstillingen på en ansvarlig måte. Vår virksomhet gir oss mulighet til å påvirke mennesker, klima og natur både positivt og negativt gjennom hvordan vi driver vår foretaksstyring.

Det er derfor viktig for oss å være åpne om hvordan vi jobber med forretningsetikk og gi innsikt i ulike aspekter relatert til vår foretaksstyring. Som del av dette deltar vi i samfunnsdebatten gjennom analyser, utredninger og faktabaserte vurderinger knyttet til Statnetts samfunnsoppdrag.

I dette kapittelet rapporterer vi om våre relevante styrende dokumenter, rutiner og kanaler for varsling, hvordan vi bidrar i samfunnsdebatten, samt om styremedlemmers uavhengighet fra offentlig forvaltning.

Foto: Ståle Brattbakk

Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til forretningsetikk

For beskrivelse av de identifiserte IROene henvises det til tabell 11 "G1 Forretningsetikk - vesentlige IROer" i ESRS 2.

Styringsdokumenter og retningslinjer for forretningsetikk og virksomhetskultur

Statnett har en rekke styrende dokumenter som i ulik grad dekker forretningsetikk. Disse er omtalt kort under. For ytterligere informasjon henvises det til kapittel ESRS 2 og tabell 13 "Våre styrende dokumenter":

- Etiske retningslinjer
- Etiske retningslinjer for leverandører
- Instruks for styret
- Instruks for konsernsjef
- Statnetts styringsprinsipper
- Statnetts vedtekter
- Policy for bærekraft
- Policy for forsyningskjede
- Prosedyre for varsling om kritikkverdige forhold i Statnett

De etiske retningslinjene er et dokument på øverste nivå av Statnetts styrende dokumenter. Alle andre policyer, instrukser og prosedyrer bygger på prinsippene i de etiske retningslinjene.

I tillegg til å være i samsvar med lover og regler, bygger de etiske retningslinjene på internasjonale standarder og prinsipper Statnett ønsker å opptre i samsvar med, inkludert FNs verdenserklæring om menneskerettigheter og ILOs kjernekonvensjoner. Statnett har krav på seg om bærekraftig oppnåelse av våre mål. Bærekraft i Statnett handler om å ta ansvar for mennesker, samfunn, natur, miljø og klima og er et gjennomgående premiss for våre etiske prinsipper.

Det er våre etiske retningslinjer som uttrykker våre forventninger og fastsetter våre krav til hvordan hver enkelt av oss skal opptre. Det reflekterer hvem vi er og danner fundamentet for Statnetts forretningskultur. De presiserer at vi ikke er en politisk aktør og vi knytter oss heller ikke til politiske bevegelser. Som et statseid foretak bidrar vi ikke med politiske donasjoner. Våre etiske retningslinjer vedtas av styret.

Retningslinjene beskriver blant annet at alle faste og midlertidige ansatte, innleide konsulenter og styremedlemmer skal etterleve gjeldende lover og regler i sitt arbeid. Dette gjelder både eksterne krav og internt regelverk, herunder lover, forskrifter og Statnetts styrende dokumenter. Ansatte skal gjøre seg godt kjent med Statnetts etiske retningslinjer og legge disse til grunn for sitt arbeid, i og på vegne av, Statnett. Statnett forventer også at ansatte tilegner seg nødvendig kunnskap for å kunne etterleve lover og regler som gjelder for deres arbeidsområde, og søker råd hos sin leder eller dedikerte fagpersoner ved behov. Ledere skal sørge for at ansatte er kjent med hvilke eksterne og interne føringer som gjelder for deres arbeidsområde.

Alle nyansatte i Statnett får informasjon om selskapets forventninger og krav til at hver enkelt av oss skal opptre i tråd med selskapets etiske retningslinjer. Disse er vedlagt arbeidsavtalen og blir presentert på nyansattsamling.

Alle ansatte, inkludert konsernledelse og styret, skal gjennomføre obligatorisk opplæring i etiske retningslinjer.

For å bidra til at Statnetts ansatte kan jobbe trygt og etter kravene vi er underlagt tildeles hver enkelt ansatt årlig en rekke obligatoriske kurs relevant for den enkeltes rolle og arbeidsoppgaver. Gjennomføring av disse kursene følges opp av nærmeste ledere og i Statnetts læringssystem.

Varsling

Som et ledd i å videreutvikle en god forretningskultur skal vi i Statnett ha lav terskel for å si ifra om bekymringer knyttet til mulige kritikkverdige forhold eller å søke råd om etiske problemstillinger. Statnett oppfordrer alle ansatte til å snakke åpent med både leder og kollegaer om etisk atferd og etiske dilemmaer.

Statnetts varslingsordning gjelder for alle ansatte inkludert innleide arbeidstakere i Statnett og er også åpen for personer som ikke er ansatte eller innleide i Statnett.

Dette kan for eksempel være ansatte hos våre leverandører eller andre eksterne varslere. Det er opprettet en egen kanal som tilrettelegger for anonyme henvendelser.

Statnett oppfordrer ansatte og innleide til å si ifra om forhold man mener kan være kritikkverdige eller betenkelige. I noen tilfeller har ansatte en plikt til å varsle, for eksempel ved fare for liv og helse.

Informasjon om muligheten til å varsle om kritikkverdige forhold finnes tilgjengelig både internt og eksternt, på intranett og virksomhetens hjemmeside. Varsling er også omtalt i selskapets personalhåndbok, i Etiske retningslinjer og i intern Prosedyre for varsling av kritikkverdige forhold. Et viktig prinsipp er at ansatte som benytter seg av våre varslingskanaler er beskyttet mot gjengjeldelse og represalier.

Forebygge og avdekke korrupsjon og bestikkelser

Anti-korrupsjon og bestikkelser dekkes i våre etiske retningslinjer.

Alle ansatte, inkludert konsernledelsen og styret, skal gjennomføre obligatorisk opplæring i etiske retningslinjer årlig. Kurset består av teori og dilemmatrening. Kurset dekker Straffelovens definisjon av korrupsjon og dilemmaene er spesialtilpasset Statnett.

I Statnett skal vi unngå situasjoner hvor tilbud eller mottak av fordeler kan utgjøre, eller se ut til å utgjøre, en utilbørlig påvirkning. Dette gjelder for eksempel gaver, gjestfrihet, høflighetsgester, utgiftsdekning eller andre goder.

I 2025 vedtok ledelsen et Compliance-program for Statnett der et av delprogrammene er rettet mot økonomisk kriminalitet, herunder anti-korrupsjon og misligheter. Dette programmet vil implementeres gjennom 2026 og vil innebære vurdering av korrupsjonsrisiko, samt en vurdering av tiltak for å identifisere og forebygge korrupsjon og andre misligheter. Etikk- og varslingsutvalget utarbeider årlig en rapport til konsernledelsen og styret hvor det blant annet redegjøres for gruppens arbeid og hvor mange saker som er behandlet. Varslingsrutinen evalueres årlig og ved endringer i lovverk. Leder av Etikk- og varslingsutvalget koordinerer prosessen for evaluering og oppdatering. Utvalget, eller de enkeltpersoner som er satt til å ettergå saker som gjelder korrupsjon og bestikkelser, er adskilt fra de involverte i saken.

I Statnett skal vi si ifra ved mistanke om korrupsjon, og vi skal være åpne om tilbud om gaver eller andre fordeler. Dersom man er i tvil vedrørende gaver og fordeler, skal man rådføre seg med sin leder, juridisk avdeling, eller Etikk- og varslingsutvalget. Dersom man observerer handlinger som kan utgjøre korrupsjon, eller på annen måte bryter eller kan oppfattes å bryte med Statnetts etiske retningslinjer, skal man varsle via Statnetts etablerte varslingskanaler.

Etikk – og varslingsutvalget

Etikk- og varslingsutvalget gir råd om etiske problemstillinger og følger opp at varsel om kritikkverdige forhold håndteres i tråd med fastsatt prosedyre.

Etikk- og varslingsutvalget gir også veiledning til ansatte, ledere og andre berørte parter i forhold som kan vurderes som kritikkverdige. Kritikkverdige forhold er forhold som er i strid med loven eller våre etiske retningslinjer. Eksempler kan være uforsvarlig arbeidsmiljø, korrupsjon eller annen økonomisk kriminalitet, klima- eller miljøkriminalitet eller forhold som kan medføre fare for liv og helse. Utvalget har i 2025 behandlet 13 slike henvendelser.

Utvalget rapporterer om innkomne varsler om kritikkverdige forhold til ansvarlig konserndirektør for det berørte område og til konsernsjef og styret om varsler som omhandler særlig alvorlige forhold. Utvalgets årsrapport fremlegges konsernsjef og Statnetts styre.

Leder av Etikk- og varslingsutvalget loggfører innkomne varsler om kritikkverdige forhold. I tillegg til å undersøke varselet gjør utvalget en risikovurdering av hensyn til fare for gjengjeldelse overfor varsler og iverksetter nødvendige tiltak.

Brudd på Statnetts etiske retningslinjer skal rapporteres i Statnetts kanaler for varsling av kritikkverdige forhold.

Etikk- og varslingsutvalget vil i samråd med mottaker fortløpende vurdere om HR, bedriftshelsetjenesten eller andre kan bistå med å ivareta den som varsler, den det varsles om og andre berørte i saken. Vi har foreløpig ikke implementert en metodikk for å måle effektiviteten av varslingskanalene. Selskapet ønsker med utgangspunkt i UNGP å videreutvikle varslingskanalene for å sørge for at disse fungerer effektivt.

Samfunnsdialog

I tabell 62 «Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025» følger en oversikt over tiltak for å adressere vesentlige IROer knyttet til forretningsetikk. Dette er spesielt rettet mot hvordan Statnett kommuniserer og bedriver ansvarlig samfunnsdialog.

Statnett er ikke en politisk aktør og vi knytter oss heller ikke til politiske bevegelser. Vi bidrar i samfunnsdebatten med analyser, utredninger og andre faktabaserte vurderinger knyttet til vår virksomhet og vårt samfunnsoppdrag.

Som del av vårt samfunnsoppdrag kommuniserer vi med media og offentligheten. Dette skal skje i samsvar med Statnetts retningslinjer og i henhold til gitte fullmakter. Informasjon vi har kan være underlagt reguleringer som eksempelvis Offentlighetsloven, Forskrift om nettregulering og energimarkedet, Verdipapirhandelloven eller Anskaffelsesloven. Disse reguleringene legger premisset for hvor og hvordan denne informasjonen skal deles.

Styret og konsernsjefen har det øverste ansvaret for Statnetts samfunnsdialog.

Som del av dialogen Statnett har med andre europeiske TSOer (Transmission System Operators) er vi registrert i EUs Åpenhetsregister.

Tabell 62: Oversikt over tiltak gjennomført eller igangsatt i 2025

Tiltak	Beskrivelse og forventede resultater	Forventet resultat	Omfang	Fremdrift
Ansvarlig samfunns-dialog	Statnett deltar i samfunnsdebatten gjennom analyser, utredninger og faktabaserte vurderinger knyttet til sitt samfunnsoppdrag Kommunikasjon med media og offentligheten skjer i samsvar med interne retningslinjer og gjeldende lover	Åpen og faktabasert dialog som styrker tillit og etterlevelse av regulatoriske krav	**Verdikjede:** Primært egen virksomhet, samarbeid med TSO-er **Geografi:** Norge og EU **Interessenter:** Offentligheten, myndigheter, media, europeiske TSO-er	Tiltaket er løpende og integrert i virksomheten, uten fast sluttdato

Ingen av de nevnte tiltakene innebærer betydelige drifts- og/eller investeringsutgifter. Det er allokert tilstrekkelige ressurser for å håndtere vesentlige påvirkninger gjennom iverksatte tiltak og det vurderes regelmessig behov for ytterligere ressurser. Utover våre retningslinjer og prinsipper for hvordan Statnett kommuniserer og bedriver samfunnsdialog er det ikke etablert spesifikke mål og indikatorer for dette området.

Styremedlemmers uavhengighet fra offentlig forvaltning

Statnett har i løpet av de to årene før rapporteringsperiode for 2025 fått ett nytt styremedlem som har hatt styreverv i offentlig forvaltning.

Mette Bjørndal kom inn i styret til Statnett i 2025. Bjørndal er professor ved Institutt for foretaksøkonomi og tidligere viserektor ved Norges Handelshøyskole (NHH). Bjørndal har innehatt en rekke verv i styrer og utvalg, bl.a. i Strømnettutvalget (2021-2022) og Finanstilsynet (2005-2025).

ESRS indeks

Rapporteringskrav som svares ut

For en oversikt over hvilke rapporteringskrav som svares ut, og hvor i rapporten disse befinner seg, henvises det til tabell 63: «Tabell over rapporteringskrav som svares ut».

Tabell 63: Tabell over rapporteringskrav som svares ut

ESRS-standard	DR	Navn på DR	Henvisning til avsnitt
ESRS 2	BP-1	Grunnlag for utarbeidelse	Grunnlag for utarbeidelse av bærekraftsrapport
	BP-2	Opplysninger i forbindelse med særlige omstendigheter	Estimering og utfallssikkerhet/Endringer i forberedelse og presentasjon av bærekraftsinformasjon
	GOV-1	Administrasjons-, ledelses- og kontrollorganenes rolle	Styring av bærekraft/Ansvar/Organisering av bærekraftsarbeidet/Relevant erfaring for medlemmer av styret og konsernledelsen/Behandling av bærekraftsforhold i styrende organer
	GOV-2	Opplysninger som gis til foretakets administrasjons-, ledelses- og kontrollorganer, og bærekraftforhold som behandles av disse organene	Behandling av bærekraftsforhold i styrende organer
	GOV-3	Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger	Ansvar
	GOV-4	Erklæring om aktsomhetsvurdering	Erklæring om aktsomhetsvurderinger
	GOV-5	Risikostyring og internkontroll med bærekraftrapportering	Risikostyring og internkontroll for bærekraftsrapportering
	SBM-1	Strategi, forretningsmodell og verdikjede	Geografisk plassering/Forretningsmodell, verdikjede og strategi
	SBM-2	Interessenters interesser og synspunkter	Interessentdialog i strategi og DVA
	SBM-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	Vår doble vesentlighetsanalyse/Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter/Finansielle effekter/Markedet og leverandører/Hvordan vi hensyntar bærekraft i våre beslutninger/Prosess for DVA
	IRO-1	Beskrivelse av prosessen for å fastsette og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	Prosess for DVA/Kildegrunnlag/Tidshorisonter/Terskelverdier/Scenarioer/Sammenstilling/ Beslutningsprosesser, risikostyring, internkontroll og virksomhetsstyring knyttet til DVA/Nærmere om temaspesifikke IROer

ESRS-standard	DR	Navn på DR	Henvisning til avsnitt
	IRO-2	Opplysningskrav i ESRS-standarder som er omfattet av foretakets bærekraftsrapport	ESRS indeks/Indekser med referanser til andre lovkrav og standarder
E1	E1 GOV-3	Integrering av bærekraftsrelaterte resultater i insentivordninger	Ansvar
	E1-1	Omstillingsplan for begrensning av klimaendringer	Omstillingsplan for klima
	E1 SMB-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til klimaendringer
	E1 IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige klimarelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter	ESRS 2: Nærmere om temaspesifikke IROer Prosess for DVA
	E1-2	Policyer for begrensning av og tilpasning til klimaendringer	Styringsdokumenter og retningslinjer for klimaendringer
	E1-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med policyer for klimaendringer	Tiltak knyttet til klimaendringer
	E1-4	Mål knyttet til begrensning av og tilpasning til klimaendringer	Mål knyttet til begrensning av og tilpasning til klimaendringer
	E1-5	Energiforbruk og energimiks	Energiforbruk og energimiks
	E1-6	Brutto klimagassutslipp innenfor scope 1, 2, 3 og samlede klimagassutslipp	Klimagassutslipp
	E1-8	Intern karbonprising	Ikke relevant
	E1-9	Forventede finansielle effekter av påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til klimaendringer	*Innfasingskrav*
E2	E2 IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige forurensningsrelaterte påvirkninger, risikoer og muligheter	ESRS 2: Nærmere om temaspesifikke IROer Prosess for DVA
	E2-1	Policyer i forbindelse med forurensning	Styringsdokumenter og retningslinjer for forurensning
	E2-2	Tiltak og ressurser i forbindelse med forurensning	Tiltak knyttet til forurensning
	E2-3	Mål knyttet til forurensning	Mål knyttet til forurensning
	E2-4	Forurensning av luft, vann og jord	Forurensning fra oljeutskillere
E3	E3 IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter i forbindelse med vann og marine ressurser	ESRS 2: Nærmere om temaspesifikke IROer
E4	E4-1	Omstillingsplan og ivaretakelse av biologisk mangfold og økosystemer i strategi og forretningsmodell	Biologisk mangfold og økosystemer i omstillingsplan, strategi og forretningsmodell
	E4 SMB-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til biologisk mangfold og økosystemer
	E4 IRO-1	Beskrivelse av prosesser for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer	ESRS 2: Nærmere om temaspesifikke IROer Prosess for DVA

ESRS-standard	DR	Navn på DR	Henvisning til avsnitt
	E4-2	Policyer for biologisk mangfold og økosystemer	Styringsdokumenter og retningslinjer for biologisk mangfold og økosystemer
	E4-3	Tiltak og ressurser i forbindelse med biologisk mangfold og økosystemer	Tiltak knyttet til biologisk mangfold og økosystemer
	E4-4	Mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer	Mål knyttet til biologisk mangfold og økosystemer
	E4-5	Måleindikatorer for påvirkning knyttet til endringer i biologisk mangfold og økosystemer	Indikatorer for biologisk mangfold og økosystemer
	E4-6	Forventede finansielle effekter av påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til biologisk mangfold og økosystemer	*Innfasingskrav*
E5	E5 IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi	ESRS 2: Nærmere om temaspesifikke IROer Prosess for DVA
	E5-1	Policyer for ressursbruk og sirkulær økonomi	Styringsdokumenter og retningslinjer for ressursbruk og sirkulærøkonomi
	E5-2	Tiltak og ressurser i forbindelse med ressursbruk og sirkulær økonomi	Tiltak knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi
	E5-3	Mål knyttet til ressursbruk og sirkulær økonomi	Mål knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi
	E5-4	Inngående ressurser	Inngående ressurser
	E5-5	Utgående ressurser	Avfallsproduksjon i 2025
	E5-6	Forventede finansielle effekter av påvirkninger, risikoer og muligheter knyttet til ressursbruk og sirkulærøkonomi	*Innfasingskrav*

ESRS-standard	DR	Navn på DR	Henvisning til avsnitt
S1	S1 SMB-2	Interessenters interesser og synspunkter	ESRS 2: Interessentdialog i strategi og DVA
	S1 SMB-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til egne ansatte
	S1-1	Policyer i forbindelse med egen arbeidsstyrke	Styringsdokumenter og retningslinjer for egne ansatte
	S1-2	Rutiner for kontakt med egen arbeidsstyrke og arbeidstakerrepresentanter om påvirkninger	Rutiner for samhandling med egne ansatte og deres representanter om påvirkninger
	S1-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der egen arbeidsstyrke kan gi uttrykk for bekymringer	Rutiner for å avbøte negative påvirkninger, og varslingskanaler for egne ansatte
	S1-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på egen arbeidsstyrke og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med egen arbeidsstyrke, og effektiviteten av disse tiltakene	Tiltak knyttet til egne ansatte/Oppfølging

ESRS-standard	DR	Navn på DR	Henvisning til avsnitt
	S1-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	Mål knyttet til egne ansatte
	S1-6	Opplysninger om foretakets ansatte	Opplysninger om egne ansatte
	S1-7	Opplysninger om ikke ansatte arbeidere i foretakets egen arbeidsstyrke	Opplysninger om arbeidstakere i egen arbeidsstyrke som ikke er ansatt
	S1-9	Mangfoldsindikatorer	Mangfoldsindikatorer
	S1-12	Personer med funksjonsnedsettelse	Personer med funksjonsnedsettelse
	S1-13	Måleindikatorer for opplæring og kompetanseutvikling	Indikatorer for opplæring og kompetanseutvikling
	S1-14	Måleindikatorer for arbeidsmiljø	Indikatorer for helse og sikkerhet
	S1-15	Måleindikatorer for balanse mellom arbeid og fritid	Indikatorer for balanse mellom arbeid og fritid
	S1-16	Måleindikatorer for godtgjøring (lønnsforskjell og samlet godtgjøring)	Indikatorer for godtgjørelse
	S1-17	Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetsbrudd	Hendelser, klager og alvorlige menneskerettighetsbrudd
S2	S2 SMB-2	Interessenters interesser og synspunkter	ESRS 2: Interessentdialog i strategi og DVA
	S2 SMB-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til ansatte i verdikjeden
	S2-1	Policyer for arbeidere i verdikjeden	Styringsdokumenter og retningslinjer for ansatte i verdikjeden
	S2-2	Rutiner for kontakt med arbeidere i verdikjeden om påvirkninger	Rutiner for samhandling med ansatte i verdikjeden om påvirkninger
	S2-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der arbeidere i verdikjeden kan gi uttrykk for bekymringer	Rutiner for å avbøte negative påvirkninger, og varslingskanaler for ansatte i verdikjeden
	S2-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på arbeidere i verdikjeden og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med arbeidere i verdikjeden, og effektiviteten av disse tiltakene	Tiltak knyttet til ansatte i verdikjeden
	S2-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	Mål knyttet til ansatte i verdikjeden
S3	S3 SMB-2	Interessenters interesser og synspunkter	ESRS 2: Interessentdialog i strategi og DVA og S3: Urfolk
	S3 SMB-3	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter og deres samspill med strategi og forretningsmodell	Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til berørte lokalsamfunn
	S3-1	Policyer for berørte lokalsamfunn	Styringsdokumenter og retningslinjer for berørte lokalsamfunn
	S3-2	Rutiner for kontakt med berørte lokalsamfunn om påvirkninger	Rutiner for samhandling med berørte lokalsamfunn om påvirkninger

ESRS-standard	DR	Navn på DR	Henvisning til avsnitt
	S3-3	Rutiner for å avhjelpe negative påvirkninger og kanaler der berørte lokalsamfunn kan gi uttrykk for bekymringer	Rutiner for å avbøte negative påvirkninger, og varslingskanaler for berørte lokalsamfunn
	S3-4	Tiltak knyttet til vesentlige påvirkninger på berørte lokalsamfunn og strategier for å håndtere vesentlige risikoer og utnytte vesentlige muligheter i forbindelse med berørte lokalsamfunn, og effektiviteten av disse tiltakene	Tiltak knyttet til berørte lokalsamfunn
	S3-5	Mål for hvordan vesentlige negative påvirkninger skal håndteres, positive påvirkninger styrkes og vesentlige risikoer og muligheter håndteres	Mål knyttet til berørte lokalsamfunn

ESRS-standard	DR	Navn på DR	Henvisning til avsnitt
G1	G1 GOV-1	Rollen til administrasjons-, ledelses- og kontrollorganene	ESRS 2: Relevant erfaring for medlemmer av styret og konsernledelsen/ ESRS 2: Våre styrende dokumenter
	G1 IRO-1	Beskrivelse av prosessene for å identifisere og vurdere vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter	ESRS 2: Nærmere om temaspesifikke IROer
	G1-1	Policyer for god forretningsskikk og bedriftskultur	Styringsdokumenter og retningslinjer for forretningsetikk og virksomhetskultur/Varsling/ Etikk- og varslingsutvalget
	G1-5	Politisk innflytelse og lobbyvirksomhet	Samfunnsdialog

Indekser med referanser til andre lovkrav og standarder

Tabell 64: TNFD-rapportering

Statnett er en 'Early Adopter' av rammeverket for naturrisikorapportering fra TNFD. Rapporteringsstandardene er ivaretatt av den øvrige rapporteringen. Se henvisninger i tabell 64: "Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD).

Tema	Anbefalte rapporteringskrav	Avsnitt
Styring	Beskriv styrets tilsyn med naturrelaterte avhengigheter, påvirkninger, risikoer og muligheter.	Kapittel ESRS 2, avsnittene 'Styring av bærekraft' og 'Behandling av bærekraftsforhold i styrende organer'
	Beskriv ledelsens tilsyn med naturrelaterte avhengigheter, påvirkninger, risikoer og muligheter.	Kapittel ESRS 2, avsnittene 'Styring av bærekraft' og 'Behandling av bærekraftsforhold i styrende organer'
	Beskriv organisasjonens menneskerettighetsrelatert styrende dokumenter, aktiviteter og tilsyn fra styret og ledelsen med hensyn til urfolk, lokalsamfunn, berørte og andre interessenter, i organisasjonens vurdering av og respons på naturrelaterte avhengigheter, påvirkninger, risikoer og muligheter.	Kapittel ESRS 2, avsnittene 'Våre styrende dokumenter' og kapittel S3, avsnitt 'Rutiner for samhandling med berørte lokalsamfunn om påvirkninger'
Strategi	Beskriv de naturrelaterte avhengighetene, påvirkningene, risikoene og mulighetene organisasjonen har identifisert på kort, mellomlang og lang sikt.	Kapittel ESRS 2, avsnitt 'Nærmere om temaspesifikke IROer'
	Beskriv effekten naturrelaterte avhengigheter, påvirkninger, risikoer og muligheter har hatt på organisasjonens forretningsmodell, verdikjede, strategi og finansiell planlegging, samt eventuelle overgangsplaner eller analyser som er på plass.	Kapittel ESRS 2, avsnitt 'Forretningsmodell, verdikjede og strategi', og kapittel E4, avsnitt "Biologisk mangfold og økosystemer i omstillingsplan, strategi og forretningsmodell"
	Beskriv organisasjonens strategiske motstandsdyktighet mot naturrelaterte risikoer og muligheter, med hensyn til ulike scenarioer.	Kapittel ESRS 2, avsnitt 'Nærmere om temaspesifikke IROer', og Kapittel E4, avsnitt "Biologisk mangfold og økosystemer i omstillingsplan, strategi og forretningsmodell"
	Plasseringen av eiendeler og/eller aktiviteter i organisasjonens direkte drift og, der det er mulig, oppstrøms og nedstrøms verdikjede(r) som oppfyller kriteriene for prioriterte lokasjoner.	Kapittel E4, tabell 29, 'Vesentlige lokasjoner'
Risiko og konsekvens-styring	i. Beskriv organisasjonens prosesser for å identifisere, vurdere og prioritere naturrelaterte avhengigheter, påvirkninger, risikoer og muligheter i sin direkte drift. ii. Beskriv organisasjonens prosesser for å identifisere, vurdere og prioritere naturrelaterte avhengigheter, påvirkninger, risikoer og muligheter i sin verdikjede(r).	Kapittel ESRS 2, avsnitt 'Prosess for DVA'', og avsnitt 'Nærmere om temaspesifikke IROer'
	Beskriv organisasjonens prosesser for å overvåke naturrelaterte avhengigheter, påvirkninger, risikoer og muligheter.	Kapittel ESRS 2, avsnittene 'Styring av bærekraft'
	Beskriv hvordan prosesser for identifisering, vurdering, prioritering og overvåking av naturrelaterte risikoer er	Kapittel ESRS 2, avsnittene 'Styring av bærekraft', og kapittel E4, avsnitt "Biologisk

Tema	Anbefalte rapporteringskrav	Avsnitt
	integrert i og informerer organisasjonens overordnede risikostyringsprosesser.	mangfold og økosystemer i omstillingsplan, strategi og forretningsmodell"
Nøkkeltall og mål	Indikatorer som organisasjonen bruker til å vurdere og håndtere vesentlige naturrelaterte risikoer og muligheter i samsvar med sin strategi og risikostyringsprosess.	Kapittel E4, avsnitt 'Mål relatert til biologisk mangfold og økosystemer'
	Indikatorer som organisasjonen bruker til å vurdere og håndtere vesentlige naturrelaterte risikoer og muligheter i samsvar med sin strategi og risikostyringsprosess.	Kapittel E4, avsnitt 'Mål relatert til biologisk mangfold og økosystemer'
	Målene som organisasjonen bruker for å håndtere naturrelaterte risikoer og muligheter, samt status for måloppnåelse.	Kapittel E4, avsnitt 'Mål relatert til biologisk mangfold og økosystemer'

Tabell 65: Tabell med datapunkter fra annen EU-lovgivning

Krav	Paragraf	Kravtekst	SFDR	Pillar 3	Benchmark regulation	EU Climate Law	Plassering i rapporten
ESRS 2 GOV-1	21 d	Kjønnsfordeling i styret	X		X		Relevant erfaring for medlemmer av styret og konsernledelsen
ESRS 2 GOV-1	21 e	Prosentandel av uavhengige styremedlemmer			X		Relevant erfaring for medlemmer av styret og konsernledelsen
ESRS 2 GOV-4	30	Erklæring om aktsomhetsvurdering	X				Erklæring om aktsomhetsvurderinger
ESRS 2 SMB-1	40 d i	Deltagelse i aktiviteter knyttet til fossilt brensel	X	X	X		Uvesentlig opplysningskrav
	40 d ii	Deltagelse i aktiviteter knyttet til kjemisk produksjon	X		X		Uvesentlig opplysningskrav
	40 d iii	Deltagelse i aktiviteter knyttet til kontroversielle våpen	X		X		Uvesentlig opplysningskrav
	40 d iv	Deltagelse i aktiviteter knyttet til dyrking og produksjon av tobakk			X		Uvesentlig opplysningskrav
E1-1	14	Omstillingsplan for å oppnå klimanøytralitet innen 2050				X	Omstillingsplan for klima
	16 g	Foretak utelukket fra Paris-aligned Benchmarks		X	X		Mål knyttet til begrensning av og tilpasning til klimaendringer
E1-4	34	Mål for reduksjon av klimagassutslipp	X	X	X		Mål knyttet til begrensning av og tilpasning til klimaendringer
E1-5	37	Energiforbruk og energimiks	X				Energiforbruk og energimiks
	38	Energiforbruk fra fossile kilder oppdelt etter kilder	X				Tabell 22
	40-43	Energiintensitet i forbindelse med aktiviteter i sektorer med høy klimapåvirkning	X				Tabell 21
E1-6	44	Brutto Scope 1, 2 og 3 og totale klimagassutslipp	X	X	X		Tabell 23
E1-6	53-55	Brutto utslippsintensitet for klimagassutslipp	X	X	X		Tabell 26
E1-7	56	Fjerning av klimagasser og klimakvoter				X	Uvesentlig opplysningskrav

Krav	Paragraf	Kravtekst	SFDR	Pillar 3	Benchmark regulation	EU Climate Law	Plassering i rapporten
E1-9	66	Referanseporteføljens eksponering mot klimarelaterte fysiske risikoer			X		*Innfasingskrav*
	66 a	Oppdeling av pengebeløp etter akutt og kronisk fysisk risiko		X			*Innfasingskrav*
	66 c	Plassering av vesentlige eiendeler som er utsatt for vesentlig fysisk risiko		X			*Innfasingskrav*
	67 c	Oppdeling av den balanseførte verdien på dets faste eiendom etter energieffektivitetsklasser		X			*Innfasingskrav*
	69	Porteføljens grad av eksponering mot klimarelaterte muligheter			X		*Innfasingskrav*
E2-4	28	Mengde forurensende stoff	X				Svares ikke ut
E3-1	9	Vann og marine ressurser	X				Uvesentlig opplysningskrav
	13	Særskilt policy	X				Uvesentlig opplysningskrav
	14	Bærekraftige havområder	X				Uvesentlig opplysningskrav
E3-4	28 c	Samlet mengde vann som gjenvinnes og brukes om igjen	X				Uvesentlig opplysningskrav
	29	Samlet vannforbruk i M3 per nettoinntekt	X				Uvesentlig opplysningskrav
E4 SMB-3	16 a i	ESRS 2 SBM-3 i E4	X				Vesentlige lokasjoner og påvirkninger på arter
	16 b	ESRS 2 SBM-3 i E4	X				Vesentlige lokasjoner og påvirkninger på arter
	16 c	ESRS 2 SBM-3 i E4	X				Vesentlige lokasjoner og påvirkninger på arter
E4-2	24 b	Bærekraftig areal-/landbrukspraksis eller -policy	X				Styringsdokumenter og retningslinjer for biologisk mangfold og økosystemer
	24 c	Bærekraftige metoder eller policyer for havområder	X				Styringsdokumenter og retningslinjer for biologisk mangfold og økosystemer
	24 d	Policyer for å håndtere avskoging	X				Styringsdokumenter og retningslinjer for biologisk mangfold og økosystemer
E5-5	37 d	Ikke-gjenvunnet avfall	X				Tabell 37

Krav	Paragraf	Kravtekst	SFDR	Pillar 3	Benchmark regulation	EU Climate Law	Plassering i rapporten
	39	Farlig avfall og radioaktivt avfall	X				Tabell 37
S1 SBM-3	14 f	Risiko for tilfeller av tvangsarbeid	X				Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til egne ansatte
	14 g	Risiko for tilfeller av barnearbeid	X				Vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter relatert til egne ansatte
S1-1	20	Forpliktelse til menneskerettighetspolicy	X				Styringsdokumenter og retningslinjer for egne ansatte
	21	Policy for aktsomhetsvurderinger i spørsmål som behandles i ILOs grunnleggende konvensjoner			X		Styringsdokumenter og retningslinjer for egne ansatte
	22	Prosesser og tiltak for å forebygge menneskehandel	X				Styringsdokumenter og retningslinjer for egne ansatte
	23	Policy for forebygging av arbeidsulykker eller et system for å håndtere slike	X				Styringsdokumenter og retningslinjer for egne ansatte
S1-3	32 c	Klagebehandlingsordninger	X				Rutiner for å avbøte negative påvirkninger og varslingskanaler for egne ansatte
S1-14	88 b og c	Antall dødsfall og arbeidsrelaterte ulykker, samt ulykkesfrekvens	X		X		Tabell 50
	88 e	Antall dager tapt grunnet skader, ulykker, dødsfall eller sykdom	X				Tabell 50
S1-16	97 a	Ujustert lønnsforskjell mellom kjønnene	X		X		Tabell 52
	97 b	Lønnsandel til høyest betalte person i forhold til medianverdi	X				Tabell 52
S1-17	103 a	Tilfeller av diskriminering	X				Tabell 53
	104 a	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper, ILOs prinsipper eller OECDs retningslinjer	X		X		Tabell 54
S2 SMB-3	11 b	Vesentlig risiko for barnearbeid eller tvangsarbeid i verdikjeden	X				Tabell 56

Krav	Paragraf	Kravtekst	SFDR	Pillar 3	Benchmark regulation	EU Climate Law	Plassering i rapporten
S2-1	17	Forpliktelse til menneskerettighetspolicy	X				Styringsdokumenter og retningslinjer for ansatte i verdikjeden
	18	Policy for arbeidere i verdikjeden	X				Styringsdokumenter og retningslinjer for ansatte i verdikjeden
	19	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper, ILOs prinsipper eller OECDs retningslinjer	X		X		Styringsdokumenter og retningslinjer for ansatte i verdikjeden
	19	Policy for aktsomhetsvurderinger i spørsmål som behandles i ILOs grunnleggende konvensjoner			X		Styringsdokumenter og retningslinjer for ansatte i verdikjeden
S2-4	36	Menneskerettighetsspørsmål- og hendelser i oppstrøms og nedstrøms verdikjede	X				Alvorlige hendelser
S3-1	16	Forpliktelse til menneskerettighetspolicy	X				Styringsdokumenter og retningslinjer for berørte lokalsamfunn
	17	Manglende overholdelse av FNs veiledende prinsipper, ILOs prinsipper eller OECDs retningslinjer	X		X		Styringsdokumenter og retningslinjer for berørte lokalsamfunn
S4-4	35	Menneskerettighetsspørsmål og -hendelser	X				Uvesentlig opplysningskrav
G1-1	10 b	Mangel på policy relatert til FNs konvensjon mot korrupsjon	X				Ikke relevant
	10 d	Mangel på policy for vern av varslere	X				Ikke relevant
G1-4	24 a	Bøter for brudd på lover om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser	X		X		Ikke relevant
G1-4	24 b	Standarder om bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser	X				Ikke relevant

I samsvar med regnskapslovens § 2-2 (8) nr.1 bekrefter styret at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Oslo 5. mars 2026

Styret i Statnett SF

Nils Kristian Nakstad	Mette Helene Bjørndal	Maria Sandsmark	Egil Gjesteland
Styrets leder	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem
Wenche Teigland	Christian Reusch	Ingeborg Ligaarden	Børre Langgård
Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem

Steinar Jørråndstad	Elisabeth Vike Vardheim
Styremedlem	Konsernsjef

Virksomhetsstyring

Foto: Olivia Knudsen

Foretaksstyring

Foretaksstyring i Statnett legger til rette for eiers utøvelse av statens prinsipper for eierstyring. Selskapet redegjør for etterlevelse i henhold til Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (www.nues.no).

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Statnett SF er et statsforetak eid av staten ved Energidepartementet (ED). Foretaket er organisert som et konsern.

God virksomhetsstyring er en forutsetning for stabil verdiskaping over tid. God virksomhetsstyring bidrar til at Statnett kan levere produkter og tjenester i henhold til krav og forventninger fra kunder, myndigheter og andre interessentgrupper.

Styret påser at Statnett har god selskapsledelse og internkontroll. Sammen med Statnetts styringsprinsipper, policyer, instrukser, prosesser, prosedyrer og øvrige interne styrende dokumenter, utgjør disse retningslinjene styringssystemets rammer. Disse rammene bidrar til god risikohåndtering, og muliggjør kontinuerlig forbedring og effektivisering.

2. Virksomhet

Statnett er operatør av transmisjonsnettet og systemansvarlig i det norske kraftsystemet. Statnett har et sektorpolitisk mål som er gjengitt i vedtektene. Foretaket har ansvar for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av transmisjonsnettet. Statnett skal, alene eller sammen med andre, planlegge, prosjektere, bygge, eie og drive overføringsanlegg. Statnetts vedtekter ligger tilgjengelig på konsernets hjemmeside. Eierskapsmeldingen (Meld. St. 6 (2022–2023: Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap)) tydeliggjør eiers mål om bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av de sektorpolitiske målene.

3. Selskapskapital og utbytte

Eiers utbyttepolitikk fastsettes i statsbudsjettet. Utbyttet vedtas i foretaksmøtet etter hvert regnskapsår. Eiers utbyttepolicy for regnskapsåret 2025 er utbytte tilsvarende 50 prosent av konsernets underliggende resultat. Underliggende resultat er konsernets årsresultat etter skatt justert for årets endring i saldo for mer-/mindreinntekt etter skatt. For øvrig styres kapitalstrukturen gjennom opptak og nedbetaling av kort- og langsiktig gjeld, samt endringer i likviditetsbeholdningen.

4. Likebehandling av eiere

Statnett er et statsforetak uten omsettelige eierandeler. Foretaket har derfor ikke egne retningslinjer rundt likebehandling av ulike eiere.

5. Omsettelige eierandeler

Statnett er et statsforetak uten omsettelige eierandeler. Salg av eierandeler i foretaket vil innebære omdanning av selskapsform, noe som krever lovendring gjennom samtykke fra Stortinget.

6. Foretaksmøtet

Energidepartementet utøver, som eneste eier, den øverste myndighet i foretaket gjennom foretaksmøtet. På det ordinære foretaksmøtet behandles fastsetting av Statnett SFs resultatregnskap og balanse, herunder anvendelse av årsoverskudd eller dekning av årsunderskudd, fastsetting av konsernresultatregnskap og konsernbalanse. I tillegg behandles andre saker som etter lov eller vedtekter hører under foretaksmøtet, herunder valg av styre og fastsettelse av godtgjørelse for medlemmer av styre og styreutvalg. Styret og revisor deltar i foretaksmøtet. Foretaksmøtet vedtar Statnetts vedtekter som setter rammer for virksomheten. Ordinært foretaksmøte holdes hvert år, innen utgangen av juni. Etter statsforetaksloven ledes møtet av styrets leder.

7. Valg av styre

De eiervalgte styremedlemmene velges av Energidepartementet i foretaksmøtet. Ansattvalgte styremedlemmer og eventuelle varamedlemmer for disse velges av og blant de ansatte i foretaket etter regler som gjelder for dette etter foretaksloven. Styrets leder velges i foretaksmøtet.

8. Styrets sammensetning og uavhengighet

Statnett har ikke bedriftsforsamling. Foretakets styre skal i henhold til vedtektene bestå av syv til ni medlemmer samt eventuelle varamedlemmer. Statnetts styre har i 2025 bestått av ni medlemmer, hvorav tre er valgt av og blant de ansatte i foretaket. I henhold til statsforetaksloven § 21 blir styremedlemmer valgt for perioder på inntil to år. Medlemmene kan bli stående til et nytt styremedlem er valgt, selv om tjenestetiden er utløpt. Med unntak av ansattvalgte representanter er styremedlemmene uavhengige av virksomheten og eier.

9. Styrets arbeid

Styret har det overordnede ansvaret for at Statnett leverer på samfunnsoppdraget på en bærekraftig og effektiv måte. Styret fastsetter og evaluerer Statnetts strategi. Styret har ansvaret for forvaltningen av Statnett og påser at virksomheten drives i samsvar med Statnetts formål og vedtekter, samt at Statnett overholder lover, forskrifter og andre formelle krav. Styret har ansvaret for forsvarlig ledelse, styring og kontroll av Statnett. Styrearbeidet følger en årlig plan, og utøves i samsvar med vedtatt styreinstruks. Styreinstruksen avklarer styrets rolle og oppgaver, og bidrar til å ivareta styrets uavhengighet i sitt virke. Styret beslutter instruks for konsernsjef, fører tilsyn med konsernsjefen og påser at Statnett er hensiktsmessig organisert. Ansvaret for den daglige driften av Statnett ligger hos konsernsjefen.

Styret skal sikre at styret har rett sammensetning, og styrearbeidet skal være basert på åpenhet, tillit, kompetanse og habilitet. Styremedlemmenes samlede kompetanse skal på en effektiv måte bidra til langsiktig, god verdiskaping og utvikling i Statnett. Statnett oppfyller lovens krav om representasjon av begge kjønn i styret. Det er avholdt 10 styremøter i 2025.

Interessekonflikter og inhabilitet
Statnett benytter verdivurderinger utarbeidet av uavhengige tredjeparter når vesentlige transaksjoner skjer mellom foretaket og nærstående parter.

Statnetts etiske retningslinjer krever at ansatte, konsulenter og styret melder ifra om forhold som kan svekke tilliten til jobben de utfører for Statnett.

Revisjonsutvalg
Som utsteder av børsnoterte obligasjoner er Statnett pålagt å ha et revisjonsutvalg, som et saksforberedende organ for styret. Styret har vedtatt mandat for revisjonsutvalget. Mandatet for revisjonsutvalget inneholder de lovpålagte oppgavene utvalget har knyttet til forberedelse av styrets behandling av regnskaps- og bærekraftsrapportering, revisjonsberetning og -attestasjon til disse, vurdering og overvåking av revisors uavhengighet, samt forberedelse av selskapets valg av revisor. I tillegg skal utvalget etter mandatet følge opp internrevisjonen. Styrets nestleder er leder for revisjonsutvalget. Det er avholdt ni møter i 2025.

Kompensasjonsutvalg
Styret har etablert et kompensasjonsutvalg som skal være saksforberedende organ for styrets fastsettelse av konsernsjefens ansettelsesvilkår og hovedprinsipper for avlønning av konsernledelsen. Styret har vedtatt et mandat for kompensasjonsutvalget. Kompensasjonsutvalget er ledet av styrets leder, og det er avholdt tre møter i 2025.

Prosjektutvalg
Styret har etablert et prosjektutvalg, og vedtatt et mandat for prosjektutvalget. Prosjektutvalget skal behandle saksunderlag for prosjekter som legges frem for beslutning i styret, påse at virksomheten har etablert god styring og kontroll av prosjektene, samt følge opp administrasjonenes rapportering vedrørende prosjektene. Prosjektutvalget ledes av styremedlem Egil Gjesteland, og det er avholdt åtte møter i 2025.

Eiermøte
I tillegg til foretaksmøter avholder Energidepartementet eiermøter med styret. Formålet er å skape et uformelt forum hvor styret og eier kan utveksle meninger og diskutere saker av stor økonomisk eller strategisk betydning for Statnett. De synspunkter som eier gir uttrykk for i eiermøter, er innspill til Statnetts styre og administrasjon. Saker som krever beslutning fra eier, skal tas opp på foretaksmøtet.

Styremedlem	Rolle	Deltakelse
Nils Kristian Nakstad	Styreleder	10
Wenche Teigland	Styrets nestleder	10
Maria Sandsmark	Styremedlem	10
Christian Reusch	Styremedlem	9
Egil Gjesteland	Styremedlem	9
Hilde Singsaas	Styremedlem t.om. 24. juni	5
Mette Helene Bjørndal	Styremedlem f.o.m. 24. juni	4
Steinar Jøråndstad	Ansattvalgt styremedlem	10
Ingeborg Ligaarden	Ansattvalgt styremedlem	8
Børre Langgård	Ansattvalgt styremedlem	10
Erika Stadler	Ansattvalgt varamedlem	2

10. Retningslinjer og etterlevelse

Etterlevelse av gjeldende lover og myndighetspålagte krav er en forutsetning for Statnetts virke. I tillegg kommer foretakets egne retningslinjer fastsatt i styrende dokumenter. Statnetts styrende dokumenter og sentrale prosesser danner sammen med foretakets organisering og interne ansvarsdeling grunnlaget for internkontroll i selskapet.

Statnett er sertifisert i henhold til ISO 55001, Forvaltning av anlegg og verdier.

Etiske retningslinjer
Statnetts etiske retningslinjer er foretakets rammeverk for forretningsetikk. Disse beskriver forventninger og krav til hvordan hver enkelt skal opptre. Etiske retningslinjer gjelder for alle faste og midlertidig ansatte i Statnett, inkludert konsulenter, samt for styremedlemmer. Alle Statnetts policyer, instrukser og prosedyrer bygger på prinsippene i de etiske retningslinjene.

Statnett har oppnevnt et etikk- og varslingsutvalg, som ivaretar arbeidsmiljølovens krav om tilrettelegging for varsling av kritikkverdige forhold. Utvalget er også en varslingskanal, både for ansatte og personer som ikke er ansatt i Statnett.

Etiske retningslinjer for leverandører
Etiske retningslinjer for leverandører bygger på de samme prinsippene som Statnetts egen etiske retningslinjer og uttrykker Statnetts krav til sine leverandører andre forretningspartnere, og deres representanter. Retningslinjene er utarbeidet for tydelig å kommunisere våre standarder på området, og vil inngå som en del av forpliktelsene for leverandører som inngår kontrakt med Statnett. Statnetts krav og standarder skal følges også hos en leverandørs eventuelle underleverandører i hele kontraktskjeden. Brudd på retningslinjene anses som et alvorlig forhold, og kan medføre sanksjoner. Etterlevelse av retningslinjene følges opp med kontroller og revisjoner av leverandørene.

Bærekraft
Statnetts bærekraftsrapport er inkludert i styrets årsberetning. Statnett rapporterer i henhold til kravene i regnskapsloven som inkluderer EU-direktivet om bærekraftsrapportering - Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), og de tilhørende standardene European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Bærekraftsrapporten inkluderer mål, arbeid og tiltak innen bærekraftsområdet. Statnetts arbeid med aktivitets- og redegjørelsesplikten er beskrevet på statnett.no.

11. Godtgjørelse til styret

Styremedlemmenes godtgjørelse er fastsatt av eier (ED). Detaljert oversikt over godtgjørelse til styret fremgår av årsregnskapet.

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Statnett følger prinsippene som gjelder for lederlønninger i statlig eide virksomheter. I samsvar med vedtektenes § 8, allmennaksjeloven, regnskapsloven og retningslinjer for statlig eierskap, skal styret sørge for at det utarbeides en rapport om lederlønninger. Godtgjørelsesrapporten skal presenteres i foretaksmøtet. Detaljert oversikt over godtgjørelse til ledende ansatte fremgår av noter til årsregnskapet og av godgjørelsesrapporten, som publiseres på foretakets hjemmeside.
Foretaksmøtet har fastsatt retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer i Statnett og rapportering av dette. Retningslinjene legges til grunn for rapporteringen for 2025.

13. Informasjon og kommunikasjon

Statnett er underlagt "offentleglova", regler om informasjon til kraftmarkedet samt sikkerhets- og beredskapslovgivningen. Statnett distribuerer finansiell og operasjonell informasjon i samsvar med lovgivningen, og praktiserer både meroffentlighet og åpenhet om hvordan vi håndterer negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold som kan følge av virksomheten. Finansiell og operasjonell informasjon, samt foretakets finansielle kalender, gjøres tilgjengelig på Statnetts hjemmeside.

14. Selskapsovertakelse

Statnett er et statsforetak uten omsettelige eierandeler. Foretaket har derfor ikke egne hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud.

15. Revisor

Ekstern revisor er valgt av foretaksmøtet og er uavhengig overfor Statnett. Revisor legger frem sin årlige arbeidsplan for revisjonsutvalget. Revisor møter i revisjonsutvalget når relevante saker er til behandling, og deltar i styremøtet som behandler årsberetning inkludert bærekraftsrapporten, samt årsregnskapet. Revisor har et årlig møte med styret uten at ledelsen er til stede. Som en viktig del av arbeidet med å sikre revisors uavhengighet, har styret fastsatt retningslinjer for konsernets adgang til å benytte ekstern revisor til andre tjenester enn revisjon. Revisor går hvert år gjennom selskapets internkontroll sammen med revisjonsutvalget. Opplysninger om revisors honorar, fordelt på revisjon og andre tjenester fremgår i årsregnskapet.

16. Retningslinjer for likestilling og mangfold

Statnetts retningslinjer for mangfold, likestilling og inkludering er beskrevet i bærekraftsrapporten.

Risikostyring og internkontroll

Statnetts evne til å identifisere og håndtere risiko er en forutsetning for å skape verdier over tid. Målet med Statnetts helhetlige risikostyring er å sikre riktig risikoeksponering i tråd med styrets risikotoleranse og selskapets fastsatte strategi. Risikostyringen skal være et strategisk virkemiddel som bidrar i arbeidet med å prioritere og ta gode beslutninger, slik at Statnett kan nå sine mål. Systemene for risikostyring og internkontroll gjør at Statnett kan identifisere, evaluere og rapportere risiko. Slik kan selskapet respondere strategisk, operasjonelt og finansielt.

Roller og ansvar

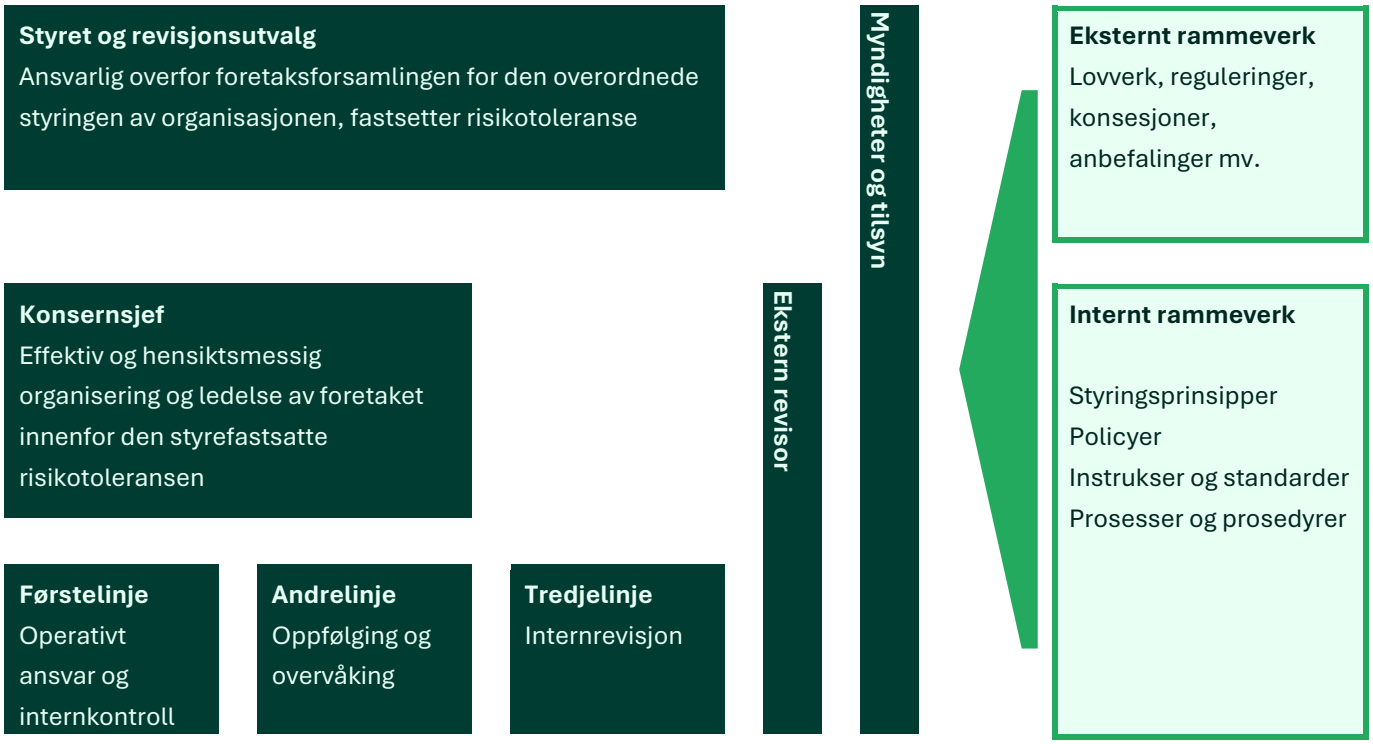
Statnetts styre har det overordnede ansvaret for at selskapet har hensiktsmessige systemer for risikostyring og god internkontroll. Styret fører tilsyn med viktige prosesser og overvåker vesentlige risikoområder.

Statnetts revisjonsutvalg forbereder styrets bærekraft- og regnskapsrapporteringsprosess, og følger opp selskapets ekstern- og internrevisjon.

Konsernledelsen er ansvarlig for operasjonalisering av selskapets risikostyring og internkontroll, og skal sørge for riktig håndtering av vesentlige risikoer, i tråd med Statnetts mål og samfunnsansvar. Den daglige gjennomføringen er et ansvar for ledere på alle nivåer i foretaket, med et førende prinsipp om at risikoer eies og håndteres på lavest mulig organisasjonsnivå.

Risikostyring- og internkontrollsystemet i Statnett er organisert etter trelinjemodellen. Denne modellen synliggjør roller og ansvar knyttet til styring og kontroll av foretaket: Modellen skiller mellom tre grupper (eller linjer), der førstelinjen er risikoeiere og ansvarlig for risikostyring og gjennomføring av internkontrolltiltak innenfor egen organisasjon.

Trelinjemodell for styring og kontroll



Andrelinjen overvåker og følger opp risiko innenfor gitt område. Disse enhetene gir støtte og rådgivning til førstelinjen innen risikostyring og etterlevelse. Tredjelinjen (internrevisjonen) gir uavhengige vurderinger til styret, basert på sine observasjoner om hvorvidt risikostyrings- og internkontrollsystemet fungerer effektivt.

Rammeverk og implementering

Rammeverket for risikostyring og internkontroll bygger på anerkjente rammeverk som COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) og på retningslinjer for risikostyring gitt i ISO 31000.

Policy og instruks for risikostyring og internkontroll gir krav og føringer for helhetlig implementering i Statnett. Status for de viktigste risikoene og hvordan disse er planlagt håndtert gjennomgås jevnlig i styret. Risiko knyttet til personsikkerhet, sikkerhet og beredskap, samt bærekraft er definert som faste risikoområder som følges opp regelmessig.

Prinsipper for finansiell risikostyring er gitt av styret gjennom vedtatt finanspolicy. Basert på selskapets finanspolicy er det fastsatt spesifikke rammer for finansforvaltningen, herunder rammer for valuta- og råvareeksponering, likviditetsstyring og kredittrisiko.

Strategisk risiko

Strategisk risiko er knyttet til Statnetts strategiske satsingsområder og at Statnett ikke oppnår overordnede strategiske mål.

Endringer i kraftsystemet

Det integrerte kraftsystemet opplever store endringer knyttet til elektrifisering, økt kraftbehov og innfasing av mer fornybar kraft. Dette gir større variasjoner i kraftproduksjon og behov for mer fleksibelt forbruk. Kraftflyten er mer volatil, noe som også påvirker systemdriften. Samtidig har integreringen av kraftsystemer på tvers av landegrenser økt kompleksiteten og sårbarhetene i systemet. Dette fører til at konsekvensene kan bli større når feil oppstår.

For å redusere risiko på sikt, jobber Statnett kontinuerlig med å forbedre løsninger for effektiv systemdrift, herunder nye og automatiserte løsninger for håndtering av flaskehalser og ubalanser. Utviklingen mot en større grad av automatisering skjer i tett samarbeid mellom TSOer, regulatorer og markedsaktører.

Geopolitiske endringer

Det er stor geopolitisk uro rundt oss. Vi ser trusler mot europeisk sikkerhet, økende rivalisering mellom stormakter og flere regionale konflikter. Dette gir økt risiko for både fysiske og digitale hendelser som kan forstyrre kraftforsyningen. Det er også endring i rammebetingelsene for global handel og økt bruk av proteksjonistiske tiltak. Dette innebærer risiko for forsyningskjeden, og påvirker både pris og tilgang til varer og kritiske komponenter.

Rammevilkår i Norge og Europa

RMEs økonomiske regulering av Statnett er et viktig rammevilkår for selskapets samfunnsoppdrag og strategi. RME fastsetter Statnetts tillatte inntekt fra regulert virksomhet, med risiko for at dette ikke fullt ut reflekterer endringer i kostnader og aktivitet i en tid med store endringer i kraftmarkedet. Det er også risiko knyttet til endringer i reguleringen, selv om hovedprinsippene har vært stabile over tid og regnes som blant de mest stabile i Europa av Moody's Investors Service.

Europa-kommisjonen arbeider med å etablere et system for å dele kostnader ved nettinvesteringer til havs mellom landene som har nytte av utbyggingen. Dette arbeidet er en del av EUs bredere innsats for å fremskynde utrullingen av fornybar energi og styrke det europeiske energisystemets motstandsdyktighet. Vi jobber for å sikre at disse prinsippene reflekterer en hensiktsmessig kostnadsfordeling for Statnett og våre nettkunder.

Statnett samarbeider tett med andre nordiske og nord-europeiske systemoperatører for å tilrettelegge for fornybarsatsning og elektrifisering, samtidig som vi opprettholder god forsyningssikkerhet. Dette samarbeidet er viktig for å håndtere de økende utfordringene knyttet til omstillingen av energisystemet, som krever mer omfattende styring og utveksling av kraft og systemtjenester mellom land.

Prosjektporteføljerisiko
Statnett skal øke nettkapasiteten betraktelig fremover og har en raskt voksende portefølje av nettprosjekter. I tillegg til nettprosjektporteføljen er den digitale prosjektporteføljen i systemdriften stor. Det er knyttet risiko til å ha en stor prosjektportefølje. Statnett må sikre tilstrekkelig kapasitet både internt og eksternt. Mange land fokuserer på utbygging av nettkapasitet, noe som kan føre til at Statnett opplever lange leveringstider og høye kostnader for kritiske komponenter.

Operasjonell risiko

Operasjonell risiko knyttes til fysiske eiendeler, mennesker, prosesser og bruk av teknologi i Statnetts utøvelse av daglige aktiviteter. Styring av operasjonell risiko inkluderer håndtering av usikkerheter, muligheter og risikoer i den løpende driften samt konsekvenser av uønskede hendelser.

Statnett jobber kontinuerlig med å minimere uønsket risiko i den operative virksomheten, blant annet gjennom videreutvikling av styringssystem og internkontroll, herunder styrking av planlegging og risikovurdering av operasjoner.

Personsikkerhet
Statnetts prosjektaktiviteter og driftsoppgaver er forbundet med høy iboende risiko for personskader. Statnett jobber aktivt for å sikre at alle medarbeidere har en trygg arbeidshverdag og for å minimere risikoen for personskade i våre bygg- og anleggsprosjekter. Statnetts policy for sikkerhet har som mål å forebygge enhver alvorlig personskade gjennom målrettet arbeid med sikkerhetskultur, forebygging, risikostyring og internkontroll.

Anleggsdrift
Anleggsdriften har risiko knyttet til vedlikehold og fornyelse av infrastruktur. Vurderingen av nødvendig vedlikehold og fornyelse er kritisk for å opprettholde en sikker og effektiv drift av kraftsystemet. Samtidig medfører planlagte og ikke-planlagte driftsstanser en økt sårbarhet i systemet, noe som krever nøye koordinering for å minimere risikoen.

Systemdrift
Kraftsystemets sårbarhet er dynamisk og varierer kontinuerlig basert på faktorer som produksjon, forbruk og tilgjengelige anlegg. Dette nødvendiggjør en konstant overvåkning og tilpasning i risikohåndteringen. En kritisk oppgave i systemdriften er den kontinuerlige balanseringen av lastflyt, spenning og frekvens for å opprettholde stabiliteten i kraftsystemet. God beredskap reduserer utetid og konsekvensene av feil.

I systemdriften spiller N-1 prinsippet en sentral rolle i planlegging og drift. Det vil si at utfall av én komponent ikke vil føre til strømbrudd. Men samtidige feil kan fortsatt oppstå, spesielt under ekstremvær. Dette kan potensielt gi store konsekvenser. Mer ekstremvær øker risiko og usikkerhet i det operasjonelle arbeidet. Nye anlegg utformes for å håndtere scenarier med ekstreme værsituasjoner.

For at Statnett skal sikre balanse i kraftsystemet, må det skaffes tilstrekkelige reserver fra markedet. Slike reserver er viktige i den daglige driften. Statnett jobber for å sikre god tilgang til reserver sammen med aktører i markedet.

Fysisk og digital sikkerhet
Vi står overfor et mer komplekst og skjerpet trusselbilde, både fysisk og digitalt. Flere alvorlige hendelser rettet mot kritisk infrastruktur i andre land har understreket sårbarheten i moderne samfunn og nødvendigheten av robust sikkerhet. Statnett følger trusselbildet, og gjør tiltak for å beskytte kritisk infrastruktur på best mulig måte. Dette innebærer også forberedelser for å kunne håndtere målrettede angrep og stå i krevende situasjoner over tid.

Utviklingen av en robust digital sikkerhet har høy prioritet. Motstandsdyktig infrastruktur er viktig for Statnetts operasjoner. Bruk av ny teknologi, som kunstig intelligens (KI) er med på å komplisere trusselbildet, selv om teknologien også kan brukes til å beskytte våre egne løsninger.

Beskyttelse av kritisk infrastruktur krever tett samarbeid, både internt og på tvers av sektorer. Statnett er opptatt av å øke både det norske, nordiske og europeiske samarbeidet for å styrke beredskapen i kraftsystemet.

Bærekraft
Verden står overfor en naturkrise på grunn av menneskelig aktivitet og nedbygging av naturen. Målet om en sosial og rettferdig omstilling må tas hensyn til i Statnetts utvikling av transmisjonsnettet. Behovet for ny overføringskapasitet må løses med begrenset bruk av naturområder, samt minst mulig påvirkning på naturmangfold og landskapsverdier, enkeltmennesker og lokalsamfunn. Klimagassutslipp fra egen virksomhet må reduseres til et minimum.

Statnett baserer seg på føre-var-prinsippet, og vi tar et helhetlig natur- og klimaansvar i forbindelse med planlegging, bygging og drift av anlegg. Det er mulige interessekonflikter i mange områder hvor det er aktuelt å bygge ut nett, og Statnett har lang erfaring med tidlig og grundig dialog med ulike interessenter.
Statnett har etablert systemer for internkontroll etter energilovforskriften, og disse følges opp gjennom interne rutiner og systemer.

Statnetts arbeid med klima- og naturrisiko, samt redusering av risiko for negativ påvirkning på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, er nærmere omtalt senere i rapporten.

Finansiell risiko

Statnett har finansiell risiko knyttet til handlingsrom og muligheten til å hente inn kapital eller påvirke inntektsrammene for å kunne gjennomføre nødvendige omstillinger og investeringer.

Markedsrisiko
Deler av Statnetts kostnader påvirkes av kraftpriser, men risikoen reduseres ved at disse kostnadene er dekket gjennom inntektsreguleringen. Kostnader fra volumendringer i overføringstap og systemdrift er inkludert i inntektsrammen med to års forsinkelse. Kraftpriser påvirker også flaskehalsinntekter, som oppstår når det er prisforskjeller mellom ulike områder i kraftnettet. Disse inntektene kan variere betydelig avhengig av kraftprisene. Inntektsreguleringen fungerer imidlertid som en utjevningsmekanisme, hvor eventuelle mer- eller mindreinntekter balanseres over tid, noe som bidrar til å redusere Statnetts økonomiske risiko på lang sikt.

Det er risiko knyttet til leverandørmarkedet. Selskapets sentrale leverandørmarkeder opplever en markant økning i etterspørsel fra mange land, noe som fører til lengere leveringstid på nøkkelkomponenter, økt tidsbruk og høyere kostnader for prosjekter. Dette skyldes blant annet at flere europeiske land har ambisjoner om nettutbygging, noe som skaper konkurranse om ressurser og kapasitet. I tillegg til økende etterspørsel har 2025 vært preget av usikkerhet knyttet til tollsatser og mulige eksportrestriksjoner, samt hvordan disse forholdene vil påvirke både prisnivået og leveringstidene i leverandørmarkedet.

Renterisiko
Konsernet har en renterisiko gjennom lån, likviditet og finansielle sikringer. Statnett SF er eksponert for renteelementet i inntektsrammen (RMEs referanserente). Rentekostnader på gjeld korrelerer imidlertid med inntekter via RMEs referanserente, noe som reduserer renterisikoen. Gjenværende risiko og resultatvariasjoner reduseres med rentebytteavtaler. Det er interne rammer for hvor mye av lånene som skal ha fast og flytende rente.

Likviditetsrisiko
Likviditetsrisiko er knyttet til forfall på betalingsforpliktelser. Statnett har som mål å sikre at det er likviditet for drift og investeringer på rullerende 12-måneders basis, uten opptak av nye lån. Dette reduserer risikoen for manglende refinansiering i perioder med lite kapitaltilgang. Statnett har tilgang til flere lånemarkeder og en spredt forfallsstruktur, og har en kredittrating på A+(Standard & Poor's) og A2 (Moody's Investors Service).

Se også note 15 Derivater og sikringsbokføring for omtale av Statnetts finansielle derivatkontrakter.

Valutarisiko
Valutarisiko oppstår ved inntekter eller utgifter, lån, bankinnskudd eller verdipapirer i utenlandsk valuta. Ved anskaffelser i investeringsprosjekter kan Statnett bli eksponert for valutarisiko, men større kontrakter inngås i eller gjøres om til norske kroner. Alle lån i utenlandsk valuta konverteres til norske kroner via valutabytteavtaler.

Kredittrisiko

Statnett tar kredittrisiko ved plassering av overskuddslikviditet i bank og rentefond. Det er etablert krav til kredittverdighet for motparter og maksimal eksponering per plassering. Statnett har også kredittrisiko som avregningsansvarlig i regulerkraftmarkedet. Dette er minimert gjennom rutiner for oppfølging og sikkerhetsstillelse. Motpartsrisiko for derivatmotparter reduseres med sikkerhetsstillelsesavtaler (CSA-avtaler).

Statnett gjennomfører to ganger i måneden auksjoner i markedet for Electricity Price Area Differentials-kontrakter (EPAD). Dette er en ordning som gir markedsaktørene mulighet til bedre risikosikring i kraftmarkedet. Oppgjøret i markedet skjer gjennom Nasdaq Clearing hvor Statnett må stille sikkerhet for kontraktene. Statnett bærer risiko knyttet til størrelse på sikkerhet, og dette vil øke ift volum og prisdifferanser mellom prisområder. Etter at Nasdaq Clearing ble kjøpt av Euronext Clearing i 2025 forventes clearing å bli ivaretatt av Euronext Clearing fra mars 2026.

Økonomisk regulering av Statnett

Statnetts driftsinntekter kommer hovedsakelig fra regulert virksomhet. Reguleringsmyndigheten for energi (RME) fastsetter årlig rammer for Statnetts tillatte inntekter fra regulert virksomhet, og underliggende resultat baseres på tillatt inntekt. Inntektene kommer imidlertid fra nettleie og flaskehalsinntekter, som varierer. Derfor avviker regnskapsmessig resultat i enkeltår fra underliggende resultat.

Driftsinntekter fra regulert virksomhet

Statnetts inntekter fra regulert virksomhet består av nettleie fra kunder i transmisjonsnettet, gebyrinntekter for avregningsansvaret og flaskehalsinntekter. Nettleien (tariffen) fastsettes i forkant av kalenderåret. I særskilte tilfeller kan tariffen justeres underveis i et kalenderår. Se mer om hvordan vi beregner tariffen på våre hjemmesider. Avregningsansvarlig mottar gebyrinntekter for balanseavregning for det norske kraftsystemet og drift av Elhub, den sentrale datahuben for måleverdier og markedsprosesser i det norske kraftmarkedet. Flaskehalsinntekter oppstår når det overføres kraft fra områder med lav kraftpris til områder med høy kraftpris i Norge og på mellomlandsforbindelser til andre land.

Tillatt inntekt for regulert virksomhet

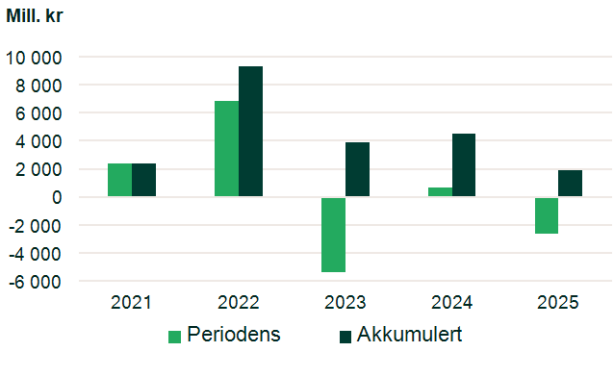
Tillatt inntekt for Statnett skal dekke kostnadene med systemansvaret og nettvirksomheten, samt gi en rimelig avkastning på investeringer. Forutsetningen er at nettet bygges, driftes og utnyttes effektivt. For å gi Statnett insentiver til å drive kostnadseffektivt, justeres inntektsrammen med en effektivitetsfaktor. Faktoren bestemmes ved at Statnetts kostnader sammenlignes med et historisk kostnadsnivå, hensyntatt utvikling i størrelsen på anleggsmassen. I tillegg justeres inntektsrammen for et generelt produktivitetskrav på 0,23 prosent i året. Gebyrer som fastsettes for avregningsansvarlig skal dekke årlige driftskostnader og gi rimelig avkastning på investert kapital, forutsatt effektivitet.

Mer- /mindreinntekt

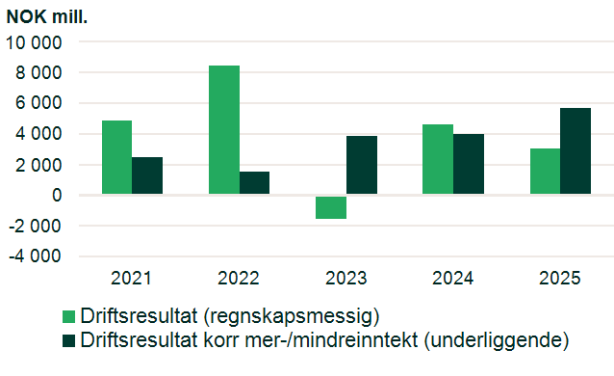
I et enkeltår vil det normalt være avvik mellom faktisk driftsinntekt fra regulert virksomhet og tillatt inntekt, som RME vedtar etter årets utløp. Avviket kalles mer- eller mindreinntekt, og skal i henhold til regelverket utjevnes over tid ved justering av fremtidig nettleie. Mer-/mindreinntekt er midlertidige størrelser, som i henhold til IFRS ikke balanseføres. Dette gir forskjell mellom regnskapsmessig resultat og underliggende resultat.

Stor variasjon i flaskehalsinntekter har de siste årene gitt betydelige mer-/mindreinntekter og svingninger i Statnetts regnskapsførte driftsinntekter og resultat. Underliggende inntekter og resultat, justert for mer-/mindreinntekt, er mer stabilt enn det som fremgår av regnskapet, selv om også underliggende størrelser kan variere ved store endringer i grunnlaget for tillatt inntekt.

Utvikling mer-/mindreinntekt, konsern



Driftsresultat (EBIT) konsern, justert for mer-/mindreinntekt



Finansiell rapportering

2025

Foto: Vetle Hofstad

Totalresultat

Morselskap 2024	Morselskap 2025	*(Beløp i mill. kr)*	Note	Konsern 2025	Konsern 2024
		Driftsinntekter			
17 152	18 945	Driftsinntekter regulert virksomhet	4	20 048	18 313
-8	-355	Verdiendring EPAD-kontrakter	4	-355	-8
17 144	**18 590**	**Sum driftsinntekter regulert virksomhet inkl. EPAD**	**4**	**19 693**	**18 305**
518	562	Andre driftsinntekter	4	512	656
17 661	**19 152**	**Sum driftsinntekter**		**20 205**	**18 961**
		Driftskostnader			
4 482	6 297	Systemtjenester	5	6 297	4 482
1 474	1 693	Overføringstap	5	1 693	1 474
1 746	2 052	Lønns- og personalkostnader	6, 7, 23	2 110	1 806
3 184	3 340	Avskrivning, amortisering og nedskrivning	8, 9	3 666	3 503
2 894	3 310	Andre driftskostnader	27	3 371	3 076
13 780	**16 692**	**Sum driftskostnader**		**17 137**	**14 341**
3 881	**2 460**	**Driftsresultat**		**3 068**	**4 621**
935	1 185	Finansinntekter	10	606	482
2 926	2 684	Finanskostnader	10	2 669	2 915
-1 991	**-1 498**	**Netto finansinntekter/-kostnader**		**-2 063**	**-2 432**
1 890	**962**	**Resultat før skattekostnad**		**1 005**	**2 189**
411	190	Skattekostnad	19	213	469
1 479	**772**	**Årsresultat**		**792**	**1 720**
		Øvrige resultatelementer			
396	-513	Endringer i kontantstrømsikringsreserve	15, 28	-513	396
-87	113	Skatteeffekt	19, 28	113	-87
309	**-400**	Øvrige resultatelementer som resirkuleres gjennom resultatet i senere perioder		**-400**	**309**
165	356	Endringer i estimatavvik på pensjoner	7, 28	356	165
-36	-78	Skatteeffekt	7, 19, 28	-78	-36
129	**278**	Øvrige resultatelementer som ikke resirkuleres gjennom resultatet i senere perioder		**278**	**129**
438	**-122**	**Sum øvrige resultatelementer**		**-122**	**438**
1 917	**650**	**Totalresultat**		**670**	**2 158**

Balanse

Morselskap				Konsern	
31.12.2024	31.12.2025	*(Beløp i mill. kr)*	Note	31.12.2025	31.12.2024
		Eiendeler			
		Anleggsmidler			
2 121	2 374	Immaterielle eiendeler	8	2 795	2 618
65 304	69 714	Varige driftsmidler	8	76 488	72 279
8 423	11 624	Anlegg under utførelse	9	11 647	8 422
2 339	2 332	Investering i datterselskaper	20	-	-
189	189	Investeringer i felleskontrollert og tilknyttet selskap	20	204	196
432	732	Pensjonsmidler	7	732	433
5 667	4 419	Derivater	15	4 419	5 667
3 810	3 990	Finansielle anleggsmidler	14	191	188
88 286	**95 374**	**Sum anleggsmidler**		**96 476**	**89 804**
		Omløpsmidler			
49	95	Lager		95	49
2 379	3 912	Kunde- og andre kortsiktige fordringer	11	3 661	1 866
4 906	1 365	Markedsbaserte verdipapirer	12, 18	2 060	5 522
1 083	416	Derivater	15	416	1 083
7 143	5 923	Betalingsmidler	13, 18	5 993	7 210
15 560	**11 711**	**Sum omløpsmidler**		**12 225**	**15 729**
103 846	**107 085**	**Sum eiendeler**		**108 701**	**105 533**
		Egenkapital og gjeld			
		Egenkapital			
5 950	5 950	Innskuddskapital		5 950	5 950
881	481	Sikringsreserve	15	481	881
17 158	17 598	Opptjent annen egenkapital		19 111	18 651
23 989	**24 029**	**Sum egenkapital**		**25 542**	**25 482**
		Langsiktig gjeld			
5 379	5 535	Utsatt skatteforpliktelse	19	5 781	5 602
281	303	Pensjonsforpliktelser	7	304	282
947	1 633	Andre forpliktelser	24	1 652	966
784	1 000	Derivater	15	1 000	784
53 482	62 197	Langsiktig rentebærende gjeld	16, 18	62 187	53 471
60 874	**70 668**	**Sum langsiktig gjeld**		**70 924**	**61 105**
		Kortsiktig gjeld			
13 491	7 387	Kortsiktig rentebærende gjeld	16, 18	7 118	13 290
5 475	4 873	Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	17	4 916	5 549
18	128	Derivater	15	128	18
-	-	Betalbar skatt	19	73	88
18 984	**12 388**	**Sum kortsiktig gjeld**		**12 235**	**18 945**
103 846	**107 085**	**Sum egenkapital og gjeld**		**108 701**	**105 533**

Oslo 5. mars 2026

Styret i Statnett SF

Nils Kristian Nakstad Styrets leder	Mette Helene Bjørndal Styremedlem	Maria Sandsmark Styremedlem	Egil Gjesteland Styremedlem
Wenche Teigland Styremedlem	Christian Reusch Styremedlem	Ingeborg Ligaarden Styremedlem	Børre Langgård Styremedlem
	Steinar Jørøndstad Styremedlem	Elisabeth Vike Vardheim Konsernsjef	

Endringer i egenkapital

Morselskap

(Beløp i mill. kr)	Innskudds-kapital	Sikrings-reserve	Opptjent annen egenkapital	Sum egenkapital
01.01.2024	**5 950**	**572**	**16 343**	**22 865**
Årsresultat	-	-	1 479	1 479
Øvrige resultatelementer, note 28	-	309	129	438
Vedtatt utbytte	-	-	-793	-793
31.12.2024	**5 950**	**881**	**17 158**	**23 989**
01.01.2025	**5 950**	**881**	**17 158**	**23 989**
Årsresultat	-	-	772	772
Øvrige resultatelementer, note 28	-	-400	278	-122
Vedtatt utbytte	-	-	-609	-609
31.12.2025	**5 950**	**481**	**17 598**	**24 029**

Konsern

(Beløp i mill. kr)	Innskudds-kapital	Sikrings-reserve	Opptjent annen egenkapital	Sum egenkapital
01.01.2024	**5 950**	**572**	**17 596**	**24 118**
Årsresultat	-	-	1 720	1 720
Øvrige resultatelementer, note 28	-	309	129	437
Vedtatt utbytte	-	-	-793	-793
31.12.2024	**5 950**	**881**	**18 651**	**25 482**
01.01.2025	**5 950**	**881**	**18 651**	**25 482**
Årsresultat	-	-	792	792
Øvrige resultatelementer, note 28	-	-400	278	-122
Vedtatt utbytte	-	-	-609	-609
31.12.2025	**5 950**	**481**	**19 111**	**25 542**

Kontantstrøm

Morselskap				Konsern	
2024	2025	*(Beløp i mill. kr)*	Note	2025	2024
		Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
1 890	962	Resultat før skattekostnad		1 005	2 189
-25	-31	Tap/gevinst (-) ved salg av anleggsmidler	8	-30	-25
3 184	3 340	Avskrivning, amortisering og nedskrivning	8	3 666	3 503
-	-6	Netto betalte skatter	19	-22	-12
2 106	2 095	Resultatførte netto renteutgifter	10	2 268	2 317
487	510	Mottatte renter	10	303	252
-2 465	-2 561	Betalte renter, eksklusiv byggelånsrenter	10	-2 558	-2 466
-40	18	Endring i kundefordringer	11	23	-9
-105	42	Endring i leverandørgjeld	11, 17	42	-132
-160	-1 230	Endring i sikkerhetsstillelse Nasdaq knyttet til EPAD[1]	18	-1 230	-160
984	-1 661	Inn/utbetalinger andre tidsavgrensningsposter[1,2,3]	11,17	-1 202	1 013
5 856	**1 478**	**Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter**		**2 265**	**6 470**
		Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
455	62	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	8	62	455
-7 494	-10 360	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler, andre immaterielle eiendeler og anlegg under utførelse	8, 9	-10 436	-7 506
-353	-504	Utbetalte byggelånsrenter	9	-504	-353
285	260	Innbetalinger knyttet til kortsiktige lånefordringer	11	-	-
1 177	3 646	Innbetalinger ved salg av markedsbaserte verdipapirer	12	3 661	1 202
-4 722	-	Utbetalinger ved kjøp av markedsbaserte verdipapirer	12	-50	-4 822
293	441	Mottatt utbytte og konsernbidrag	10, 20, 22	27	22
-10 360	**-6 455**	**Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter**		**-7 240**	**-11 003**
		Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
13 367	18 682	Innbetalinger ved opptak av ny rentebærende gjeld	16	18 683	13 367
-5 556	-12 075	Utbetalinger ved nedbetaling av rentebærende gjeld	16	-12 074	-5 554
-91	-76	Betaling av hovedstol leieavtaler IFRS16[2]	16	-76	-91
2 099	-2 277	Inn/utbetalinger sikkerhetsstillelser under CSA (Credit Support Annex)	16, 18	-2 277	2 099
-793	-609	Utbetalinger av utbytte		-609	-793
9 026	**3 645**	**Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter**		**3 647**	**9 028**
4 522	**-1 332**	**Netto kontantstrøm for året**		**-1 328**	**4 495**
2 550	7 143	Bankinnskudd ved årets begynnelse	13	7 210	2 644
71	112	Valutaeffekter på bankinnskudd o.l.		111	71
7 143	5 923	Bankinnskudd ved årets slutt	13	5 993	7 210

[1] Endring sikkerhetsstillelse Nasdaq knyttet til EPAD trukket ut og presentert på egen linje under operasjonelle aktiviteter. Sammenligningstall er som følge av dette omarbeidet ift. tidligere rapportering.

[2] Endret klassifisering på betaling av balanseførte leieforpliktelser fra operasjonelle aktiviteter til finansieringsaktiviteter. Sammenligningstall er også omklassifisert.

[3] Endring i andre tidsavgrensningsposter gjelder i hovedsak bevegelser i ikke rentebærende kortsiktige fordringer og gjeld. Hoveddriverne er avregnings- og oppgjørsposter mot kunder og leverandører samt periodisering av opptjente inntekter og påløpte kostnader knyttet til kraftkjøp og -salg. I tillegg omfatter posten vesentlige beløp knyttet til skyldige offentlige avgifter, skyldig lønn og annen kortsiktig gjeld.

Note 1 Overordnet informasjon og grunnlag for utarbeidelse av regnskapet

Statnett SF (morselskapet) er et norsk statsforetak som ble stiftet 20. desember 1991. Staten ved Energidepartementet er eneeier. Foretaket har utstedt obligasjonslån som er notert på Oslo Børs, London Stock Exchange og Euronext Dublin per 31.12.2025. Hovedkontorets adresse er Nydalen allé 33, 0484 Oslo, Norge.

Regnskapet er godkjent av styret 5. mars 2026.

Konsernregnskapet presenteres i norske kroner, som også er morselskapets funksjonelle valuta. Alle beløp er avrundet til nærmeste hele million kroner.

Rammeverk for utarbeidelse av regnskapet

Konsernregnskapet og selskapsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med gjeldende IFRS® Accounting Standards, som er godkjent av EU og inngår i norsk regnskapslov.

Regnskapene er utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet, med unntak av:

- Derivater, finansielle eiendeler og forpliktelser som vurderes til virkelig verdi over resultatet, amortisert kost eller virkelig verdi over øvrige resultatelementer.
- Balanseført verdi på eiendeler og gjeld som er sikret, justeres for å registrere endringer i virkelig verdi som følge av sikringen.

Regnskapsprinsippene er omtalt i de enkelte notene i konsernregnskapet.

Det er vurdert at følgende noter inneholder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper:

- Note 3 Estimater, skjønnsmessige vurderinger og klimarisiko
- Note 4 Driftsinntekter
- Note 5 Systemtjenester og overføringstap
- Note 7 Pensjoner
- Note 8 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
- Note 9 Anlegg under utførelse
- Note 12 Markedsbaserte verdipapirer
- Note 15 Derivater og sikringsbokføring
- Note 16 Rentebærende gjeld
- Note 19 Skatter
- Note 21 Felleskontrollert driftsordning
- Note 24 Andre forpliktelser
- Note 26 Betingede eiendeler og forpliktelser

Måling av virkelig verdi

Konsernet bruker følgende målehierarki for å måle og presentere virkelig verdi av finansielle eiendeler og forpliktelser:

- Nivå 1: Virkelig verdi måles ved bruk av noterte priser fra aktive markeder for identiske finansielle eiendeler og forpliktelser. Det foretas ingen justering av disse prisene.
- Nivå 2: Virkelig verdi måles ved bruk av annen observerbar input enn den som benyttes på nivå 1, enten direkte (priser) eller indirekte (utledet fra priser).
- Nivå 3: Virkelig verdi måles ved bruk av input som ikke baseres på observerbare markedsdata.

Informasjon om målehierarki for finansielle eiendeler og forpliktelser er gitt i de aktuelle notene. (Note 12, 14 og 15).

Segmentrapportering

Statnett har vurdert rapporteringssegmenter basert på hvilken risiko og avkastning som påvirker virksomheten. Det er konsernets vurdering at man har kun ett driftssegment. Dette samsvarer med internrapportering til konsernets øverste beslutningstager, som er konsernsjef. I hovedsak får Statnett sine inntekter fra regulert virksomhet som består av nettleie fra kunder i transmisjonsnettet, gebyrinntekter for avregningsansvaret og flaskehalsinntekter. Segmentrapporteringen er basert på konsernets underliggende resultat før skatt, ved at ordinært resultat er justert for endring i mer- /mindre inntekt slik som det fremkommer av note 4. Virksomheten følges opp som ett geografisk segment. Datterselskaper kvalifiserer heller ikke som særskilte rapporteringspliktige driftssegmenter etter kriterier i IFRS. Selskapet og konsernet rapporteres derfor som ett driftssegment.

Note 2 Endringer i regnskapsprinsipper og nye regnskapsstandarder

Det er ikke foretatt endringer i regnskapsprinsipper og det foreligger ingen nye eller endrede regnskapsstandarder som har hatt innvirkning på konsernregnskapet for 2025.

Andre endringer

IASB har vedtatt enkelte mindre endringer og presiseringer i standarder med virkning fra 01.01.2025 og fremover. Det er ikke identifisert noen effekter av betydning for konsernet knyttet til disse.

Følgende omtale omhandler nye standarder eller endringer som er, eller kan bli, relevante for Statnett.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements

IASB publiserte i 2024 regnskapsstandarden IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements, som erstatter dagens IAS 1 Presentasjon av finansregnskap. Standarden trer i kraft fra regnskapsåret 2027 og vil omfatte sammenligningstall. Statnett legger ikke opp til tidlig-implementering.

Formålet med IFRS 18 er å sikre et mer standardisert resultatregnskap som øker sammenlignbarhet og gir bedre noteopplysninger om vesentlige forhold. Standarden regulerer også notekrav om ledelsesdefinerte resultatmål (Management Performance Measures, MPM), som er nærmere angitte resultatsummer av inntekter og kostnader.

Statnett har igangsatt et prosjekt for å tilpasse kontoplan, klassifiseringer og noteoppsett i tråd med IFRS 18. Endringene påvirker ikke konsernets totale resultat eller egenkapital, men gir en mer strukturert og transparent presentasjon av regnskapet.

Hovedendringer i presentasjon og noteopplysninger
Resultatregnskapet skal deles inn i hovedkategoriene drift, investering, finansiering, inntektsskatt og avviklet virksomhet. Dette gir et tydeligere skille mellom virksomhetens ulike inntekts- og kostnadsstrømmer.

Driftskategorien omfatter alle inntekter og kostnader som ikke inngår i de øvrige kategoriene, og vil for Statnett i hovedsak bestå av poster som i dag presenteres under driftsresultat.

Investerings- og finansieringskategorien vil i all hovedsak bestå av poster som i dag presenteres som finansinntekt- og kostnad. Med innføringen av IFRS 18 vil disse postene splittes mellom investering og finansiering, avhengig av den underliggende transaksjonen. Dette innebærer at poster som tidligere har vært presentert samlet som netto finans, nå vil fremgå mer detaljert i resultatregnskapet. Investeringskategorien omfatter avkastning fra eiendeler som genererer inntekter uavhengig av øvrige ressurser. For Statnett vil dette inkludere utbytte og konsernbidrag, resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter, renteinntekter fra bankinnskudd og konserninterne utlån, samt gevinster og tap fra investeringer i aksjer og andre finansielle eiendeler. Finansieringskategorien omfatter inntekter og kostnader knyttet til opptak og håndtering av finansiering. For Statnett vil dette inkludere renter på lån, gebyrer ved opptak og innfrielse av lån, samt derivater og sikkerhetsstillelser relatert til finansiering.

Kategorien for inntektsskatt vil omfatte elementer som i dag presenteres under skatt. Den siste kategorien, avviklet virksomhet, er ikke forventet å være relevant for Statnett under dagens vurdering, men følges opp løpende.

Det innføres krav til nye delsummer i resultatregnskapet. Nå presenteres "Driftsresultat" og "Netto finansinntekter- og kostnader" og "Resultat før skattekostnad". Ved implementering av IFRS 18 innføres i tillegg delsum "Resultat før finansiering og skatt" som vil inneholde poster som tilhører investeringskategorien, som nå presenteres under "Netto finansinntekter- og kostnader".

Valutaeffekter skal etter IFRS 18 presenteres i samme kategori som inntekter og kostnader fra posten som har gitt opphav til valutaeffekten. For Statnett medfører dette endringer i regnskapsføring av valutaeffekter knyttet til bankinnskudd, fordring og gjeld som i dag ligger under finansinntekt og kostnad. Ved implementering av IFRS 18 vil valutaeffekt fra bankinnskudd og fordring ligge inn under investering og gjeld ligge inn under finansiering.

Kontantstrøm
Kontantstrømoppstilling følger indirekte metode og det tas nå utgangspunkt i "Resultat før skattekostnad". Ved implementering av IFRS 18 skal det tas utgangspunkt i "Driftsresultat", noe som vil redusere poster som inngår under "Kontantstrøm for operasjonelle aktiviteter". Betalte og mottatte renter splittes opp under investerings- og finansieringsaktiviteter, i tråd med kategoriseringen i resultatoppstillingen.

Videre arbeid
Statnett vil fortsette det forberedende arbeidet frem mot ikrafttredelse av IFRS 18, og oppdatere presentasjon av hovedoppstillinger og noteopplysninger i tråd med endelige vedtak og veiledning fra EU og relevante myndigheter.

IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures

Standarden ble publisert i 2024 og omhandler notekrav for selskap som ikke er av allmenn interesse og som er datterselskap i et IFRS-rapporterende konsern. Formålet med standarden er at disse kan velge å benytte IFRS med forenklede notekrav.

Standarden er publisert med ikrafttredelse 1.1.2027, men er enda ikke vedtatt for bruk i EU. Det er ikke forventet at datterselskap av Statnett vil ta i bruk den nye standarden.

Regulatoriske eiendeler og forpliktelser

IASB har siden 2021 arbeidet med å utvikle en ny IFRS-standard for regulatoriske eiendeler -og forpliktelser. Standarden er nå i sluttfasen og forventes publisert i andre kvartal 2026, med ikrafttredelse tidligst fra regnskapsperioder som starter i 2028. Den nye standarden vil ha betydelig effekt på selskaper underlagt finansiell regulering, herunder Statnett.

Formålet med standarden er å sikre innregning og måling av fremtidige rettigheter til vederlag og forpliktelser til tilbakebetaling som følger av inntektsreguleringen, basert på regnskapsmessige transaksjoner i rapporteringsperioden. I dag rapporterer Statnett et «underliggende resultat» som er IFRS-resultatet justert for endring i mer- og mindreinntekter for perioden. Det forventes at den nye standarden i stor grad eliminerer forskjellene mellom IFRS-resultat og underliggende resultat, da mer- og mindreinntekter vil innregnes som regulatoriske eiendeler og forpliktelser i den perioden de oppstår. Dette vil gi en bedre sammenstilling av regulerte inntekter og kostnader knyttet til regulerte aktiviteter.

IASB har i 2025 gjort flere viktige avklaringer før den nye standarden publiseres. Blant annet er det besluttet at inflasjonsjusteringer skal innregnes i resultatet når de inngår i regulatorisk avskrivning. Det er også kommet presiseringer om hvordan regulatoriske eiendeler og forpliktelser skal måles, hvilke diskonteringsrenter som skal brukes, og hvilke overgangskrav som gjelder – inkludert sporbarhet mot regulatorisk kapitalbase. Disse endringene vil kreve tilpasninger i Statnetts regnskapsprinsipper, systemer og noteopplysninger. Statnett følger utviklingen nøye og vurderer konsekvensene for fremtidig rapportering.

Note 3 Estimater, skjønnsmessige vurderinger og klimarisiko

Utarbeidelse av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen utarbeider vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper. Dette påvirker regnskapsførte beløp for eiendeler og gjeld på balansedagen, og rapporterte inntekter og kostnader i perioden.

I denne noten gis en oversikt over områdene der det foreligger en høyere grad av estimatusikkerhet og skjønn knyttet til bokførte verdier. Det er ikke identifisert noen estimater som er vurdert til å gi risiko for vesentlige endringer i balanseførte verdier av eiendeler og gjeld i neste regnskapsår. Se nærmere beskrivelse nedenfor.

Vesentlig prinsipp

Enkelte beløp som påvirker konsernets regnskap må estimeres. Det krever at ledelsen må ta forutsetninger med hensyn til verdier eller usikre forhold på tidspunktet for utarbeidelse av regnskapet. Sentrale regnskapsestimater er estimater som er viktig for presentasjonen av konsernets økonomiske stilling og resultater, og som krever ledelsens subjektive vurderinger, ofte relatert til forhold beheftet med måleusikkerhet. Ledelsen vurderer slike estimater løpende ut fra historiske resultater og erfaringer, konsultasjoner med eksperter, trender, prognoser og andre metoder som ledelsen anser som rimelige i de enkelte tilfeller. Endringer i regnskapsmessige estimat skal behandles fremadrettet med effekt for fremtidige perioder.

Hovedkilder til estimatusikkerhet og skjønnsmessige vurderinger

Fjerningsforpliktelser

Konsernet har fjerningsforpliktelser knyttet til deler av transmisjonsnettet, herunder transformatorstasjoner, høyspentlinjer, sjø- og landkabler der det er vurdert å foreligge en juridisk eller faktisk forpliktelse til fjerning. Fjerningsforpliktelse inneholder skjønnsmessige vurderinger knyttet til innregningstidspunktet, som er nærmere beskrevet under vesentlige prinsipper i note 24.

Forpliktelser til fjerning måles som nåverdien av fremtidige estimerte kostnader til fjerning. Målingen er beheftet med usikkerhet i estimatene som legges til grunn, og de viktigste forutsetningene i målingen er normalt:

- Tidspunkt for fjerning
- Omfang og totalkostnad for fjerningsarbeidet
- Diskonteringsrente

Endringer i forutsetningene vil kunne medføre vesentlige endringer i konsernets balanseførte fjerningsforpliktelse og tilhørende balanseførte verdi av anleggsmidlene. Ytterligere omtale og spesifikasjon av fjerningsforpliktelse er gitt i note 24.

Utnyttbar levetid for varige driftsmidler

Statnett eier og har ansvar for å utvikle og drifte transmisjonsnettet på en samfunnsøkonomisk rasjonell måte. Dette omfatter transformatorstasjoner, høyspentlinjer, sjø- og landkabler. Den utnyttbare levetiden på komponentene som sammen utgjør transmisjonsnettet, avhenger av flere forhold som teknologisk utvikling, regulatoriske krav og miljø- og

klimarisiko. Som følge av dette foreligger det en risiko for at den utnyttbare levetiden for de ulike anleggene kan endres, med vesentlige effekter på fremtidige avskrivninger. Utnyttbar økonomiske levetider er basert på teknisk levetid som fastsettes i samråd med fagmiljø og vurderes løpende opp mot utrangeringer av anlegg og ved analyse av ferdig avskrevne driftsmidler som fortsatt er i drift. Statnett gjennomfører årlig vurdering av den utnyttbare økonomiske levetiden som er lagt til grunn for de ulike klassene av driftsmidler. I årets vurdering av levetider har man konkludert med endringer knyttet til levetid på komponenter med SF_6-gass, men ellers ingen andre endringer i levetid. Vurdering av levetid på komponenter med SF_6-gass henger tatt sammen med Statnetts vurdering av klimarisiko og er nærmere beskrevet under.

Klimarisiko

Kraftnettet skal bidra til Europas og Norges mål om å bli utslippsfrie innen 2050. Overgangen til et lavutslippssamfunn gir Statnett mulighet til å bidra til en bærekraftig fremtid gjennom å utvikle og oppgradere strømnettet for transport av fornybar energi, men med reduserte klimautslipp og begrenset bruk av naturområder. Økende grad av ekstremvær og overgang til lavutslippssamfunn skaper samtidig økt risiko og usikkerhet i den operasjonelle virksomheten og for de finansielle resultatene. Statnett har kritisk infrastruktur over hele landet med lang økonomisk levetid. Dette gjør at klima- og naturrisiko er svært sentrale temaer. Klimarisiko består av både fysisk risiko og overgangsrisiko.

Fysisk risiko innebærer risiko for at klimaendringene fører til at Statnetts overføringskapasitet begrenses eller settes ut av spill gjennom ekstremvær eller klimaendringer, samt risiko for reduserte utnyttbare levetider eller nedskrivningsbehov. Planlegging og scenarioanalyser er viktige verktøy for å forebygge skader fra mer ekstremvær. Teknisk miljø bidrar i vurderingen av hvilke konsekvenser økt grad av ekstremvær og klimaendringer vil ha for teknisk levetid for ulike anleggsdeler, som inngår i den årlige vurderingen av økonomisk utnyttbar levetid som det er referert til i forrige avsnitt. Klimaendringer og økt ekstremvær har vært sentral ved årlig vurdering av utnyttbar økonomisk levetid. Det er ikke vurdert at klimaendringer medfører risiko for vesentlige endringer i avskrivningstider eller nedskrivningsbehov i kommende regnskapsperiode.

Overgangsrisiko innebærer en risiko for at Statnetts anlegg underlegges begrensninger, økte kostnader eller redusert utnyttbar levetid som følge av endringer i teknologi, markedsforhold, nye lovmessige krav, kutt av egne utslipp eller andre faktorer. I 2025 har Statnett utarbeidet en samlet omstillingsplan for klima, natur og mennesker som ble publisert i februar. Statnetts virksomhet oppfyller kriteriene i EU-taksonomien for å redusere og forebygge klimagassutslipp og klimatilpasning. Omstillingen til et lavutslippssamfunn er avgjørende for å begrense temperaturøkningen til 1,5 grader, i tråd med Parisavtalen. Elektrifisering er nøkkelen til å redusere utslipp i samfunnet. Statnett spiller en sentral rolle i å muliggjøre denne omstillingen.

Statnett har flere gassisolerte anlegg og utslipp av SF_6-gass utgjør Statnetts primære innelåste utslipp og er en sentral overgangsrisiko. Statnett har mål om å bli SF_6 frie innen 2050 og har flere tiltak rettet mot utfasing og begrensning av SF_6-lekkasjer i våre anlegg. Statnetts mål tar høyde for EUs nye forordning for fluorholdige klimagasser (inklusiv SF_6), som ble publisert i 2024 med trinnvis utfasing av SF_6 for nye anlegg. Det jobbes med å ta i bruk alternativ gass og installere sensorteknologi for å motvirke lekkasje. For eldre anlegg med levetid lenger enn 2050 foreligger det ingen teknologisk løsning for å benytte alternativ gass. For å oppnå Statnetts målsetning om SF_6-frie anlegg og utslippsmål som følger av omstillingsplanen, er det vurdert som sannsynlig at Statnett må foreta forsert utskiftning av eldre SF_6-komponenter. Dette medfører behov for avsetning av fjerningsforpliktelse på ca 98 mill. kroner som motsvares av økt balanseført verdi på varige driftsmidler, og redusert utnyttbar levetid. Samlet medfører dette økte avskrivninger på om lag 33 mill. kroner fra og med 2026.

Skattemessig behandling av vedlikeholdskostnader

Statnett mottok 22. august 2025 kontorvedtak om endring av skattefastsettelsen for 2018 vedrørende fradrag for vedlikeholdskostnader knyttet til utskifting av anleggsdeler i transmisjonsnettet. Endringen vil ikke ha innvirkning på konsernets skattekostnad, men medfører en forskyvning i grunnlaget for utsatt skattefordel fra fremførbart underskudd til skattereduserende midlertidige forskjeller. Se nærmere beskrivelse i note 19 Skatter.

Note 4 Driftsinntekter

Statnett er sertifisert som systemansvarlig nettselskap i Norge og henter sine inntekter i hovedsak fra virksomhet som er regulert av Reguleringsmyndigheten for energi (RME). RME regulerer inntektene etter metode og prinsipper i Nettinntektsforskriften. Dette omfatter både Statnett og NordLink Norge AS. Driftsinntekter knyttet til konsesjon som netteier presenteres som "Driftsinntekter regulert nettvirksomhet".

Statnett har også konsesjon som avregningsansvarlig i Norge, gitt av RME. Statnett er gitt et nasjonalt ansvar for å koordinere måling og avregning av all kraftomsetning og sørge for at all innmating og alt uttak av elektrisk energi blir korrekt avregnet, slik at det oppnås økonomisk balanse i kraftmarkedet. Konsesjonen innbefatter også utvikling og drift av Elhub AS. Driftsinntekter for avregningsvirksomheten er knyttet til gebyrinntekter i Elhub AS og Statnett og er presentert som dette.

Andre driftsinntekter er inntekter utenfor regulert virksomhet. Andre driftsinntekter er inntekter fra blant annet konsulentoppdrag for eksterne, bygging for distribusjonsnettseiere (kundeprosjekter) og leieinntekter.

Vesentlige prinsipper

For nettvirksomheten

Driftsinntekter regulert nettvirksomhet
Statnetts driftsinntekter fra regulert virksomhet er forklart nedenfor. Prinsipper for regnskapsføring er som følgende:

a) Tariffinntekter faste ledd regnskapsføres jevnt gjennom året basert på fastsatt tariff for det aktuelle år.
b) Tariffinntekter energiledd regnskapsføres i takt med kundens målte innmating og uttak fra nettet.
c) Andre nettinntekter regnskapsføres i hovedsak i takt med kundens målte bruk av nettet.
d) Flaskehalsinntekter regnskapsføres i takt med målt innmating og uttak fra nettet mellom prisområder og på hver side av mellomlandsforbindelser.
e) Ekstraordinær utbetaling til netteiere regnskapsføres i samme periode som vedtaket fra RME gjelder for.
f) Inntekter til øvrige eiere i fellesnettene regnskapsføres jevnt gjennom året basert på estimater på de øvrige eiernes tillatte inntekt.

Tariffinntekter
Statnett har som operatør for transmisjonsnettet og enkeltkomponenter ansvar for å fakturere brukerne for de tjenestene de mottar. Statnett fastsetter årlig tariffer basert på tillatt inntekt og en tariffmodell som Statnett utarbeider i henhold til retningslinjer gitt av RME. Prissystemet består av faste ledd og variable ledd, eller såkalte energiledd. Faste ledd faktureres jevnt over året, mens energileddet faktureres i takt med kundens målte innmating og uttak fra nettet.

Flaskehalsinntekter
Flaskehalsinntekter oppstår som følge av prisforskjeller mellom prisområdene innad i Norge, og mellom Norge og tilknyttede land via mellomlandsforbindelsene. Prisforskjeller oppstår når markedet ønsker å overføre mer kraft mellom budområdene eller på mellomlandsforbindelsene enn det er kapasitet til. Flaskehalsinntektene fremkommer ved å multiplisere prisforskjellen med overført kraftvolum time for time. Eierne av en mellomlandsforbindelse deler flaskehalsinntektene, vanligvis 50/50. I Norge er Statnett SF eier av den norske andelen av alle

mellomlandsforbindelser og mottar derfor alle inntektene, i tillegg til alle flaskehalsinntekter mellom budområder innenlands.

EPAD (Electricity Price Area Differentials)
På oppdrag fra Energidepartementet startet Statnett i 2024 en pilotordning som motpart for et begrenset volum EPAD-kontrakter. Den første auksjonen ble gjennomført i desember samme år for enkelte budområder i Norge. I 2025 ble det vedtatt at ordningen skal gjøres permanent fra mars 2026. Hensikten med ordningen er å styrke likviditeten i terminmarkedet. En EPAD innebærer en kontraktuell rettighet eller plikt til å motta eller betale en avtalt prisdifferanse mellom områdepris og systempris i en gitt periode. En markedsaktør kan derfor benytte kontrakten til å sikre en fast prisdifferanse mellom områdepris og systempris. Ordningen innebærer at Statnett tar motpartsposisjoner i slike kontrakter gitt visse prisvilkår og opp til et begrenset volum (MW) per budområde. Kontraktene har finansielt oppgjør, og presenteres i balanseoppstillingen som derivater. Realiserte og urealiserte effekter knyttet til disse derivatkontraktene klassifiseres som en del av driftsinntekter regulert virksomhet. Se også note 15 Derivater for ytterligere omtale av Statnetts finansielle derivatkontrakter.

Ekstraordinær utbetaling av flaskehalsinntekter til andre netteiere
Energidepartementet har fastsatt en midlertidig forskrift om bruk av flaskehalsinntekter der Statnett kan kompensere underliggende netteiere for økte kostnader til overføringstap utover et fastsatt normalnivå på 40 øre/kWh gjennom direkte overføringer. Statnett vurderer om det er flaskehalsinntekter tilgjengelig for utbetaling, deretter beregner RME behov og vedtar eventuell utbetaling. Kompensasjonsutbetalingen periodiseres til den aktuelle opptjeningsperioden, og presenterer driftsinntekter fra regulert virksomhet netto etter overføringer. I 2025 har Statnett utbetalt 1 329 mill. kroner i slike overføringer.

Tillatt inntekt
Tillatt inntekt beregnes basert på forskrift fastsatt av RME (nettinntektsforskriften) og tilhørende retningslinjer. RME fastsetter en årlig øvre grense for tillatt inntekt for nettselskapene, inkludert Statnett. Denne består av en inntektsramme og et tillegg til inntektsrammen som skal dekke enkelte kostnader som holdes utenfor inntektsrammen.

Inntektsramme baseres på kostnader tilhørende nettvirksomheten, inkludert systemdriftskostnader, fra to år tilbake i tid. Dette inkluderer kapitalkostnader, der avkastningen (som omfatter kostnader til både gjeld og egenkapital) er kalkulert ved hjelp av en referanserente for nettvirksomhet. Kostnader til overføringstap inngår også i inntektsrammen, og fastsettes ved at faktisk målt tap i MWh fra to år tilbake i tid verdsettes til en regulert referansepris for kraft basert på elspotpris i inntektsrammeåret. For å gi insentiver til kostnadseffektiv drift, justeres inntektsrammen med en effektivitetsfaktor knyttet til drift og utvikling av nettvirksomhet. Denne faktoren bestemmes ved at Statnetts kostnader sammenlignes med sitt historiske kostnadsnivå, hensyntatt utvikling i størrelsen på anleggsmassen. I tillegg justeres inntektsrammen for et generelt produktivitetskrav på 0,23 prosent i året.

Utover inntektsrammen består Statnetts tillatte inntekt av følgende tillegg: Årets eiendomsskatt, transittkostnad, Elhubgebyrer, kostnader til godkjente FoU-prosjekter og tillegg for investeringer. Tillegg for investeringer sørger for at kapitalkostnader reflekteres i tillatt inntekt fra det året investeringer er klar til bruk. Statnetts tillatte inntekt justeres også for samfunnets avbruddskostnader gjennom KILE (kvalitetsjusterte inntektsrammer ved ikke-levert energi).

Mer- og mindreinntekt – underliggende resultat
Statnetts driftsinntekter tilknyttet regulert nettvirksomhet vil avvike fra tillatt inntekt fastsatt av RME. Det skyldes at tariffene fastsettes i forkant av året, før flaskehalsinntekter og tillatt inntekt er kjent. Avviket kalles mer- eller mindreinntekt, avhengig av om faktiske inntekter er høyere (merinntekt) eller lavere (mindreinntekt) enn tillatt inntekt.

Merinntekt, tillagt renter, tilbakeføres kundene gjennom reduserte fremtidige tariffer, mens mindreinntekt, tillagt renter, kan hentes inn fra kundene gjennom økte fremtidige tariffer. Forpliktelsen til å redusere fremtidige tariffer, samt muligheten til å kreve inn økte tariffer oppfyller ikke kravene i IFRS til balanseføring, og representerer derfor en betinget forpliktelse eller fordring. Årlig endring i disse postene vil derfor heller ikke inngå i resultatregnskapet etter IFRS, men rapporteres som en del av underliggende resultat.

Kostnadene til systemtjenester hadde en markant økning i årene 2021-2024. Statnetts prognoser indikerer at kostnadene vil stabilisere seg på et nytt og høyere nivå sammenlignet med kostnadene før 2020. Slik reguleringen er innordnet betyr dette et permanent tap for Statnett. Som en følge av dette sendte Statnett 25. september en søknad til RME om å få kompensert økningen i kostnader til systemtjenester for perioden 2021-2024. Søknaden ble besvart gjennom brev fra RME, datert 06. januar, med vedtak om kompensasjon for økning i kostnader til systemtjenester for perioden 2021-2024. Statnett har medtatt kompensasjonen som knytter seg til årene 2021-2023 som en endring i mer- eller mindreinntekt for 2025, det vil si med et etterslep på to år som beskrevet under avsnitt "Tillatt Inntekt". Av den totale kompensasjonen på 5,2 mrd. kroner utgjør dette 4,92 mrd. kroner for 2025.

For Avregningsansvaret

Driftsinntekter regulert virksomhet avregningsansvarlig

Avregningsansvarlig har ansvar for balanseavregning i det norske kraftsystemet, drift og utvikling av -Elhub, og utstedelse av elsertifikater og opprinnelsesgarantier. Elhub AS er et 100 prosent eid datterselskap som drifter teknisk infrastruktur for å prosessere og distribuere måleverdier i det norske kraftmarkedet og har systemstøtte for aktørregisteret Ediel. Driftsinntekter knyttet til avregningsansvar regnskapsføres i det vesentlige i takt med faktisk målt innmating og uttak fra nettet.

Tillatt inntekt - gebyrinntekter

Statnett er ansvarlig for balanseavregningen i Norge, men oppgaven utføres av eSett på vegne av Statnett . Driften finansieres gjennom gebyrer. Tillatt inntekt fastsettes etter prinsippet om kostnadsdekning, med en forutsetning om at virksomheten drives effektivt. Statnett kan kreve gebyrer fra balanseansvarlige for å dekke kostnader knyttet til balanseavregning, samt en andel av kjøpskostnader for balansekapasitet, administrasjonskostnader og øvrige kostnader relatert til balansering som tilskrives avregningsansvarlig.

I tillegg til balanseavregningen har Statnett registeransvar for opprinnelsesgarantier og elsertifikater. Kostnadene for disse oppgavene dekkes også gjennom gebyrer.

RME vedtok i desember 2025 tillatt regulert inntekt for Elhub i perioden 2026–2028. Den økonomiske reguleringen av Elhub er i hovedsak videreført som tidligere, noe som innebærer en "cap&floor" modell for regulering av inntektene. Formålet med Cap and Floor regulering er å gi Elhub insentiver til kostnadseffektivitet, samtidig som et avkastningsgulv gir en deling av risiko mellom Elhubs eiere og kunder. Gebyrsatser for inneværende periode er regulert for å legge til rette for innhenting av utgående mindreinntektssaldo etter forrige gebyrperiode.

Mer- og mindreinntekt – underliggende resultat

Det oppstår et avvik mellom faktiske gebyrinntekter og tillatte inntekter fastsatt av RME. Forskjellen skyldes at gebyrinntektene baseres på prognoser, mens tillatt inntekt fastsettes ved slutten av gebyrperioden. Dette omtales som mer- mindreinntekt avregningsansvarlig og påvirker nivået på fremtidige gebyrer. Mer-/mindreinntekt avregningsansvarlig inngår ikke i regnskapsresultatet, men inngår i beregning av underliggende resultat, på lik linje med mer-/mindreinntekter i nettvirksomhet.

Generelle prinsipper

Andre driftsinntekter

Inntekter knyttet til kundeprosjekter innregnes etter hvert som kunden overtar kontroll over det Statnett leverer.

Ved konsulentoppdrag for eksterne anses kunden å overta kontroll løpende etter hvert som tjenesten ytes. Når Statnett bygger anlegg for distribusjonsnetteiere, kan overføring av kontroll enten skje løpende under byggingen, eller når anlegget er ferdigstilt, avhengig av de konkrete kontraktsvilkårene. Fakturerte og opptjente kundeprosjektinntekter inngår i Kunde- og andre kortsiktige fordringer. For kundeprosjekter som forventes å gi tap, er hele det forventede tapet kostnadsført.

Driftsinntekter

(Beløp i mill. kr)

Morselskap			Konsern	
2024	2025	Driftsinntekter regulert virksomhet	2025	2024
6 396	6 086	Tariffinntekt faste ledd	6 086	6 396
692	1 184	Andre nettinntekter	1 184	692
304	192	Tariffinntekt energiledd	192	304
11 071	13 612	Flaskehalsinntekter	13 612	11 071
-781	-1 329	Utbetalte flaskehalsinntekter til netteiere	-1 329	-781
-796	-746	Inntekter til øvrige eiere i fellesnettene	2	12
16 886	**18 999**	**Sum driftsinntekter regulert nettvirksomhet**	**19 747**	**17 694**
886	1 084	Gebyrinntekter avregningsansvarlig	1 440	1 239
-620	-1 138	Gebyrinntekter dekket av balanseavregningen	-1 138	-620
266	**-54**	**Sum gebyrinntekter**	**302**	**620**
17 152	**18 945**	**Sum driftsinntekter regulert virksomhet**	**20 048**	**18 313**
-8	-355	Verdiendring EPAD-kontrakter	-355	-8
17 144	**18 590**	**Sum driftsinntekter regulert virksomhet inkl. EPAD**	**19 693**	**18 305**
518	562	Andre driftsinntekter	512	656
17 661	**19 152**	**Totale driftsinntekter**	**20 205**	**18 961**

Tillatt inntekt regulert virksomhet

(Beløp i mill. kr)

Morselskap			Konsern	
2024	2025	Tillatt inntekt regulert virksomhet	2025	2024
15 186	15 182	Inntektsramme	15 941	15 958
1 527	1 325	Tillegg til inntektsramme	1 316	1 575
16 713	**16 507**	**Sum tillatt inntekt regulert nettvirksomhet**	**17 257**	**17 533**
		Tillatt inntekt avregningsansvarlig		
96	100	Tillatt gebyrinntekter avregningsansvarlig	418	405
16 809	**16 607**	**Total tillatt inntekt nettvirksomhet og avregningsansvarlig**	**17 675**	**17 938**

Mer-/mindreinntekt – årets endringer og samlet saldo

(Beløp i mill. kr)

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	**Regulert nettvirksomhet**	**2025**	**2024**
-164	-2 134	Årets ikke regnskapsførte mer-/mindreinntekt (-/+)	-2 134	-152
-	4 920	Årets ikke regnskapsførte effekter som følger av kompensasjonsvedtak mer-/mindreinntekt (-/+)[1]	4 920	-
-212	-263	Årets ikke regnskapsførte avsetning renter mer-/mindre inntekt (-/+)	-263	-212
-49	-26	Årets ikke regnskapsførte justeringer tidligere perioders mer/mindreinntekt (-/+)	-29	-49
-425	**2 497**	**Årets endring i saldo for mer-/mindreinntekt (-/+)**	**2 494**	**-413**
-4 120	-4 545	Saldo mer-/mindreinntekt (-/+), inkl. renter 01.01.	-4 534	-4 121
-425	2 497	Endret saldo for mer-/mindreinntekt (-/+), inkl. renter	2 494	-413
-4 545	**-2 047**	**Saldo mer-/mindreinntekt (-/+) inklusiv renter 31.12.**	**-2 039**	**-4 534**

[1] Se nærmere forklaring under avsnittet "Mer- og mindreinntekt - underliggende resultat" under nettvirksomheten. Dette inngår i tillat inntekt for 2026

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	**Avregningsansvarlig**	**2025**	**2024**
-171	154	Årets ikke regnskapsførte mer-/mindreinntekt (-/+)	116	-214
-5	-6	Årets ikke regnskapsførte avsetning renter mer-/mindre inntekt (-/+)	4	6
-	-	Årets ikke regnskapsførte justeringer tidligere mer/mindreinntekt	16	-23
-176	**148**	**Årets endring i saldo for mer-/mindreinntekt (-/+)**	**136**	**-231**
-20	-197	Saldo mer-/mindreinntekt (-/+), inkl. renter 01.01.	-1	230
-176	148	Endret saldo for mer-/mindreinntekt (-/+), inkl. renter	136	-231
-197	**-49**	**Saldo mer-/mindreinntekt (-/+) inklusiv renter 31.12.**	**135**	**-1**

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	**Saldo nett -og avregningsansvarlig**	**2025**	**2024**
-4 140	-4 741	Saldo mer-/mindreinntekt nett og avregningsansvarlig (-/+) 01.01.	-4 535	-3 891
-164	-2 134	Bevegelse mer-/mindre inntekt nett (-/+), ekskl. renter	-2 134	-152
-	4 920	Bevegelse mer-/mindre inntekt nett (-/+), kompensasjonsvedtak	4 920	-
-171	154	Bevegelse mer-/mindre inntekt avregningsansvarlig (-/+), ekskl. renter	116	-214
-217	-269	Bevegelse mer-/mindre inntekt nett og avregningsansvarlig (-/+), renter	-260	-207
-49	-26	Bevegelse mer-/mindre inntekt nett og avregningsansvarlig (-/+), tidligere perioders justeringer	-13	-72
-4 741	**-2 096**	**Saldo mer-/mindreinntekt nett og avregningsansvarlig (-/+) 31.12**	**-1 906**	**-4 535**

Underliggende resultat og avkastning på investert nettkapital
(Beløp i mill. kr)

Underliggende resultat

Morselskap			Konsern	
2024	2025		2025	2024
3 802	2 500	Driftsresultat innenfor nettvirksomhet	3 022	4 392
3 802	**2 500**	**Sum driftsresultat nettvirksomhet**	**3 022**	**4 392**
-425	-2 423	Årets ikke regnskapsførte mer/-mindreinntekt inkl. renter, nettvirksomheten (-/+)	-2 426	-413
-	4 920	Årets ikke regnskapsførte mer/-mindreinntekt inkl. renter, kompensasjonsvedtak (-/+)	4 920	-
3 377	**4 997**	**Underliggende driftsresultat nettvirksomheten**	**5 516**	**3 979**
79	-40	Driftsresultat utenfor nettvirksomheten	46	229
-176	148	Årets ikke regnskapsførte mer/-mindreinntekt inkl. renter, avregningsvirksomheten (-/+)	135	-231
3 280	**5 105**	**Underliggende driftsresultat**	**5 697**	**3 977**
-1 991	-1 498	Netto finansinntekter/-kostnader	-2 063	-2 432
1 289	**3 607**	**Underliggende resultat før skatt**	**3 634**	**1 545**
-279	-772	Skattekostnad, inkl. skatteeffekt av mer/-mindreinntekt inkl. renter	-791	-327
1 010	**2 835**	**Underliggende resultat**	**2 843**	**1 218**

Underliggende driftsresultat av nettvirksomhet er driftsresultatet korrigert for årets ikke regnskapsførte mer/mindreinntekt for nettvirksomheten.

Statnett har i februar 2026 mottatt vedtak på inntektsramme fra RME for 2025. Dette er innarbeidet i det underliggende resultatet.

Grunnlag for avkastning på investert nettkapital

Avkastningsgrunnlag er definert som gjennomsnittet av inngående og utgående saldo for investert nettkapital, tillagt en prosent for netto arbeidskapital. Investert nettkapital er gitt ved førstegangs historisk anskaffelseskostnad. Andel av felles driftsmidler er inkludert.

Morselskap			Konsern	
2024	2025		2025	2024
66 313	69 103		76 028	73 466

Avkastning på investert nettkapital

Avkastning er definert som driftsresultat av nettvirksomheten sett i forhold til avkastningsgrunnlaget. Underliggende driftsresultat er driftsresultat korrigert for årets ikke regnskapsførte mer-/mindreinntekt for nettvirksomheten.

Morselskap			Konsern	
2024	2025	*(Avkastning i prosent)*	2025	2024
5,1 %	7,2 %		7,3 %	5,4 %

Note 5 Systemtjenester og overføringstap

Systemtjenester er kostnader knyttet til Statnetts ansvar for å opprettholde momentan balanse i kraftnettet og for å sikre tilfredsstillende leveringskvalitet, definert i forskrift om systemansvar (fos). Frekvensen i strømnettet skal være 50 Hz, og det er Statnett som systemansvarlig operatør sin oppgave å sørge for at frekvensen holdes stabil. Kravet om reservekapasitet for reguleringsformål skilles i primær-, sekundær- og tertiærreserver. Statnett kjøper reserver i avtalte kapasitetsmarkeder for elspot og regulerkraftmarkeder. Prisene påvirkes av tilgjengelig kraft, reguleringsmuligheter samt priser i reguleringsmarkedene.

Endringen i kostnader for systemtjenester i 2025 skyldes hovedsakelig økte kostnader til tertiærreserver. I 2025 gikk systemdriften over fra manuell frekvensstyrt balansering til automatisk balansering med mål om å minimere ubalansen per budområde. For å ha muligheten til å optimere ubalansen per budområde, er man avhengig av å ha reservene fordelt ut i de ulike budområdene eller ha tilgjengelig kapasitet mellom budområdene for å overføre reserver. I tillegg til å håndtere de normale ubalansene, må man kunne håndtere dimensjonerende feil for å kunne komme seg tilbake til en normaltilstand dersom kritiske komponenter i kraftsystemet faller ut.

Flytbasert markedskobling ble innført 29.oktober 2024 og innebærer at kraftnettets fysiske egenskaper og begrensninger i større grad blir hensyntatt i kapasitetsfastsettelsen. Det har bidratt til vesentlig høyere utnyttelse av kraftsystemet og gir mer presise kapasiteter og priser i energimarkedet og økt samfunnsøkonomisk nytte. Med økt overføringskapasitet til energimarkedet, vil overføringskapasiteten til å dele reserver på tvers av budområder i Norden for å håndtere ubalanser bli mindre. Det fører til at Statnett må kjøpe inn reserver for å dekke ubalanser lokalt i hvert budområde, noe som har resultert i økt voluminnkjøp av reserver.

Statnett kjøper overføringstap (volum) til spotpris (markedspris) via kraftbørsene, for den timen overføringstapet gjelder. Ved all omformering eller overføring av energi vil en del av energien gå tapt i prosessen. Tapets størrelse vil blant annet variere avhengig av temperatur, belastning i nettet og strømpris. Overføringstapet er redusert sammenlignet med fjoråret som følge av lavere gjennomsnittlige kraftpriser.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Kostnader til systemtjenester og overføringstap regnskapsføres løpende ved anskaffelse.

Systemtjenester kan deles inn i følgende kategorier:

Primærreserver
Primærreguleringen er automatisk og trer i kraft momentant ved frekvensendringer i strømnettet. Dette skjer ved hjelp av en på forhånd avtalt reservekapasitet. Kravet om reservekapasitet for reguleringsformål legger begrensninger på produsentene ved at de ikke kan produsere og selge full kapasitet på alle sine generatorer. Primærreserve er kostnader Statnett har ved at foretaket kjøper reservekapasitet hos produsentene. Omfang av primærreserve er bestemt av avtaler på nordisk nivå, og reservene for normaldrift blir anskaffet gjennom markedsløsninger.

Sekundærreserver
Automatiske sekundærreserver aktiveres for å frigi den aktiverte primærreserven slik at den igjen blir i stand til hurtig å håndtere eventuelle nye feil og ubalanser. Automatiske sekundærreserver fungerer ved at et signal sendes fra TSO til en aktør/kraftverk, som da endrer produksjonen i anlegget. Sekundærreserven omtales også som Automatic

Frequency Restoration Reserve (aFRR), og i Norden anvendes den hovedsakelig for å håndtere frekvensavvik. Omfang av sekundærreserver er bestemt av avtaler på nordisk nivå, og reservene blir anskaffet gjennom en markedsløsning.

Tertiærreserver

Frem til 12. februar 2024 kjøpte Statnett inn reserver for å sikre nok reguleringsressurser i et ukesmarked. Etter dette gikk Statnett over til daglig innkjøp av tertiærreguleringsreserver. I tillegg kjøpes det inn reserver som ikke oppfyller kravene til standardbud. Disse reservene kjøpes inn månedlig og erstatter det tidligere sesongmarkedet RKOM Sesong.

Transittkostnader

Kraftsystemet i Europa er knyttet sammen via overføringslinjer/-kabler som går over landegrenser. Transittkostnader er kompensasjon til netteiere i andre land der kraften flyter gjennom (gjennomstrømsland) ettersom dette beslaglegger overføringskapasitet i deres nett.

Spesialregulering

I enkelte tilfeller kan begrensninger i overføringskapasiteten (flaskehalser) medføre at budene i regulerkraftmarkedet ikke kan anvendes i "prisriktig" rekkefølge. Aktiverte reguleringer utenom prisrekkefølge kategoriseres som spesialreguleringer og kompenseres med tilhørende budpris, uten at de påvirker fastsettelsen av regulerkraftprisen. Statnett påføres da en kostnad lik differansen mellom pris på aktiverte bud som er benyttet til spesialreguleringer og aktuell timepris i hovedretning i regulerkraftmarkedet, multiplisert med spesialregulert volum.

Spesifikasjon av systemtjenester

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	*(Beløp i mill. kr)*	**2025**	**2024**
61	56	Netto balanse- og effektkraft	56	61
549	555	Primærreserver	555	549
525	498	Sekundærreserve	498	525
2 572	4 572	Tertiærreserver	4 572	2 572
521	192	Transittkostnader	192	521
183	422	Spesialregulering	422	183
71	2	Øvrige systemtjenester	2	71
4 482	**6 297**	**Sum systemtjenester**	**6 297**	**4 482**

Spesifikasjon av overføringstap

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**		**2025**	**2024**
2 888	2 797	Volum (GWh)	2 797	2 888
510	605	Pris (kr/MWh)	605	510
1 474	1 693	Overføringstap	1 693	1 474
-	-	Overføringstap andre netteiere	-	-
1 474	**1 693**	**Sum overføringstap**	**1 693**	**1 474**

Note 6 Lønns- og personalkostnader

Lønns- og personalkostnader er kostnader forbundet med avlønning av personell i konsernet, inkludert godtgjørelser til konsernets styre. Lønnskostnadene gjelder bare konsernets egne ansatte, ikke innleid arbeidskraft. Ordinær lønn kan være både fastlønn og timebasert lønn og utbetales løpende. Ferielønn utbetales normalt i feriemånedene i etterfølgende år. Arbeidsgiveravgift betales normalt etterskuddsvis annenhver måned.

Generelle prinsipper

Lønnskostnader kostnadsføres når de opptjenes. Ordinær lønn opptjenes løpende. Ferielønn opptjenes på basis av ordinær lønn. Arbeidsgiveravgift beregnes og kostnadsføres for alle lønnsrelaterte kostnader. Pensjoner opptjenes i henhold til egne regler (se note 7). Godtgjørelse til styret opptjenes løpende ut fra egne avtaler godkjent i foretaksmøtet. Lønnskostnadene er redusert med verdien av egne aktiverte investeringsarbeider som består av direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter.

Spesifikasjon av lønns- og personalkostnader

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	*(Beløp i mill. kr)*	**2025**	**2024**
1 941	2 272	Lønninger	2 349	2 011
324	357	Arbeidsgiveravgift	369	337
286	309	Pensjonskostnader (note 7)	319	296
189	235	Andre ytelser	240	193
2 740	**3 173**	**Brutto lønns- og personalkostnader**	**3 277**	**2 837**
-994	-1 121	Herav aktiverte egne investeringsarbeider	-1 167	-1 031
1 746	**2 052**	**Lønns- og personalkostnader**	**2 110**	**1 806**
1 833	2 058	Antall sysselsatte årsverk	2 135	1 957

Lån til ansatte

Ansatte i konsernet har lån på til sammen 2 mill. kroner per 31. desember 2025. Lånene nedbetales ved trekk i lønn over en periode på inntil 2 år. Lånene er rentefrie for den ansatte. Rentefordelen av lån som overstiger 3/5 av grunnbeløpet i folketrygden, beskattes etter den til enhver tid gjeldende normalrentesats som er gitt av myndighetene.

Note 7 Pensjoner

Morselskapet og datterselskapene har pensjonsordninger som gir de ansatte rett til fremtidige pensjonsytelser i form av ytelsesplaner og innskuddsplaner. Alle ytelsesplanene er lukket, og innskuddsplaner er konsernets generelle pensjonsordning for alle nyansatte.

Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller krav i lov om obligatorisk tjenestepensjon. For de innskuddsbaserte planene betaler konsernet et årlig bidrag til de ansattes pensjonsordning, og risikoen for fremtidig avkastning ligger hos den enkelte ansatte. Pensjonen vil avhenge av de løpende innskuddenes størrelse og oppnådd avkastning over tid. For de ytelsesbaserte planene har bedriften ansvaret for å yte en avtalt pensjon til den ansatte i forhold til sluttlønn. Periodens kostnad viser de ansattes pensjonsopptjening av fremtidig avtalt pensjon i regnskapsåret.

Vesentlige prinsipper

Innskuddsbasert pensjonsplan
I den innskuddsbaserte pensjonsplanen har foretaket ansvar for å yte et avtalt tilskudd til den ansattes pensjonsbeholdning. Den fremtidige pensjonen er avhengig av bidragenes størrelse og avkastning på pensjonssparingen. Når innskuddene er betalt, gjenstår ingen ytterligere betalingsforpliktelse knyttet til tilskuddsordningen, og det foreligger ingen pensjonsforpliktelse å balanseføre. Pensjonskostnaden for innskuddsplaner vil være lik periodens innskudd til de ansattes pensjonssparing.

AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning som blir regnskapsført som en innskuddsordning da den ikke er allokerbar mellom de deltakende foretakene.

Ytelsesbasert pensjonsplan
I de ytelsesbaserte pensjonsplanene har foretaket gitt de ansatte rett til et fremtidig pensjonsnivå, normalt gitt i prosent av sluttlønn ved pensjonstidspunktet. Foretaket har ansvaret for størrelsen på den fremtidige pensjonsytelsen, og den økonomiske verdien av denne forpliktelsen må resultat- og balanseføres.

Den påløpte forpliktelsen beregnes etter en lineær opptjeningsmodell, og måles som nåverdien av den estimerte fremtidige pensjonsutbetalingen som er opptjent på balansedagen. Den balanseførte nettoforpliktelsen utgjør summen av påløpt pensjonsforpliktelse minus virkelig verdi av eventuelle tilknyttede pensjonsmidler.

Endringer i forpliktelsen for ytelsesplaner som skyldes endringer i pensjonsplaner, resultatføres i sin helhet for de endringene som gir en umiddelbar fripoliserett. Endringer i forpliktelsene og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetninger er estimatavvik. Estimatavvik føres mot egenkapitalen gjennom "øvrige resultatelementer" i perioden de oppstår. Diskonteringseffekten av pensjonsforpliktelsen og forventet avkastning på pensjonsmidler presenteres netto under "Lønns- og personalkostnader" da dette gir best informasjon knyttet til konsernets pensjonskostnader.

Nærmere informasjon om de enkelte pensjonsplanene

Innskuddsplaner
Ansatte i konsernet er i stor grad tilknyttet pensjonsordninger som er definert som innskuddsplaner. Vedtatt innskuddsordning har et ytelsesnivå som er basert på maksimale innskuddssatser etter "Lov om innskuddspensjon".

Innskuddsplaner omfatter også pensjonsordninger som er felles for flere selskaper, hvor pensjonspremien fastsettes uavhengig av demografisk profil i det enkelte selskap (flerforetaksplan).

Konsernet deltar i den private avtalefestede ordningen for førtidspensjonering (AFP-ordningen). Ordningen innebærer at de ansatte får et tillegg til sin pensjon som en livsvarig ytelse. Ytelsen kan tas ut fra og med fylte 62 år, også samtidig ved å fortsette å stå i jobb. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning som organiseres gjennom et felleskontor, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosentsats av lønn. Premienivået i ordningen har økt årlig siden ordningen trådte i kraft og forventes å øke i årene som kommer.

Ytelsesplaner

Konsernet har en lukket pensjonsordning som er klassifisert som fondsbaserte ytelsesplaner, i tillegg til lukkede ytelsesplaner som dekkes over selskapenes drift. For ansatte i en viss aldersgruppe ble det ved overgang til innskuddsplan etablert en kompensasjonsplan. Denne ordningen er en usikret ytelsesplan med årlig opptjening frem til 67 år. Utbetalingen under kompensasjonsordningen skjer ved 67 år eller eventuelt ved tidligere fratreden.

Enkelte av medlemmene i konsernledelsen har egne tilleggsavtaler, se note 23 Ytelser til ledelsen.

Netto pensjonsforpliktelse i balansen fremkommer etter korrigering for resultatføring av virkning av endringer i estimater i øvrige resultatelementer. Netto pensjonsforpliktelser vises som Pensjonsforpliktelser. Når en ordning har midler som er større en beregnet forpliktelse, vises netto pensjonsmidler som Pensjonsmidler.

Opptjente pensjonsrettigheter er i hovedsak sikret gjennom pensjonsordninger i Statnett SFs Pensjonskasse. I tillegg har morselskapet førtidspensjonsforpliktelser som dekkes over driften.

Ansatte som forlater konsernet før pensjonsalder, mottar fripolise. Disse forvaltes av Statnett SFs Pensjonskasse og Storebrand Livsforsikring AS. Fra tidspunkt for utstedelse av fripolisene er Statnett SF fritatt for ytterligere forpliktelser overfor de ansatte som fripolisene gjelder. Midler og forpliktelser verdsettes på tidspunkt for utstedelse av fripolisen, og skilles ut fra pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler.

Pensjonsforpliktelsen er beregnet av ekstern aktuar. Ved beregning av pensjonsforpliktelse er det tatt hensyn til den arbeidsgiveravgift som foretaket må betale ved utbetaling av direkte pensjoner og ved innbetaling av premier til fondsbaserte ordninger.

Forutsetninger ytelsesplaner

Konsernet tar utgangspunkt i Norsk Regnskapsstiftelses forutsetning for pensjonsberegninger og gjør egne vurderinger på hvorvidt disse er aktuelle for konsernet.

Diskonteringsrenten blir fastsatt med utgangspunkt i obligasjonsrenter med fortrinnsrett (OMF). Statnett legger til grunn at OMF-markedet representerer et tilstrekkelig dypt marked til å kunne brukes for beregning av diskonteringsrenten.

Pensjonskostnad

Morselskap			Konsern	
2024	2025	*(Beløp i mill. kr)*	2025	2024
97	76	Ytelsesordninger	78	100
157	190	Innskuddsordninger	196	164
31	43	Flerforetaksordninger	45	32
286	**309**	**Pensjonskostnad**	**319**	**296**
32	41	Arbeidsgiveravgift	42	33
318	**350**	**Total pensjonskostnad inklusiv arbeidsgiveravgift**	**361**	**329**
-165	**-356**	**Endring i estimatavvik i øvrige resultatelementer**	**-356**	**-165**

Nettoberegnet pensjonsforpliktelse

Morselskap			Konsern	
2024	2025	*(Beløp i mill. kr)*	2025	2024
2 695	2 636	Brutto pensjonsforpliktelse	2 647	2 702
-2 849	-3 067	Brutto pensjonsmidler	-3 076	-2 857
-154	**-431**	**Netto pensjonsforpliktelse/-midler (+/-)**	**-429**	**-155**
-434	-732	Netto pensjonsmidler sikrede ordninger	-732	-435
280	301	Usikret pensjonsforpliktelse	302	281
-154	**-431**	**Netto pensjonsforpliktelse/-midler (+/-)**	**-429**	**-155**

Sikrede og usikrede pensjonsforpliktelser

Morselskap			Konsern	
2024	2025	*(Beløp i mill. kr)*	2025	2024
		Endring i brutto pensjonsforpliktelse		
2 807	2 696	Brutto pensjonsforpliktelse 01.01.	2 707	2 811
79	77	Nåverdien av årets pensjonsopptjening	77	84
85	103	Rentekostnader av pensjonsforpliktelsen	103	85
-177	-160	Estimatavvik	-161	-178
-26	-	Arbeidsgiveravgift av innbetalt premie	-	-26
-74	-80	Utbetaling av pensjon / fripoliser	-80	-74
2 695	**2 636**	**Brutto pensjonsforpliktelse 31.12.**	**2 647**	**2 702**

Morselskap			Konsern	
2024	2025	*(Beløp i mill. kr)*	2025	2024
		Endring i brutto pensjonsmidler		
2 656	2 849	Virkelig verdi på pensjonsmidler 01.01.	2 857	2 671
84	110	Faktisk renteinntekter på pensjonsmidler	110	85
-13	195	Estimatavvik	195	-14
184	-	Premieinnbetalinger	1	185
-62	-70	Utbetaling av pensjon / fripoliser	-78	-70
2 849	**3 084**	**Virkelig verdi på pensjonsmidler 31.12.**	**3 085**	**2 857**
-154	**-465**	**Netto pensjonsforpliktelse/-midler 31.12.**	**-467**	**-155**

Endring i estimatavvik

Morselskap 2024	Morselskap 2025	(Beløp i mill. kr)	Konsern 2025	Konsern 2024
-321	-116	Diskonteringsrente	-116	-321
13	-195	Pensjonsmidler	-195	13
143	-44	Andre endringer	-44	143
-165	**-356**	**Årets estimatavvik**	**-356**	**-165**

Økonomiske/aktuarmessige forutsetninger morselskap og konsern	2025	2024
Diskonteringsrente foretaksobligasjoner (OMF)	4,00 %	3,90 %
Renteinntekter på pensjonsmidler	4,00 %	3,90 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	4,00 %
Forventet pensjonsregulering	2,75 %	3,00 %
Forventet regulering av grunnbeløp (G)	3,75 %	3,75 %
Dødelighetsgrunnlag	K2013 BE	K2013 BE

Sensitivitetsanalyse

Tallene nedenfor viser et estimat for en potensiell effekt ved en endring i visse forutsetninger for ytelsesbaserte pensjonsplaner. De følgende estimater og estimerte pensjonskostnader for 2025 er basert på fakta og omstendigheter per 31. desember 2025. Faktiske resultater kan i vesentlig grad avvike fra disse estimatene.

Sensitivitetsanalyse reduksjon (økning) av brutto pensjonsforpliktelse ved årets utgang

Morselskap		(Beløp i mill. kr, unntatt prosent)	Konsern	
155	6,4 %	Diskonteringsrente økning 0,5 prosent	155	6,4 %
-24	-1,0 %	Lønnsregulering økning 0,5 prosent	-24	-1,0 %
-22	-0,9 %	Pensjonsregulering økning 0,5 prosent	-22	-0,9 %

Prosentvis fordeling av pensjonsmidlene på investeringskategorier morselskap og konsern pr 31.12.	2025	2024
Norske aksjer	12 %	11 %
Globale aksjer	21 %	23 %
Anleggsobligasjoner	8 %	8 %
Nordiske obligasjoner	11 %	10 %
Globale obligasjoner	24 %	26 %
Eiendom	10 %	10 %
Private equity	6 %	5 %
Pengemarked	7 %	4 %
Betalingsmidler	1 %	2 %
Sum	**100 %**	**100 %**

Aktive personer i ytelsesordningen

Morselskap 2024	Morselskap 2025		Konsern 2025	Konsern 2024
789	780	Medlemmer i pensjonskassen	783	792
576	586	Herav pensjonister	587	577
213	**194**	**Antall aktive personer i ytelsesordningen**	**196**	**215**

Utbetalingsstrøm Statnett SF

Gjennomsnittlig vektet løpetid for pensjonsforpliktelsen, knyttet til hovedordningen i Statnett SF, er beregnet til 10 år basert på pensjonsforutsetningene per 31. desember 2025. Statnett SFs Pensjonskasse sammenstiller ikke pensjonsmidler mot forfallsstruktur på pensjonsforpliktelsen i ordningene slik de foreligger per 31. desember 2025.

Note 8 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler omfatter ledningsanlegg, stasjonsanlegg, bygninger, grunn og IKT-utstyr med mer som er nødvendige for konsernets virksomhet.

Vesentlige prinsipper

Varige driftsmidler
Varige driftsmidler balanseføres til kostpris med fratrekk for akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger. Kostpris omfatter innkjøpspris, inklusive ikke-refunderbare skatter og avgifter ved kjøp, direkte henførbare kostnader til å bringe driftsmiddel til sted og tilstand for tiltenkt bruk med fradrag for eventuelle rabatter. Direkte henførbare kostnader omfatter for eksempel lønn, montering og installasjon, leveringskostnader, byggelånsrenter, dokumentavgift og transaksjonskostnader. Engangserstatninger i forbindelse med grunnerverv og lignende inkluderes i kostpris på driftsmiddelet. Løpende erstatninger utgjør mindre beløp og resultatføres i det året hvor erstatningen utbetales.

Avskrivningene reduserer balanseført verdi av varige driftsmidler, eksklusive tomter, til estimert restverdi ved utløpet av estimert utnyttbar levetid. Driftsmidlene avskrives lineært fra det tidspunkt driftsmidlene var klare til bruk. Tilsvarende gjelder også driftsmidler anskaffet fra andre netteiere. Vesentlige komponenter av et driftsmiddel avskrives hver for seg. Vesentligheten vurderes ut fra komponentenes kostpris i forhold til hele driftsmiddelets kostpris.

Verdi av utført arbeid og anlegg overføres fra anlegg under utførelse til varige driftsmidler når anlegget er klart for bruk. I prosjekter hvor det er vesentlige komponenter som er klare til bruk på ulike tidspunkt, overføres de ferdigstilte komponentene til varige driftsmidler ettersom de er klare. Kriteriene for når en komponent anses som klart til bruk, er beskrevet i note 9: Anlegg under utførelse.

Estimater på kostnader til fjerning av varige driftsmidler innregnes som en del av anskaffelseskostnaden på det tidspunktet konsernet anser å ha en juridisk eller faktisk forpliktelse til fjerning. Estimatet vurderes til nåverdien av de utgiftene som forventes å påløpe på det fremtidige tidspunktet. Estimatet kan senere bli endret som følge av endring i estimat for utgiftens størrelse, endring i forventet tidsplan og/eller endring i diskonteringsrente. Endringene regnskapsføres som økning eller reduksjon av balanseført verdi på driftsmiddelet. Dersom eventuell reduksjon er større enn balanseført verdi av driftsmiddelet, resultatføres det overskytende. For nærmere beskrivelse av fjerningsforpliktelser, se note 24: Andre forpliktelser.

Vedlikeholdskostnader resultatføres når de påløper.

Avskrivninger
Avskrivninger er basert på ledelsens vurdering av utnyttbar levetid for varige driftsmidler. Vurderingene kan endres, blant annet på grunn av teknologisk utvikling og historisk erfaring. Dette kan medføre endringer i estimert utnyttbar levetid og dermed avskrivninger. Teknologisk utvikling er vanskelig å forutse, og ledelsens syn på hvor hurtig endringene vil komme, kan endres over tid. Hvis forventningene endres vesentlig, vil avskrivningene justeres med effekt på fremtidige perioder. Estimert utnyttbar levetid, avskrivningsmetode og restverdi vurderes minst en gang per år. Restverdien anslås til null ved utløp av utnyttbar levetid for de fleste eiendeler.

Immaterielle eiendeler
Immaterielle eiendeler måles ved førstegangsinnregning til anskaffelseskost. I senere perioder regnskapsføres immaterielle eiendeler til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger. Immaterielle eiendeler med bestemt levetid amortiseres over utnyttbar levetid som vurderes minst en gang i året. Immaterielle eiendeler amortiseres lineært siden dette best reflekterer forbruket av eiendelene.

Generelle prinsipper

Bruksrettseiendeler
Bruksretteiendeler presenteres som en del av varige driftsmidler, det vil si innenfor samme regnskapspost som tilsvarende underliggende eiendeler ville blitt presentert dersom de var eid.

Ved førstegangs balanseføring av leieavtaler innregnes bruksrettseiendeler til en verdi av beregnet leieforpliktelse med påslag av tilbakeføringsforpliktelser ved utløp av leieperiode, samt vesentlige utgifter tilknyttet etableringen av leieavtalen.

Etter førstegangsinnregning av bruksrettseiendeler måles disse til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger. Avskrivninger skjer etter lineær metode i løpet av leieperioden. Bruksrettseiendeler justeres med eventuelle nye målinger av leieforpliktelser. Statnett har valgt å benytte unntaksregelen ved at kortsiktige leieavtaler med varighet under 12 måneder og leieavtaler med underliggende lav underliggende verdi kostnadsføres løpende. Der det i leieavtaler inngår tjenesteelementer, velger Statnett å separere verdien av tjenesteelementene slik at disse ikke inngår i verdier innregnet til balansen.

Forskning og utvikling
Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbart og konsernet har tilstrekkelige ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgifter som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter. Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte utnyttbare levetid.

Vurdering av utnyttbar levetid og klimarisiko

Det har vært endringer i estimat for utnyttbar levetid i 2025, for nærmere beskrivelse av vurdering av utnyttbar levetid, effekter av årets endringer samt konsekvenser av klimarisiko knyttet til anleggene vises det til note 3 Regnskapsestimater og klimarisiko.

Morselskap *(Beløp i mill. kr)*	Luftlinjer	Jord- og sjøkabler	Apparat -anlegg	Kontroll- og hjelpe-anlegg	IKT	Bygninger og grunn	Øvrig	Sum
Anskaffelseskost 01.01.24	**26 993**	**12 836**	**19 610**	**5 963**	**7 244**	**18 937**	**1 934**	**93 517**
Tilgang anskaffelseskost	418	368	1 059	326	1 572	1 756	256	5 756
Avgang anskaffelseskost	-273	-69	-331	-95	-139	-193	-58	-1 158
Anskaffelseskost 01.01.25	**27 139**	**13 135**	**20 338**	**6 195**	**8 678**	**20 500**	**2 131**	**98 115**
Tilgang anskaffelseskost	1 667	603	1 829	382	1 133	2 219	169	8 001
Avgang anskaffelseskost	-70	-24	-89	-27	-66	-82	-53	-410
Anskaffelseskost 31.12.25	**28 735**	**13 714**	**22 078**	**6 550**	**9 745**	**22 636**	**2 247**	**105 706**
Akkumulerte avskrivninger og amortiseringer 01.01.24	**7 534**	**2 571**	**5 521**	**2 676**	**4 650**	**3 974**	**1 278**	**28 204**
Avskrivninger og amortiseringer	413	337	594	283	758	595	119	3 099
Avgang avskrivninger og amortiseringer	-111	-26	-186	-66	-139	-38	-48	-614
Akkumulerte avskrivninger og amortiseringer 01.01.25	**7 835**	**2 882**	**5 929**	**2 894**	**5 269**	**4 531**	**1 349**	**30 689**
Avskrivninger og amortiseringer	432	334	588	282	872	610	157	3 274
Avgang avskrivninger og amortiseringer	-53	-4	-50	-27	-66	-95	-50	-345
Akkumulerte avskrivninger og amortiseringer 31.12.25	**8 214**	**3 211**	**6 467**	**3 149**	**6 075**	**5 046**	**1 456**	**33 618**
Balanseført verdi 31.12.24	**19 304**	**10 253**	**14 409**	**3 301**	**3 409**	**15 969**	**782**	**67 426**
Balanseført verdi 31.12.25	**20 522**	**10 503**	**15 611**	**3 401**	**3 670**	**17 590**	**791**	**72 088**
Herav fremtidig fjerning av anlegg								
Balanseført verdi 31.12.24	90	174	81	-	-	16	-	361
Balanseført verdi 31.12.25	451	184	191	-	-	40	-	866
Anskaffelseskostnad for varige driftsmidler som er fullt ut avskrevet, men som fortsatt er i bruk	335	207	1 135	1 152	3 653	597	799	7 879
Avskrivningssatser (lineære)	2 %	2-7 %	2-5 %	3-13 %	5-33 %	0-7 %	0-33 %	

Kjøp av nettanlegg

Ingen tilganger i 2025 inkluderer kjøp av nettanlegg etter føringene i tredje energimarkedspakke.

Konsern (Beløp i mill. kr)	Luftlinjer	Jord- og sjøkabler	Apparat -anlegg	Kontroll- og hjelpe-anlegg	IKT	Bygninger og grunn	Øvrig	Sum
Anskaffelseskost 01.01.24	**27 265**	**18 057**	**21 079**	**6 176**	**8 188**	**19 780**	**2 012**	**102 557**
Tilgang anskaffelseskost	418	368	1 059	326	1 619	1 756	256	5 803
Avgang anskaffelseskost	-274	-70	-331	-96	-132	-193	-58	-1 154
Anskaffelseskost 01.01.25	**27 410**	**18 355**	**21 807**	**6 406**	**9 675**	**21 343**	**2 209**	**107 205**
Tilgang anskaffelseskost	1 667	603	1 829	382	1 186	2 218	171	8 057
Avgang anskaffelseskost	-70	-24	-89	-27	-66	-82	-53	-410
Anskaffelseskost 31.12.25	**29 006**	**18 935**	**23 548**	**6 762**	**10 784**	**23 479**	**2 327**	**114 842**
Akkumulerte avskrivninger og amortiseringer 01.01.24	**7 558**	**3 123**	**5 654**	**2 750**	**5 060**	**4 049**	**1 308**	**29 501**
Avskrivninger og amortiseringer	418	468	624	296	887	606	119	3 417
Avgang avskrivninger og amortiseringer	-111	-26	-186	-66	-133	-38	-51	-611
Akkumulerte avskrivninger og amortiseringer 01.01.25	**7 864**	**3 565**	**6 092**	**2 980**	**5 814**	**4 616**	**1 376**	**32 307**
Avskrivninger og amortiseringer	436	465	619	294	1 005	622	157	3 599
Avgang avskrivninger og amortiseringer	-53	-4	-50	-27	-66	-88	-50	-338
Akkumulerte avskrivninger og amortiseringer 31.12.25	**8 248**	**4 024**	**6 661**	**3 248**	**6 742**	**5 154**	**1 481**	**35 558**
Balanseført verdi 31.12.24	**19 545**	**14 791**	**15 715**	**3 426**	**3 861**	**16 727**	**833**	**74 898**
Balanseført verdi 31.12.25	**20 759**	**14 910**	**16 887**	**3 514**	**4 043**	**18 325**	**846**	**79 284**
Herav fremtidig fjerning av anlegg								
Balanseført verdi 31.12.24	90	174	81	-	-	16	-	361
Balanseført verdi 31.12.25	451	184	191	-	-	40	-	866
Anskaffelseskostnad for varige driftsmidler som er fullt ut avskrevet, men som fortsatt er i bruk	335	207	1 135	1 152	3 718	597	679	7 823
Avskrivningssatser (lineære)	2 %	2-7 %	2-5 %	3-13 %	5-33 %	0-7 %	0-33 %	

Utgifter til forskning og utvikling

Forsknings- og utviklingsaktiviteter som er gjennomført og ikke tilfredsstiller kravene for balanseføring i 2025 og 2024, er kostnadsført med henholdsvis 42 mill. kroner og 36 mill. kroner.

Spesifikasjon av immaterielle eiendeler
Immaterielle eiendeler består av programvare, teknologikvalifisering og goodwill. I hovedoppstillingene for Morselskap og Konsern over er programvare og teknologikvalifisering i kategorien "IKT". Goodwill er i kategorien "øvrig".

Morselskap *(Beløp i mill. kr)*	**Teknologi-kvalifisering**	**Programvare**	**Goodwill**	**Sum immaterielle eiendeler**
Anskaffelseskost 01.01.25	**104**	**4 467**	**-**	**4 571**
Tilgang anskaffelseskost	-	885	-	885
Avgang anskaffelseskost	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.25	**104**	**5 351**	**-**	**5 455**
Akkumulerte avskrivninger og amortiseringer 01.01.25	**18**	**2 431**	**-**	**2 449**
Avskrivninger og amortiseringer	14	618	-	633
Avgang avskrivninger og amortiseringer	-	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger og amortiseringer 31.12.25	**32**	**3 049**	**-**	**3 082**
Balanseført verdi 31.12.24	**86**	**2 036**	**-**	**2 121**
Balanseført verdi 31.12.25	**71**	**2 302**	**-**	**2 374**

Konsern *(Beløp i mill. kr)*	**Teknologi-kvalifisering**	**Programvare**	**Goodwill**	**Sum immaterielle eiendeler**
Anskaffelseskost 01.01.25	**104**	**5 416**	**53**	**5 572**
Tilgang anskaffelseskost	-	952	-	952
Avgang anskaffelseskost	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.25	**104**	**6 367**	**53**	**6 523**
Akkumulerte avskrivninger og amortiseringer 01.01.25	**18**	**2 935**	**-**	**2 954**
Avskrivninger og amortiseringer	14	760	-	775
Avgang avskrivninger og amortiseringer	-	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger og amortiseringer 31.12.25	**32**	**3 695**	**-**	**3 728**
Balanseført verdi 31.12.24	**86**	**2 480**	**53**	**2 618**
Balanseført verdi 31.12.25	**71**	**2 671**	**53**	**2 795**

Bruksretteiendeler

(Beløp i mill. kr)	Lokaler og grunn	Fiber	Kjøretøy	Sum bruks-retteiendeler
Anskaffelseskost 01.01.25	**289**	**30**	**78**	**397**
Tilgang anskaffelseskost	91	-	57	**148**
Avgang anskaffelseskost	-	-	-	**-**
Indeksjustering av leieavtaler	4	-	-	**4**
Anskaffelseskost 31.12.25	**384**	**30**	**135**	**549**
Akkumulerte avskrivninger 01.01.25	**-94**	**-13**	**-13**	**-120**
Avskrivninger	-43	-3	-31	**-77**
Avgang avskrivninger	-	-	-	**-**
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	**-137**	**-15**	**-44**	**-196**
Balanseført verdi 31.12.25	**247**	**14**	**91**	**352**

Se note 10 for rentekostnader og note 16 for forfallsstruktur på leieforpliktelser.

Leieinntekter i resultatoppstillingen

Beløp i mill. kroner	2024	2025
Inntekt fra fremleie av bruksretteiendeler	13	13
Sum	**13**	**13**

Fremtidig leieavtale inngått i 2025 med oppstart i 2026

I juni 2025 inngikk Statnett en langsiktig leieavtale i Bergen. Leie av kontorlokaler og parkeringsplasser starter 1. april 2026, mens leie av lagerlokale har oppstart 1. juli 2026. Leieavtalen omfatter en bindende leieperiode på 12 år, med opsjon på forlengelse av to perioder à to år hver, på samme vilkår, men med justering til markedsleie. Det er vurdert at opsjonene med rimelig sikkerhet vil bli benyttet.

Årlig leie utgjør 11,6 mill. kroner. Leien reguleres årlig i henhold til Statistisk Sentralbyrås konsumprisindeks (KPI). Ikke-diskontert totalbeløp for fremtidige leiebetalinger er 186,8 mill. kroner. Diskontert nåverdi, basert på inkrementell lånerente på 5,2 % er 128,8 mill. kroner.

Leieavtalen vil bli balanseført ved oppstart i 2026, med en bruksrettseiendel og en leieforpliktelse tilsvarende nåverdien av fremtidige betalinger. Effekten av fremtidige KPI-reguleringer er ikke inkludert i estimatene.

Note 9 Anlegg under utførelse

Statnett er i gang med betydelige investeringer. I stor grad skjer det via egenregiprosjekter som balanseføres som anlegg under utførelse inntil driftsmidlet er klart til bruk.

Vesentlige prinsipper

Anlegg under utførelse balanseføres til anskaffelseskost med fradrag for eventuelle nedskrivinger. Anlegg under utførelse blir ikke avskrevet. Utbyggingsprosjekter starter med en mulighets- og alternativsstudie. Resultatføring opphører og balanseføring starter når konklusjonen fra studien foreligger og løsningsvalg for utbyggingen er gjort. På dette tidspunktet er konsesjon ikke oppnådd, og endelig investeringsbeslutning er ikke fattet. Erfaringer i Statnett viser at det er overveiende sannsynlig at prosjektet blir gjennomført hvis det først er gjort et løsningsvalg for utbyggingen. Hvis det ikke lenger vurderes som sannsynlig at prosjektet vil bli gjennomført, nedskrives den balanseførte prosjektverdien.

Påløpte kostnader i utbyggingsprosjekter innregnes basert på fremdriften i prosjektet. Vurdering av fremdrift vil blant annet være basert på utøvelse av skjønn, herunder vurderinger av om prosjektaktivitetene kvalifiserer til balanseføring eller om Statnett har overtatt risiko og kontroll av prosjektleveranser. Det vurderes løpende om konsesjonsforhold eller andre årsaker betinger hel eller delvis nedskrivning av påløpte prosjektkostnader. Vurderingen gjøres per prosjekt.

Låneutgifter knyttet til egne anlegg under utførelse balanseføres som kapitaliserte byggelånsrenter. Rentene beregnes ut fra en gjennomsnittlig innlånsrente og investeringens omfang, da finansieringen ikke er identifisert spesifikt til det enkelte prosjekt.

Når anlegg under utførelse er klar til bruk, omklassifiseres anlegg under utførelse til varige driftsmidler eller immaterielle eiendeler. Klar for bruk innebærer at eiendelen er på det stedet og i den standen som er nødvendig for at den skal kunne virke slik den var tiltenkt av ledelsen. For nettanlegg betyr klar for bruk at nettanlegget er klart til å tas i bruk i strømnettet.

Spesifikasjon av årets endringer i anlegg under utførelse

Morselskap			Konsern	
2024	2025	*(Beløp i mill.kr)*	2025	2024
6 286	**8 423**	**Anlegg under utførelse 1. januar**	**8 422**	**6 320**
-	5	Effekt sikringsbokføring	5	-
6 286	**8 428**	**Anskaffelseskost 1. januar**	**8 427**	**6 320**
7 252	9 993	Tilgang	10 078	7 266
353	504	Kapitaliserte byggelånsrenter	504	353
-5 378	-7 221	Overført til varige driftsmidler og andre immaterielle eiendeler	-7 282	-5 426
-86	-67	Nedskriving	-67	-86
8 428	**11 638**	**Anskaffelseskostnad 31. desember**	**11 660**	**8 427**
-5	-13	Effekt sikringsbokføring	-13	-5
8 423	**11 624**	**Anlegg under utførelse 31. desember**	**11 647**	**8 422**

Kapitaliserte byggelånsrenter	2025	2024
Gjennomsnittlig kapitaliseringssats benyttet for å fastsette låneutgifter som kan kapitaliseres	4,83 %	5,20 %

Kontraktsmessige bindinger

Kontraktsmessige bindinger består av gjenværende kontraktmessige forpliktelser i utbyggingsprosjekter og per 31. desember 2025 utgjør dette 18 mrd. kroner.

Note 10 Finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter og finanskostnader består i hovedsak av renteinntekter og rentekostnader knyttet til konsernets finansiering. Videre inngår andre finansposter som ikke kan knyttes til operasjonelle forhold.

Generelle prinsipper

Renteinntekter og rentekostnader på lån og fordringer er beregnet etter effektiv rentemetode og regnskapsføres når de er opptjent/påløpt.

Renteinntekter, urealiserte og realisert verdiendringer på markedsbaserte verdipapirer presenteres netto som "Netto gevinst/tap markedsbaserte verdipapirer".

Rentekostnader knyttet til estimerte fremtidige fjerningsforpliktelser presenteres som en del av "Øvrige rentekostnader". Renteelementet i fjerningsforpliktelser er nærmere forklart i note 24 Andre forpliktelser.

Rentekostnader knyttet til anlegg under utførelse balanseføres sammen med anlegget, se note 9 Anlegg under utførelse.

Valutagevinster eller tap som oppstår fra operasjonelle eiendeler og gjeld, samt sikring av slike, klassifiseres som andre driftskostnader, se note 27 Andre driftskostnader. Urealisert valutagevinst eller -tap knyttet til sikring av lån presenteres netto som verdiendring derivater. Andre valutaeffekter presenteres som "Netto valutainntekt" eller "Netto valutakostnad".

Renteelementet i pensjonskostnadene inngår i lønnskostnaden, se note 7 Pensjoner.

Spesielt for konsernet
Investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres etter egenkapitalmetoden for konsernet. Resultatandeler i tilknyttede selskaper presenteres netto som "Netto finansinntekt tilknyttede selskap" eller "Netto finanskostnad tilknyttede selskap". Se for øvrig note 20 Investeringer i datterselskaper, felleskontrollerte og tilknyttede selskaper.

Spesielt for morselskapet
Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper regnskapsføres etter kostmetoden i morselskapet. Konsernbidrag og utbytte fra tilknyttede selskaper og datterselskaper resultatføres som finansinntekt i den grad utbytte og konsernbidrag ligger innenfor opptjente resultater i eierperioden. Konsernbidrag og utbytte regnskapsføres i det året det er vedtatt. Nedskrivning og tilbakeført nedskrivning av aksjer i datterselskap og gevinst/tap ved salg av aksjer i datterselskap presenteres som "Netto finansinntekter konsernselskap" eller "Netto finanskostnad konsernselskap".

Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	*(Beløp i mill.kr)*	**2025**	**2024**
		Finansinntekter		
270	414	Mottatt konsernbidrag og utbytte fra datterselskap	-	-
22	27	Netto finansinntekt tilknyttede selskap	35	46
248	221	Renteinntekter fra konsernselskap	-	-
239	289	Øvrige renteinntekter	293	244
156	104	Netto gevinst/tap markedsbaserte verdipapirer	135	177
-	130	Annen finansinntekt	143	16
935	**1 185**	**Sum finansinntekter**	**606**	**482**

		Finanskostnader		
12	14	Rentekostnader konsernselskap	-	-
2 927	3 082	Øvrige rentekostnader	3 081	2 927
-353	-504	Kapitaliserte byggelånsrenter	-504	-353
9	14	Rentekostnader leieforpliktelser	14	9
3	10	Netto valutakostnad	10	3
329	67	Annen finanskostnad	68	329
2 926	**2 683**	**Sum finanskostnader**	**2 669**	**2 915**

Note 11 Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer

Noten viser kundefordringer og andre kortsiktige fordringer knyttet til konsernets operasjonelle virksomhet. Andre kortsiktige fordringer kan være både rentebærende og ikke rentebærende.

Generelle prinsipper

Kundefordringer er innregnet og presentert til opprinnelig fakturabeløp (transaksjonsprisen) på faktureringstidspunktet. Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer måles deretter til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode. Renteelementet er ikke beregnet, da det anses uvesentlig for konsernets kundefordringer og andre kortsiktige fordringer.

Nedskrivning for verdifall

Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer vurderes løpende for verdifall. For kundefordringer benyttes forenklet metode i henhold til IFRS 9, hvor tapsavsetning måles til forventet kredittap over fordringens levetid. Avsetning foretas når det foreligger vesentlig tapspotensial og det anses svært sannsynlig at fordringen ikke vil bli innfridd. Fordringer nedskrives direkte dersom inndrivingsforsøk har mislyktes og objektive bevis foreligger for at tapsutløsende hendelser har inntruffet.

Andre kortsiktige fordringer består hovedsakelig av opptjente flaskehalsinntekter og forskuddsbetalinger. Ved førstegangsinnregning beregnes forventet kredittap for potensielle misligholdshendelser innen 12 måneder. Kredittrisiko vurderes løpende, og ved vesentlig økning i forventet kredittap foretas avsetning basert på alle forventede tap over fordringens levetid.

Spesifikasjon av kundefordringer og andre kortsiktige fordringer

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	*(Beløp i mill. kr)*	**2025**	**2024**
408	385	Kundefordringer	376	397
294	9	Kortsiktige lån til konsernselskaper	-	-
1 677	3 517	Andre kortsiktige fordringer	3 285	1 468
2 379	**3 911**	**Sum kundefordringer og andre kortsiktige fordringer**	**3 661**	**1 866**

Spesifikasjon av aldersfordelte kundefordringer 31.12.2025

(Beløp i mill. kr)	Ikke forfalt	1-30 dager	31-60 dager	61-90 dager	Over 90 dager	Sum kunde-fordringer
Morselskap	313	46	5	3	18	385
Konsern	302	48	5	3	18	376

Vurdering av verdifall

Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer utgjør en forholdsvis liten del av konsernets balanse, og feil i vurdering av kundenes eller gjeldshavernes betalingsevne vil normalt ikke innebære vesentlige feil i regnskapet. En vesentlig del av konsernets inntekter er knyttet til egne nettavtaler med nettkundene om tilknytning og bruk av transmisjonsnettet. Strenge sanksjonsmuligheter og muligheter for å kreve sikkerhetsstillelse innebærer at risikoen for tap på disse kundefordringene anses som svært lav. For øvrige kundefordringer foretas særskilt vurdering av vesentlige poster som har forfalt.

Per 31. desember 2025 er det ikke gjort avsetninger for tap på kundefordringer eller andre kortsiktige fordringer, verken i konsernregnskapet eller i morselskapet.

Note 12 Markedsbaserte verdipapirer

Noten viser hvor stor del av konsernets overskuddslikviditet som er plassert i markedsbaserte verdipapirer.

Vesentlig prinsipp

Markedsbaserte verdipapirer som er del av en handelsportefølje og gjeldsinstrumenter som holdes for å motta kontantstrømmer utover hovedstol og renter klassifiseres til virkelig verdi med verdiendringer over resultat. Markedsbaserte verdipapirer er regnskapsført til virkelig verdi etter verdsettelsesnivå 1 fordi verdipapirene er notert på børs og fritt omsettelige. Se beskrivelse av målehierarkiet i note 1 Overordnet informasjon og grunnlag for utarbeidelse av regnskapet.

Markedsbaserte verdipapirer

Morselskap			Konsern	
Anskaffelseskost	**Balanseført verdi**	*(Beløp i mill. kr)*	**Anskaffelseskost**	**Balanseført verdi**
		Obligasjoner og rentefond		
1 351	1 365	Norske rente - og pengemarkedsfond	1 927	1 950
1 351	**1 365**	**Sum obligasjoner og rentefond**	**1 927**	**1 950**
		Aksjefond		
-	-	Norske aksjefond	28	55
-	-	Utenlandske aksjefond	24	55
-	**-**	**Sum aksjefond**	**52**	**110**
1 351	**1 365**	**Sum markedsbaserte verdipapirer**	**1 979**	**2 060**

Note 13 Betalingsmidler

Noten viser konsernets beholdninger av betalingsmidler.

Generelle prinsipper

Betalingsmidler består av bankinnskudd. Bankinnskudd vil inkludere eventuelle innskudd under CSA-avtaler (Credit Support Annex) som kan disponeres fritt av konsernet. Bundne midler er midler som i begrenset grad er disponible for konsernet. Bundne midler knytter seg til skattetrekk, depot ved krafthandel og ansvarlig kapital ved balanseavregningen.

Spesifikasjon av betalingsmidler

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	*(Beløp i mill.kr)*	**2025**	**2024**
6 412	5 578	Bankinnskudd	5 644	6 475
731	345	Bundne midler[1]	349	735
7 143	**5 923**	**Sum betalingsmidler**	**5 993**	**7 210**

[1] Enkelte innskudd er omklassifisert fra bundne midler til disponible midler sammenlignet med rapportering pr 31.12.24

Ubenyttede trekkrettigheter på 8 000 mill. kroner er ikke inkludert i betalingsmidler.

Note 14 Finansielle anleggsmidler

Noten viser finansielle poster av langsiktig karakter og omfatter både rentebærende og ikke rentebærende poster.

Generelle prinsipper

Finansielle anleggsmidler forventes ikke å bli realisert innen ett år fra balansedagen. Langsiktige fordringer og langsiktige lånefordringer mot konsernselskap innregnes til virkelig verdi på avtaletidspunktet med tillegg av eventuelle transaksjonskostnader. Disse måles senere til amortisert kost ved bruk av forenklet effektiv rentemetode. Aksjer som ikke er en del av handelsporteføljen, regnskapsføres til virkelig verdi over resultat.

Nedskrivning for verdifall
Verdifall for langsiktige fordringer og langsiktige lånefordringer mot konsernselskap vurderes løpende. Tapsavsetning foretas ved vesentlig økning i forventet kredittrisiko med et beløp tilsvarende forventet tap i levetiden.

Spesifikasjon av finansielle anleggsmidler

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	*(Beløp i mill.kr)*	**2025**	**2024**
113	116	Langsiktige fordringer	113	110
3 619	3 796	Langsiktige lånefordringer mot konsernselskaper	-	-
75	75	Ansvarlig kapital i Statnett SFs Pensjonskasse	75	75
3	3	Aksjer og andeler	3	3
3 810	**3 990**	**Sum finansielle anleggsmidler**	**191**	**188**

Ansvarlig kapital i Statnett SFs Pensjonskasse er innregnet til virkelig verdi på transaksjonstidspunktet. Aksjer og andeler er regnskapsført til virkelig verdi etter verdsettelsesnivå 3, se beskrivelse av målehierarkiet i note 1 Overordnet informasjon og grunnlag for utarbeidelse av regnskapet.

Det har ikke vært overføringer mellom de ulike nivåene i 2024 eller i 2025. Det er ingen endringer i nivå 3 i 2024 eller i 2025.

Langsiktige lånefordringer mot konsernselskap utgjør en vesentlig del av finansielle anleggsmidler. Misligholdsrisikoen for disse lånene anses som svært lav både på kort og lang sikt, blant annet på grunn av selskapenes forsvarlige egenkapital, tilknytningen til regulert virksomhet, herunder leveranser til morselskapet, samt finansieringsavtaler og garantier hos morselskapet.

Langsiktige fordringer består i all hovedsak av forskuddsbetalinger og andre fordringer. Verdifall vurderes løpende, og ved vesentlig endring i fordringenes kredittrisiko vil det avsettes for tap.

Basert på vurderinger ved årets utgang er det ikke foretatt tapsavsetninger av langsiktige fordringer eller lån til datterselskaper per 31. desember 2025.

Det antas å være en uvesentlig forskjell mellom balanseført og virkelig verdi for finansielle anleggsmidler.

Note 15 Derivater og sikringsbokføring

Noten beskriver hvilke risikoeksponeringer konsernet sikrer seg mot ved hjelp av derivater hvor kriteriene for sikringsbokføring oppfylles. Beskrivelsen omfatter hvordan risikoeksponeringer oppstår, hvilke derivater som anvendes som sikringsinstrument og konsernets sikringspolicy ved bruk av derivater. Informasjon og tabeller vil være lik for morselskap og konsern da det kun er morselskapet som benytter seg av finansielle derivater og sikringsbokføring.

Beskrivelse av risikoeksponering som sikres og oppfyller kriteriene til sikringsbokføring

Valutarisiko

Valutarisiko er risikoen for at svingninger i valutakursen fører til endringer i Statnetts resultat og balanse. Valutarisiko oppstår når konsernet har inntekter eller utgifter, tar opp lån, har bankinnskudd eller foretar plasseringer i verdipapirer i utenlandsk valuta. Også ved anskaffelser i investeringsprosjektene kan Statnett bli eksponert for valutarisiko i anskaffelseskontraktene. Konsernets finanspolicy gir konsernet nærmere rammer for sikring av valutarisiko for lån og for store anskaffelseskontrakter. Større anskaffelseskontrakter valutasikres eller inngås i norske kroner.

Renterisiko

Konsernet er eksponert for renterisiko gjennom låneporteføljen, likviditetsbeholdningen, plasseringer i rente- og pengemarkedsfond, samt finansielle derivatkontrakter. Renterisikoen knyttet til låneporteføljen sikres med rentebytteavtaler. Renter på lån kan sikres både fra fast til flytende rente og fra flytende til fast rente. Det er etablert rammer som gir retningslinjer for hvor stor andel av Statnetts lån som skal ha flytende rente og som fastsetter kriteriene for hvordan renten på lån sikres.

Vesentlige regnskapsprinsipper

Konsernet benytter reglene for sikringsbokføring når derivater benyttes for å sikre rente- og valutarisiko, og når kriteriene for sikringsbokføring etter IFRS 9 er oppfylt.

Derivater førstegangsinnregnes til virkelig verdi på datoen for inngåelse av avtalen og verdsettes deretter løpende til virkelig verdi. I regnskapet klassifiseres derivater med positiv verdi som eiendeler og derivater med negativ verdi som gjeld. Endring i virkelig verdi og gevinst/tap ved realisasjon resultatføres løpende når derivatet ikke inngår i en sikringsrelasjon som tilfredsstiller kriteriene for sikringsbokføring. Innebygde valutaderivater i større anskaffelseskontrakter skilles ut og måles separat. Derivater som sikrer konsernets lån (rentederivater), er klassifisert som rentebærende, og derivater som sikrer valutarisiko i anskaffelser (valutaderivater), EPAD-kontrakter, eller andre derivater som ikke er direkte knyttet til rentebærende gjeld, er klassifisert som ikke-rentebærende. Derivatavtaler regnskapsføres og presenteres hver for seg. Derivater som forfaller innen 12 måneder, klassifiseres som kortsiktige, mens derivater som forfaller senere enn 12 måneder, klassifiseres som langsiktige.

Spesifikasjon av derivater

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	*(Beløp i mill. kr)*	**2025**	**2024**
5 663	4 409	Derivater, rentebærende	4 409	5 663
4	10	Derivater, ikke rentebærende	10	4
5 667	**4 419**	**Sum derivater, anleggsmidler**	**4 419**	**5 667**
1 072	296	Derivater, rentebærende	296	1 072
10	120	Derivater, ikke rentebærende	120	10
1 083	**416**	**Sum derivater, omløpsmidler**	**416**	**1 083**
6 750	**4 835**	**Sum derivater, eiendeler**	**4 835**	**6 750**
784	1 000	Derivater, rentebærende	1 000	784
-	-	Derivater, ikke rentebærende	-	-
784	**1 000**	**Sum derivater, langsiktig gjeld**	**1 000**	**784**
-	-	Derivater, rentebærende	-	-
18	128	Derivater, ikke rentebærende	128	18
18	**128**	**Sum derivater, kortsiktig gjeld**	**128**	**18**
802	**1 128**	**Sum derivater, gjeld**	**1 128**	**802**
5 947	**3 707**	**Sum derivater, netto eiendel (+) / gjeld (-)**	**3 707**	**5 947**

Derivater måles til virkelig verdi etter verdsettelsesnivå 2. Se beskrivelse av målehierarkiet i note 1 Overordnet informasjon og grunnlag for utarbeidelse av regnskapet.

Beskrivelse av derivater som anvendes i sikringsforhold

Konsernet benytter ulike typer derivater og strategier for å håndtere valutarisikoen og renterisikoen som oppstår ved opptak av lån og i anskaffelseskontrakter i annen valuta. Rentebytteavtaler eller kombinerte valuta- og rentebytteavtaler benyttes for håndtering av valuta- og/eller renterisiko i lånekontrakter. For anskaffelseskontrakter kan det benyttes valutaterminkontrakter.

Konsernet benytter følgende typer sikringsforhold

Virkelig-verdi sikringer

Virkelig-verdi sikring defineres som sikring av eksponeringen for endringer i virkelig verdi av en innregnet eiendel, forpliktelse eller en bindende avtale som kan henføres til en bestemt risiko og som kan påvirke resultatet. Endring av virkelig verdi på derivatet som er utpekt som sikringsinstrument resultatføres løpende. Endring i virkelig verdi på sikringsobjektet resultatføres tilsvarende på samme regnskapslinje. For virkelig-verdi sikringer av objekter som regnskapsføres til amortisert kost, amortiseres verdiendringen i resultatregnskapet over den gjenværende perioden til forfall.

For lån som er sikret med rentebytteavtaler eller kombinerte rente- og valutabytteavtaler, sammenfaller sentrale vilkår slik at det er fullstendig samsvar mellom kontantstrømmer i sikringsobjekt og sikringsinstrument. Til tross for sammenfallende vilkår og kontantstrømmer vil det, som følge av basis-spread i sikringsinstrumenter som sikrer forholdet mellom ulike valutaer, oppstå verdiendringer som skyldes den kontinuerlige endringen i basis-spread i derivatkontrakter mellom de aktuelle valutaene. Denne urealiserte verdiendringen underveis i sikringsforholdet

påvirker kun sikringsinstrumentet og medfører dermed en ineffektivitet i sikringen som resultatføres løpende. Det er inntektsført 130 mill. kroner i slik ineffektivitet i virkelig-verdi sikringene i 2025.

I tilfeller hvor vesentlige anskaffelseskontrakter ikke er inngått i konsernets funksjonelle valuta, kan det gjennomføres virkelig-verdi sikring av slike kontrakter ved bruk av valutaterminer. Virkelig verdi beregnes både for sikringsinstrument og sikringsobjekt. Ulike forfallstidspunkt på sikringsinstrument og sikringsobjekt og rullering av sikringsinstrument vil medføre ineffektivitet som regnskapsføres i resultat som Andre driftskostnader. Realiserte effekter av sikringen for sikringsinstrument og sikringsobjekt påvirker resultatet i samme periode.

Konsernet avbryter virkelig verdisikring dersom en av kriteriene er oppfylt:

- Sikringsinstrumentet er forfalt, solgt, terminert eller utøvd
- Sikringen ikke oppfyller vilkårene for sikringsbokføring
- Konsernet av andre grunner anser det hensiktsmessig å oppheve sikringsforholdet

Skulle en sikringsrelasjon opphøre, vil verdiendringen på sikringsobjektet som er regnskapsført i balansen amortiseres over gjenværende levetid ved bruk av effektiv rentemetode.

Kontantstrømsikring
Kontantstrømsikring er sikring av eksponeringen for variabilitet i kontantstrømmer som kan henføres til en bestemt risiko tilknyttet hele eller en bestanddel av en innregnet eiendel eller forpliktelse, eller en svært sannsynlig forventet transaksjon som kan påvirke resultatet.

Alle derivater utpekt som sikringsinstrumenter i kontantstrømsikringer er regnskapsført til virkelig verdi i balansen. Effekten regnskapsføres som sikringsreserve i egenkapitalen. Den effektive delen av endringer i virkelig verdi på sikringsinstrumentet regnskapsføres som øvrig resultatelement, og reklassifiseres til resultat ved gjennomføring av transaksjonen som derivatet sikrer, og presenteres på samme linje som den sikrede transaksjonen. Ineffektivitet i kontantstrømsikringen resultatføres løpende i den grad den akkumulerte verdiendringen for sikringsinstrumentet overstiger den for sikringsobjektet (oversikring). Hvis den forventede fremtidige transaksjonen ikke lenger forventes gjennomført, blir beløp som tidligere er ført som øvrig resultatelement, ført som finansinntekt eller -kostnad. Hvis sikringsinstrumentet utløper eller selges, termineres eller utøves, eller Statnett velger å oppheve sikringsforholdet, til tross for at den sikrede transaksjonen forventes å inntreffe, forblir akkumulerte gevinster eller tap som øvrig resultatelement og regnskapsføres i resultatregnskapet og ut av egenkapitalen når transaksjonen gjennomføres, slik at sikringsinstrument og sikringsobjekt påvirker resultatet i samme periode. Dersom den sikrede transaksjonen ikke lenger forventes å inntreffe, resultatføres akkumulerte urealiserte gevinster eller tap på sikringsinstrumentet umiddelbart.

Økonomisk sikring – derivater som ikke inngår i regnskapsmessig sikring
Statnett har både rentebytteavtaler og valutaterminer som ikke kvalifiserer til sikringsbokføring i henhold til IFRS. Slike derivater måles til virkelig verdi, og alle verdiendringer innregnes i resultatet som Finansinntekter eller -kostnader. Denne typen derivater er omtalt som "frittstående" derivater.

EPAD-kontrakter er regnskapsmessig klassifisert som derivater som måles til virkelig verdi. EPAD-handel er vurdert som operasjonelle aktiviteter i Statnett, og verdiendringen presenteres sammen med regulerte inntekter i resultatregnskapet.

Beregning av virkelig verdi

Valutaterminer er målt til virkelig verdi basert på observert terminkurs på kontrakter med tilsvarende løpetid på balansedagen. Virkelig verdi for rente- og valutabytteavtaler er nåverdien av fremtidige kontantstrømmer beregnet ut fra observerte markedsrenter og valutakurser på balansedagen. Virkelig verdi av rene rentebytteavtaler beregnes som nåverdien av fremtidige kontantstrømmer ut fra observerbare markedsrenter på balansedagen. Konsernet har siden 2020 benyttet markedsdata fra Bloomberg for å beregne virkelig verdi av rente- og valutabytteavtaler og rene rentebytteavtaler. At markedsdata hentes fra en og samme aktør, sikrer at konsernet kan finne den virkelige verdien på samme tidspunkt innen balansedagen for alle kontrakter.

Forfallsstruktur for derivater tilknyttet lån

Morselskap og konsern *(Beløp i mill. kr)*	**< 1 år**	**1-5 år**	**5-10 år**	**10-15 år**	**> 15 år**	**Sum markeds-verdi**	**Sikringsbokføring**
Eiendeler							
Rente- og valutabytteavtaler	296	2 069	1 458	38	227	4 088	Virkelig verdisikring
Rente- og valutabytteavtaler	-	-	617	-	-	617	Kontantstrømsikring
Sum eiendeler 31.12.2025	**296**	**2 069**	**2 075**	**38**	**227**	**4 705**	
Sum eiendeler 31.12.2024	**1 072**	**1 428**	**3 633**	**316**	**287**	**6 736**	
Gjeld							
Rentebytteavtaler fast til flytende	-	-21	-142	-	-	-163	Virkelig verdisikring
Rente- og valutabytteavtaler	-	-	-490	-347	-	-837	Virkelig verdisikring
Sum gjeld 31.12.2025	**-**	**-21**	**-632**	**-347**	**-**	**-1 000**	
Sum gjeld 31.12.2024	**-**	**-32**	**-752**	**-**	**-**	**-784**	

Tabellen nedenfor viser effekten av kontantstrømsikringer som presenteres som sikringsreserve i egenkapitalen (negative tall reduserer konsernets egenkapital). Det er i løpet av regnskapsårene 2024 eller 2025 ikke resultatført effekter knyttet til sikringsinstrumenter som ikke lenger kvalifiserer for sikringsbokføring.

Utvikling i sikringsreserven i egenkapitalen

(Beløp i mill. kr)	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Inngående sikringsreserve før skatt	1 129	733
Verdiendring i året	-513	396
Utgående sikringsreserve før skatt	**616**	**1 129**
Utsatt skatt sikringsreserve	-136	-248
Utgående sikringsreserve etter skatt, jf. note 28	**481**	**881**

Innebygde derivater og sikrede anskaffelseskontrakter i utenlandsk valuta

Konsernet har ved utgangen av året valutaterminkontrakter knyttet til valutasikring av vesentlige anskaffelseskontrakter i utenlandsk valuta med faste betalingsmilepæler. Sikringen er gjennomført som en virkelig-verdi sikring, og kontrakten er sikret til valutaterminens spotkurs. Terminpunktene (terminpremie) resultatføres som andre driftskostnader. Urealiserte verdiendringer som ikke er resultatført utgjør 13 mill. kroner per utgangen av året og er ført mot anlegg under utførelse (se note 9). Det er ved utgangen av 2025 ingen betydelige innebygde derivater som er skilt ut fra vertskontrakten.

Effekter av IBOR-reformen (endring av referanserenter)

Det er gjennom to faser vedtatt visse endringer i IFRS 9, IAS 39 og IFRS 7 i form av tilpasninger som kan sikre fortsatt sikringsbokføring ved overgang til nye referanserenter under IBOR-reformen. Statnett har valgt å anvende standardendringene i fase 1 fra og med 2019 og standardendringene i fase 2 fra og med 2020.

I 2021 tiltrådte Statnett ISDAs "Fallback Protocol". Den angir erstatningsrente for IBOR-renter som går ut av bruk. Alle motparter som Statnett i 2021 hadde derivatavtale med, sluttet seg til ISDAs "Fallback Protocol", eller har inngått tilsvarende bilateral avtale med Statnett. Ingen aktive finansielle instrumenter berøres så langt av endringene, kun renter på sikkerhetsstillelse (CSA). Overgangen til nye referanserenter har ikke medført endringer i regnskapsføring eller kontantstrømmer for finansielle instrumenter. Endringene har heller ikke hatt noen reell effekt på Statnetts sikringsbokføring, og det er ingen sikringsrelasjoner som er avviklet som følge av endringene. IBOR-reformen har ikke ledet til endringer i Statnetts tilnærming til finansiell risikostyring. Det vises til note 16 Rentebærende gjeld som viser sammenstilling av lån og derivater fordelt pr. valuta.

Statnett har utstedt obligasjonslån og inngått derivatavtaler med NIBOR som referanserente. På rapporteringstidspunktet anser Statnett at det ikke foreligger noen sikre indikasjoner på at NIBOR vil bli erstattet av en ny referanserente, selv om alternativer, herunder en overgang til en rente med utgangspunkt i NOWA (Norwegian Overnight Weighted Average) har vært diskutert. Statnett har derfor ingen pågående prosess for å erstatte NIBOR med ny referanserente i berørte avtaler.

Note 16 Rentebærende gjeld

Noten viser kortsiktig og langsiktig rentebærende gjeld for konsernet. Sammensetningen av og nivået på rentebærende gjeld styres gjennom selskapets finansieringsaktivitet og er beskrevet nærmere i note 15 Derivater og sikringsbokføring.

Vesentlig prinsipper

Rentebærende gjeld som er målt til virkelig verdi som følge av sikringsbokføring, er målt til virkelig verdi etter verdsettelsesnivå 2. Se beskrivelse av hierarkiet i note 1 Overordnet informasjon og grunnlag for utarbeidelse av regnskapet.

Annen rentebærende gjeld er regnskapsført til virkelig verdi av mottatte midler, netto etter transaksjonskostnader. Lånene er deretter regnskapsført til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode, hvor forskjellen mellom netto midler og innløsningsverdi blir resultatført over låneperioden.

Generelle prinsipper

Leieforpliktelser måles til nåverdien av faste leiebetalinger over leieperioden, hensyntatt forlengelsesopsjoner eller termineringsrettigheter som det er rimelig sikkert at konsernet vil benytte. Statnett har valgt å benytte unntaksregelen ved at kortsiktige leieavtaler med inntil 12 måneders varighet og avtaler med lav verdi kostnadsføres løpende. Første års avdrag er klassifisert som kortsiktig.

Spesifikasjon av rentebærende gjeld

Morselskap *(Beløp i mill. kr)*	**2025**		**2024**	
Gjeld	**Balanseført verdi**	**Virkelig verdi**	**Balanseført verdi**	**Virkelig verdi**
Langsiktig rentebærende gjeld	61 904	61 750	53 244	53 368
Langsiktig rentebærende gjeld til konsernselskaper	10	10	11	11
Leieforpliktelser	283	283	227	227
Sum langsiktig rentebærende gjeld	**62 197**	**62 043**	**53 482**	**53 607**
Kortsiktig rentebærende gjeld	7 037	7 037	13 230	13 230
Kortsiktig rentebærende gjeld til datterselskap	269	269	201	201
Leieforpliktelser	81	81	60	60
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	**7 387**	**7 387**	**13 491**	**13 491**

Konsern *(Beløp i mill. kr)*				
Gjeld				
Langsiktig rentebærende gjeld	61 904	61 750	53 244	53 368
Leieforpliktelser	283	283	227	227
Sum langsiktig rentebærende gjeld	**62 187**	**62 033**	**53 471**	**53 596**
Kortsiktig rentebærende gjeld	7 037	7 037	13 230	13 230
Leieforpliktelser	81	81	60	60
Sum kortsiktig rentebærende gjeld	**7 118**	**7 118**	**13 290**	**13 290**

Endringer i forpliktelser som skyldes finansieringsaktiviteter

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	*(Beløp i mill.kr)*	**2025**	**2024**
55 825	67 775	Forpliktelser i gjeldsportefølje 01.01.	67 563	55 699
13 367	18 682	Opptak av ny gjeld (innbetaling)	18 682	13 367
-5 554	-12 073	Nedbetaling av gjeld (utbetaling)	-12 073	-5 554
2 099	-2 277	Endring i CSA-forpliktelser (innbetaling)	-2 277	2 099
1 869	-1 539	Endring i virkelig verdi (ingen kontanteffekt)	-1 539	1 869
-2	-1	Endring i konsernintern gjeld (utbetaling)	-	-
88	68	Endring i konsernintern gjeld (ingen kontanteffekt)	-	-
84	77	Annet (ingen kontanteffekt)	77	84
67 775	**70 712**	**Forpliktelser i gjeldsportefølje 31.12.**	**70 433**	**67 563**

Avdragsprofil rentebærende gjeld

Morselskap

Lånene er vurdert til amortisert kost justert for effekt av verdisikring.

Forfallstidspunkt *(Beløp i mill. kr)*	**< 1 år**	**1-5 år**	**5-10 år**	**10-15 år**	**> 15 år**	**Sum**
Fast rente						
Sertifikatlån	1 000	-	-	-	-	1 000
Obligasjonslån	829	16 449	17 063	17 101	539	51 981
Leieforpliktelser	81	200	75	4	5	365
Sum fast rente 31.12.2025	**1 910**	**16 649**	**17 138**	**17 105**	**544**	**53 346**
Sum fast rente 31.12.2024	**6 537**	**11 857**	**22 845**	**6 111**	**610**	**47 960**
Flytende rente						
Sikkerhetsstillelse under CSA-avtaler[1]	3 813	-	-	-	-	3 813
Annen rentebærende gjeld	269	10	-	-	-	279
Obligasjonslån	550	2 661	-	-	-	3 211
Lån fra finansinstitusjoner	849	2 740	4 103	862	381	8 935
Sum flytende rente 31.12.2025	**5 481**	**5 411**	**4 103**	**862**	**381**	**16 238**
Sum flytende rente 31.12.2024	**6 956**	**6 697**	**4 100**	**859**	**401**	**19 013**
Sum rentebærende gjeld 31.12.2025	**7 391**	**22 060**	**21 241**	**17 967**	**925**	**69 584**
Sum rentebærende gjeld 31.12.2024	**13 493**	**18 554**	**26 945**	**6 970**	**1 011**	**66 973**

[1] Gjeld knyttet til sikkerhetsstillelse under CSA-avtaler (Credit Support Annex) som reflekterer mer-/mindreverdier av inngåtte derivater. Avtalene har ukentlige oppgjør basert på endring av markedsverdien av derivatet utover fastsatte terskelverdier.

Konsern						
Lånene er vurdert til amortisert kost justert for effekt av verdisikring.						
Forfallstidspunkt *(Beløp i mill. kr)*	**< 1 år**	**1-5 år**	**5-10 år**	**10-15 år**	**> 15 år**	**Sum**
Fast rente						
Sertifikatlån	1 000	-	-	-	-	1 000
Obligasjonslån	829	16 449	17 063	17 101	539	51 981
Leieforpliktelser	81	200	75	4	5	365
Sum fast rente 31.12.2025	**1 910**	**16 649**	**17 138**	**17 105**	**544**	**53 346**
Sum fast rente 31.12.2024	**6 537**	**11 857**	**22 845**	**6 111**	**610**	**47 960**
Flytende rente						
Sikkerhetsstillelse under CSA-avtaler[1]	3 813	-	-	-	-	3 813
Annen rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	-
Obligasjonslån	550	2 661	-	-	-	3 211
Lån fra finansinstitusjoner	849	2 740	4 103	862	381	8 935
Sum flytende rente 31.12.2025	**5 212**	**5 401**	**4 103**	**862**	**381**	**15 959**
Sum flytende rente 31.12.2024	**6 755**	**6 686**	**4 100**	**859**	**401**	**18 801**
Sum rentebærende gjeld 31.12.2025	**7 122**	**22 050**	**21 241**	**17 967**	**925**	**69 305**
Sum rentebærende gjeld 31.12.2024	**13 292**	**18 543**	**26 945**	**6 970**	**1 011**	**66 761**

[1] Gjeld knyttet til sikkerhetsstillelse under CSA-avtaler (Credit Support Annex) som reflekterer mer-/mindreverdier av inngåtte derivater. Avtalene har ukentlige oppgjør basert på endring av markedsverdien av derivatet utover fastsatte terskelverdier.

Rentebinding i konsernet viser hvor langt frem i tid renten er bundet på konsernets gjeldsportefølje, justert for tillknyttede rentederivater.

Løpetid på rentebinding *(Beløp i mill. kr)*	**< 1 år**	**1-5 år**	**5-10 år**	**10-15 år**	**> 15 år**	**Sum**
Rentebærende gjeld 31.12.2025	61 023	4 498	3 775	4	5	69 305
Rentebærende gjeld 31.12.2024	58 536	4 453	3 756	5	11	66 761

Sammenstilling av lån og derivater	**Hovedstol lån Valuta** *(Beløp i mill.)*	**Hovedstol lån NOK** *(Beløp i mill.)*	**Hovedstol swap NOK** *(Beløp i mill.)*	**Rente lån**	**Rente swap**	**Markeds-verdi swap** *(Beløp i mill.)*
Sikrede lån – virkelig-verdi sikring						
NOK	-2 800	-2 800	-2 800	3,72 %	5,24 %	-163
SEK	-4 850	-4 766	-4 766	3,09 %	4,88 %	569
USD	-980	-6 605	-6 605	3,18 %	5,22 %	1 991
EUR	-2 692	-29 923	-29 923	3,01 %	5,08 %	691
Sikrede lån – kontantstrømsikring						
USD [1]	-360	-3 039	-3 039	2,79 %	5,23 %	617
Usikrede lån						
NOK - fast rente	-9 000	-9 000	-	3,65 %	-	-
NOK - flytende rente	-8 786	-8 786	-	4,75 %	-	-
CSA						
NOK	-1 998	-1 998	-	[2]	-	-
EUR	-153	-1 814	-	[3]	-	-
Sum						**3 705**

[1] Hybrid bokføring av 360 mill. dollar rente- og valutabytteavtale. Sikret hovedstol på 360 mill. dollar inkludert både som verdisikring og kontantstrømsikring.
[2] NOWA (Norwegian Overnight Weighted Average rate) – daglig rentenotering for innskudd i NOK
[3] EONIA overnight – daglig rentefastsettelse kunngjort gjennom European Banking Federation (EBF)

Note 17 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

Noten viser leverandørgjeld og annen kortsiktig ikke rentebærende gjeld. Leverandørgjeld er knyttet direkte til operasjonell drift, mens annen kortsiktig gjeld gjelder øvrig gjeld som skyldig offentlig avgifter, skyldig lønn og feriepenger, påløpte renter med mer.

Generelle prinsipper

Ikke-rentebærende gjeld er klassifisert som kortsiktig når den er del av ordinær drift, gjelder handelsformål og har forfall innen 12 måneder. Annen gjeld er langsiktig. Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld måles til amortisert kost ved bruk av effektiv rentemetode.

Spesifikasjon av leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	*(Beløp i mill.kr)*	**2025**	**2024**
2 223	2 246	Leverandørgjeld	2 284	2 232
18	42	Kortsiktig gjeld til datterselskap	-	-
487	229	Skyldige offentlige avgifter	247	507
403	476	Skyldig lønn og feriepenger	490	415
654	606	Påløpte renter	606	654
150	152	Fjerningsforpliktelser	152	150
642	774	Påløpt kraftkjøp	774	642
392	29	Avregning kunder	54	405
508	319	Annen kortsiktig gjeld	309	544
5 475	**4 873**	**Sum leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld**	**4 916**	**5 549**

Note 18 Finansiell risikostyring

Finansiell risiko

Statnett SFs finanspolicy har som formål å etablere hovedprinsipper for å sikre at foretaket oppnår den nødvendige finansieringen av planlagt drifts- og investeringsprogram i samsvar med eksterne lover og gjeldende krav, samt intern risikotoleranse. For å minimere foretakets kreditt-, rente- og valutarisiko utarbeides det også detaljerte rammer for utøvelsen av finansfunksjonen. Statnett SF benytter seg av finansielle derivater for å styre den finansielle risikoen.

Kapitalstyring

Hovedmålsettingen for foretakets styring av kapitalstruktur er at Statnett skal ha en solid finansiell posisjon, som gir grunnlag for at Statnett kan gjennomføre en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av transmisjonsnettet, i tråd med planer og eiers forventninger. Statnetts styre har vedtatt at foretaket skal opprettholde en robust A-rating. Utbytte vedtas i foretaksmøtet etter hvert regnskapsår. Eiers utbyttepolicy er 50 prosent av konsernets underliggende resultat. Underliggende resultat er konsernets årsresultat etter skatt justert for årets endring i saldo for mer-/mindreinntekt etter skatt. For øvrig styres kapitalstrukturen gjennom opptak og nedbetaling av kort- og langsiktig gjeld, samt endringer i likviditetsbeholdningen. Låneavtalene pålegger ikke foretaket noen kapitalkrav som ventes å kunne begrense kapitalstrukturen i konsernet. Det finnes heller ingen eksplisitte krav til egenkapital utover det som følger av lovgivningen. Det har ikke vært vesentlige endringer i målsetting og retningslinjer for kapitalstyring gjennom året.

Oversikt over kapital som inngår i styring av kapitalstruktur

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	*(Beløp i mill.kr)*	**2025**	**2024**
53 482	62 197	Langsiktig rentebærende gjeld	62 187	53 471
13 491	7 387	Kortsiktig rentebærende gjeld	7 118	13 290
12 049	7 288	Betalingsmidler og markedsbaserte verdipapirer	8 053	12 732
54 924	**62 296**	**Netto gjeld**	**61 252**	**54 029**

Likviditetsrisiko

Statnett SF har som mål å kunne gjennomføre 12 måneders drift, investeringer og refinansiering uten å ta opp ny gjeld. Det vil gjøre Statnett mindre sårbar for perioder med lav tilgjengelighet på kapital i finansmarkedene og perioder med lite gunstige lånevilkår. Statnett har rutiner som sikrer løpende overvåking og tilpasning av likviditeten.

Statnett reduserer likviditetsrisiko knyttet til forfall på finansielle forpliktelser ved hjelp av spredt forfallsstruktur, rammer for hvor stor del av låneporteføljen som kan forfalle innenfor en 12-måneders periode, tilgang til flere finansieringskilder i Norge og internasjonalt, samt tilstrekkelig likviditet til å dekke planlagt drifts-, investerings- og refinansieringsbehov uten opptak av ny gjeld innenfor en tidshorisont på 12 måneder.

Likviditeten ved utgangen av rapporteringsperioden består av bankinnskudd, markedsbaserte verdipapirer og en trekkfasilitet på 8 000 mill. Det er foreløpig ikke trukket på trekkfasiliteten. Inntil 4 mrd. kroner av trekkfasiliteten kan trekkes på meget kort varsel. Sammen med øvrige kilder til likviditet gir det Statnett god evne til å håndtere store likviditetsbehov som kan oppstå med kort varsel, for eksempel knyttet til sikkerhetsstillelse for derivater under CSA-avtaler som har ukentlige oppgjør.

Statnett SF har høy kredittverdighet. Standard & Poor's og Moody's Investors Service har gitt Statnett SF kredittratinger for langsiktige låneopptak på henholdsvis A+ og A2. Den høye kredittratingen gir Statnett SF gode lånemuligheter.

Tabellen under viser alle brutto kontantstrømmer knyttet til finansielle forpliktelser. Derivater inkluderer de utgående kontantstrømmene i derivatkontraktene. Kontantstrømmene er ikke neddiskontert og forutsetter rentesatser og valutakurser som ved utgangen av rapporteringsperioden.

(Beløp i mill. kroner)						
Morselskap	**Under 1 år**	**1-5 år**	**5-10 år**	**10-15 år**	**15 år og utover**	**Totalt**
Finansielle forpliktelser						
Rentebærende gjeld og rentebetalinger	9 527	29 718	27 966	19 946	1 136	88 293
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	4 879	-	-	-	-	4 879
Derivater	2 870	18 575	17 666	19 390	733	59 234
Finansielle forpliktelser 31.12.2025	**17 276**	**48 293**	**45 632**	**39 336**	**1 869**	**152 406**
Finansielle forpliktelser 31.12.2024	**27 854**	**37 518**	**54 471**	**14 446**	**2 258**	**136 548**
Derivater						
Innbetalinger	2 429	18 587	18 075	19 392	1 021	59 504
Utbetaling	-2 870	-18 575	-17 666	-19 390	-733	-59 234
Netto derivater 31.12.2025	**-441**	**12**	**409**	**2**	**288**	**270**
Netto derivater 31.12.2024	**386**	**-725**	**3 118**	**220**	**378**	**3 376**

(Beløp i mill. kroner)						
Konsern	**Under 1 år**	**1-5 år**	**5-10 år**	**10-15 år**	**15 år og utover**	**Totalt**
Finansielle forpliktelser						
Rentebærende gjeld og rentebetalinger	9 527	29 709	27 966	19 946	1 136	88 284
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	5 011	-	-	-	-	5 011
Derivater	2 870	18 575	17 666	19 390	733	59 234
Finansielle forpliktelser 31.12.2025	**17 408**	**48 284**	**45 632**	**39 336**	**1 869**	**152 529**
Finansielle forpliktelser 31.12.2024	**27 928**	**37 507**	**54 471**	**14 446**	**2 258**	**136 610**
Derivater						
Innbetalinger	2 429	18 587	18 075	19 392	1 021	59 504
Utbetaling	-2 870	-18 575	-17 666	-19 390	-733	-59 234
Netto derivater 31.12.2025	**-441**	**12**	**409**	**2**	**288**	**270**
Netto derivater 31.12.2024	**386**	**-725**	**3 118**	**220**	**378**	**3 376**

Kredittrisiko

Kredittrisiko refererer til risikoen for at motparten vil misligholde sine kontraktsforpliktelser, noe som medfører økonomisk tap for konsernet.

Spesifikasjon av maksimal kredittteksponering

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	*(Beløp i mill.kr)*	**2025**	**2024**
7 143	5 923	Betalingsmidler	5 993	7 210
4 906	1 365	Markedsbaserte verdipapirer	2 060	5 522
660	1 022	Derivater	1 022	660
3 810	3 990	Langsiktige fordringer	191	188
2 379	3 911	Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	3 661	1 887
18 898	**16 211**	**Sum maksimal kredittteksponering**	**12 927**	**15 467**

For å begrense kredittrisiko har Statnett rammer som setter krav til kredittverdighet for motparter og maksimal eksponering for hver enkelt motpart. I tillegg er kredittrisikoen i sikringsforhold svært lav, da det er inngått avtaler om sikkerhetsstillelser (CSA) for de viktigste derivatmotpartene.

Alle plasseringer av betalingsmidler gjøres innenfor sektorrammer og maksimumsrammer for enkeltmotparter med høy kredittrating der høyere rating gir høyere rammer. Markedsbaserte verdipapirer består av flere godt diversifiserte investment grade-rentefond.

CSA-avtaler innebærer sikkerhetsstillelse av inngåtte derivater ved ukentlige oppgjør av urealiserte mer-/mindreverdier. Urealiserte gevinster på derivater medfører at Statnett mottar oppgjør som øker Statnetts bankbeholdning og kortsiktig gjeld. Tilsvarende vil urealiserte tap på derivater medføre at Statnett utbetaler oppgjør til våre motparter, noe som reduserer bankbeholdningen og øker kortsiktige fordringer.

Tabellen nedenfor viser sammenhengen mellom sikkerhetsstillelse under CSA-avtalene, urealiserte verdier for derivater som faller inn under CSA-avtalene og urealiserte verdier for alle inngåtte derivater med eksterne motparter. Innskuddene regnskapsføres på egne konti, men er ikke regnet som bundne midler. Det kan derfor være avvik mellom innestående på bank og det som faktisk er mottatt fra derivatmotpart.

Spesifikasjon av sammenhengen mellom sikkerhetsstillelse og rentebærende derivater og valutaswaper (CSA)

	2025		2024	
(Beløp i mill. kroner)	**Mottatt sikkerhet under CSA**	**Sikkerhet under CSA stilt overfor motparter**	**Mottatt sikkerhet under CSA**	**Sikkerhet under CSA stilt overfor motparter**
Totalt mottatt/stilt sikkerhet	3 813	-	6 090	-
Virkelig verdi derivater under	4 120	-	6 224	-
Virkelig verdi alle derivater	4 130	-	6 242	-

Interne rammer setter minimumskrav til ratinger som motparter i CSA-avtaler må ha oppnådd fra de mest anerkjente ratingbyråene. For motparter uten CSA-avtaler er det fastsatt særskilt høye krav til rating.

Statnetts handel i EPAD-kontrakter medfører også kollateralkrav samt sikkerhetsstillelse basert på markedsverdier av utestående derivatkontrakter. Sikkerhet mottas og stilles gjennom Nasdaq Clearing, som er Statnetts leverandør for avregning og clearing-tjenester for EPAD. Tabellen nedenfor viser sammensetningen av netto sikkerhetsstillelse til Nasdaq Clearing. Det er også muligheter for å erstatte noe av sikkerhetsstillelsen med bankgarantier, men dette er ikke

benyttet per årsskiftet. Se også note 29 Hendelser etter balansedagen om beslutning etter balansedagen vedrørende clearing og sikkerhetsstillelse.

Spesifikasjon av sammenhengen mellom sikkerhetsstillelse og derivater (EPAD)

	2025		2024	
(Beløp i mill. kroner)	Avgitt (-) / Mottatt (+)	Virkelig verdi derivater	Avgitt (-) / Mottatt (+)	Virkelig verdi derivater
Nasdaq sikringsfond	(322)	NA	(0,4)	NA
Startmargin	(1 062)	NA	(151)	NA
Endringsmargin	(6)	(8)	(8)	(8)
Netto sikkerhetsstillelse	**(1 390)**	**(8)**	**(160)**	**(8)**

Konsernets kundemasse består hovedsakelig av kommunale kraftforetak, norske industrikunder og andre nordiske TSOer. Det har historisk vært lite tap på kundefordringer, og det er ikke forventet at dette vil endre seg i nær fremtid. Ved mislighold har konsernet gode rutiner for rask og tett oppfølging av kunden, strenge sanksjonsmuligheter og mulighet for å kreve sikkerhetsstillelse i nettverksavtalen. Derfor vurderer konsernet kredittrisikoen på kundefordringer som svært lav.

Statnett SF har gitt lån til datterselskaper, felleskontrollerte enheter og tilknyttede selskaper. Morselskapet har en konsernkontoordning som innebærer at likviditeten i datterselskapene Elhub AS og NordLink Norge AS samordnes med likviditeten til morselskapet. De to datterselskapene kan som del av konsernkontoordningen trekke inntil 100 mill. kroner hver som lån fra morselskapet. Kredittverdigheten til de aktuelle datterselskapene er nært knyttet til Statnett SFs egen kredittverdighet gjennom eierskap, garantistillelser og/eller tjenestemottak. Statnett SF yter ved behov lån til eSett Oy (tilknyttet selskap) og Fifty AS (felleskontrollert enhet). Det gjøres en kredittvurdering ved etablering av lånebetingelser. Alle selskapene følges opp gjennom styrerepresentasjon. Noen av låneavtalene stiller krav til egenkapitalandel. Det er ikke registrert forhold som tilsier at nedskrivning av lån kan forventes.

Innregning og måling av forventet kredittap

Konsernet innregner tapsavsetning for forventet kredittap på finansielle eiendeler som måles til amortisert kost eller til virkelig verdi over resultat i andre driftskostnader eller øvrige resultatelementer, i henhold til reglene i IFRS 9. Tapsavsetningen er basert på konsernets vurdering av de finansielle eiendelenes kredittrisiko.

For banker, derivatmotparter og andre kredittinstitusjoner vil kredittverdigheten vurderes jevnlig gjennom året gjennom overvåking av offisielle ratinger. Motpartsrisikoen overvåkes og rapporteres løpende for å sikre at foretakets eksponering ikke går utover fastsatte kredittgrenser og er i henhold til interne regler. For kundefordringer, andre kortsiktige fordringer og langsiktige fordringer, vil postenes kredittrisiko vurderes månedlig dersom det er mislighold eller det foreligger annen informasjon som gir mistanke om at låntaker ikke vil kunne innfri hele eller deler av sine forpliktelser. Et finansielt instrument anses misligholdt dersom det ikke er gjort opp til avtalt tid. Nedskrivning for verdifall blir foretatt etter følgende metoder:

1. Forventet kredittap over eiendelens løpetid

Det forventede kredittap som følge av alle mulige misligholdshendelser i løpet av et finansielt instruments levetid.

Tapsavsetningen for et finansielt instrument skal foretas til et beløp tilsvarende forventet kredittap i levetiden dersom kredittrisikoen for det finansielle instrumentet har økt vesentlig siden førstegangsinnregning.

2. Forventet kredittap over 12 måneder

Den delen av forventede kredittap i levetiden som utgjør forventede kredittap som følge av misligholdshendelser for et finansielt instrument som er mulig innen 12 måneder etter rapporteringstidspunktet.

Tapsavsetningen for et finansielt instrument skal foretas til et beløp tilsvarende forventet kredittap over tolv måneder dersom kredittrisikoen for det finansielle instrumentet ikke har økt vesentlig siden førstegangsinnregning.

Konsernets metode for kredittrisikovurdering har definert følgende kategorier for kredittvurdering:

Kategori	Beskrivelse	Metode for nedskrivning for verdifall
Sikker betaler	Ingen forfalte forpliktelser og ingen økning i kredittrisiko siden førstegangsinnregning	Forventet kredittap over 12 måneder
Tvilsom betaler – ikke kredittverdig	Forpliktelser har forfalt med mer enn 30 dager, eller det er en betydelig økning i kredittrisiko siden førstegangsinnregning	Forventet kredittap over eiendelens løpetid, effektiv rente beregnes på bruttobeløp
Tvilsom betaler – kredittverdig	Forpliktelser har forfalt med mer enn 90 dager, men det er forhold som tilsier at betaleren er kredittverdig	Forventet kredittap over eiendelens løpetid, effektiv rente beregnes på amortisert kost
Tapsavskrives	Det er forhold som tilsier at betaleren har så store økonomiske problemer at fordringen må anses tapt	Fordringen tapsavskrives i sin helhet.

Se for øvrig note 11 Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer og 14 Finansielle anleggsmidler for tapsvurderinger.

Valutarisiko

Valutarisiko er risikoen for at svingninger i valutakursen fører til endringer i Statnetts resultat og balanse. Valutarisiko oppstår når konsernet har inntekter og utgifter, tar opp lån, har bankinnskudd eller foretar andre plasseringer i utenlandsk valuta. Valutarisiko knyttet til store anskaffelseskontrakter og lån i utenlandsk valuta sikres i tråd med rammer for utøvelse av finansfunksjonen og omtales i note 15. Ved utgangen av rapporteringsperioden er det ingen vesentlig valutabeholdning som ikke er gjort om til norske kroner eller reservert til fremtidige forpliktelser. Utenlandske aksjer og aksjefond utgjør 55 mill. kroner i konsernet.

Renterisiko

Konsernet er eksponert for renterisiko gjennom låneporteføljen, likviditetsbeholdningen og finansielle sikringer. Videre er Statnett SF eksponert for rentenivå som legges til grunn for nettvirksomhetens inntektsramme (NVE-renten).

For å redusere renterisikoen og svingningene i resultatet, skal rentekostnaden på Statnetts gjeld korrelere mest mulig med inntekten fra nettvirksomhetens inntektsramme som er påvirket av NVE-renten. Denne renten beregnes årlig som et gjennomsnitt av daglig observasjon av 5 års swaprente. Ved utgangen av 2025 er 85% av konsernets gjeldsportefølje eksponert mot flytende rente. Rammer for renteeksponering i konsernet baseres på avkastningsgrunnlag og NVE-renten på inntektssiden.

Gjennomsnittlig effektiv rente

Tabellen under viser gjennomsnittlig effektiv rente for de enkelte finansielle instrumentene.

Morselskap			Konsern	
2024	2025		2025	2024
5,25 %	5,54 %	Markedsbaserte verdipapirer	5,61 %	5,15 %
4,66 %	4,32 %	Bankinnskudd	4,32 %	4,66 %
-	-	Aksjer og aksjefond	13,05 %	20,10 %
5,05 %	4,97 %	Rentebærende gjeld	4,97 %	5,05 %

Sensitivitetsanalyse

Rentesensitivitet

(Beløp i mill.kr)

Morselskap		Endring i rentenivå	Konsern	
2024	2025	*Prosentpoeng*	2025	2024
-18	-11	+ 1	-27	-31
18	11	- 1	27	31

Tabellen viser morselskapet og konsernets følsomhet for potensielle endringer i rentenivået på aktivaplasseringer. Den viser antatt effekt på netto finansinntekter/-kostnader ved endring i rentenivået på 1 prosentpoeng per 31. desember. Det benyttes rentebytteavtaler for å minimere svingninger i resultatet som følge av renteendringer på konsernets gjeld.

Valutakurssensitivitet

(Beløp i mill.kr)

Morselskap		Endring i kronekursen	Konsern	
2024	2025	*Prosent*	2025	2024
-21	-9	+ 5	-14	-24
21	9	- 5	14	24

Tabellen viser selskapets følsomhet for potensielle endringer i kronekursen, dersom alle andre forhold er holdt konstant. Beregningen legger til grunn lik endring mot alle relevante valutaer. Effekten i resultatet (før skatt) skyldes verdiendring i pengeposter som ikke er fullt ut sikret. Dette omfatter i hovedsak usikrede bankbeholdninger, samt netto forpliktelse knyttet til CSA-innskudd og sikkerhetsstillelse til Nasdaq Clearing i euro. Øvrige vesentlige pengeposter og all gjeld i utenlandsk valuta er sikret, og endring i verdi motsvares av verdiendring på derivatet.

Note 19 Skatter

Vesentlige prinsipper

Resultatskatt blir beregnet etter ordinære skatteregler og anvender til enhver tid vedtatt skattesats. Skattekostnaden knyttes til det regnskapsmessige resultatet og består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Netto utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessige verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring og fremførbare rentefradrag.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres, er utlignet. Utsatt skattefordel er oppført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelig skattemessig overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres, er balanseført til nominell verdi og oppført netto i balansen.

Skatteeffekt av poster ført mot øvrige resultatelementer er ført mot øvrige resultatelementer, og skatteeffekt på poster knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapital.

Statnett er vurdert å falle inn under unntaket for offentlig enhet, i henhold til regelverket om global minimumsbeskatning (Pilar 2) og vil derfor ikke vil være omfattet av Lov om suppleringsskatt.

Skattekostnad

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	*(Beløp i mill. kr)*	**2025**	**2024**
-	-	Betalbar skatt	73	88
411	190	Endring utsatt skatt/skattefordel	140	381
411	**190**	**Sum skattekostnad**	**213**	**469**

Avstemming av nominell skattesats mot effektiv skattesats

Tabellen nedenfor gir en avstemming av rapportert skattekostnad mot skattekostnad basert på nominell skattesats på 22 prosent for 2025 og 2024.

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	*(Beløp i mill. kr)*	**2025**	**2024**
1 890	962	Resultat før skattekostnad	1 005	2 189
416	212	Forventet skattekostnad etter nominell sats	221	480
		Skatteeffekter av:		
-5	-22	Permanente forskjeller	-1	-
-	-	Andel resultat i tilknyttet selskap	-7	-11
411	**190**	**Sum skattekostnad**	**213**	**469**
22 %	**20 %**	**Effektiv skattesats**	**21 %**	**21 %**

Spesifikasjon av utsatt skatt og utsatt skattefordel

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av netto utsatt skatt og utsatt skattefordel. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynliggjort at den vil bli utnyttet. Ved verdsettelsen av utsatt skatt pr 31. desember 2025 og 2024 er det anvendt en skattesats på 22 prosent.

Morselskap *(Beløp i mill. kr)*	**31.12.24**	**Resultatført**	**Øvrige resultat-elementer**	**Konsern-bidrag**	**31.12.25**
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-3	6	-	-	3
Varige driftsmidler	6 217	855	-	-	7 072
Pensjonsforpliktelser	33	-17	78	-	94
Andre langsiktige poster	880	167	-113	-	934
Fremførbart underskudd	-1 748	-820	-	-	-2 569
Netto utsatt skatt	**5 379**	**191**	**-35**	**-**	**5 535**

Konsern *(Beløp i mill. kr)*	**31.12.24**	**Resultatført**	**Øvrige resultat-elementer**	**Konsern-bidrag**	**31.12.25**
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-125	128	-	-	3
Varige driftsmidler	6 524	845	-	-	7 368
Pensjonsforpliktelser	33	-17	78	-	94
Andre langsiktige poster	956	79	-113	-	923
Fremførbart underskudd/fremførbare rentekostnader	-1 786	-821	-	-	-2 607
Netto utsatt skatt	**5 602**	**214**	**-35**	**-**	**5 781**

Utsatt skatt ført mot øvrige resultatelementer

Morselskap			**Konsern**	
31.12.24	**31.12.25**	*(Beløp i mill. kr)*	**31.12.25**	**31.12.24**
36	78	Estimatavvik pensjoner	78	36
87	-113	Verdiendring kontantstrømsikring	-113	87
124	**-35**	**Sum utsatt skatt ført mot øvrige resultatelementer**	**-35**	**124**

Usikre skatteposisjoner

17. desember 2021 mottok Statnett SF varsel fra norske skattemyndigheter om endring av skattefastsettelsen for 2018 vedrørende fradrag for vedlikeholdskostnader knyttet til utskiftning av anleggsdeler i transmisjonsnettet. Varselet var av foreløpig karakter, og det var ikke mulig å kvantifisere en eventuell eksponering. Da Statnett SF var prinsipielt uenig i det rettslige grunnlaget for å endre skattefastsettelsen, ble det ikke gjort noen avsetning for en usikker skatteposisjon tilknyttet fradrag for vedlikehold i årsregnskapet for 2021.

Både før varsel om endring for inntektsåret 2018 ble sendt 17. desember 2021 og i perioden 2022-2025 har det vært flere møter mellom Statnett og skattekontoret. Det har vært omfattende korrespondanse om det rettslige grunnlaget for endring, faktum og beregninger. Skattekontoret har oversendt flere utkast til kontorvedtak, senest 21. januar 2025. Skattekontoret fattet vedtak 22. august 2025 og skattekontoret fastholder sitt syn om aktiveringsplikt for rene oppisoleringstiltak av kraftledninger. Likeledes går det frem av vedtaket at en eventuell merkostnad ved utskifting av kraftledninger som fører til økt spenning skal aktiveres.

Kontorvedtaket ble påklaget 15. desember 2025 da foretaket er prinsipielt uenig i de vurderinger som legges til grunn av skattekontoret når det gjelder rene oppisoleringstiltak og i spørsmålet om en eventuell aktiveringspliktig merkostnad. Statnett mener at det er en sannsynlighetsovervekt for at Statnetts syn vil vinne frem i Skatteklagenemnda, eventuelt i en tvistebehandling.

Dersom skattemyndighetene vinner frem med sitt syn med hensyn til aktiveringsplikt for rene oppisoleringstiltak av kraftledninger, samt aktiveringsplikt for merkostnad ved utskifting av kraftledninger med høyere kapasitet, er estimert eksponering knyttet til disse kostnadene beregnet til henholdsvis 639 mill. kroner og 126 mill. kroner. Skatteeffekten av estimert eksponering utgjør 168 mill. kroner og vil potensielt redusere utsatt skatteforpliktelse knyttet til varige driftsmidler og motsvares av en tilsvarende reduksjon i utsatt skattefordel knyttet til fremførbart underskudd.

Note 20 Investeringer i datterselskaper, felleskontrollerte og tilknyttede selskaper

Virksomheten i konsernet er i hovedsak konsentrert i morselskapet, Statnett SF. I konsernet inngår i tillegg fire datterselskap, et felleskontrollert selskap og eierandeler i enkelte tilknyttede selskap. Se note 22 Nærstående parter for beskrivelse av virksomheten i selskapene.

Generelle prinsipper

Datterselskap
Konsernregnskapet omfatter Statnett SF og datterselskaper der Statnett SF alene har kontrollerende eierandeler. Normalt antas Statnett SF å ha kontroll når direkte eller indirekte eierinteresser utgjør mer enn 50 prosent av de stemmeberettigede aksjene. Dersom Statnett eier mindre enn 100 prosent av stemmeberettigede aksjer, eller gjennom avtale har mindre enn 100 prosent av stemmene, foretas det likevel en konkret vurdering om konsernet faktisk har kontroll.

Utarbeidelse av konsernregnskapet skjer etter oppkjøpsmetoden og viser konsernet som om det var én enhet. Kostprisen på aksjene er eliminert mot egenkapitalen på oppkjøpstidspunktet. Merverdier utover den balanseførte egenkapital fordeles til de eiendeler og gjeldsposter som merverdien kan knyttes til. Den del av kostprisen ved kjøp av virksomhet som ikke kan tilskrives bestemte eiendeler, presenteres som goodwill.

Statnett SFs Pensjonskasse er ikke en del av konsernet. Innskutt egenkapital i pensjonskassen er vurdert til virkelig verdi på transaksjonstidspunktet med verdiendring over resultatet, og klassifisert som finansielt anleggsmiddel.

Investering i tilknyttet selskap
Tilknyttede selskap er selskaper der Statnett har betydelig innflytelse. Det vil si at selskapet kan påvirke finansielle og operasjonelle beslutninger i selskapet, men ikke har kontroll over selskapet. Normalt vil dette være selskap hvor konsernet eier mellom 20 og 50 prosent av de stemmeberettigede aksjene. Tilknyttede selskaper vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Dette innebærer at konsernets andel av årets resultat etter skatt og avskrivninger på eventuelle merverdier resultatføres. Regnskapet i det tilknyttede selskap er omarbeidet til Statnetts regnskapsprinsipper, som er i tråd med IFRS. I konsernregnskapet er investeringen regnskapsført til opprinnelig kostpris med tillegg av akkumulerte resultatandeler med fradrag for utbytte og eventuelle nedskrivninger.

Kjøp/salg av datterselskaper, felleskontrollerte og tilknyttede selskaper
Ved kjøp og salg av datterselskaper, felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper er disse inkludert i konsernregnskapet for den delen av året de har vært del av eller tilknyttet konsernet.

Investering i datterselskaper, felleskontrollert og tilknyttede selskap i Statnett SF (selskapsregnskapet)
Investeringer i datterselskaper, felleskontrollerte selskaper og tilknyttede selskaper behandles etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Avgitt konsernbidrag (netto etter skatt) tillegges kostpris på investering i datterselskap. Mottatt konsernbidrag og utbytte resultatføres som finansinntekt i den grad utbytte og konsernbidrag ligger innenfor opptjente resultater i eierperioden. Utbytte utover opptjente resultater i eierperioden behandles som reduksjon av aksjeinvesteringen. Konsernbidrag og utbytte regnskapsføres i det året de vedtas.

Statnett SF har følgende investeringer per 31. desember 2025

(Beløp i tusen kr)

Selskap	Virksomhetens art	Anskaffelses-tidspunkt	Forretnings-kontor	Eier-andel	Stemme-andel	Balanse-ført verdi
Datterselskaper						
Statnett Forsikring AS	Skadeforsikring	1998	Oslo	100 %	100 %	30 200
NordLink Norge AS	Utvikle og drifte transmisjonsnett	2010	Oslo	100 %	100 %	2 090 262
Nydalshøyden Bygg C AS	Eiendom	2013	Oslo	100 %	100 %	1 789
Elhub AS	Datahub for måledata for strøm	2014	Oslo	100 %	100 %	209 719
Sum datterselskaper						**2 331 970**
Felleskontrollerte og tilknyttede selskaper						
Fifty AS	Utvikle og drifte regulerings- og markedssystem	2017	Oslo	50 %	50 %	5 000
TSO Holding AS	Markedsplass	2002/2008	Bærum	32 %	32 %	55 143
eSett OY	Balanseavregning i Norden	2013	Finland	25 %	25 %	12 668
KraftCERT AS	IKT-sikkerhet	2014	Oslo	33 %	33 %	1 623
Nordic RCC A/S	Driftssikkerhet i Norden	2022	København, DK	25 %	25 %	114 871
Sum felleskontrollerte og tilknyttede selskaper						**189 305**
Total balanseført verdi datterselskaper, felleskontrollert og tilknyttede selskaper						**2 521 275**

Konsernverdi for selskap regnskapsført etter egenkapitalmetoden

(Beløp i tusen kr)

	Konsern-verdi 01.01.	Tilgang / Avgang	Årets resultat	Utbytte	Konsern-verdi 31.12.
2025					
TSO Holding AS, 32,2 %	33 557	-	27 040	-27 370	33 227
eSett OY, 25,0 %	26 808	-	766	-	27 574
KraftCERT AS, 33,3 %	2 185	-	1 409	-	3 594
Nordic RCC A/S, 25 %	133 857	-	5 296	-	139 153
Sum tilknyttede selskaper	**196 407**	**-**	**34 511**	**-27 370**	**203 548**
2024					
TSO Holding AS, 32,2 %	33 736	-	21 717	-21 896	33 557
eSett OY, 25,0 %	23 774	-	3 034	-	26 808
KraftCERT AS, 33,3 %	2 113	-	72	-	2 185
Nordic RCC A/S, 25,0 %	113 136	-	20 721	-	133 857
Sum tilknyttede selskaper	**172 759**	**-**	**45 544**	**-21 896**	**196 407**

Note 21 Felleskontrollerte driftsordninger

Ved byggingen av undersjøiske kabler for overføring av energi til utlandet har konsernet inngått avtaler om bygging og drift med systemansvarlige i Nederland, Danmark, Tyskland og England. Disse ordningene er vurdert til å være «Felleskontrollerte driftsordninger» under IFRS.

Vesentlige prinsipper

En felleskontrollert driftsordning er en felleskontrollert ordning der partene som har felles kontroll over ordningen har rettigheter til eiendelene og ansvar for forpliktelsene knyttet til ordningen. Konsernet innregner sin andel av eiendeler, forpliktelser, inntekter og driftskostnader i tilknytning til sine interesser i felleskontrollerte driftsordninger.

Fifty AS
Det er ett felleskontrollert selskap i Statnett konsern, Fifty AS, som vurderes som en felleskontrollert driftsordning. For det første er selskapet vurdert som en felleskontrollert ordning siden Statnett sammen med en annen part er bundet av kontrakt, og kontrakten gir partene felles kontroll over Fifty AS. I tillegg er selskapet vurdert som en felleskontrollert driftsordning fordi partene har like rettigheter til eiendelene og ansvar for forpliktelsene i selskapet. Investeringen i felleskontrollert selskap regnskapsføres etter prinsippet om proporsjonal konsolidering (bruttometoden). Dette innebærer at Statnett regnskapsfører sin andel av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld på hver enkelt regnskapslinje.

Sjøkabler

Videre følger nærmere detaljer om de ulike undersjøiske kablene. Statnetts eierandeler i kablene er inkludert i kategorien Jord- og sjøkabler i note for varige driftsmidler og immaterielle eiendeler.

NorNed
TenneT og Statnett har bygget en kabel for overføring av energi mellom Norge og Nederland, omtalt som NorNed-kabelen. Partene eier hver sin fysiske halvdel av kabelen. Statnett eier den nordre delen, og TenneT eier den sørlige delen av kabelen. Kabelforbindelsen er 580 kilometer lang og har en overføringskapasitet på 700 MW. NorNed-kabelen ble satt i drift i mai 2008. Kostnader og handelsinntekter knyttet til drift av NorNed-kabelen deles likt mellom TenneT og Statnett.

Skagerrak
Statnett eier Skagerrak-kablene 1-3, mens danske Energinet har en langsiktig leieavtale om halve kabelkapasiteten. Inntekten fra utleien er inkludert i posten andre driftsinntekter. I slutten av desember 2014 ble Skagerrak kabel 4 (SK-4) satt i drift. Statnett og Energinet eier hver sin fysiske halvdel av SK-4, hvor Statnett eier den nordre delen og Energinet den sørlige delen. Kostnader og handelsinntekter knyttet til drift av Skagerrak-kablene deles likt mellom Energinet og Statnett. NVE har fastsatt utredningsprogram til Statnett, for mulig reinvestering av de to første strømkablene til Danmark (SK1 og SK2).

Nordlink
Statnett, TenneT og KfW har bygget kabel for overføring av energi mellom Norge og Tyskland. Forbindelsen er omtalt som Nordlink-kabelen og overføringskapasiteten er på 1400 MW. Kabelen ble satt i ordinær drift 31. mars 2021, etter å ha vært i prøvedrift fra desember 2020. Forbindelsen består av 53 kilometer ledning på norsk side, 514 kilometer sjøkabel og 55 kilometer landkabel på tysk side. Eierskapet deles likt. Statnett, gjennom datterselskapet NordLink

Norge, eier den nordlige delen, og TenneT og KfW eier den sørlige delen gjennom et felleseid tysk selskap. Kostnader og handelsinntekter deles likt mellom NordLink og den tyske motparten.

North Sea Link

Statnett inngikk vinteren 2015 en samarbeidsavtale med britiske National Grid North Sea Link med sikte på å realisere en HVDC-sjøkabel mellom Norge (Kvilldal) og England (Blyth). North Sea Link har en overføringskapasitet på 1400 MW, og forbindelsen består av strømretteranlegg i Blyth og Kvilldal, 714 kilometer sjøkabel, 6 kilometer landkabel på norsk side og 2 kilometer landkabel på britisk side. Eierskapet er delt likt. Statnett eier den østlige delen, og National Grid NSN Link Ltd eier den vestlige delen. Kostnader og handelsinntekter deles likt mellom partene. Hele anlegget var ferdigstilt i 2021. Prøvedrift på anlegget ble startet 1. oktober 2021 og ble ferdigstilt høsten 2022.

Note 22 Nærstående parter

Generelle prinsipper

To parter er nærstående dersom en part kan påvirke den annen parts beslutninger. Transaksjoner med nærstående parter skal skje på markedsmessige betingelser.

Eier
Statnett SF var 100 prosent eid av den norske stat ved Energidepartementet (ED) per 31. desember 2025. Statnett har relasjoner til ED både som eier og sektormyndighet.

Reguleringsmyndighet
Det er Stortinget som lovgivende myndighet som vedtar lover, basert på forslag fra regjeringen. Forskrifter vedtas av Kongen i statsråd. ED delegerer forvaltning av de fleste områder i energiloven til Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). NVE leder den nasjonale beredskapen på kraftforsyning. Videre er det NVE som behandler søknader om konsesjon for bygging av kraftstasjoner, kraftlinjer, transformatorer og andre installasjoner i kraftforsyningen, samt regulering av vassdrag. I henhold til forvaltningsloven kan ethvert enkeltvedtak fattet av NVE, klages inn for ED som overordnet instans.

Reguleringsmyndighet for Energi (RME), del av NVE, er utpekt som reguleringsmyndighet og skal utføre sine oppgaver som uavhengig myndighet. RMEs oppgave er å sørge for at aktørene overholder regelverket som sikrer konkurransevilkår i kraftmarkedet og et effektivt drevet kraftnett. Ethvert enkeltvedtak fattet av RME kan klages inn for Energiklagenemda.

Andre nærstående parter
Oversikt over investeringer i datterselskap, felleskontrollert og tilknyttede selskaper er spesifisert i note 20.

Morselskap
Statnett SF er låntaker for Statnett-konsernets eksterne låneopptak. Den sentrale finansfunksjonen i Statnett SF samordner og ivaretar den finansielle risikoen knyttet til valuta, renter og likviditet i konsernet. Det er inngått låneavtaler mellom Statnett SF og datterselskaper.

Konsernkontoordning for gruppen administreres av Statnett SF, som er innehaver av hovedkontoen. Deltakende konsernselskap har hver sine underkonti tilknyttet hovedkontoen. Alle bankinnskudd som inngår i løsningen presenteres i Statnett SF som betalingsmidler. De øvrige deltakernes andeler av hovedkonto inngår som konsernmellomværende. I tillegg er det inngått avtaler om kjøp og salg av tjenester. Alle transaksjoner er foretatt som en del av den ordinære virksomheten og til markedsmessige vilkår. De vesentligste transaksjonene er beskrevet nedenfor.

Statnett Forsikring AS
Statnett Forsikring AS har konsesjon til å dekke risiko og forestå reassuranse vedrørende selskaper i Statnett-konsernet, begrenset til selskaper hvor eierandelen utgjør mer enn 50 prosent. Selskapet opererer videre som direktetegnende person- og skadeforsikringsselskap.

NordLink Norge AS
NordLink Norge AS er eier av den nordre delen av NordLink-kabelen, se note 21 Felleskontrollerte driftsordninger for mer informasjon.

NordLink Norge AS har ingen ansatte. I forbindelse med utbygging av kabelforbindelsen har Statnett SF ytt lån til selskapet. Statnett SF utfører prosjekttjenester, drifts- og vedlikeholdstjenester i tillegg til administrative støttetjenester til selskapets drift. NordLink Norge AS inngår i konsernkontoordningen.

Elhub AS
Elhub AS drifter og videreutvikler den sentrale datahuben for måleverdier og markedsprosesser i det norske kraftmarkedet. Elhub AS sin hovedfunksjon er automatisert måleverdiprosessering og måleverdidistribusjon, samt prosessering av markedsprosesser som leverandør av bytter, flyttinger og rapportering. Datahuben ble satt i drift 18. februar 2019. Fra 2025 fikk Elhub i oppdrag å utvikle digital bestillingsløsning for Norgespris for alle husholdninger.

I forbindelse med utvikling av datahuben har Statnett SF ytt lån til Elhub AS. Statnett SF leverer også enkelte administrative støttetjenester innenfor IT, juridisk, anskaffelser og økonomi. Elhub AS inngår i konsernkontoordningen.

Nydalshøyden Bygg C AS
Selskapet er hjemmelshaver til eiendommen Nydalen Allé 33 i Oslo hvor Statnett SF har sitt hovedkontor. Selskapet har ytt et lån til Statnett SF på 10 mill. kroner.

Statnett Sannan AS
Selskapet er avviklet i 2025. Det har vært gjennomført en virksomhetsoverdragelse i 2025 der tomten i Steinkjer er solgt til Statnett SF for 6,5 mill. kroner. Transaksjonen er gjennomført til markedsverdi og fordringen er gjort opp ved avvikling av selskapet.

Fifty AS
Fifty AS er et felleskontrollert selskap eid 50 prosent av Statnett SF og 50 prosent av Svenska Kraftnät og er vurdert som en felleskontrollert driftsordning, se note 21 Felleskontrollerte driftsordninger for mer informasjon.

Selskapet forvalter og utvikler IT-systemer for å sikre balansering av det nordiske kraftsystemet. Fifty AS selger både lisenser, vedlikehold- og forvaltningstjenester til Statnett SF. Det er ingen ansatte i selskapet. Statnett SF utfører prosjekttjenester knyttet til forvaltning og utvikling av IT-systemer, i tillegg til administrative støttetjenester til selskapet.

TSO Holding AS
TSO Holding AS er et tilknyttet selskap og Statnett SF eier 32,2 prosent av aksjene per 31. desember 2025. Det tilknyttede selskapet eier 34 prosent av aksjene i Nord Pool Holding AS.
Nord Pool Holding AS eier 100 prosent av aksjene i Nord Pool European Market Coupling Operator AS og Nord Pool AS. Statnett SF kjøper kraft fra Nord Pool AS daglig for å kompensere for overføringstap i nettet. Kjøpet skjer til kraftbørsens markedspriser.

eSett OY
eSett OY leverer balanseavregningstjenester til markedsaktører i Danmark, Finland, Sverige og Norge.

Aksjene i selskapet eies likt av de fire nordiske transmisjonsnettoperatørene, Energinet, Fingrid, Svenska Kraftnät og Statnett SF, med 25 prosent hver.

Nordic Regional Coordination Centre (Nordic RCC)

Nordic RCC støtter de nordiske transmisjonsnettoperatørene med å opprettholde driftssikkerheten i det nordiske kraftsystemet, ved blant annet å beregne overføringskapasitet til markedet og koordinere utkoblinger. Transaksjoner mellom partene gjennomføres etter prinsippet om armlengdes avstand.

Aksjene i selskapet eies likt av de fire nordiske transmisjonsnettoperatørene, Energinet, Fingrid, Svenska kraftnät og Statnett SF, med 25 prosent hver.

Utbytte og konsernbidrag

Statnett SF har i 2025 mottatt utbytte og konsernbidrag på totalt 441 mill. kroner fra datterselskaper og tilknyttet selskap.

Statnett SFs mellomværende med selskaper i samme konsern

	Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer		Utlån	
(Beløp i mill. kroner)	2025	2024	2025	2024
Datterselskaper	22	37	3 806	3 913
FKV og TS*	32	19	-	-

*Gjelder fellekontrollert og tilknyttede selskap.

	Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		Innlån	
(Beløp i mill. kroner)	2025	2024	2025	2024
Datterselskaper	12	1	279	212
FKV og TS*	50	34	-	-

Renter

Rentesatsen på inn- og utlån er avtalt til 3 eller 6 måneders NIBOR med et påslag i intervallet 0,7 – 1,3 prosent. Konsernkontoordningen i norske kroner renteberegnes med 1 måneders NIBOR med et påslag 0,44 og 0,52 prosent for henholdsvis fordring og gjeld. Konsernkontoordning i euro renteberegnes med 1 ukes EURIBOR med et påslag 0,3 og 0,38 prosent for henholdsvis fordringer og gjeld.

Statnett SFs transaksjoner med selskaper i samme konsern

	Driftsinntekter regulert		Andre driftsinntekter		Driftskostnader	
(Beløp i mill. kroner)	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Datterselskaper	-748	-808	130	116	-193	-181
FKV og TS*	-	-	30	24	-119	-190

	Finansinntekter		Finanskostnader	
(Beløp i mill. kroner)	2025	2024	2025	2024
Datterselskaper	222	248	-14	-12
FKV og TS*	-	-	-	-

	Mottatt konsernbidrag		Mottatt utbytte	
(Beløp i mill. kroner)	2025	2024	2025	2024
Datterselskaper	334	270	80	-
FKV og TS*	-	-	27	22

Note 23 Ytelser til ledelsen

Styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte 2025
Erklæring om godtgjørelse til konsernsjef og konsernledelsen er utarbeidet i tråd med foretakets vedtekter, allmennaksjelovens regler, samt "Statens retningslinjer for lederlønn i selskaper med direkte statlig eierandel" fastsatt av Nærings- og fiskeridepartementet 12. desember 2022.

Lederlønnspolitikk
Det førende prinsipp for konsernet er at lønn og andre ytelser til konsernledelsen skal være konkurransedyktige, slik at konsernet kan tiltrekke seg og beholde dyktige ledende ansatte. Kompensasjonen skal ikke være lønnsledende, men likevel konkurransedyktig i forhold til vår bransje og andre selskaper som rekrutterer i det samme marked som Statnett. Lønnen skal samtidig reflektere den enkeltes erfaring, ansvarsområde og oppnådde resultater. Lederlønnspolitikken gjelder for Statnett SF og datterselskaper.

Retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse
Med utgangspunkt i Nærings- og fiskeridepartementets "Retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i foretak og selskaper med statlig eierandel", har styret faste rammer for hvilke elementer som kan inngå i konsernets lønns- og kompensasjonspakke når det inngås nye avtaler for ledende ansatte. Følgende rammer gjelder:

Fastlønn: Fastlønnen fastsettes etter en stillings- og markedsvurdering som vurderes opp mot Statnetts lønnspolicy om å tilby konkurransedyktige vilkår, uten å være lønnsledende. Når fastlønn fastsettes, skal verdiene av de samlede ytelser legges til grunn.

Pensjonsordning: Medlemskap i Statnetts kollektive innskuddspensjonsordning.

Personforsikringer: De ordninger som til enhver tid er etablert for øvrige ansatte, herunder gruppelivs-, ulykkes-, sykeforsikring, samt yrkesskade- og reiseforsikring gjelder også for ledende ansatte.

Bilordning: Det kan ytes bilgodtgjørelse. Unntaksvis kan firmabil tilbys som alternativ når hensynet til behov i tjenesten tilsier det.

Andre ytelser: Dekning av aviser, mobiltelefon og bredbåndskommunikasjon i samsvar med interne retningslinjer.

Interne styreverv: Det gis ingen godtgjørelse for interne styreverv. Det er tegnet styreforsikring for alle styremedlemmer.

Disse rammene gjelder Statnett SF og datterselskaper.

Gjeldende ordninger for konsernledelsen
Kompensasjon for konsernledelsen fastsettes i henhold til retningslinjene som er angitt ovenfor. Av historiske grunner kan medlemmer av konsernledelsen ha avvikende individuelle ordninger i henhold til avtaler som er inngått før gjeldende retningslinjer ble fastsatt.

I tillegg til den faste lønnen har konsernledelsen bilgodtgjørelse og medlemskap i konsernets kollektive pensjonsordning. I henhold til tidligere inngåtte arbeidsavtaler har to av konserndirektørene individuelle pensjonsavtaler for pensjonsgrunnlag over 12 G. En konserndirektør har firmabil med utgangspunkt i det som ble avtalt ved inngåelse av arbeidsavtalen. Pensjonsalder er i henhold til inngåtte avtaler 65 år for to av konserndirektørene. Konserndirektører ansatt fra 2019 og senere har ikke en slik bestemmelse i sin arbeidsavtale. Her er det kun henvist til at Statnett praktiserer 70 år som aldersgrense og at det er gjensidig forståelse og aksept for at det er anledning til å ta opp behov eller ønske om overgang til annen stilling på et hvert tidspunkt etter fylte 60 år. Foretaket har ikke etablert bonusordninger, aksjebasert avlønning eller andre incentivordninger for ledende ansatte.

Konsernsjefens godtgjørelser utover fastlønn er begrenset til individuell pensjonsordning med utgangspunkt i tidligere avtale, våre kollektive personforsikringer, firmabil med utgangspunkt i tidligere avtale, fri avis og bredbåndskommunikasjon. Konsernsjef har avtale om 12 måneders etterlønn inkludert oppsigelsestid ved oppsigelse fra selskapets side. Ingen andre medlemmer i konsernledelsen har avtale om etterlønn. En leder i datterselskap har avtale om 12 måneder etterlønn inklusiv oppsigelsestid ved oppsigelse fra selskapets side.

Gjennomføring av lederlønnsprinsippene i 2025
Lederlønnsfastsettelsen for 2025 ble gjennomført i samsvar med ovennevnte retningslinjer i Statnett og datterselskaper. Styret vedtar årlig lønnsjustering for selskapets konsernsjef, og vedtar en ramme som konsernsjefen disponerer for lønnsjustering av konsernledergruppen for øvrig. Konsernsjef og konserndirektørene fikk i 2025 en ordinær lønnsregulering innenfor rammer tilsvarende det som ble gitt i konsernet for øvrig.

Styret knytter følgende merknader til hvorfor man ser behov for å ivareta de lønnsnivåer som er etablert;

Rekruttering: Konsernsjef ble rekruttert i 2020 og i 2024. I 2022 og 2023 ble det gjennomført tre eksterne rekrutteringsprosesser i konsernledelsen. Gjennom disse prosessene har vi erfart at Statnett hverken er lønnsledende for konsernsjef eller for konsernledelsen og at det lønnsnivået som er etablert også er nødvendig når det er aktuelt å rekruttere eksterne kandidater til konsernledelsen.

Lønnssammenligning innhentet fra utvalgte, sammenlignbare selskaper og Korn Ferry (HAY): Lønnsopplysninger innhentet fra utvalgte, sammenlignbare selskaper viser at Statnett hverken er lønnsledende for konsernsjef eller konsernledelsen. Lønnsstatistikken fra Korn Ferry (HAY) viser at lønnsnivået både for konsernsjef og konsernledelsen i Statnett ligger under snittet i rangeringen i sine bånd.

Lønnsglidning: Det er ingen lønnsglidning utover den ordinære årlige reguleringen for konsernledelsen i 2025.

Bonus: Statnett praktiserer ikke bonusordninger.

Etter styrets vurdering er fastsettelsen av lønn og godtgjørelse til ledende ansatte i samsvar med kravene fastsatt i Nærings- og fiskeridepartementets "Statens retningslinjer for lederlønn i selskaper med direkte statlig eierandel".

Organisering
Styret har nedsatt et eget kompensasjonsutvalg. Dette består av to eieroppnevnte styremedlemmer og et styremedlem valgt av de ansatte. Kompensasjonsutvalget er et rådgivende og saksforberedende organ for styret, og fremsetter forslag til lønnsjustering i samsvar med retningslinjene gjengitt i denne erklæringen. Det er utarbeidet egen instruks for utvalget. Konserndirektør Mennesker & Bærekraft møter fast i utvalget. Direktør for arbeidsgiveransvar ivaretar sekretærfunksjonen for utvalget.

Retningslinjer for godtgjørelse gjeldende fra 2023

Styret vedtok i 2023 nye retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i Statnett med basis i vedtektenes § 8, allmennaksjelovens §6-16a og §6-16b samt Nærings- og fiskeridepartementets forskrift om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for ledende personer. Retningslinjene ble godkjent i Foretaksmøtet i 2023.

Ytelser til styret *(Beløp i kroner)*		**Styrehonorar**	
Styret		**2025**	**2024**
Nils Kristian Nakstad	styrets leder	580 500	550 000
Wenche Teigland	styrets nestleder	430 000	411 000
Egil R Gjesteland	styremedlem	362 000	347 000
Maria Sandsmark	styremedlem	342 000	327 000
Hilde Singsaas (til juni 2025)	styremedlem	171 000	327 000
Christian Henrik Prahl Reusch	styremedlem	313 000	292 000
Mette Helene Bjørndal (fra juni 2025)	styremedlem	171 000	-
Steinar Jøråndstad	styremedlem *)	342 000	327 000
Rolf-Amund Korneliussen (til juni 2024)	styremedlem *)	-	163 500
Ingeborg Skjelkvåle Ligaarden	styremedlem *)	327 500	309 500
Børre Langgård (fra juni 2024)	styremedlem *)	327 500	146 000
Anne-Beth Bjørnstad Hanssen (til juni 2024)	varamedlem *)	-	9 000
Erika Stadler (fra juni 2024)	varamedlem *)	18 000	9 000
Samlede godtgjørelser		**3 384 500**	**3 218 000**

Alle tall er eksklusiv arbeidsgiveravgift.

Styremedlemmer som deltar i revisjonsutvalget, kompensasjonsutvalget eller prosjektutvalget har kompensasjon for dette, og styrehonorarene vil derfor variere.

*) For ansattvalgte styremedlemmer oppgis kun styrehonorar og ikke annen lønn knyttet til arbeidsforholdet i foretaket.

Ytelser til konsernledelsen 2025 *(Beløp i kroner)*	**Område**	**Lønn**	**Andre godt-gjørelser [1]**	**Pensjons-kostnad**	**Samlet godt-gjørelse**
Konsernsjef					
Elisabeth Vike Vardheim		4 208 663	217 080	1 042 929	5 468 672
Konserndirektører					
Håkon Borgen (til 31. mai)	Utvikling Hav	1 173 692	65 479	411 892	1 651 063
Cathrine Lund Larsen	Økonomi & Finans, CFO	3 042 274	169 355	221 244	3 432 872
Peer Olav Østli	Systemdrift & marked	3 061 895	170 548	1 233 458	4 465 901
Tore Langeland (fra 1. mai)	Anleggsdrift & beredskap	1 589 731	118 420	99 899	1 808 049
Christian Færø [2]	Prosjektutvikling & utbygging	2 735 896	188 958	221 244	3 146 098
Beate Sander Krogstad (til 31. mai)	Digital & IT	1 192 454	71 810	116 430	1 380 694
Gunnar G. Løvås	Kraftsystem & kunder	3 348 244	167 826	221 244	3 737 313
Anne Wilhelmine Flagstad	Mennesker & Bærekraft	2 862 983	167 061	221 244	3 251 288
Ingeborg Øfsthus	Teknologi & Innovasjon	3 195 189	170 780	221 244	3 587 213
Samlede godtgjørelser		**26 411 021**	**1 507 315**	**4 010 828**	**31 929 164**

Alle tall er eksklusiv arbeidsgiveravgift.

[1] Inkluderer bl.a. verdi av firmabilfordel eller fast bilgodtgjørelse, telefon, aviser og personalforsikringer.

[2] Christian Færø var konsituert konserndirektør for Nett fra 1. juni 2024 frem til han ble konserndirektør for Prosjektutvikling & utbygging 1. mai 2025.

Ytelser til konsernledelsen 2024 *(Beløp i kroner)*	**Område**	**Lønn**	**Andre godt-gjørelser [1]**	**Pensjons-kostnad**	**Samlet godt-gjørelse**
Konsernsjef					
Elisabeth Vike Vardheim (fra 1. juni) [3]		2 835 862	127 866	615 302	3 579 030
Hilde Tonne (til 31. mai)[2]		2 458 787	76 573	87 829	2 623 189
Konserndirektører					
Håkon Borgen	Utvikling Hav	2 766 275	169 176	978 682	3 914 134
Cathrine Lund Larsen	Økonomi & Finans, CFO	2 917 349	163 602	211 072	3 292 023
Peer Olav Østli	Systemdrift	2 924 888	176 234	1 235 722	4 336 844
Elisabeth Vike Vardheim (til 31. mai)	Nett	1 278 473	91 333	439 501	1 809 307
Christian Færø (konstituert fra 1. juni)	Nett	1 443 844	98 903	123 125	1 665 872
Beate Sander Krogstad	Digital & IT	2 810 383	163 506	265 414	3 239 303
Gunnar G. Løvås	Kraftsystem & Marked	3 209 196	169 078	211 072	3 589 346
Anne Wilhelmine Flagstad	Mennesker & Bærekraft	2 742 663	154 258	211 072	3 107 993
Ingeborg Øfsthus (fra 1. februar)	Teknologi & Transformasjon	2 581 703	149 576	194 002	2 925 280
Samlede godtgjørelser		**27 969 422**	**1 540 106**	**4 572 793**	**34 082 321**

Alle tall er eksklusiv arbeidsgiveravgift.

[1] Inkluderer bl.a. verdi av firmabilfordel eller fast bilgodtgjørelse, telefon, aviser og personalforsikringer.

[2] I tillegg utbetales 6 måneders lønn i oppsigelsestiden, som utgjør kr 3 835 048 inkludert feriepenger.

[3] Elisabeth Vike Vardheim var konserndirektør for Nett frem til hun ble konstituert konsernsjef fra 1. juni og ansatt som konsernsjef fra 1. november 2024.

Betingelser knyttet til konsernledelsen

Tittel/navn	Betingelser vedrørende pensjonsalder, førtidspensjon, alderspensjon og etterlønn
Konsernsjef Elisabeth Vike Vardheim (konstituert fra og med 1. juni 2024, ansatt som konsernsjef fra 1. november 2024)	Aldersgrense for stilling som konsernsjef er 70 år. I tillegg til ordinært medlemskap i foretakets kollektive pensjonsordning er det gjennom tidligere arbeidsavtale inngått en privat pensjonsavtale, hvor pensjon er sikret gjennom opparbeidet sparesaldo inkludert renter som utbetaltes til den forsikrede. Statnett skal, hvert år frem til tidspunkt for pensjonering eller eventuell fratredelse, innbetale inntil 30 prosent av forskjellen mellom ordinær lønn og 12 ganger folketrygdens grunnbeløp til pensjonsspareordningen. Innbetalingen knytter seg til Elisabeth Vike Vardheims stilling og lønn som konserndirektør for Nett, med en årlig G regulering. Ved død skal samboer/ektefelle eller etterlatte ha utbetalt sparesaldo inkludert renter fra Statnett SF. Engangsbeløpet vil være skattepliktig for mottaker. Elisabeth Vike Vardheim er i tillegg berettiget til pensjon fra foretakets kollektive ytelsesordning fra fylte 67 år.
Konserndirektør: Håkon Borgen (til 31. mai 2025)	Pensjonsalder er 65 år, med rett til å fratre med førtidspensjon etter fylte 62 år. Ved fratreden mellom 62 og 65 år utbetales en årlig godtgjørelse på 66 prosent av pensjonsgrunnlaget. Pensjonen reguleres årlig med samme prosentvise økning som folketrygdens grunnbeløp. Dersom eventuell inntekt mottas fra andre og denne sammen med utbetalt førtidspensjon fra Statnett overstiger sluttlønn, skal førtidspensjonen avkortes med 50 prosent av det beløp som overstiger sluttlønn. Fra fylte 65 år utgjør full årlig alderspensjon 66 prosent av pensjonsgrunnlaget. Pensjonen reguleres årlig med samme prosentvise økning som folketrygdens grunnbeløp. Ved død vil gjenlevende ektefelle og barn under 21 år motta pensjon. Rett til pensjonsytelser utover det som er opparbeidet gjennom kollektiv pensjonsordning, bortfaller dersom en ikke lenger er ansatt i Statnett SF når en fyller 62 år. Ved uførhet før fylte 65 år ytes det uførepensjon. Full uførepensjon tilsvarer alderspensjon ved fylte 65 år. Uførepensjon avkortes i forhold til uføregrad. Håkon Borgen er inkludert i foretakets innskuddspensjonsordning og overgangsordning fra tidligere ytelsesbasert pensjonsordning.

Betingelser knyttet til konsernledelsen

Tittel/navn	Betingelser vedrørende pensjonsalder, førtidspensjon og alderpensjon
Konserndirektør: Peer Olav Østli	Pensjonsalder er 65 år, med rett til å fratre med førtidspensjon etter fylte 62 år. Full opptjeningstid er 30 år. Ved fratreden mellom 62 og 65 år skal det utbetales en årlig godtgjørelse på 66 prosent av pensjonsgrunnlaget, avkortet med ett prosentpoeng for hvert år mellom 62 og 65 år. Pensjonen reguleres årlig med samme prosentvise økning som folketrygdens grunnbeløp. Utbetaling av pensjon kan reduseres med eventuell lønn, pensjon eller honorar fra andre selskaper i Statnett-konsernet. Fra fylte 65 år utgjør full årlig alderspensjon 66 prosent av pensjonsgrunnlaget. Pensjonen reguleres årlig med samme prosentvise økning som folketrygdens grunnbeløp. Fra fylte 67 år dekkes alderspensjon gjennom folketrygden og selskapets kollektive pensjonsordning, med et tillegg på 66 prosent av den del av pensjonsgrunnlaget som overstiger 12 ganger folketrygdens grunnbeløp, forutsatt full opptjeningstid (30 år). Ved død vil barn under 21 år motta barnepensjon. Ved fratreden før pensjonsalder vil det utstedes et rettighetsbevis som sikrer alderspensjonsutbetalinger fra fylte 65 år. Rettighetsbeviset reguleres med 75 prosent av økningen i folketrygdens grunnbeløp frem til pensjonering. Ved uførhet før fylte 65 år ytes det uførepensjon. Full uførepensjon tilsvarer alderspensjon ved fylte 67 år, basert på pensjonsgrunnlaget på tidspunktet da uførhet inntrådte. Uførepensjon avkortes i forhold til uføregrad.
Konserndirektørene: Beate Sander Krogstad Gunnar G. Løvås Cathrine Lund Larsen Anne Wilhelmine Flagstad Ingeborg Øfsthus Christian Færø Tore Langeland	Konserndirektørenes godtgjørelser utover fast lønn er begrenset til medlemskap i selskapets kollektive innskuddspensjonsordning, våre kollektive personforsikringer, bilgodtgjørelse, fri avis og bredbåndskommunikasjon. Beate Sander Krogstad er i tillegg inkludert i overgangsordning fra tidligere ytelsesbasert pensjonsordning.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til medlemmer av konsernledelsen eller styret.

Note 24 Andre forpliktelser

Andre forpliktelser består i hovedsak av fjerningsforpliktelser knyttet til nettanlegg, mottatt investeringstilskudd og anleggsbidrag.

Vesentlige prinsipper

Fjernings- og oppryddingsplikter for Statnetts anlegg følger av konsesjonsvilkår og vedtak fra konsesjonsmyndighetene etter energiloven. Ved beslutning om fjerning av et anlegg søker Statnett om nødvendige tillatelser til riving eller sanering. Regnskapsmessig knyttes innregningstidspunktet for fjerningsforpliktelsen til når fjerning vurderes som det mest sannsynlige utfallet (sannsynlighetsovervekt) og kostnaden kan estimeres pålitelig. Statnett har formelt tidsbegrensede konsesjoner, men regulatorisk praksis er at forlengelse innvilges så lenge anlegget er nødvendig for drift av transmisjonsnettet. Det avgjørende for vurdering av når det foreligger sannsynlighetsovervekt vil derfor være underliggende vurdering av hvor lenge anlegget vil bli benyttet.

Fjerningsforpliktelser knytter seg til fremtidige kostnader ved fjerning og håndtering av transmisjonsnettets anlegg ved utrangering. Måling av forpliktelsene er beheftet med usikkerhet i forutsetningene som er lagt til grunn i målingen, hvor de sentrale forutsetningene er tidspunkt for fjerning, fjerningskostnad samt diskonteringsrente.
Statnett vurderer innregningstidspunkt for fjerningsforpliktelser basert på når det foreligger sannsynlighetsovervekt for at et anlegg vil bli utskiftet og når det forventes at fjerningen vil medføre fjerningsutgifter over 10 MNOK.
Estimert fjerningskostnad bygger på historiske erfaringer og input fra fagmiljøer i Statnett. Usikkerheten knytter seg særlig til fremtidig kostnadsnivå, valg av metode og omfanget av nødvendige tiltak.

Kontantstrømmene som ligger til grunn for forpliktelsen fremskrives basert på forventet inflasjon frem til forventet oppgjørstidspunkt. Forpliktelsene neddiskonteres ved bruk av NVE-renten, som tilsvarer avkastningselementet på Statnetts nettanlegg gjennom inntektsreguleringen. Økningen i estimert fjerningsforpliktelse som skyldes diskonteringseffekter regnskapsføres som rentekostnad.
Det vises til note 8 Varige driftsmidler og andre immaterielle eiendeler for nærmere beskrivelse av regnskapsføring av fjerningsforpliktelser som en del av anskaffelseskost på varige driftsmidler.

Generelle prinsipper

Investeringstilskudd er økonomiske bidrag fra et annet selskap til finansiering av anlegg som Statnett bygger og beholder eiendomsretten til. Hvis Statnett må investere i økt nettkapasitet fordi en kunde trenger å knytte seg til nettet, trenger mer strøm eller bedre strømkvalitet, må kunden selv betale for de kostnadene kunden selv utløser. Dette kalles anleggsbidrag. Statnett beholder eiendomsretten til anlegget som bygges. Investeringstilskudd og anleggsbidrag innregnes som en forpliktelse når det mottas, og inntektsføres over det aktuelle anleggets levetid.

Spesifikasjon av endringer i andre forpliktelser

Morselskap *(Beløp i mill. kr)*	Fjernings-forpliktelser	Øvrige forpliktelser	Sum
Forpliktelser 1. januar 2024	**716**	**159**	**875**
Nye eller endrede estimater	108	54	162
Benyttede beløp	-48	-	-48
Rentekostnad	59	-	59
Omklassifisert til kortsiktig forpliktelse	-101	-	-101
Forpliktelser 31. desember 2024	**733**	**213**	**947**
Nye eller endrede estimater	570	171	740
Benyttede beløp	-115	-	-115
Rentekostnad	63	-	63
Omklassifisert til kortsiktig forpliktelse	-2	-	-2
Forpliktelser 31. desember 2025	**1 249**	**384**	**1 633**

Konsern *(Beløp i mill. kr)*	Fjernings-forpliktelser	Øvrige forpliktelser	Sum
Forpliktelser 1. januar 2024	**716**	**179**	**895**
Nye eller endrede estimater	108	54	162
Benyttede beløp	-48	-	-48
Rentekostnad	59	-	59
Omklassifisert til kortsiktig forpliktelse	-101	-	-101
Forpliktelser 31. desember 2024	**733**	**233**	**966**
Nye eller endrede estimater	570	170	740
Benyttede beløp	-115	-	-115
Rentekostnad	63	-	63
Omklassifisert til kortsiktig forpliktelse	-2	-	-2
Forpliktelser 31. desember 2025	**1 249**	**403**	**1 652**

For forventet tidspunkt for utbetaling vises det til note 18 Finansiell risikostyring.
Totale fjerningsforpliktelser utgjør 1 401 mill. kroner ved årsslutt, hvorav 1 249 mill. kroner er langsiktig fjerningsforpliktelse og 152 mill. kroner er omklassifisert som kortsiktig gjeld.

I konsernet er det kun morselskapet som har fjerningsforpliktelser. Nedenfor fremkommer sensitivitetsanalyse som viser estimert effekt ved endring i sentrale forutsetninger for fjerningsforpliktelser. Sensitivitetene som er opplyst er de som anses mest relevante.

Konsern **Sensitivitetsanalyse ved endring i forutsetninger**	Diskonteringsrente		Tidspunkt for fjerning	
(Beløp i mill. kr)	+1%	-1%	+1 år	-1 år
Økning (+)/reduksjon (-) i balanseførte fjerningsforpliktelser	-90	102	-77	75

Note 25 Pantstillelser og garantiansvar

Morselskapet har ikke anledning til å stille pant eller annen sikkerhet i foretakets eiendeler. Det kan imidlertid stille sikkerhet overfor finansinstitusjoner i forbindelse med daglige banktransaksjoner, og stille sedvanlige sikkerheter som ledd i den daglige driften. For garantier stillet på vegne av datterselskap, vises det til noten for nærstående parter.

Note 26 Betingede eiendeler og forpliktelser

Vesentlige prinsipper

Betingede eiendeler og forpliktelser er en mulig eiendel eller plikt hvis eksistens er usikker, og vil bli bekreftet ved at det i fremtiden enten inntreffer eller ikke inntreffer en spesiell hendelse, for eksempel utfallet av en rettssak eller sluttføring av et forsikringsoppgjør. Betingede forpliktelser innregnes i regnskapet, basert på estimert utfall, dersom det er sannsynlig (mer enn 50 prosent) at forpliktelsen har oppstått. Ved lavere sannsynlighet opplyses det om forholdene i noter til regnskapet hvis det er vesentlig. En eiendel vil kun balanseføres dersom det er overveiende sannsynlig (mer enn 90 prosent) at konsernet vil motta eiendelen. Dersom det er en viss sannsynlighet for at fordeler vil tilflyte konsernet, vil opplysninger om dette tas inn i note til årsregnskapet.

Mer-/mindreinntekter er betingede forpliktelser/eiendeler etter IFRS og balanseføres således ikke, men det vises til note 4 Driftsinntekter for nærmere opplysninger.

En tvistesak, eller skattemyndigheters etterfølgende vurdering av en spesiell skattebehandling, kan påvirke regnskapsføringen av både betalbar og utsatt skatt. Når konsernet vurderer regnskapsføring av usikre skattefordeler eller skatteforpliktelser, vurderes det om eiendelen eller forpliktelsen er sannsynlig. Dersom endelig utfall av skattesaker avviker fra beløp innregnet i balanseoppstillingen, vil avviket påvirke skattekostnaden i den etterfølgende perioden. Se note 19 Skatter for omtale av pågående skattesak.

Salg av eiendom
Statnett inngikk i 2014 avtale om salg av sitt tidligere hovedkontor på Husebyplatået, inkludert Noreveien 22–26 i Oslo, til Husebyplatået AS, basert på en tomtebelastningsavtale der kjøpesummen er avhengig av omfanget av utbygging som Husebyplatået oppnår byggetillatelser til. Samlet regnskapsmessig gevinst fra salget er så langt 17 mill. kroner, men endelig oppgjør er ikke avklart. Reguleringsplanen er planlagt behandlet i Oslo kommune innen 01.07.2027, og det forventes at igangsettingstillatelse vil bli utstedt i perioden 01.07.2027–01.07.2028. Ved utstedelse av igangsettingstillatelse vil også innbetaling finne sted. Statnett estimerer nå at foretaket vil motta innbetalinger på mellom 800 og 900 mill. kroner (2025-kroner), i tidsrommet 2027–2035. De forventede innbetalingene er ikke regnskapsført.

Note 27 Andre driftskostnader

Andre driftskostnader utgjør kostnadsarter som ikke klassifiseres på de øvrige linjer under driftskostnader.

Generelle prinsipper

Andre driftskostnader regnskapsføres når de påløper.

Eiendomsskatter klassifiseres som andre driftskostnader og resultatføres i regnskapsåret når faktura som gjelder inneværende år, mottas fra kommunene.

Spesifikasjon av andre driftskostnader

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	*(Beløp i mill. kroner)*	**2025**	**2024**
131	134	Leiekostnader *	194	163
853	1 083	Eksterne tjenester/oppdrag/innleie /konsulenter	1 255	1 073
199	211	Forsikring	58	61
474	457	Materialer og underentreprenører	494	542
427	432	Eiendomsskatt	457	452
297	383	IT-kostnader	305	273
513	610	Øvrig	608	512
2 894	**3 310**	**Sum andre driftskostnader**	**3 371**	**3 076**

* Omfatter kun leiekostnader som ikke kvalifiserer for balanseføring etter IFRS 16 Leieavtaler.
Leieavtaler balanseført etter IFRS 16 vises under note 8 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler samt note 16 Rentebærende gjeld.

Honorar til revisor

Morselskap			Konsern	
2024	**2025**	*(Beløp i tusen kroner)*	**2025**	**2024**
2 945	3 576	Lovpålagt revisjon	4 445	3 537
1 801	622	Andre attestasjonstjenester	714	1 836
1 150	2 730	Attestasjon bærekraftsrapportering	2 730	1 150
-	-	Annen bistand	-	-
5 896	**6 928**	**Sum honorar til revisor (ekskl. mva.)**	**7 889**	**6 523**

Note 28 Øvrige resultatelementer

Årets øvrige resultatelementer er en del av totalresultatet, og inngår også i oppstillingen av endringer i egenkapital. Øvrige resultatelementer som resirkuleres gjennom resultat i senere perioder, føres mot øvrige poster i egenkapitaloppstillingen, mens øvrige resultatelementer som ikke resirkuleres gjennom resultat i senere perioder, føres mot opptjent annen egenkapital i egenkapitaloppstillingen.

Spesifikasjon av øvrige resultatelementer

Morselskap/konsern *(Beløp i mill. kr)*	**Virkelig verdi for finansielle instrumenter**	**Kontant-strøm-sikrings-reserve, se note 15**	**Sum øvrige resultat-elementer ført mot øvrige poster**	**Estimatavvik på pensjons-forpliktelser**	**Sum øvrige resultat-elementer ført mot opptjent annen egenkapital**	**Sum Øvrige resultat-elementer**
Balanseført verdi 1.1.24	**-**	**572**	**572**	**-307**	**-307**	**265**
Endring, brutto	-	396	396	165	165	561
Skatteeffekt	-	-87	-87	-36	-36	-123
Balanseført verdi 31.12.24	**-**	**881**	**881**	**-178**	**-178**	**703**
Balanseført verdi 1.1.25	**-**	**881**	**881**	**-178**	**-178**	**703**
Endring, brutto	-	-513	-513	356	356	-157
Skatteeffekt	-	113	113	-78	-78	35
Balanseført verdi 31.12.25	**-**	**481**	**481**	**100**	**100**	**581**

Note 29 Hendelser etter balansedagen

Generelle prinsipper

Vesentlige hendelser etter balansedagen som inntreffer før styret har avlagt regnskapet, kan medføre enten at årsregnskapet må endres, eller at det må opplyses om forholdet i noter. Hvis det fremkommer opplysninger om forhold som eksisterte på balansedagen, og forholdet er vesentlig, må regnskapet endres.

Vedtak RME
Vedtak om kompensasjon for økning i kostnader til systemtjenester for perioden 2021-2024 ble mottatt i begynnelsen av januar. Statnett har medtatt kompensasjonen som knytter seg til årene 2021-2023 som en endring i mer- eller mindreinntekt for 2025. Dette utgjør 4,92 mrd. kroner og påvirker underliggende resultat. Det vises til nærmere omtale i note 4.

Vedtak om ordinær inntektsramme fra RME for 2025 er mottatt i februar 2026, dette er nærmere beskrevet i note 4.

Sikkerhetsstillelse EPAD
I januar 2025 ble det kjent at Euronext Clearing kjøpte Nasdaq Clearing, og at posisjonene holdt av Nasdaq Clearing vil overføres til Euronext Clearing i mars 2026. Dette innebærer at Statnett ikke lenger kan være direktemedlem av clearinghuset, men må gjennomføre clearing gjennom en bank (GCM). I februar 2026, har Statnett inngått avtale med en bank om bruk av garantier i stedet for kontantsikkerhet for startmargin ved overgangen til Euronext Clearing. Dette er en ikke-justerende hendelse som ikke påvirker regnskapsførte beløp per 31. desember 2025, men som vil endre håndteringen av sikkerhetsstillelse fra og med overgangen i 2026. Se også note 18 for omtale av sikkerhetsstillelse knyttet til EPAD.

Det har ikke fremkommet øvrige hendelser etter balansedagen som ville ha påvirket regnskapet eller gjennomførte vurderinger i vesentlig grad.

Erklæring og uttalelse

Foto: Vetle Hofstad

Erklæring fra styret og konsernsjef

I samsvar med Lov om verdipapirhandel § 5-5, 2 ledd erklærer vi at:

- årsregnskapet for 2025 er utarbeidet i samsvar med IFRS, med tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven. Samt at opplysningene i regnskapet gir et rettvisende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- opplysningene i årsberetning og foretaksstyring gir en rettvisende oversikt over utviklingen, resultatet, og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet står overfor.
- årsberetningen er i tillegg utarbeidet i samsvar med standarder for bærekraftsrapportering iht regnskapsloven § 2-6, og i samsvar med taksonomiforordningen artikkel 8 nr 4.

Oslo 5. mars 2026

Styret i Statnett SF

Nils Kristian Nakstad	Mette Helene Bjørndal	Maria Sandsmark	Egil Gjesteland
Styrets leder	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem
Wenche Teigland	Christian Reusch	Ingeborg Ligaarden	Børre Langgård
Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem	Styremedlem

Steinar Jørråndstad	Elisabeth Vike Vardheim
Styremedlem	Konsernsjef

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til foretaksmøtet i Statnett SF

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet
Konklusjon
Vi har revidert årsregnskapet for Statnett SF som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU, og
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen
Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Statnett SFs revisor sammenhengende i 8 år fra valget på generalforsamlingen den 22. juni 2018 for regnskapsåret 2018 (med gjenvalg på generalforsamlingen den 24. juni 2024).

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee (“DTTL”). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Sentrale forhold ved revisjonen
Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2025. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Investeringer i varige driftsmidler og anlegg under utførelse

Beskrivelse av det sentrale forhold	**Hvordan vår revisjon adresserte det sentrale forholdet**
Det vises til notene 8 og 9 i konsernregnskapet hvor Statnett spesifiserer og beskriver prinsipper for regnskapsmessig behandling av investeringer i varige driftsmidler og anlegg under utførelse. Det vises også til note 3 for en beskrivelse av estimater knyttet til varige driftsmidler, samt beskrivelse av hvordan investeringer i varige driftsmidler påvirker tillatt inntekt i note 4. Per 31. desember 2025 beløper balanseført verdi av varige driftsmidler seg til NOK 76 488 millioner og balanseført verdi av anlegg under utførelse beløper seg til NOK 11 647 millioner. Konsernets investeringer utgjorde i 2025 NOK 10 582 millioner. Investeringer består av tilganger inkludert aktiverte byggelånsrenter og kjøpte anlegg i perioden. For investeringer er det skjønnsmessige vurderinger spesielt knyttet til: • fastsettelse av hvorvidt utgifter skal aktiveres eller kostnadsføres, regnskapsmessig og skattemessig • estimering av påløpte kostnader og ferdigstillelsesgrad på prosjekter på balansetidspunktet For anlegg under utførelse er det skjønnsmessige vurderinger knyttet til fastsettelse av tidspunkt for overføring av prosjekter fra anlegg under utførelse til varige driftsmidler, ferdigstillingstidspunktet. Ved ferdigstillingstidspunktet av prosjekter og kjøp av anlegg er det skjønnsmessige vurderinger knyttet til dekomponering av kostpris og fastsettelse av forventet levetid. På grunn av regnskapspostenes størrelse og kompleksitet, graden av skjønn som ledelsen må utøve og vurderingenes påvirkning på tillatt inntekt, er investeringer i varige driftsmidler og anlegg under utførelse identifisert som et sentralt forhold i revisjonen.	Vi har gjennomgått Statnett sin prosess for oppfølging av investeringsprosjekter og vurdert utforming og implementering av kontroller knyttet til aktivering og dekomponering av ferdigstilte prosjekter og kjøpte anlegg, estimering av forventet levetid, estimering av ferdigstillelsesgrad og fastsettelse av ferdigstillingstidspunkt. Vi har vurdert og utfordret ledelsens skjønnsmessige vurderinger, spesielt i forhold til: • vurdering av hvorvidt kostnader skal aktiveres eller kostnadsføres, regnskapsmessig og skattemessig • tidspunkt for overføring av prosjekter fra anlegg under utførelse til varige driftsmidler • forventet levetid • grad av dekomponering • metode for estimering av ferdigstillelsesgrad på prosjekter, og • estimering av påløpte kostnader knyttet til prosjektene på balansetidspunktet Vi har testet et utvalg av årets tilganger og vurdert om disse er riktig klassifisert med tanke på aktivering eller kostnadsføring. Vi har videre testet et utvalg av estimater for ferdigstillelsesgrad og påløpte prosjektkostnader. For prosjekter som er ferdigstilt i 2025 har vi testet et utvalg med tanke på tidspunkt for overføring fra anlegg under utførelse til varige driftsmidler, dekomponering av kostpris og fastsettelse av forventet levetid. Vi har vurdert om de tilknyttede noteopplysningene i konsernregnskapet er dekkende.

Øvrig informasjon
Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelse om foretaksstyring..

Vår uttalelse om at årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, dekker ikke bærekraftsrapporten, hvor det avgis en separat attestasjonsuttalelse.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet
Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde, i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet
Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.

- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.
  innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav
Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)
Konklusjon
Som en del av revisjonen av årsregnskapet for Statnett SF har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn 'stane-2025-12-31.zip' i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar
Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter
Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet, som inngår i årsrapporten, i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi utfører kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av iXBRL-markeringen av konsernregnskapet, og vurderer ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfatter kontroll av samsvar mellom markeringene av data i iXBRL og det reviderte årsregnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 5. mars 2026
Deloitte AS

Guro Magnetun Heimvik
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til foretaksmøtet i Statnett SF

UAVHENGIG BÆREKRAFTSREVISORS ATTESTASJONSUTTALELSE MED MODERAT SIKKERHET

Konklusjon med moderat sikkerhet
Vi har utført et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet for den konsoliderte bærekraftsrapporteringen til Statnett SF («konsernet») inkludert i avsnitt Bærekraftsrapport i årsberetningen («bærekraftsrapporten»), per 31. desember 2025 og for året avsluttet per denne datoen. Basert på handlingene vi har utført og bevis vi har innhentet, har vi ikke blitt oppmerksom på forhold som gir oss grunn til å tro at bærekraftsrapporten ikke i det alt vesentlige er utarbeidet i samsvar med § 2-3 i regnskapsloven, inkludert:

- samsvar med de europeiske standardene for bærekraftsrapportering (ESRS), herunder at prosessen som konsernet har gjennomført for å identifisere at den rapporterte informasjonen («Prosessen») er i samsvar med beskrivelsen i underavsnittet om dobbelt vesentlighetsanalyse i avsnittet for ESRS 2 Generelle opplysninger, på side 43-58, og
- at opplysningene i underavsnitt Taksonomi for bærekraft i bærekraftsrapporten er i samsvar med kravene i artikkel 8 i EU-forordning 2020/852 («taksonomiforordningen»).

Grunnlaget for konklusjonen
Vi utførte vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med den internasjonale standarden for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 (revidert)– Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon ("ISAE 3000 (revidert)") fra International Auditing and Assurance Standards Board.

Innhentede bevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon. Våre oppgaver og plikter i henhold til denne standarden er beskrevet nedenfor under Bærekraftrevisors oppgaver og plikter.

Vår uavhengighet og kvalitetsstyring
Vi har overholdt kravene til uavhengighet og øvrige etiske forpliktelser i relevante lover og forskrifter i Norge og i International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), som er basert på grunnleggende prinsipper om integritet, objektivitet, profesjonell kompetanse og aktsomhet, konfidensialitet og profesjonell adferd.

Revisjonsforetaket anvender den internasjonale standarden for kvalitetsstyring (ISQM 1) som krever at revisjonsforetaket utformer, implementerer og drifter et system for kvalitetsstyring, inkludert retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, profesjonsstandarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Andre forhold
Sammenligningstallene som inngår i bærekraftsrapporten for regnskapsåret 2023 og tidligere år har ikke vært gjenstand for et attestasjonsoppdrag. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee (“DTTL”). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Ansvar for bærekraftsrapporten
Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utforme og implementere en prosess for å identifisere informasjonen som er rapportert i bærekraftsrapporten i samsvar med ESRS, og for å opplyse om denne Prosessen i underavsnittet om dobbelt vesentlighetsanalyse i avsnittet for ESRS 2 Generelle opplysninger, på side 43-58 i bærekraftsrapporten. Dette ansvaret inkluderer å:

- forstå konteksten der konsernets aktiviteter og forretningsmessige forbindelser foregår, og å opparbeide en forståelse av dets berørte interessenter,
- identifisere de faktiske og potensielle påvirkningene (både negative og positive) knyttet til bærekraftsforhold, så vel som risikoer og muligheter som påvirker, eller som med rimelighet kan forventes å påvirke, konsernets finansielle stilling, finansielle resultater, kontantstrømmer, tilgang til finansiering eller kapitalkostnad på kort, mellomlang eller lang sikt,
- vurdere vesentligheten av de identifiserte påvirkningene, risikoene og mulighetene knyttet til bærekraftsforhold ved å velge og anvende hensiktsmessige terskler, og
- ta forutsetninger som er rimelige etter omstendighetene.

Ledelsen er også ansvarlig for å utarbeide bærekraftsrapporten, i samsvar med regnskapsloven § 2-3, inkludert

- samsvar med ESRS, og
- å utarbeide opplysningene i underavsnitt Taksonomi for bærekraft i bærekraftsrapporten, i samsvar med taksonomiforordningen,
- å utforme, gjennomføre og opprettholde slik intern kontroll som ledelsen finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av en bærekraftsrapport som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og
- å velge og anvende hensiktsmessige metoder for bærekraftsrapportering, og ta forutsetninger og utarbeide estimater som er rimelige etter omstendighetene.

Iboende begrensninger ved utarbeidelse av bærekraftsrapporten
Ved rapportering av fremtidsrettet informasjon i samsvar med ESRS, kreves det at ledelsen utarbeider den fremtidsrettede informasjonen på grunnlag av angitte forutsetninger om hendelser som kan oppstå i fremtiden og mulige fremtidige tiltak fra konsernet. Faktiske utfall vil sannsynligvis avvike ettersom fremtidige hendelser ofte ikke inntreffer som forventet.

Bærekraftrevisors oppgaver og plikter
Vårt ansvar er å planlegge og utføre attestasjonsoppdraget for å oppnå moderat sikkerhet for at bærekraftsrapporten ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en uttalelse med moderat sikkerhet som inneholder vår konklusjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke beslutningene som treffes av brukere på grunnlag av bærekraftsrapporten som helhet.

Som del av et oppdrag med moderat sikkerhet i samsvar med ISAE 3000 (revidert) utøver vi profesjonelt skjønn og opprettholder profesjonell skepsis under hele oppdraget.

Våre oppgaver og plikter med hensyn til Prosessen for bærekraftsrapporten inkluderer å

- oppnå forståelse av Prosessen, men ikke for å avgi en konklusjon om effektiviteten av Prosessen, inkludert utfallet av Prosessen,
- vurdere om den identifiserte informasjonen adresserer de relevante opplysningskravene i ESRS, og
- utforme og utføre handlinger for å evaluere om Prosessen er i samsvar med konsernets beskrivelse av Prosessen, som opplyst om i underavsnittet om dobbelt vesentlighetsanalyse i avsnittet for ESRS 2 Generelle opplysninger, på side 43-58.

Våre andre oppgaver og plikter med hensyn til bærekraftsrapporten inkluderer:

- å identifisere hvor vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter eller utilsiktede feil sannsynligvis kan forekomme, og
- å utforme og utføre handlinger rettet mot opplysninger i bærekraftsrapporten der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme. Risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes misligheter er høyere enn risikoen for ikke å avdekke vesentlig feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, ettersom misligheter kan innebære fordekt samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

Sammendrag av utført arbeid
Et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet innebærer å utføre handlinger for å innhente bevis om bærekraftsrapporten. Handlingene ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet varierer i type og tidspunkt fra handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet, og de er også av et mindre omfang enn handlingene ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet. Følgelig er graden av sikkerhet som er oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet, betydelig lavere enn sikkerheten som ville ha vært oppnådd ved et attestasjonsoppdrag med betryggende sikkerhet.

Typen, tidspunktet for og omfanget av valgte handlinger er gjenstand for profesjonelt skjønn, inkludert identifiseringen av opplysninger der det er sannsynlig at vesentlig feilinformasjon kan forekomme i bærekraftsrapporten, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til Prosessen,

- opparbeidet oss en forståelse av Prosessen ved å
    - foreta forespørsler for å forstå kildene til informasjonen som er brukt av ledelsen (f.eks. involvering av interessenter, forretningsplaner og strategidokumenter), og
    - gjennomgå utvalgte deler av konsernets interne dokumentasjon av Prosessen, og

- vurdere om bevis, innhentet gjennom våre handlinger rettet mot Prosessen implementert av konsernet, er i samsvar med beskrivelsen av Prosessen i underavsnittet om dobbelt vesentlighetsanalyse i avsnittet for ESRS 2 Generelle opplysninger, på side 43-58.

Ved gjennomføring av vårt attestasjonsoppdrag med moderat sikkerhet har vi, med hensyn til bærekraftsrapporten,

- opparbeidet oss en forståelse av konsernets rapporteringsprosesser som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, ved å
    - opparbeide en forståelse av konsernets kontrollmiljø og utvalgte prosesser, kontrollaktiviteter og informasjonssystemer som er relevante for utarbeidelsen av bærekraftsrapporten, men ikke med formål om å gi en konklusjon om effektiviteten av konsernets interne kontroll.

- vurdert om informasjonen identifisert gjennom Prosessen er inkludert i bærekraftsrapporten,
- vurdert om strukturen og presentasjonen i bærekraftsrapporten er i samsvar med ESRS,
- rettet forespørsler til utvalgte relevante personer og utført analytiske handlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- utført substanshandlinger på utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten,
- sammenlignet utvalgte opplysninger i bærekraftsrapporten mot tilsvarende opplysninger i regnskapet og andre deler av årsberetningen, når det er aktuelt,
- vurdert utvalgte metoder, utvalgte forutsetninger og utvalgte data for utarbeidelse av estimater og fremtidsrettet informasjon,

- opparbeidet oss en forståelse av konsernets prosess for å identifisere økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, og de tilhørende opplysningene i bærekraftsrapporten,
- vurdert om informasjon om økonomiske aktiviteter som er omfattet av og forenlige med taksonomiforordningen, er inkludert i bærekraftsrapporten, og
- rettet forespørsler til relevante personer, utførte analytiske handlinger og substanshandlinger på utvalgte opplysninger etter taksonomien inkludert i bærekraftsrapporten.

Oslo, 5. mars 2026
Deloitte AS

Guro Magnetun Heimvik
statsautorisert revisor - bærekraftsrevisor
(elektronisk signert)

Øvrig informasjon

Foto: Olivia Knudsen

Alternative resultatmål

For å gi en bedre forståelse av Statnetts underliggende resultat presenteres en del alternative resultatmål (APM-er). Alternative resultatmål er i ESMAs retningslinjer definert som et finansielt måltall for historiske eller fremtidige økonomiske resultater, til forskjell fra et økonomisk måltall som er spesifisert i det anvendte rammeverket for finansiell rapportering.

Statnetts alternative resultatmål er justert for mer-/mindreinntekt, og kommer i tillegg til tall fra IFRS-regnskapet. Akkumulert mer-/mindreinntekt inneholder i tillegg til årlige mer-/mindreinntekter også tillagte renter og korrigeringer fra tidligere år.

Statnett bruker følgende APM-er:

Underliggende driftsinntekter, er basert på regulert tillatt inntekt, mens regnskapsmessig resultat vil variere avhengig av fastsatte tariffer, gebyrer og flaskehalsinntekter. Forskjellen benevnes som endret saldo mer- eller mindreinntekt inkludert renter 31.12, før skatt.

Underliggende driftsresultat (EBIT), er regnskapsmessig driftsresultat justert for endret saldo mer- eller mindreinntekt inkludert renter 31.12, før skatt.

Underliggende årsresultat, er regnskapsmessig årsresultat justert for endret saldo mer- eller mindreinntekt inkl. renter 31.12, etter skatt.

Egenkapital underliggende; er bokført egenkapital justert for saldo mer- eller mindreinntekt 31.12, etter skatt.

Driftsresultat før avskrivninger og amortisering (Justert EBITDA), er driftsresultat (EBIT) justert for avskrivninger, amortiseringer, og nedskrivninger.

Underliggende driftsresultat før avskrivninger og amortiseringer (Justert EBITDA), er regnskapsmessig driftsresultat (EBIT) justert for avskrivninger, amortiseringer, og nedskrivninger, justert for endret saldo mer- eller mindreinntekt inkludert renter 31.12 før skatt.

Kapital nettvirksomhet er bokført verdi av immaterielle eiendeler, varige driftsmidler, anlegg under utførelse, justert for fjerningsforpliktelser, og brukes som grunnlag for avkastningsmåling før skatt.

Totalavkastning kapital nettvirksomhet, inklusive anlegg under utførelse, før finans og skatt, er et nøkkeltall som viser hvordan den økonomiske reguleringen av Statnett påvirker foretakets avkastning.

Totalavkastning kapital nettvirksomhet underliggende, er nøkkeltallet justert for endret saldo mer- eller mindreinntekt inkludert renter 31.12, før skatt.

Egenkapitalprosent viser bokført egenkapital i forhold til totalkapital.

Egenkapitalprosent underliggende, er nøkkeltallet justert for saldo mer- eller mindreinntekt 31.12, etter skatt.

Gjeldsdekningsgrad FFO/Netto gjeld, viser kontantstrøm fra drift (FFO) dividert på rentebærende gjeld fratrukket kasse- og kontant-beholdning.

Gjeldsdekningsgrad FFO/Netto gjeld underliggende, nøkkeltallet er justert for saldo mer- eller mindreinntekt 31.12, etter skatt.

Hovedtall *(Beløp i mill. kr)*	**2025**	**2024**	**2023**
Underliggende driftsinntekter			
Driftsinntekter regnskapsmessig	20 205	18 961	11 600
Endret saldo for mer-/mindreinntekt (-/+), inkl. renter, før skatt	2 629	-644	5 387
Underliggende driftsinntekter	**22 834**	**18 317**	**16 987**
Underliggende driftsresultat (EBIT)			
Driftsresultat (EBIT) regnskapsmessig	3 068	4 621	-1 547
Endret saldo for mer-/mindreinntekt (-/+), inkl. renter, før skatt	2 629	-644	5 387
Underliggende driftsresultat (EBIT)	**5 697**	**3 977**	**3 840**
Underliggende årsresultat			
Årsresultat regnskapsmessig	792	1 720	-2 617
Endret saldo for mer-/mindreinntekt (-/+), inkl. renter, etter skatt	2 052	-502	4 202
Underliggende årsresultat	**2 843**	**1 218**	**1 585**
Egenkapital, underliggende			
Egenkapital	25 542	25 482	24 118
Saldo mer-/mindreinntekt (-/+) 31.12 etter skatt	-1 487	-3 537	-3 035
Egenkapital, underliggende	**24 055**	**21 945**	**21 083**
Driftsresultat før avskrivninger og amortisering (Justert EBITDA)			
Driftsresultat (EBIT)	3 068	4 621	-1 547
Avskrivning, amortisering og nedskrivning	3 666	3 503	3 291
Driftsresultat før avskrivninger og amortisering (Justert EBITDA)	**6 734**	**8 124**	**1 744**
Underliggende driftsresultat før avskrivninger og amortisering (Justert EBITDA)			
Driftsresultat før avskrivninger og amortisering (Justert EBITDA)	6 734	8 124	1 744
Endret saldo for mer-/mindreinntekt (-/+), inkl. renter, før skatt	2 629	-644	5 387
Underliggende driftsresultat før avskrivninger og amortisering (Justert EBITDA)	**9 363**	**7 480**	**7 131**
Kapital nettvirksomhet, inkl. anlegg under utførelse			
Immaterielle eiendeler	2 795	2 618	1 937
Varige driftsmidler	76 488	72 279	71 119
Anlegg under utførelse	11 647	8 422	6 320
Fjerningsforpliktelser	-866	-361	-335
Kapital nettvirksomhet, inkl. anlegg under utførelse	**90 065**	**82 958**	**79 041**
Totalavkastning kapital nettvirksomhet, inkl. anlegg under utførelse, før finans og skatt			
Driftsresultat (EBIT)	3 068	4 621	-1 547
Kapital nettvirksomhet, inkl. anlegg under utførelse	90 065	82 958	79 041
Totalavkastning kapital nettvirksomhet, inkl. anlegg under utførelse, før finans og skatt	**3,5 %**	**5,7 %**	**-2,0 %**
Totalavkastning kapital nettvirksomhet, inkl. anlegg under utførelse, før finans og skatt, underliggende			
Totalavkastning kapital nettvirksomhet, inkl. anlegg under utførelse, før finans og skatt (EBIT)	3,5 %	5,7 %	-2,0 %
Endring i akkumulert mer-/mindreinntekt (+/-) før skatt	2 629	-644	5 387
Totalavkastning kapital nettvirksomhet, inkl. anlegg under utførelse, før finans og skatt (EBIT), underliggende	**6,6 %**	**4,9 %**	**4,9 %**

Egenkapitalprosent			
Sum egenkapital	25 542	25 482	24 118
Sum egenkapital og gjeld	108 701	105 533	90 303
Egenkapitalprosent	**23,5 %**	**24,1 %**	**26,7 %**
Egenkapitalprosent, underliggende			
Egenkapitalprosent	23,5 %	24,1 %	26,7%
Saldo mer-/mindreinntekt (-/+) 31.12, etter skatt	-1 487	-3 537	-3 035
Egenkapitalprosent, underliggende	**22,1 %**	**20,8 %**	**23,3 %**
Gjeldsdekningsgrad, FFO/Netto gjeld			
Kontantstrøm fra drift (FFO)			
Driftsresultat før avskrivninger og amortisering (Justert EBITDA)	6 734	8 124	1 744
Netto finanskostnader	-2 063	-2 432	-1 815
Byggelånsrenter	-504	-353	-249
Betalbar skatt (kontantstrøm)	-22	-12	-10
Kontantstrøm fra drift (FFO) (Justert EBITDA - Netto finanskostnader - Byggelånsrenter - Betalbar skatt)	**4 146**	**5 325**	**-330**
Netto gjeld			
Langsiktig rentebærende gjeld	62 187	53 471	44 843
Kortsiktig rentebærende gjeld	7 118	13 290	9 993
Derivater knyttet til lån, eiendeler	4 705	6 736	4 757
Derivater knyttet til lån, gjeld	-1 000	-784	-863
Sikringsreserve i balansen	-481	-881	-572
Sikringsreserve før skatt (Sikringsreserve/(1-22% skatt)	-617	-1 130	-733
Markedsverdi rente- og valutasikring lån (Derivater knyttet til lån,eiendeler - Derivater knyttet til lån, gjeld - Sikringsreserve før skatt (Sikringsreserve/(1-22% skatt)	**3 088**	**4 822**	**3 160**
Betalingsmidler	5 993	7 210	2 644
Markedsbaserte verdipapirer	2 060	5 522	1 855
Netto gjeld (Langsiktig rentebærende gjeld + kortsiktig rentebærende gjeld - Markedsverdi rente- og valutasikring lån - Betalingsmidler - Makedsbaserte verdipapirer)	**58 164**	**49 206**	**47 176**
Gjeldsdekningsgrad*, FFO/Netto gjeld			
Kontantstrøm fra drift (FFO)	4 146	5 325	-330
Netto gjeld	58 164	49 206	47 176
Gjeldsdekningsgrad*, FFO/Netto gjeld	**7,1 %**	**10,8 %**	**-0,7 %**
Gjeldsdekningsgrad*, FFO/Netto gjeld	7,1 %	10,8 %	-0,7 %
Endret saldo for mer-/mindreinntekt (-/+), inkl. renter, før skatt	2 629	-644	5 387
Saldo mer-/mindreinntekt (-/+) 31.12, etter skatt	-1 487	-3 537	-3 035
Gjeldsdekningsgrad*, FFO/Netto gjeld, underliggende	**11,4 %**	**8,9 %**	**10,1 %**

*Nøkkeltallet ble tidligere justert for endring i arbeidskapital. Statnett har nå valgt å vise gjeldsdekningsgraden uten endring i arbeidskapital. Bakgrunnen til endringen er å harmonere nøkkeltall som benyttes her med nøkkeltall som brukes i den interne resultatoppfølgingen. Nøkkeltallet Gjeldsdekningsgrad, underliggende, endres fra 10,2 % til 8,9 % for året 2024 og fra 9,9 % til 10,1 % for 2023. Nøkkeltallet er vist i Årsrapport 2024 og 2023.

Indikatorer for sektorpolitiske mål

Langsiktig mål		Mål 2025	Resultat 2025 (2024)
Forsyningssikkerhet	Leveringspålitelighet i transmisjonsnettet[1]	99,995 %	99,999 % (99,997 %)
Kapasitetsreservasjoner	Netto kapasitet (MW) vi har reservert til kundene siste år (forbruk)[2]	1400 MW	353 MW (893 MW)
	Netto kapasitet (MW) vi har reservert til kundene siste år (produksjon)[2]	1750 MW	1365 MW (2251 MW)
Prisforskjeller	Prisforskjeller mellom budområdene[3]	Jevne ut prisforskjeller internt i Norge mellom budområdene	130 % (70 %)
Kostnadsutvikling	Tillatt inntekt (øre) over (kWh)[4]	Begrense veksten i tillatt inntekt	5,9 øre/kWh (6,1 øre/kWh)

1) Leveringspålitelighet måles ved (1-ILE/LE), der ILE (Ikke Levert Energi) er ikke levert energi forårsaket av Statnett, som andel av LE (Levert Energi) til sluttbrukere på alle spenningsnivå (SSB).
2) Kapasitetsreservasjoner måles gjennom sum netto reservert forbruk og produksjon i transmisjonsnettet (i dagens og planlagt nett) som Statnett har reservert til kundene siste år. Tilbaketrukket reservert forbruk og produksjon trekkes fra målingen. Dette er en endring fra 2024 da vi oppga brutto reservasjoner.
3) Prisforskjeller måles gjennom beregningen (i %) basert på forskjell på årlig snittpris mellom dyreste og billigste budområde, normalisert mot et forbruksvektet gjennomsnittlig kraftpris over det året.
4) Statnett er underlagt en økonomisk regulering der kostnadene over tid dekkes gjennom tillatt inntekt korrigert for effektivisering. Kostnadsutviklingen måles derfor gjennom tillatt inntekt (øre i 2025-kronesverdi) over samlet kraftproduksjon og - forbruk (kWh).

Statnett

Statnett SF

Nydalen allé 33, Oslo

PB 4904 Nydalen, 0423 Oslo

Telefon: 23 90 30 00

E-post: firmapost@statnett.no

www.statnett.no